
İSTANBUL KALKINMA AJANSI

2024 YILI

ARA FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER.....	4
A. Misyon, Vizyon ve Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	11
4. İnsan Kaynakları	12
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları	20
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	24
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	24
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	25
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri	25
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	25
A. Mali Bilgiler	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2. Mali Denetim Sonuçları	27
Performans Bilgileri	27
1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı	27
2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı	39
3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı	52
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	56
3.4. Kilometre Taşları	57
3.5. Değerlendirme	58
3.6. İyileştirme Önerileri	58
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	59
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	82
A. Üstünlükler	82
B. Zayıflıklar	83
C. Değerlendirme	83
ÖNERİ VE TEDBİRLER	84

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	6
Şekil 2: İstanbul Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi.....	11
Şekil 3: İyi Yönetişim Göstergesi.....	20

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu	7
Tablo 2: Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları	20
Tablo 3: 2024 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri	26
Tablo 4: 2024 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderleri	26

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı.....	14
Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı	14
Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı.....	15
Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı.....	15
Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi	16
Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu	16
Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları	17
Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi	17
Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim	18

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon, Vizyon ve Değerler

İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak akıllı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

Değerler: Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri: Katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, toplumsal sorumluluk, etkinlik, erişilebilirlik, hesap verebilirlik, bütüncül yaklaşım.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesine göre;

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak.
- ✓ Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Bölgesel gelişmeye yönelik olarak Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

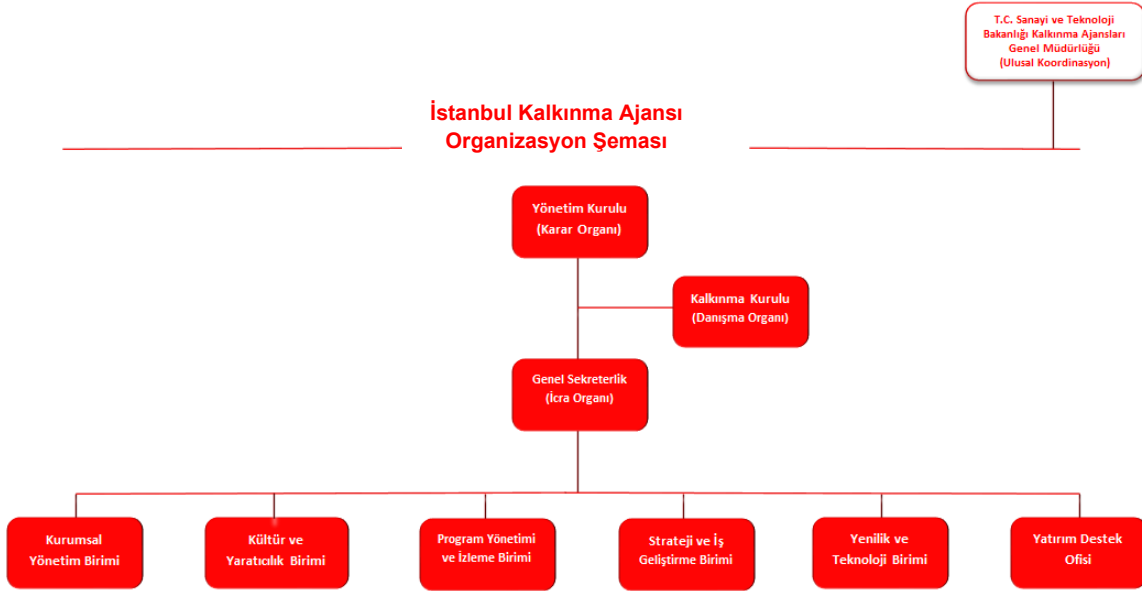
1. Fiziksel Yapı

Ajans, Asmalı Mescit Mahallesi, İstiklal Caddesi, No: 142 Odakule Kat: 6-7-8 Beyoğlu / İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 5 toplantı salonu ve toplamda 60 kişilik birim odalarından oluşan 1.317 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak Yeşilköy Atatürk Caddesi Dünya Ticaret Merkezi Çarşı Zemin Kat 30 numaralı toplam 81 m²'lik dükkân arşiv olarak kullanılmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans teşkilat yapısı, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. Maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır;

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik:
 - Kurumsal Yönetim Birimi,
 - Kültür ve Yaratıcılık Birimi,
 - Program Yönetimi ve İzleme Birimi,
 - Strateji ve İş Geliştirme Birimi,
 - Yenilik ve Teknoloji Birimi,
 - Yatırım Destek Ofisi.



Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır;

- ✓ Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek
- ✓ Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak
- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak
- ✓ Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak

Ajans Kalkınma Kurulu, 50 asıl ve 25 yedek üyeden oluşan, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 191 inci maddesi gereğince bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere 5308 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile oluşturulmuş ve 18 Mart 2022 tarihli ve 31782 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı 23. Kalkınma Kurulu Toplantısı 23 Mayıs 2024 Perşembe günü Asmalı Mescit Mahallesi İstiklal Caddesi No: 142 Odakule Binası 1. Kat Fazıl Zombi Meclis Salonunda gerçekleşmiştir. Toplantıya, İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Sn.

Davut GÜL, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Ekrem İMAMOĞLU, Yönetim Kurulu Üyeleri İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Dr. Ziya TAŞKENT, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Sn. Erdal BAHÇIVAN, Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Başkanı Sn. Hamza AKBULUT katılmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ajans Genel Sekreteri, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır.

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Davut GÜL
Başkan Vekili	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Ekrem İMAMOĞLU
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Şekib AVDAGİÇ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı	Nail OLPAK
Üye	İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı	Yusuf TÜLÜN
Üye	Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi	Hamza AKBULUT
Üye	İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri	Dr. Ziya TAŞKENT

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kuruluna ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- ✓ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.

- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir. 2024 Yılı ilk yarı dilimi içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 4 Ocak, 25 Nisan, 12 Haziran tarihlerinde toplanmıştır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterlik görevi Dr. Ziya TAŞKENT tarafından yürütölmektedir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. Maddesine göre görev yetkileri şunlardır;

- ✓ Yönetim kurulu kararlarını uygulamak
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak
- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirenerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
- ✓ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

Kurumsal Yönetim Birimi

Yasal mevzuat çerçevesinde Ajansın mali ve idari işlerini, yararlanıcılara sağlanan desteklerin mali işlemlerini, insan kaynakları politikasını yürütmekten, bilişim alt yapısının temininden sorumlu birimdir. Ajansın yıllık bütçesinin hazırlanması, sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır. Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak üzere, birimlerin planlanan faaliyetlerini içeren Ajansın Yıllık Çalışma Programını ve Yıllık Bütçesini hazırlamak/konsolide etmek, mevzuatla belirli işlemleri gerçekleştirmek, Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak/konsolide etmek, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak, Ajans faaliyet raporlarını kamuoyuna mevzuatla belirli zamanda açıklanması süreçlerini gerçekleştirmektedir.

Kültür ve Yaratıcılık Birimi

Kültür ve Yaratıcılık Birimi, kültür ve yaratıcılık alanlarında operasyonel, sonuç odaklı, orta vadeli vb. programlar geliştirmek, uygulamak, takip etmek, kültür ve yaratıcılık alanlarında bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmekte ve koordinasyonunu sağlamaktadır. Kültür ve yaratıcılık alanlarında Bölge Planı, analiz çalışmaları ve araştırmalar doğrultusunda sosyal ve ekonomik kalkınmaya yönelik projeler geliştirmek ve uygulamak veya başka aktörler tarafından geliştirilen projelere destek olmakla birlikte Kültür ve Yaratıcılık alanlarında sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak, ilgili mevzuat çerçevesinde destek programının başlatılması, tanıtılması, başvuruların değerlendirilmesi, yürütülmesi ve programın değerlendirilmesi süreçlerinin yürütülmesi görevlerini sürdürmektedir.

Program Yönetimi ve İzleme Birimi

Program Yönetimi ve İzleme Birimi, sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek, destek programları kapsamında, destek yönetim kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemektedir. Proje desteği başvuru sürecini takip etmek, gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine yönelik proje değerlendirme süreçleri ve işlemleri, proje değerlendirmeye esas belgeler ve gerekli gördüğü diğer hususlar hakkında eğitimler düzenlemek, programların değerlendirme sonuçlarını yönetim kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere Genel Sekretere raporlanmasını sağlamaktadır.

Strateji ve İş Geliştirme Birimi

Strateji ve İş Geliştirme Birimi, İstanbul Bölge Planını hazır hale getirerek, planın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktadır. İstanbul Bölge Planı, analiz çalışmaları ve araştırmalar doğrultusunda sosyal ve ekonomik kalkınmaya yönelik strateji, program ve proje geliştirerek, bölgede potansiyel taşıyan temaları tespit etmek, bu temalara yönelik operasyonel, sonuç odaklı, orta vadeli vb. program ve proje geliştirmek veya faaliyetlerde bulunmaktadır.

Yenilik ve Teknoloji Birimi

Yenilik ve Teknoloji Birimi, yenilik ve teknoloji alanlarında operasyonel, sonuç odaklı, orta vadeli vb. programlar geliştirmenin, uygulamanın yanında yenilik ve teknoloji alanlarında bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirerek, koordinasyonu sağlamaktadır. Yenilik ve teknoloji alanında Bölge Planı, analiz çalışmaları ve araştırmalar doğrultusunda sosyal ve ekonomik kalkınmaya yönelik projeler geliştirmek ve uygulamak veya başka aktörler tarafından geliştirilen projelere destek olmaktadır. Yenilik ve teknoloji alanında sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturarak, ilgili mevzuat çerçevesinde destek programının başlatılması, tanıtılması, başvuruların değerlendirilmesi, yürütülmesi ve teknolojik yeniliklerin değerlendirilmesi süreçlerini yürütmektedir.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesine çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır. İstanbul'da yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde İstanbul'da yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamakla görevlidir. Yatırım Destek Ofisi Ajansın Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı ile diğer girişimcilik faaliyetlerinin yürütülmesinden de sorumludur.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır.



Şekil 2: İstanbul Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

01.12.2022 tarihi itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nce 25 Kalkınma Ajansı için imzalanan protokol gereğince yapılan sözleşme kapsamında EBYS konusunda ortak hizmet sağlayıcıya geçiş yapılmıştır. 01.01.2024-30.06.2024 tarihleri arasında 661 adet gelen ve 537 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakın ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 50 adet dizüstü bilgisayara ek olarak 9 adet masaüstü bilgisayar, 66 adet IP masa telefonu, 16 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kamera kayıt cihazı, 1 Adet 10Kva ve 1 Adet 30Kva olmak üzere 2 adet kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve 3 adet motorlu perdeleri, 5 adet adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet metal kabin içerisinde mevcut 4 adet

sunucu bilgisayar, 3 adet masaüstü lazer yazıcı, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 6 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 12 adet kablosuz erişim noktası, 1 ses kayıt cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları, 6 adet LCD Televizyon bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun Fiber ve Cat6 kablolama altyapısı ve kablosuz bağlantı ağı oluşturulmuş olup, internet erişimi için 1 VDSL2 32Mbps hattı ve 100Mbps Metro fiber bağlantısı ile yeterli hız mevcuttur.

Ajans telefon sistemi 0212 468 34 00 - 99 arası 100'lük numara bloğu ile sanal santral hizmeti olarak kullanımdadır. Ajans Sanal Santral telefonları Ajans dâhili abonelerinin yanı sıra bina dâhili şebekesi (güvenlik, bina yönetim) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin ilgili hükümlerinin yanı sıra Ajansın “Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak” vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli, 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Kalkınma Ajansları ile ilgili hükümleri kapsamında olup 4857 sayılı İş Kanunu ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Ajansımızın Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi ile Ajansımızın taraf olduğu 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihlerinde arasındaki yürürlükte olan 5. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabidir.

Kalkınma Ajansları kuruluş Kanunun genel gerekçesinde “İstihdam usulleri hem seçim ve işe alma, hem de ücret ödemede uzmanlığa, performansa dayalı ve başarıya odaklı tasarlanmaktadır. Çalışanların tamamında istihdam garantisi ancak performansa, takım çalışmasının devamına, hizmet verme heyecanına, kurum içi ve dışında sağlıklı iş ilişkilerine bağlı olacaktır. Ajansın statüsü gereği, çalışanların iş akdiyle istihdam edilmeleri öngörülmekte ve kamu görevlisi istihdamının oluşturduğu verimlilik sorununun bu şekilde aşılması arzu edilmektedir. Çalışanların kendi alanlarında uzman kişilerden objektif, şeffaf yöntemlerle yarışma esasına göre seçilmesi temin edilecek ve ajansın asli fonksiyonlarının bu uzman nitelikli personel eliyle yürütülmesi sağlanacaktır.” ifadeleri yer almıştır.

Ücret-performans ilişkisi üzerine kurgulanan bu yapı zaman içerisinde personelin mali ve sosyal haklarına ilişkin olarak bazıları uygulamada 4857 sayılı İş Kanunu ile de ayrı düşen, mülga Kalkınma Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşleri ile öngörülenden daha farklı şekillenmiştir. 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6495 sayılı Kanun ile son nokta konularak personel mali ve sosyal hakları farklı istihdam dönemlerinde istihdam edilen personel için farklı uygulamalar hayata geçirilmiştir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. “Genel Sekreter Bakanlık tarafından görevlendirilir ve gerekli görüldüğünde Bakanlık tarafından resen görevden alınır”.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

Engelli ve Eski Hükümlü İstihdamı

2024 yılı içinde personel sayısı 50 ve üzerini aşmadığı için engelli ve eski hükümlü istihdamı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

2024 yılının ilk yarısı içerisinde 6331 sayılı iş sağlığı ve güvenliği kanunu kapsamında, iş sağlığı güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi tarafından çalışma ortamının gözetimi, risk değerlendirme raporu ve işyerinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı gereği yapılması gereken periyodik bakım, kontrol ve ölçümler gerçekleştirilmiş olup personele temel iş sağlığı ve güvenliği kapsamında iş sağlığı güvenliği uzmanı tarafından gerekli görülen bilgilendirmeler yapılmıştır.

Sendikal Faaliyetler

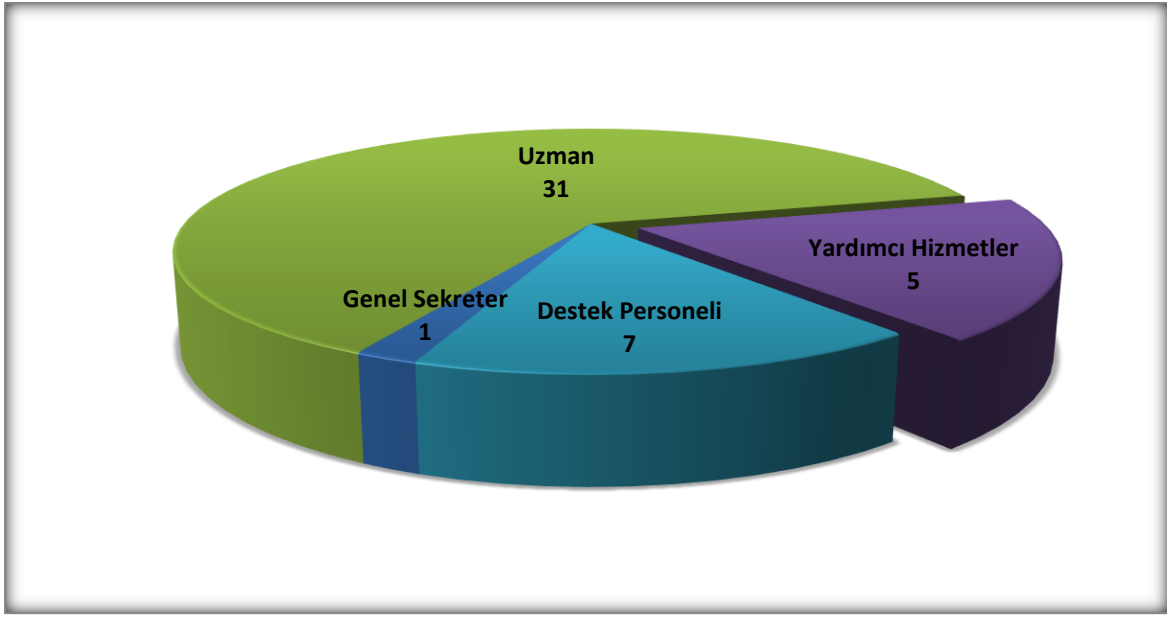
2024 yılının ilk 6 aylık dilimi içerisinde yetkili işveren sendikası Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası (YERELSEN) ile yetkili işçi sendikası Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası (TEZ-KOOP-İŞ) tarafından imzalanan 5. Dönem Toplu İş Sözleşmesi devam etmektedir.

Personele İlişkin Bilgiler

30 Haziran 2024 tarihi itibari ile personele ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

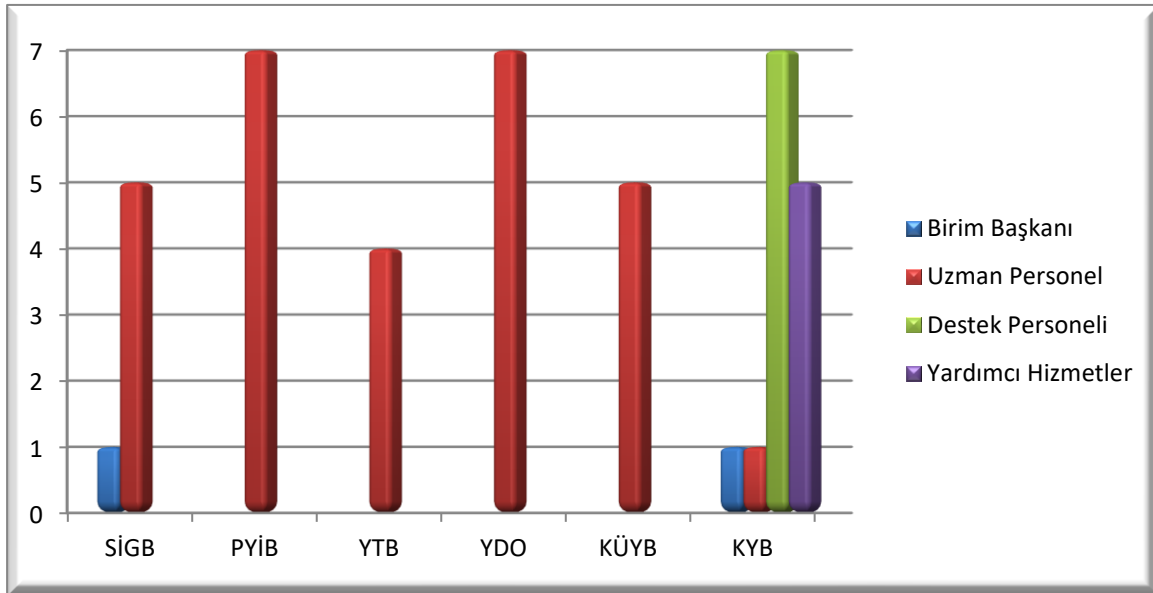
Personel Sayısı

İstanbul Kalkınma Ajansında, 1 Genel Sekreter, 2 Birim Başkanı, 29 Uzman, 7 Destek Personeli ve 5 Yardımcı Hizmetler Personeli olmak üzere 44 personel görev yapmaktadır.



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı

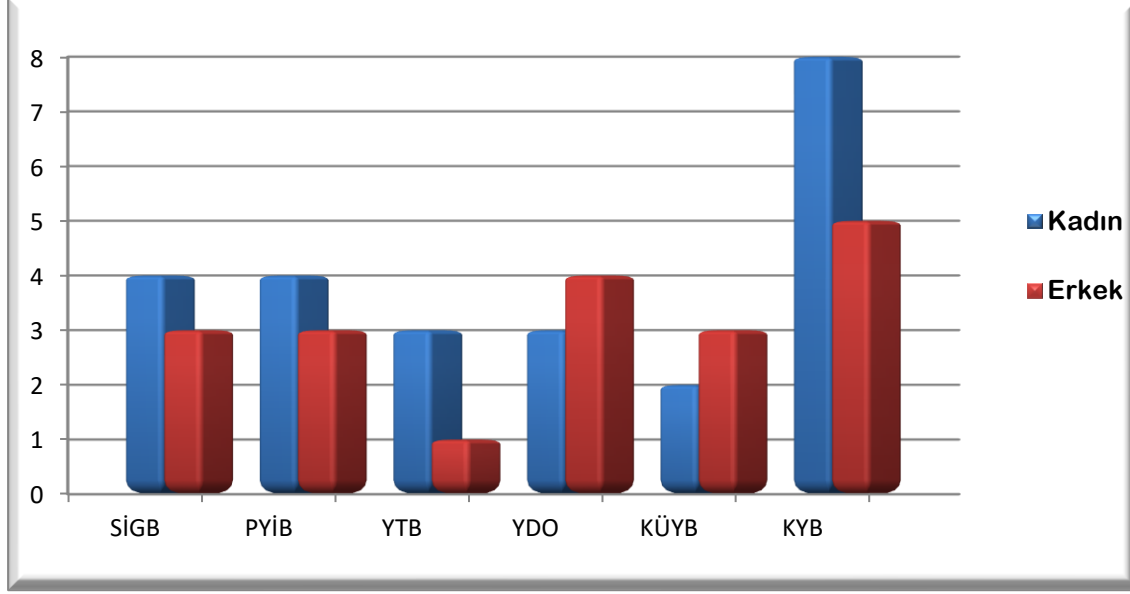
Ajansımızda görevli 43 personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir. (Tablo birimler bazında olduğu için Genel Sekreterimiz dâhil edilmemiştir).



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

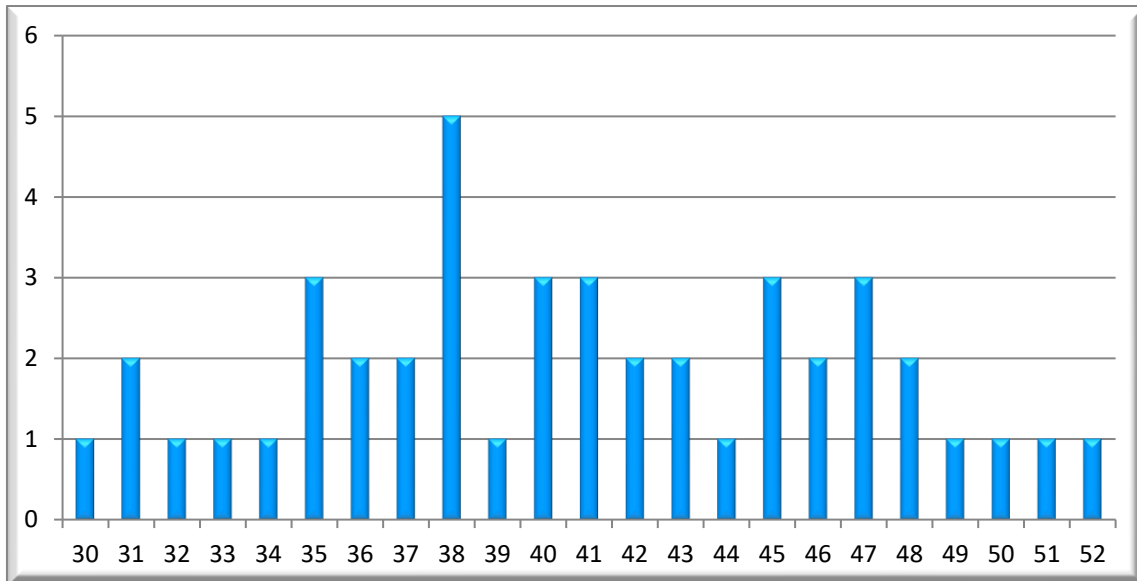
Ajansımızda 21 kadın ve 22 erkek personel görev yapmaktadır. 1 erkek, 1 kadın olmak üzere 2 Birim Başkanı, 13'ü kadın, 16'sı erkek, 29 Uzman Personel ve 4'ü kadın, 3'ü erkek olmak üzere 7 Destek Personeli ile 2'si kadın, 3'ü erkek olmak üzere 5 Yardımcı Hizmetler Personeli yer almaktadır. Personelin cinsiyete göre çalışma birimlerine dağılımı aşağıdaki gibidir. (Tablo birimler bazında olduğu için Genel Sekreterimiz dâhil edilmemiştir.)



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması

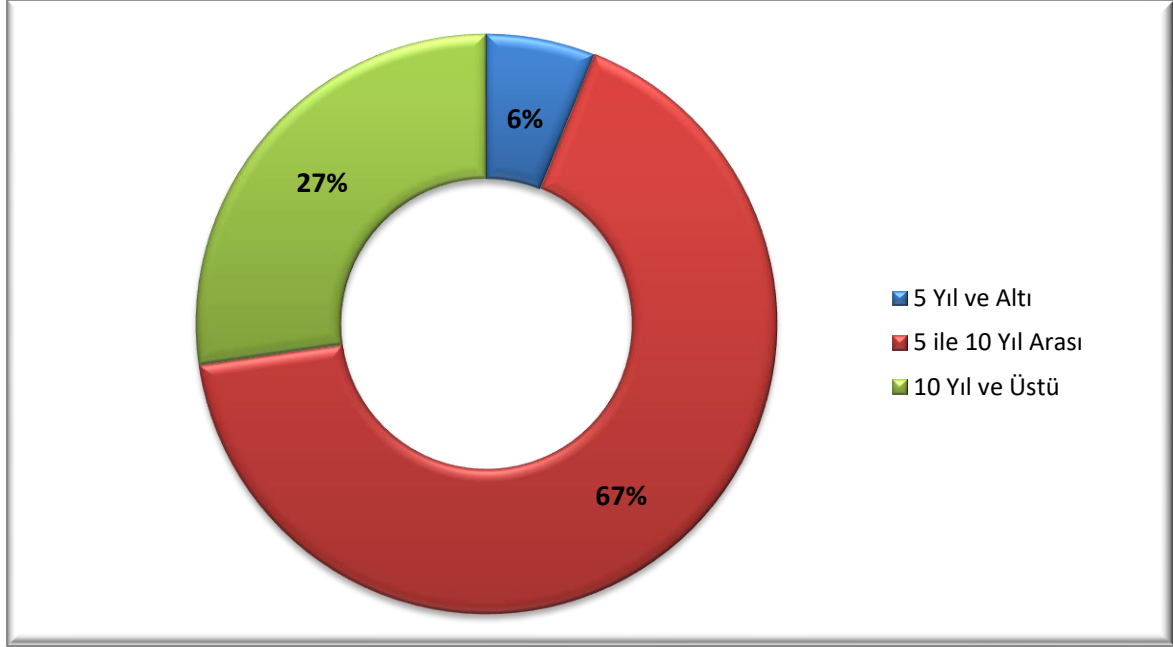
Ajans personeli 30-52 yaş aralığında olup, personelin yaş ortalaması 42'dir.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı

Personelin İş Tecrübesi

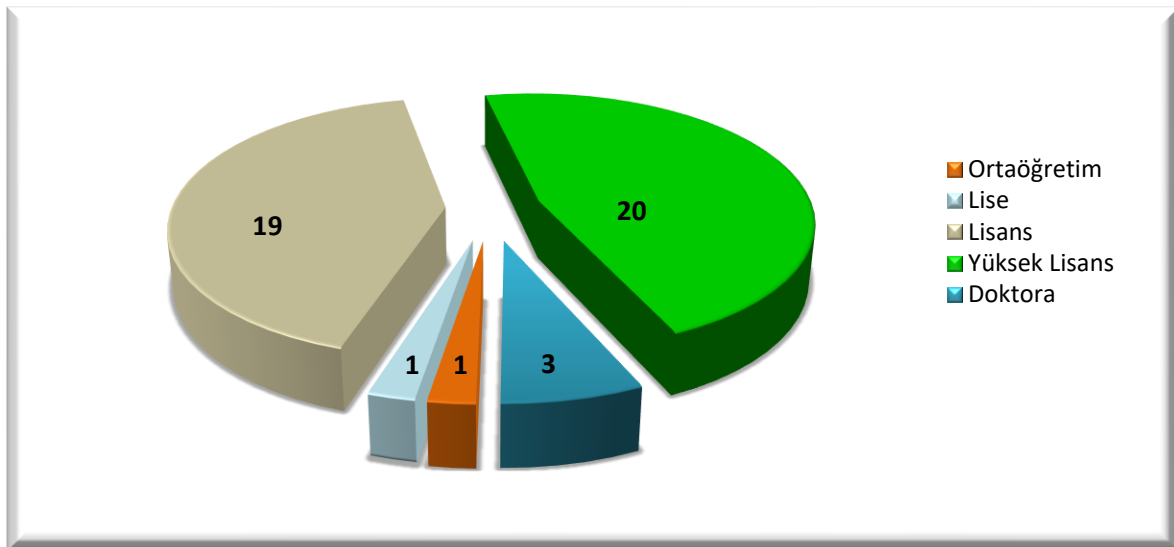
Ajansımızın 44 personelinden 2'si beş yıl ve altı, 9'u beş ile on yıl arası ve 22'si on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi

Personelin Eğitim Durumu

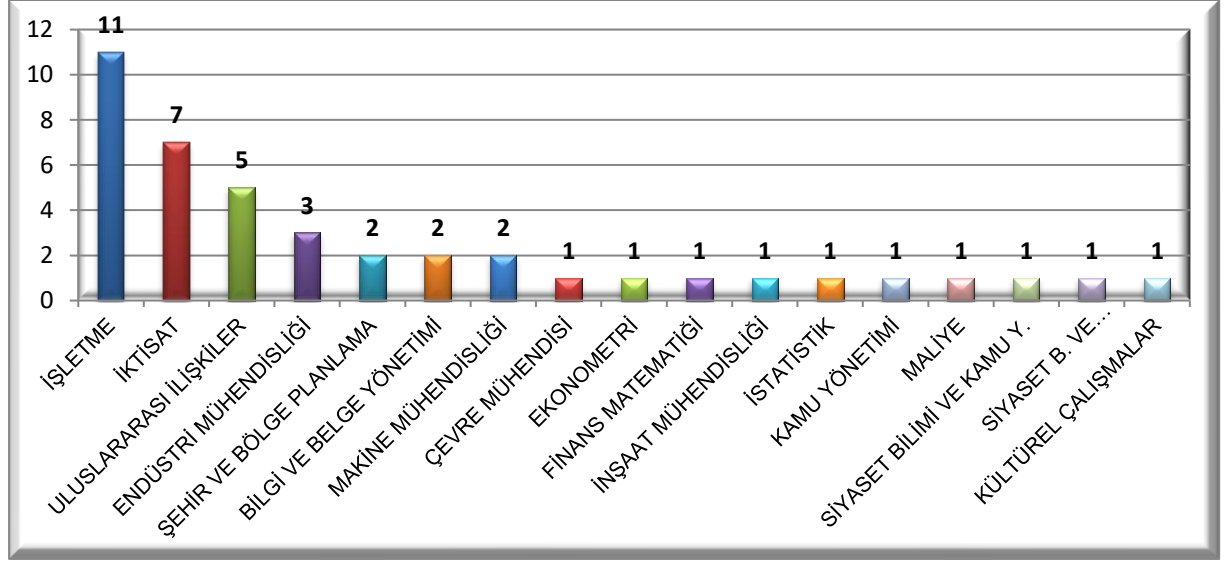
Ajansımızda 3 Doktora, 19 Yüksek Lisans, 20 Lisans, 1 Lise ve 1 Ortaöğretim seviyesinde eğitim durumuna sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu

Personelin Lisans Alanları

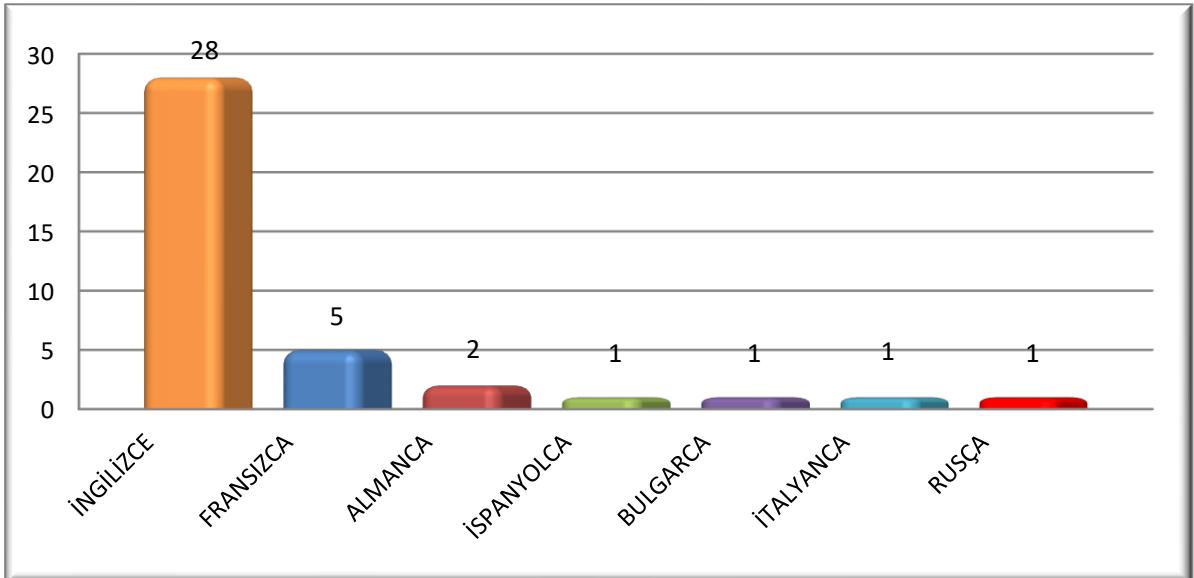
Ajansımızda 13 işletme, 7 iktisat, 5 uluslararası ilişkiler, 3 endüstri mühendisliği, 2 şehir ve bölge planlama, 2 bilgi ve belge yönetimi, 2 makina mühendisliği, Çevre mühendisliği, Ekonometri, Finans Matematiği, İnşaat Mühendisliği, İstatistik, Kamu Yönetimi, Maliye ve Kültürel çalışmalar alanlarında lisans, Yüksek lisans ve doktora diplomasına sahip personel bulunmaktadır. (Lisans mezunu olmayan personel dahil edilmemiştir).



Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

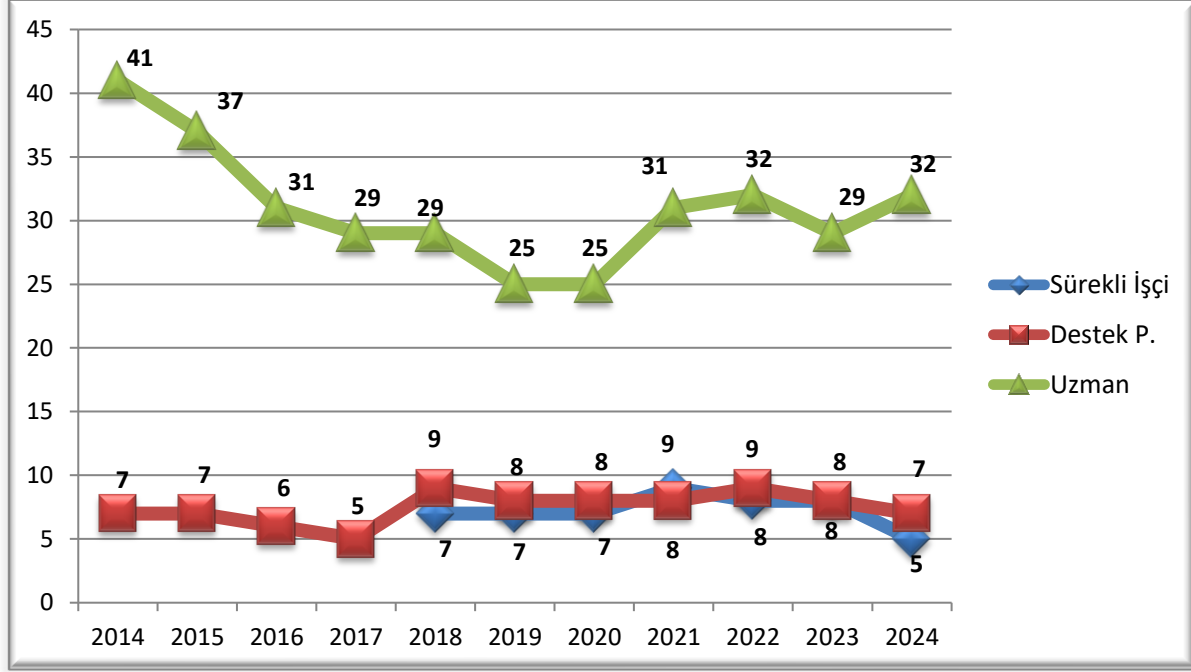
Ajansımızda 28 personel İngilizce, 5 personel Fransızca, 2 personel Almanca ve birer personel ise İspanyolca, İtalyanca, Rusça ve Bulgarca dillerini kullanım becerisine sahiptir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

2014 Haziran ayında 49, 2015 Haziran ayında 44, 2016 Haziran ayında 37, 2017 Haziran ayında 39, 2018 Haziran ayında 46, 2019 Haziran ayında 41, 2020 Haziran ayında 41, 2021 Haziran ayında 49 ve Haziran 2022 ayında 49 kişi, Haziran 2023 döneminde 45, Haziran 2024 döneminde 44, kişi olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim

2024 yılı içerisinde Ajansın iş yükündeki artış ve/veya personel sayısında azalma olması gibi hallerde doğabilecek ihtiyaçlar doğrultusunda personel alımlarına dair talep Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirilmektedir.

Eğitimler

27.10.2020 tarihli 31287 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete’de Cumhurbaşkanlığı Kararı olarak yayımlanarak yürürlüğe giren Cumhurbaşkanlığı yıllık programında, Kamuda İnsan Kaynakları başlığı altında yer alan 806.3 sayılı tedbirde “Kamu personelinin niteliğini arttırmak üzere ihtiyacı Kurumlar tarafından tespit edilecek ve hazırlanacak mesleki, teknik ve kişisel gelişim eğitimler kamu personeline “Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden verilecektir.” hükmü yer almaktadır.

Kamuda bürokrasinin azaltılması, insan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması, kamu kaynaklarının verimli kullanılması ve Dijital Türkiye çalışmaları kapsamında “Uzaktan Eğitim Kapısı” platformu Kamu çalışanları hizmetine ücretsiz olarak sunulmuştur.

2024 yılı içerisinde alınacak eğitimler Ajans Eğitim Komisyonu tarafından belirlenecektir. Ayrıca Ajans Eğitim Komisyonu tarafından belirlenen eğitimlerin dışında, yıl içerisinde personel tarafından bildirilen ve ihtiyaç duyulan eğitimlerin de sağlanması planlanmaktadır.

Performans Değerlendirme Sistemi, İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş Performanslarının, Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim sürecidir. Performans değerlendirme yoluyla, bir yönetici önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla, çalışanların iş performanslarını değerlendirmektedir. Performans değerlendirme, bireylerin çalışmalarının, etkinliklerinin, eksikliklerinin, yeterliliklerinin bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmesidir. Performans değerlendirme, geçmişte gösterilen performansın seviyesini belirlemenin yanında, çalışanların geleceğe yönelik performanslarını yükseltilmesini sağlamayı da hedeflemektedir.

2022 yılı içerisinde Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 6. ve 31. maddelerine istinaden hazırlanmıştır.

Personel Performansı Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar 2022 yılı içerisinde düzenlenen yönetim kurulu toplantısında kabul edilmiş olup mevcut performans yönergesi yürürlükten kaldırılmıştır.

Yetkinlikler, ajans personelinin bilgi ve becerisi ile geliştirebildiği, çalışma barışına katkı sağlayan ve ajansın kurumsal performansını yükselten, eğitim yoluyla da ilerletilebilen özelliklerdir. Temel yetkinlikler ve seçimlik yetkinlikler olarak ikiye ayrılır. İlgili yetkinlik havuzundan her personel için en az 5'er adet yetkinlik belirlenmesi gerekmektedir.

Hedefler, ajans personelinden değerlendirme sürecinde görev tanımı ile ilişkili ve bağlantılı olarak gerçekleştirmesi beklenen; ulaşılabilir, makul, belirli, ölçülebilir, gerçekçi ve sonuç odaklı göstergelerdir. Hedeflerin ajans bazında objektif ve somut olarak belirlenebilir olmasının yanında, ilgili personel özelinde birim ve ajans hedeflerine katkı sağlayacak bireysel hedefleri içermesi beklenir

Hedef ve yetkinlik belirleme işlemi, uzman, destek personeli ve sürekli işçi için ilgili birim başkanı/YDO koordinatörü ile genel sekreter, hukuk müşaviri, YDO koordinatörü ve birim başkanı için yalnızca genel sekreter, genel sekreter için ise Genel Müdürlük ve yönetim kurulu başkanı tarafından yapılır.

Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları

Pozisyon	1. Değerlendirici	2. Değerlendirici	3. Değerlendirici
Genel sekreter	Yönetim kurulu başkanı* (%40)	Bakanlık** (%60)	
Birim başkanı ve yatırım destek ofisi koordinatörü	Genel sekreter (%50)	Yönetim kurulu başkanı* (%25)	Çalışma birimi/YDO personeli (%25)

Hukuk müşaviri	Genel sekreter (%60)	Yönetim kurulu başkanı* (%40)	
Uzman, destek personeli ve sürekli işçi	Birim başkanı/YDO Koordinatörü (%60)	Genel sekreter (%40)	

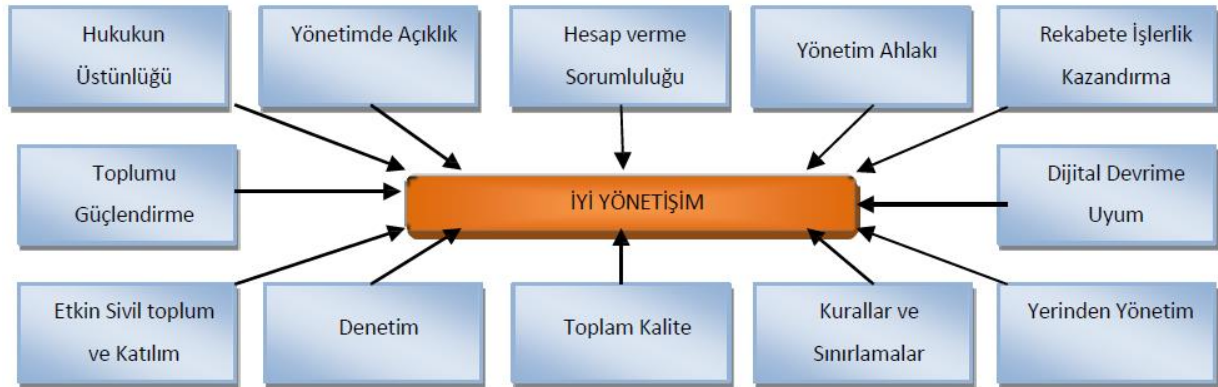
Tablo 2: Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Kurumsal Yönetim Birimi, Kültür ve Yaratıcılık Birimi, Program Yönetimi ve İzleme Birimi, Strateji ve İş Geliştirme Birimi, Yenilik ve Teknoloji Birimi ve Yatırım Destek Ofisi tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla ilgili mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Şekil 3: İyi Yönetişim Göstergesi

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsilin, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratmayı ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün

hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- Açıklık kavramı ile halka daha açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- Katılım kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- Hesap verebilirlik kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- Etkinlik kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- Tutarlılık kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesi gerekmektedir.

Mali yönetimin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemler ile ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- ✓ Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- ✓ Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliği ve bütünlüğü

- ✓ Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- ✓ Varlıkların korunması

Amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanmaktadır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi'nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

17.09.2022 tarih ve 31956 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 5'inci maddesi 3'inci fıkrası altında, Bakanlık, mali yönetim yeterlik denetiminde kullanılmak üzere bir kıstas seti oluşturur. Gerekli gördüğü hallerde mali yönetim yeterlik denetim kriterlerini günceller ve oluşturduğu kıstas setini ajanslara bildirir. Mali yönetim yeterlik denetimlerinde, yeterlik komisyonu, aşağıda sayılan konulara ilişkin olarak Bakanlık tarafından belirlenen mali yönetim yeterlik denetimi kriterlerini esas alır:

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı.
- b) Veri akış ve raporlama sistemi.
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi.
- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri.
- d) Bilgi teknolojileri kullanımı.
- e) Muhasebe sisteminin etkin kullanımı.

Bu kıstas set ile " iç kontrol ve risk değerlendirme kapasitesi " yeterlilik komisyonunca test edilmiş olmaktadır.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili,

ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları;

- ✓ Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- ✓ Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- ✓ Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- ✓ Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- ✓ Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- ✓ Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- ✓ Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- ✓ Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- ✓ Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- ✓ Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

Bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde; üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma

Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu “İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi” Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

2024 yılı ilk yarısında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. 15 Ocak, 16 Nisan tarihlerinde, Ajans Genel Sekreteri başkanlığında, 2024 yılı İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu olağan toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılarda, her birim özelinde öngörülen riskler tek tek incelenerek mevcut durumun değerlendirilmesi ve risk kütüğünün güncellenmesine devam edilmiştir. Yenilik ve Teknoloji Birimi, Kültür ve Yaratıcılık Birimi, Program Yönetimi ve İzleme Birimi ve Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında Yatırım Destek Ofisi risk kütüğü açısından mevcut durum analizi ilgili birim temsilcilerince gerçekleştirilmiş ve risk kütüğü güncellenmiştir. Görüş ve öneriler kapsamında takip eden dönemler için İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubunun çalışmaları planlanmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul’un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaştan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekânlar sağlamaya yönelik bir mekânsal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- | | | | | |
|----------------------|-------------------|------------------------|--|---------------------------|
| ✓ Katılımcılık | ✓ Verimlilik | ✓ Şeffaflık | ✓ Yenilikçilik | ✓ Sürdürülebilirlik |
| ✓ Hesap verebilirlik | ✓ Tarafsızlık | ✓ Bilimsellik | ✓ Güvenilirlik | ✓ Etkinlik, erişebilirlik |
| ✓ Bütüncül yaklaşım | ✓ Çözüm odaklılık | ✓ Toplumsal sorumluluk | ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık | |

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2024 yılı ilk altı aylık döneme ilişkin (1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024 arası) uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır. Ajansımız 7.10.2020 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurumlar Hesabı sistemine dâhil edilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2024 yılı bütçesine 2023 yılından 386.524.653,88 TL nakit devri gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran Döneminde ilçe belediyelerinden 51.262.509,38 TL, sanayi ve ticaret odalarından 12.299.887,23 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 34.677.971,20 TL, tahakkuk eden faiz ve diğer faaliyet gelirlerinden 46.841.359,66 TL ve faizsiz kredi desteği geri ödemelerinden 16.450.525,41 TL tahsilat ile birlikte 2024 yılı Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 161.532.252,88 TL olmuştur.

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2024 - 30.06.2024
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	51.262.509,38 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	12.299.887,23 TL
FAALİYET GELİRLERİ	46.841.359,66 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	34.677.971,20 TL
DESTEK ÖDEMELERİNDEN İADELER (FAİZSİZ KREDİ DESTEĞİ)	16.450.525,41 TL
TOPLAM	161.532.252,88 TL

Tablo 3: 2024 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri

2024 yılı Ocak-Haziran Dönemi toplam bütçe gideri 135.013.279,71 TL'dir. Bu tutarın 60.112.603,06 TL'lik kısmı Genel hizmetler, (45.275.792,32 TL personel giderleri, 6.645.449,00 TL mal ve hizmet alım giderleri) 251.312,35 TL izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 224.763,52 TL plan, program ve proje hizmetleri, 7.715.285,87 TL tanıtım ve eğitim hizmetleri ile 74.900.676,65 TL'lik kısmı Proje destekleme ve faaliyet destekleme hizmetleri, (74.451.394,61 TL Proje destekleme hizmetleri, 449.282,04 TL Faaliyet destekleme hizmetleri) için harcanmıştır.

2024 yılı Ocak-Haziran Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2024-30.06.2024
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	60.112.603,06 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	51.921.241,32 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	45.275.792,32 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.645.449,00 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	251.312,35 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	224.763,52 TL
	04		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	7.715.285,87 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	74.900.676,65 TL
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	74.451.394,61 TL
	02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	449.282,04 TL
TOPLAM				135.013.279,71 TL

Tablo 4: 2024 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderleri

2. Mali Denetim Sonuçları

14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 80 nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin Denetim başlıklı 207’inci maddesi değiştirilerek iç denetim ve dış denetim kaldırılmış olup aşağıdaki maddeler eklenmiştir:

(1) Ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliğini tespit edebilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilgili kurumların temsilcilerinin katılımıyla mali yönetim yeterliği denetimi yapılır.

(2) Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir.

Ayrıca 17.09.2022 tarihli ve 31956 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan kalkınma ajansı denetim yönetmeliğinde kalkınma ajanslarının mali yönetim yeterlik denetimi ve diğer denetim türlerine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar belirlenmiştir.

Bu Yönetmelik, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesinin 2. fıkrasının (g) bendi ile 207. maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 5’inci maddesi 2’inci fıkrası altında “Mali yönetim yeterliğinin yenilenmesi amacıyla yapılan mali yönetim yeterlik denetimleri gerekli görülen durumlarda Bakanlık tarafından resen yapılır.” İbaresine istinaden 2023 yılı içerisinde Bakanlık tarafından denetime tabi tutulmamıştır. Bununla birlikte 2023 yılı Sayıştay denetimi fiziki olarak gerçekleşmiştir.

Performans Bilgileri

1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimci İstanbul
SOP Referans No	TR10/21/SOP/GİRİŞİM
Rapor Dönemi	1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024
SOP Bütçesi	759.000.000 TL
SOP Süresi	2024/1-2026/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul’un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi Özel Amaç: İstanbul’un, bölgesinde lider, dünya çapında ise ilk otuz girişimcilik merkezinden biri olması

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zama nında Tama mland ı	Gecikme ile Tamaml andı	Deva m Ediyo r	Başl ama dı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Girişimcilik Araştırmaları ve Raporları			Devam Ediyor			“Türkiye’de Regülasyonların Startuplar Üzerindeki Etkisi” konulu rapor hazırlığı başlatılmıştır. Bu kapsamda; Türkiye’de startupları ilgilendiren regülasyonlarla dünyada startup ekosistemi gelişmiş olan ülke örneklerini karşılaştırmak suretiyle, ülkemizdeki regülasyonların startuplara olumlu veya olumsuz etkilerine dair analiz ve değerlendirmeleri ortaya koymayı amaçlanmaktadır.	Hazırlık süreci başlatılan Regülasyon Etki Raporunda yer alacak bulgular doğrultusunda düzenleyici deney alanı ve test ortamı (regulatory sandbox) uygulamalarına ilişkin İstanbul’da uygulanabilecek model önerileri konulu bir rapor çalışması başlatılacaktır.
Küresel Girişimcilik Endekslerine ve Veri-Analiz Platformlarına Üyelik ve Veri Temini			Devam Ediyor			Üye olunan Startup Genome ve veri ortalığı yapılan Startup Blink platformların raporlarında İstanbul’un yer alması için gerekli görüşmeler yapılmış ve veri temini sağlanmıştır. Startup Genome ve Startup Blink	Var olan platformlara veri temini, platform raporlarının takip edilmesi, Ajans yayınlarında ve tanıtımında kullanılması ve platform etkinliklerine katılım sağlanarak

						dönem raporları ve raporlarda İstanbul'un yükselen konumu internet ve sosyal medyada duyurulmuş ve lansman etkinliklerine katılım sağlanarak İstanbul'a dair sunumlar yapılmış ve network çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Startups Watch ve Startup Centrum platformlarına üye olarak bahse konu platformlarla veri ve analiz temelli çeşitli işbirlikleri gerçekleştirilmiştir.	İstanbul'un tanıtılması ve network ağlarına dâhil olması faaliyetleri ile yeni platformlara üyelik çalışmaları devam edecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Ekosistem Paydaşları ile İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri			Devam Ediyor			Toplantılar, ikili görüşmeler vasıtasıyla bölgesel ve merkezi düzeyde işbirlikleri yürütülmüş; üye olunan uluslararası platformların toplantı, görüşme, sunum, tanıtım gibi etkinliklerine katılım sağlanarak uluslararası işbirlikleri güçlendirilmiştir.	Ekosistem aktörleri ile farklı konu ve mecralarda işbirliği ve etkileşim çalışmaları devam edecektir.
Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları			Devam Ediyor			Konsept üzerinde hazırlıklar başlatılmıştır. Paydaş	Konferans içeriği, mekân, tarih, konuşmacılar ve diğer

Konferansı						görüşmeleri yapılmakta olup, konferans içeriğine dair geri bildirimler alınmaktadır.	detaylar belirlenerek konferansın hayata geçmesi planlanmaktadır.
Girişim Değişim Programlarının Uygulanması				Başlam adı	Kurumsal yeniden yapılanma sonrası süreç tasarımı ele alınmaktadır.	Katılım sağlanan CES, Web Summit ve Slush gibi uluslararası girişimcilik etkinlikleri sırasında ve sonrasında ABD ve diğer girişimcilik ekosistemi ile gerçekleştirilen temaslarda İstanbul Girişimcilik Ekosistemi tanıtılmış ve olası işbirlikleri alınmıştır.	Ülke/şehir ekosistemleri belirlenerek ikili işbirlikleri ile Girişim Değişim Programlarının Uygulanması planlanmaktadır.
Uluslararası Şirketlerle İşbirlikleri			Devam Ediyor			"Çok Uluslu Şirketler Perspektifinden İstanbul'da Yatırım Tercihleri" konulu rapor hazırlanmış; Ajans internet sitesi ve https://www.kalkinmakutuphane.si.gov.tr/ üzerinde yayınlanmıştır.	Uluslararası şirketler/yatırımcılar ile yerli startuplar arasında teknoloji transfer ofisi, teknopark ve kuluçka merkezleri gibi aracı kurumlar üzerinden iş birliğini geliştirmeyi amaçlayan projelerin hayata geçirerek İstanbul'da teknoloji ekosistemini güçlendirmeye yönelik

							projelere destek verilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişim Üssü			Devam Ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde hayata geçirilecek olan Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişimcilik Merkezi'nin tanıtım töreni Bakanlığımızca gerçekleştirilmiştir. Terminal İstanbul iş modeli ve organizasyon yapısına ilişkin hazırlık çalıştaylarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca, marka başvuru süreçleri başlatılmıştır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Ajansımıza verilecek rol ve sorumlulukların yerine getirilmesi planlanmaktadır. Marka tescil süreçleri tamamlanacaktır.
Yeşil Girişimcilik			Devam Ediyor			Program konseptine ilişkin birlikte çalışılacak girişimcilik merkezleri ile görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca yeşil girişimcilik yol haritası hazırlığı başlatılmış olup, danışman firmalarla görüşmeler sürdürülmektedir. Bahsi geçen	Yeşil girişimcilik hızlandırma programı uygulaması hayata geçirilecektir. Paydaşlarla ile yakın işbirliği içinde Yeşil Girişimcilik Hızlandırma Programı yürütülmesi planlanmaktadır.

						faaliyetlere ilişkin şartname hazırlığı başlatılmıştır.	
Girişimcilik Merkezleri Yönetim Danışmanlığı ve Kapasite Geliştirme Programı			Devam Ediyor			Girişimcilik merkezlerine saha ziyaretleri yapılarak ihtiyaçları ele alınmıştır. Ayrıca, girişimcilik merkezlerinin ihtiyaçlarını belirlemek üzere anket tasarım çalışması yapılmıştır. İhtiyaçlar arasında öne çıkan uluslararasılaşma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak Seçili girişimcilik merkezlerinin yöneticileri uluslararası girişimcilik etkinliklerine paydaş olarak davet edilerek uluslararası paydaşlarla ilişki kurmalarına ve işbirliği geliştirmelerine aracılık yapılmıştır. Diğer taraftan, girişimcilere yapılan anketlerde ajansımızın ve girişimcilik merkezlerinin sunabileceği desteklere dair talep ve beklentiler toplanıp analiz edilmektedir.	Girişimcilik merkezlerine yönelik detaylı ihtiyaç analizi amacıyla hazırlanan anketin İstanbul'daki girişimcilik merkezleri tarafından doldurulması sağlanacaktır . Anket sonuçları bir rapora dönüştürülerek Ajans tarafından yürütülecek kapasite geliştirme çalışmalarında kullanılacaktır.

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilere Invest in İstanbul Desteği ve Yol Göstericilik Hizmeti Verilmesi			Devam Ediyor			Invest in İstanbul girişimcilere teknik destek ve danışmanlık hizmeti sunmaya devam etmektedir.	Invest in İstanbul'un hizmetleri edecektir.
"Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul" Tanıtımı			Devam Ediyor			Başta CES olmak üzere katılım sağlanan uluslararası girişimcilik etkinliklerinde İstanbul Pavilyonu'nda İstanbul girişimcilik ekosistemi tanıtılmıştır. Ayrıca, İstanbul girişimcilik ekosistemini uluslararası paydaşlara tanıtmak üzere web sitesi hazırlıkları başlatılmıştır. Potansiyel yüklenicilerle görüşmeler yapılmıştır. Web sitesine ilişkin şartname hazırlığı başlatılmıştır. İstanbul'a Arnavutluk ve ABD'nin Denver eyaletinden gelen uluslararası heyetlere İstanbul'un Startup ekosistemi	"Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul" tanıtımının daha sistematik ve profesyonel bir yöntemle yapılması amacıyla hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

						tanıtılmıştır.	
Yurt Dışı Girişimcilik Etkinliklerine "İSTANBUL" Tabelası Altında Toplu Katılım Sağlanması			Devam Ediyor			CES, Web Summit, Slush, Web Summit Qatar, Techeu, London Tech uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım sağlanarak İstanbul girişimcilik ekosistemi tanıtılmış, girişimcilerimizin ve paydaş kurum temsilcilerinin katılım sağlamasına yönelik destek verilmiştir.	CES, Web Summit, Slush, Web Summit Qatar, Techeu, London Tech uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım için çalışmalar devam ettirilecektir.
İstanbul Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Sağlanması			Devam Ediyor			Takeoff Uluslararası Girişim Zirvesi, BTM-Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi Sahne XL, World Ecom Expo, Revo Building Bridges, Worldef Ecommerce Forum İstanbul, Euritech Arge, İnovasyon ve Teknoloji Zirvesi gibi İstanbul ve diğer şehirlerdeki girişimcilik etkinliklerine katılım sağlanarak Ajans çalışmaları tanıtılmış ve işbirlikleri için temaslar kurulmuştur.	İstanbul girişimcilik ekosistemini, paydaşlar arası işbirliği ve diyalog ile güçlendirmeyi hedefleyen etkinliklerine ve farklı ekosistem paydaşları tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım sağlanmaya devam edilecektir.

Ajans Destekleri

2021 ve 2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı			Devam Ediyor			2021 Girişimcilik MDP kapsamında başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan tüm projeler tamamlanmıştır. 2024 yılı Girişimcilik mali destek programı için hazırlanan başvuru rehberleri Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Rehber Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na onaya gönderilmiştir.	2021 Girişimcilik MDP projelerinden nihai raporları kontrol edilerek, nihai ödemeleri yapılacaktır. 2024 yılı Girişimcilik mali destek programının onaylanması halinde ilana çıkılarak program uygulaması başlatılacaktır.
2026 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı				Başladı	2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı uygulama sürecinin hazırlık işlemlerinin başlatılması nedeniyle sonraki dönemler için öngörülen Girişimcilik Mali Destek Programı başlatılmamıştır		
Güdümlü Projeler			Devam Ediyor			Güdümlü projeler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Güdümlü projelere ilişkin bilgi formları onay ve görüş için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.	Hazırlık çalışmaları olgunlaşan projelerin değerlendirme ve onay süreçlerine devam edilecektir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanması halinde projelerin uygulama süreçleri başlatılacaktır.

							r.
Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı			Devam Ediyor			Yatırım süreçleri sonucunda 9 girişim sermayesi fonu ile sözleşme imzalanmıştır. Fonların yatırım süreçleri takip edilmektedir.	Fonlara yapılan yatırımların takibi devam ettirilecektir.
Kitle Fonlama Desteği			Devam Ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başlatılan "Kalkınma Ajansları ile Kitle Fonlama Platformları Arasında İş Birliği Çağrısı" hazırlık çalışmalarına katkı verilmiş ve değerlendirme çalışmalarına katılım sağlanmıştır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından programın başlatılması halinde, program gerekleri doğrultusunda çalışmalara devam edilecektir.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İstanbul'un küresel girişimcilik sıralamasındaki konumu	Sıra	53	30	13 (Start up 2023 Genome Yükselen Ekosistemler Endeksi) 51 (2024 Start up Blink Endeksi)	1	2026
2	Yurtdışından İstanbul'a gelerek girişim kuran yeni firma sayısı	Adet	0	10	0	1	2026

3	İş birliği yapılan kitle fonlama platformu sayısı	Adet	0	3	0	1	2025
---	---	------	---	---	---	---	------

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik konulu araştırma veya rapor	2.1	Adet	5	-	2026
Girişimcilik ekosistemi aktörleri arasında gerçekleştirilen işbirliği ve koordinasyon toplantısı sayısı	2.3 2.6	Adet	30	14	2026
Yeni kurulan kuluçka merkezi sayısı	2.14 2.15 2.16	Adet	5	-	2026
Kapasitesi artırılan kuluçka merkezi sayısı	2.14 2.15 2.16	Adet	8	-	2026
Tematik kuluçka merkezi sayısı	2.14 2.15 2.16	Adet	3	-	2026
Uygulanan hızlandırma programı sayısı	2.8 2.14 2.15 2.16	Adet	5	-	2026
PTÇ ile desteklenen proje sayısı	2.14 2.15	Adet	20	-	2026
Program kapsamında GPD ile desteklenen proje sayısı	2.16	Adet	3	-	2026
Kitle Fonlama yatırımı yapılan girişim sayısı	2.18	Adet	10	-	2026

1.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen

1	2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	2.14	2024/2	2024/2 Program başvuru rehberi Bakanlık onayına gitmiş olup yılın üçüncü çeyreğinde teklif çağrısının yayınlanması planlanmaktadır.
2	Küresel girişimcilik etkinliklerine katılım çağrısı	2.12	2024/2	2024/2 Teknolojik ürünlerini tüm dünyaya tanıtmayı ve global pazarlara açılmayı hedefleyen Türk teknoloji girişimcilerinin dünyanın önde gelen yurtdışındaki girişimcilik etkinliklerine katılımı için başvurular alınmaya başlanmıştır.
3	Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı	2.17	2024/2	2024/2 Bölgesel Girişim Sermayesi Programı uygulaması başlatılmış ve 9 Girişim Sermayesi Fonu ile sözleşme imzalanmıştır. Fonlara yönelik yatırımların takibi yapılmaktadır.

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İstanbul'un küresel girişimcilik endekslerinde yer alması için gerekli ve güncel veriler ilgili platformlara sağlanmış olmakla beraber; bölge ekosistemi küresel alanda görünürlüğünün düşük olması, uluslararası tanıtım ve markalaşma stratejisindeki eksiklikler ve endeks sıralamalarında daha üst sıralara ilerleyebilmesi için gerekli olan veri temini, analiz ve raporlama kapasitesinin henüz beklenen düzeyde olmaması gibi nedenler ile sıralamalarda hak ettiği seviyeye ulaşabilmiş değildir.
Çıktı Göstergeleri	İşbirliği ve koordinasyon faaliyetlerinde yapılması öngörülen toplantılar ile özellikle küresel girişimcilik etkinliklerine katılım organizasyonu kapsamında bilgilendirme ve eğitim etkinlikleri, paydaşlarla görüşme ve toplantı faaliyetleri artarak devam etmiştir. Bazı çıktıların gerçekleşmesi için mali destek programı ilanına çıkılması gerekmektedir.
İş Takvimi	Yürütülmesi planlanan bazı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gereken ön hazırlıklar başlatılmış olmakla birlikte, uygulama süreçlerinin 2024 yılı sonuna kadar başlatılması planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Belirlenen temel eşik noktaları çalışmalar devam ettirilmektedir. 2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı başvuru rehberi hazırlanmış ve Ajans Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Rehberin Bakanlık tarafından onaylanması sonrası proje teklif çağrısı ilanı yayınlanacaktır. Ayrıca, küresel girişimcilik etkinliklerine katılım çağrısı yayınlanmış olup, başvuru yapan startupların değerlendirme ve seçim işlemleri yılın 3. Çeyreğinde tamamlanacaktır.
Harcama Takvimi	-

1.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Girişimcilik ekosistemi paydaşları arasında (bazı durumlarda) yaşanan iletişim ve koordinasyon eksikliği bazı faaliyetlerin yürütülme süreçlerini kısmen geciktirmektedir.	Paydaşların katılımcı bir anlayış çerçevesinde faaliyetlerde etkin bir rol oynamalarının sağlanması, faaliyet kapsamında paydaşlar arasında dengeli rol ve görev dağılımı yapılması ve yürütülen faaliyetler ile ilgili paydaşlara düzenli bilgilendirme ve veri akışının sağlanması yoluyla SOP'un ve bileşenlerinin üst düzey bir sahiplenme ile hayata geçirilmesi	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir.	Daha etkin bir merkez-yerel koordinasyonun sağlanması	Performans
4	Bazı bileşenlerin başlaması diğer bileşenlerin bitmesine bağlı olduğu için belirleyici olan ana bileşenin zaman planlamasındaki kaymalar diğer bileşenlere de olumsuz yansımaktadır.	Takip eden faaliyetlerin başlamasını sağlayacak olan ana faaliyetin planlanan tamamlanma dönemini aşmaması ya da iş takviminin bu minvalde dönemsel revizyonlara tabi tutulması	Takvim
5	-	-	Mali
6	Girişimcilik paydaşlar arası etkileşimin zayıf kaldığı noktalarda, ekosistemi büyütecek ve etkinleştirecek somut iş birliklerinin hayata geçirilmesi zorlaşmaktadır.	Ortaklıkları zorunlu kılan veya işbirliği yüksek projelere daha yüksek puanlama yaparak teşvik eden destek programlarının tasarımı yapılması	İşbirliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yenilikçi İstanbul
SOP Referans No	TR10/21/SOP/YENİST
Rapor Dönemi	1 Ocak 2024 – 31 Haziran 2024

SOP Bütçesi	1.829.763.868,75TL
SOP Süresi	2024/1 - 2028/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümünün Sağlanması Özel Amaç 1: İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılması Özel Amaç 2: İmalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesi

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlandı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İstanbul’da Yapay Zekâ Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul’da Yapay Zekâ Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.	Tamamlanan rapor yayınlanarak ekosistem aktörlerinin istifadesine sunulacaktır.
İstanbul’da Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul’da Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.	Tamamlanan rapor yayınlanarak ekosistem aktörlerinin istifadesine sunulacaktır.
İstanbul’da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul’da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Mevcut durum analizi çalışmaları devam etmektedir.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.

Yenilik Altyapıları İhtiyaç Analizi			Devam ediyor			Yenilik arayüz yapılarının belirlenmesine yönelik araştırma raporu çalışmaları başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da İmalat Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyinin Belirlenmesi			Devam ediyor			İstanbul'da İmalat Sanayisinin dijital ve yeşil dönüşüm hususunda mevcut durumlarının belirleneceği araştırma raporu çalışmaları başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
İmalat Sanayisine Yönelik Kurulan Dijital Dönüşüm Ofislerinin/Merkezlerinin Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Dijital dönüşüm merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik Mali Destek Programı tasarlanmıştır.	Mali Destek Programı çalışmaları tamamlanarak program ilan edilecektir.
Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi veya Yenilerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			2021 yılı Yenilikçi İstanbul MDP ile eklemeli imalat, yapay zekâ, mikro-nano teknoloji, otomasyon, AR/VR gibi dijital dönüşüm teknolojilerine yönelik 9 projenin faaliyetleri tamamlanmıştır. Bölgedeki paydaşlar ile Güdümlü Proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programları ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda güdümlü proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Beceri Açığının			Devam			Dijital dönüşüm	Yetenek İstanbul

Azaltılması Hızlandırma Programı			ediyor			teknolojileri ile değişen ve dönüşen mesleklerin istihdama etkisinin azaltılması, ihtiyaç duyulan işgücü alanlarının belirlenmesi ve mevcut işgücünün dönüştürülmesi amacıyla İSTKA koordinatörlüğünde faaliyetlerine devam etmektedir.	Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan proje faaliyetleri devam ettirilecektir. Sosyal Etki Tahvili ile fonlanan kuruluş çalışmaları takip edilecektir.
İmalat Sanayisinin Yeşil Dönüşüm İçin Eğitim ve Danışmanlık Merkezlerinin Kurulması			Devam ediyor			İmalat sanayisinin yeşil dönüşüm için eğitim ve danışmanlık merkezlerinin kurulmasına yönelik Mali Destek Programı tasarlanmıştır.	Mali Destek Programı çalışmaları tamamlanarak program ilan edilecektir. Destek programı ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
İmalat Sanayii Alt Sektörleri İçin (Örn: Çelik, Alüminyum, Kimya, Kauçuk, Plastik, Aydınlatma, vb.) Sektörel Yenilik Merkezlerinin Kurulmasına Yönelik İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Sektörel yenilik merkezlerinin kurulmasına yönelik paydaş görüşmeleri yapılmış ve mali destek programı tasarlanmıştır.	Mali Destek Programı çalışmaları tamamlanarak program ilan edilecektir. Destek programı ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Alüminyum Sanayisinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'ın proje yürütücüsü, İstanbul	2024 yılı ikinci yarısında proje kapsamında kurulan merkez faaliyetlerine devam edecektir.

Digital Transformation of the Aluminum Industry)						Kalkınma Ajansının proje ortağı olduğu ve alüminyum sanayiinin dijital dönüşümüne yönelik altyapı geliştirilmesi, işletmelere eklemeli imalat konusunda kapasite artışı sağlanmasının hedeflendiği proje tamamlanmıştır.	
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'in proje yürütücüsü, İstanbul Kalkınma Ajansının proje ortağı projede Proje ile sivil havacılık, otomotiv ve kompozit sektörlerinde, özellikle KOBİ'ler genelinde, doğrudan dijital üretim ve katmanlı imalat yöntemlerinin uygulamaya alınması ile veri odaklı akıllı üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında makine ekipman ve teknik yardım ihaleleri tamamlanmıştır. Makine ekipmanlar merkeze ulaşmış	İstanbul, Bursa ve Kocaeli illerindeki sivil havacılık, otomotiv ve kompozit sektörlerinde ürün, hizmet ve teknoloji sağlayan ve bu sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler, girişimciler, start-uplar, orijinal ürün üreticileri (OEM) ve tedarik zincirindeki aktörler için hizmetler verilmeye devam edilecektir.

						ve kurulumları tamamlanmıştır. KOBİ Haritalama ve Analizi tamamlanmış ve bulgular ortaklarla paylaşılmıştır. İnovasyon Yönetimi Destek Faaliyeti'nden yararlanacak KOBİ'leri seçmek için metodoloji belirlenmiş ve ankete katılan firmalar arasından bir kısa liste oluşturulmuştur.	
MIND4MACHINES						Başvuru sahibinin İstanbul Sanayi Odası olduğu projede Ajansımız proje ortağı olarak yer almaktadır. Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı kapsamında desteklenen projenin açılış toplantısına ve ilgili çalışma paketlerine yönelik tüm toplantılara katılım sağlanarak ortaklardan istenen veriler ve dokümanlar hazırlanmıştır. Program kapsamında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesinde görev alınmıştır.	Proje kapsamında tüm ilgili toplantılara katılım sağlanacak ve çalışma paketleri kapsamında ortaklardan istenen veriler ve dokümanlar hazırlanacaktır. Projenin 2. Dönem çağrısında da izleme alanında çalışmalara katılım sağlanacaktır.
Kapasite Geliştirme							

Dijital Dönüşüm Merkezleri İşbirliği İle İmalat Sanayisine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlık Programı			Devam Ediyor			Bölgemizde yer alan dijital dönüşüm merkezleri iş birliği ile danışmanlık programı hazırlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	Program kapsamında işletmelerin dijital olgunluklarının belirlenmesi ve dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması sağlanacaktır.
OSB'lerin Yeşil OSB Sertifikası Almasına Yönelik Program Geliştirilmesi			Devam ediyor			OSB'lerin TSE tarafından belirlenen Yeşil OSB standartlarına uygun bir şekilde dönüşmesinin sağlanmasına yönelik program geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda bölgedeki OSB yönetimleri ile görüşmeler yapılarak OSB'lerin ihtiyaçları belirlenmiştir.	Destek programı geliştirme çalışmaları tamamlanarak OSB yönetimleri ile Yeşil OSB Sertifikasyonu için çalışmalar başlatılacaktır.
Organize Sanayi Bölgeleri Temiz Üretim (Su Verimliliği) Pilot Danışmanlık Programı			Devam ediyor			Bölgemizde yer alan organize sanayi bölgelerinden birisinde, OSB'de yer alan firmaların su verimliliği hususunda verimlilik ve potansiyel tasarruf fırsatlarının belirlenmesine yönelik pilot danışmanlık program geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.	Danışmanlık programı geliştirme çalışmaları tamamlanarak program ilan edilecektir.

İmalat Sanayisindeki İşletmelerin Dijital ve Yeşil Dönüşüm İçin Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişiminin Artırılması			Devam ediyor			Ufuk 2020, Faz 1-2-3, Erasmus+ vb. programlara başvuru ve proje döngüsü yönetimi vb. ulusal ve uluslararası fonlara erişimin yaygınlaştırılması amacıyla proje geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.	İşletmelerin ulusal ve uluslararası fonlara erişiminin sağlanması amacıyla çeşitli iş birliği görüşmeleri yapılacaktır.
Ajans Destekleri							
Güdümlü Projeler			Devam ediyor			Güdümlü projeler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	Güdümlü Proje Desteğine yönelik çalışmalar devam edecektir.
Uluslararası Yüzey Araştırmaları ve İnovasyon Merkezi Projesi			Devam Ediyor			Merkez kurulumu tamamlanmıştır. Proje faaliyetleri devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam edecektir. Kurulan merkezin iş modeli üzerinde çalışmalar devam edecektir.
MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Projesi			Devam ediyor			Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası Hazırlanması hizmeti verilecek olan 86 firma belirlenmiştir. Belirlenen firmalardan 33 tanesine saha ziyaretleri gerçekleştirilerek Dijital	Belirlenen firmalara Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası hazırlanmaya devam edilecektir. Diğer proje faaliyetleri de gerçekleştirilerek proje tamamlanacaktır.

						Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası hazırlanmıştır. Diğer proje faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Aydınlatma Merkezi Kurulumu (AGİMER) Projesi			Devam ediyor			Güdümlü proje geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.	Güdümlü proje süreçleri devam ettirilecektir.
İleri Akıllı Ulaşım Teknolojileri İle Adaptif Trafik Yönetimi Uygulama ve Araştırma Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetleri devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam edecektir.
2022 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı			Devam ediyor			Program kapsamında desteklenen 18 projenin proje faaliyetleri tamamlanmıştır.	Program kapsamında işletmelere sağlanan faizsiz kredilerin geri ödeme süreçleri devam edecektir. Programın etki analizi ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.
2024 Yılı Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği			Devam ediyor			İşletmelerde dijital dönüşüm olgunluk analizi ve yol haritaları ile kaynak verimliliğinin artırılması amacıyla hazırlanan yol haritası, fizibilite, temiz üretim raporu, LCA, vb. raporların hayata geçmesi amacıyla program geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.	Program geliştirme çalışmaları devam edecektir.
2021 Yılı Yenilikçi			Devam Ediyor			Program kapsamında	Nihai ödemeleri yapılmayan 7

İstanbul Mali Destek Programı						desteklenen 36 projenin faaliyetleri tamamlanmıştır. 29 projenin nihai ödemesi yapılmış olup kalan 7 projenin nihai ödeme çalışmaları devam etmektedir.	projenin nihai ödemeleri yapılarak program tamamlanacaktır.
2024 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı İmalat Sanayiinde İkiz Dönüşüm			Devam ediyor			Bölgemizde yer alan ekonomik aktörlerin rekabet gücünün artırılması amacıyla ihtiyaç duyulan alanlarda projelerin destekleneceği program geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.	Mali destek programı geliştirme çalışmaları tamamlanarak program ilan edilecektir.
CASCADE Fon Tasarımı ve Uygulanması			Devam ediyor			CASCADE Fon tasarımı ve uygulanması amacıyla iyi uygulama örnekleri incelenmiştir.	CASCADE Fon tasarımı üzerinde çalışmalara devam edilecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Alan İşletme Sayısı	Adet	1000	2000	52	1	2026
2	Dijital Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	4000	1212	1	2026
3	Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı (LCA, Temiz Üretim, vb.) Alan İşletme Sayısı	Adet	-	1000	0	2	2026
4	Yeşil Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	1000	0	2	2026
5	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	Adet	-	4	0	2	2026

6	Uluslararası Fon Alan Kurum Sayısı	Adet	-	50	0	1,2	2026
---	------------------------------------	------	---	----	---	-----	------

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Teknoloji Araştırma Raporları	3.1,3.2,3.3,3.4,3.5,3.6,3.7,3.8,3.9,3.10	Adet	10	2	2026
İşletmelerde Dijital Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	3.11	Adet	1	0	2024
İşletmelerde Yeşil Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	3.12	Adet	1	0	2024
Yenilik Ekosistemi Platformunu Oluşturulması	3.13	Adet	1	0	2025
Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	3.14, 3.15, 3.16, 3.17, 3.18, 3.19, 3.20, 3.21,3.22,3.23, 3.24,3.25,3.26, 3.27,3.28,3.29, 3.30,3.31,3.32, 3.33,3.34,3.35, 3.36,3.37,3.38, 3.39	Adet	6000	33	2026
Dijital Dönüşüm Yol Haritası Hazırlanan İşletme Sayısı	3.14, 3.15, 3.16, 3.17, 3.18, 3.19, 3.20, 3.21,3.22,3.23, 3.24,3.25,3.26, 3.27,3.28,3.29, 3.30,3.31,3.32, 3.33,3.34,3.35, 3.36,3.37,3.38, 3.39	Kişi	3000	33	2026
Dijital Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	3.26,3.27,3.28, 3.29,3.30,3.31, 3.32,3.33,3.34, 3.35,3.36,3.37, 3.38,3.39	Adet	60	9	2026
Yeşil Dönüşüm Merkezi Sayısı	3.26,3.27,3.28, 3.29,3.30,3.31, 3.32,3.33,3.34, 3.35,3.36,3.37, 3.38,3.39	Adet	10	0	2024
Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	3.26,3.27,3.28, 3.29,3.30,3.31, 3.32,3.33,3.34, 3.35,3.36,3.37, 3.38,3.39	Adet	10	0	2026

Yeşil Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	3.12,3.17,3.24,3.31,3.32,3.33,3.34,3.35,3.36,3.37,3.38,3.39	Adet	3000	0	2026
OSB ve TGB'lerde Kurulan Yenilikçilik Merkezi Sayısı	3.26,3.27,3.28,3.29,3.30,3.31,3.32,3.33,3.34,3.35,3.36,3.37,3.38,3.39	Adet	10	0	2026
Uygulanan Yönetim Danışmanlığı Programı	3.26,3.27,3.28,3.29,3.30,3.31,3.32,3.33,3.34,3.35,3.36,3.37,3.38,3.39	Adet	6	0	2026
Dijital Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	3.14, 3.16, 3.26,3.27,3.28,3.29,3.30,3.31,3.32,3.33,3.34,3.35,3.36,3.37,3.38,3.39	Adet	100	33	2026
Yeşil Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	3.14, 3.16, 3.26,3.27,3.28,3.29,3.30,3.31,3.32,3.33,3.34,3.35,3.36,3.37,3.38,3.39	Adet	100	0	2026
Uluslararası Fonlara Başvuru Yapan Kurum Sayısı	3.25, 3.26,3.27,3.28,3.29,3.30,3.31,3.32,3.33,3.34,3.35,3.36,3.37,3.38,3.39	Adet	200	0	2026

2.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Dijital Dönüşüm Merkezleri ile İmalat Sanayine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Programı	3.22	2026/4	2026/4
2	Organize Sanayi Bölgeleri Temiz Üretim (Su Verimliliği) Pilot Danışmanlık Programı	3.24	2026/4	2026/4
3	2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.35	2024/3	2024/3
4	2022 Yılı Dijital Dönüşüm İstanbul Faizsiz Kredi Desteği Programı	3.31	2024/2	2024/2
5	2024 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.32	2025/2	2025/2
6	2025 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.33	2026/2	2026/2

7	2026 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.34	2027/2	2027/2
8	2024 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.35	2025/4	2025/4
9	2025 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.37	2026/4	2026/4
10	2026 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.38	2027/3	2027/3
11	Güdümlü Proje Desteği	3.26	2024, 2025, 2026,	2024, 2025, 2026,
12	CASCADE fon tasarımı ve uygulanması	3.39	2028/4	2028/4

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2021 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projeler ve 2024 yılı içerisinde ilan edilmesi planlanan Mali Destek Programı aracılığı ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır. İlave olarak güdümlü proje çalışmaları neticesinde desteklenecek projeler de sonuç göstergelerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.
Çıktı Göstergeleri	2021 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projeler ve 2024 yılı içerisinde ilan edilmesi planlanan Mali Destek Programı aracılığı ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır. İlave olarak güdümlü proje çalışmaları neticesinde desteklenecek projeler de sonuç göstergelerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tanıtım Faaliyetlerinin Sıklaştırılması	İletişim Kanalları ile çeşitli mecralarda, fiziki olarak ise OSB, TGB'lerde tanıtım faaliyetlerinin düzenlenerek Ajans faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılması	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	-	-	Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	İşletmelerin yönetim danışmanlığı programlarına ilgi göstermemesi	Yönetim danışmanlığı hakkında farkındalık oluşturulması Yönetim danışmanlığı programlarının tanıtımının daha proaktif yapılması	İşbirliği

7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk
---	--	--	------

3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yaratıcı Endüstriler
SOP Referans No	TR10/24/SOP/YAREND
Rapor Dönemi	1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024
SOP Bütçesi	699.405.513 TL
SOP Süresi	2024/1 - 2026/1
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul'da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesi Özel Amaç 1: Yaratıcı ekonominin uygun dönüşümü amacıyla analiz, sınıflama ve strateji geliştirerek yaratıcı ekonomi literatürünün geliştirilmesi Özel Amaç 2: Yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleş meme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zama nında Tama mland ı	Gecikme ile Tamamla ndı	Devam Ediyor	Başla madı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ekran Endüstrileri Makalesinin Yayınlanması			Devam Ediyor			Ekran endüstrileri konusunda araştırmalar yapılarak konsept not şeklinde	Ekran endüstrileri konusunda AB projesi yürüten üniversite ile görüşme tekrarlanarak makale veya rapor

						sunum hazırlanmıştır. İlgili kurumlar ile görüşmeler yapılmıştır.	formatında çalışmanın tamamlanması ön görülmektedir.
Döngüsel Tasarım İyi Uygulama Örnekleri Raporu			Devam Ediyor			Teknik şartname hazırlanması amacıyla konuyla ilgili detaylı araştırmalar yapılmıştır.	Hizmet alımının gerçekleştirilerek raporun yayınlanması hedeflenmektedir.
İstanbul Tasarım Raporunun Yayınlanması			Devam Ediyor			Raporun tasarım süreci devam etmektedir.	Tasarımın tamamlanması sonrası raporun yayınlanması ön görülmektedir.
Türkiye'de Yaratıcı Ekonomi Meslek Gruplarının Dinamik Haritalama Yöntemiyle Sınıflandırılması			Devam Ediyor			Mesleklere yönelik analiz, araştırma ve sınıflandırma çalışmaları gerçekleşmiştir.	Sınıflandırmanın test edilmesi sonrası araştırmanın tamamlanması ön görülmektedir.
Türkiye'de Yeni Medya Değer Zinciri Analizi			Devam Ediyor			Değer zincirinin çerçevesine yönelik konsept hazırlanmıştır.	Analiz çalışmasının tamamlanarak raporun yayınlanması ön görülmektedir.
Türkiye'de Reklamcılık Değer Zinciri Analizi			Devam Ediyor			Değer zincirinin çerçevesine yönelik konsept hazırlanmıştır.	Analiz çalışmasının tamamlanarak raporun yayınlanması ön görülmektedir.
İstanbul Performans Sanatları Değer Zinciri Analizi			Devam Ediyor			Değer zincirinin çerçevesine yönelik konsept hazırlanmıştır.	Analiz çalışmasının tamamlanarak raporun yayınlanması ön görülmektedir.
Periyodik Yaratıcı Ekonomi Raporunun İlk Sayısının Yayınlanması			Devam Ediyor			Saha araştırmaları ve çalıştaylar gerçekleştirilm iş olup anket süreci devam etmektedir.	Çeşitli yöntemlerle toplanan verilerin analizi sonrası raporun tamamlanması beklenmektedir.
Türkiye Yaratıcı Ekonomi Ulusal Strateji Belgesinin Oluşturulması				Başla madı			Yaratıcı ekonomi raporu ve değer zinciri analizlerinden de faydalanarak ulusal

							strateji hazırlıklarına başlanması beklenmektedir.
Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi				Başla madı			Odak grup toplantılarının gerçekleştirilmesi le saha çalışmalarının yapılması beklenmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yaratıcı Aktörler Danışma ve Yönlendirme Komisyonları				Başla madı			İlgili alanlarda yapılacak olan araştırma ve raporların doğrulanması ve iyileştirilmesi amacıyla danışma organı olarak komisyonun toplanması hedeflenmektedir.
Uluslararası İş Birlikleri			Devam ediyor			Tasarım ve yaratıcı endüstriler konularında İngiltere'ye gerçekleştirilmesi planlanan çalışma ziyaretine yönelik hazırlık faaliyet gerçekleştirilmiştir.	İngiltere'nin ilgili kurumlarına çalışma ziyaretinin gerçekleştirilmesi ön görülmektedir. Yaratıcı ekonomi çalışmaları kapsamında Almanya çalışma ziyaretinin planlanması ve gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
Yaratıcı Ekonomi Akademik Araştırma Komitesinin Kurulması			Devam ediyor			Komite kurulmuş olup toplantı gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte meslek sınıflandırması konusunda akademik destek alınmıştır.	Akademik destek hususunda ihtiyaç halinde danışmanlık desteği alınmaya devam edilecektir.

Yaratıcı Ekonomi Aktörleriyle Arama Konferanslarının Gerçekleştirilmesi				Başla madı			Ulusal stratejinin hazırlanması kapsamında ilgili faaliyetin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
Yaratıcı Ekonomi Yönetim Planı ve Yönetişim Modelinin Tasarlanması				Başla madı			Ulusal stratejinin hazırlanması kapsamında ilgili faaliyetin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
Kapasite Geliştirme							
Yaratıcı Hub Envanterinin Oluşturulması ve Haritalandırılması			Devam ediyor			Envanter oluşturulması hususunda veri toplama çalışmalarına başlanmıştır.	Tüm verilerin tamamlanmasıyla envanterin çıkarılması ön görülmektedir.
Yaratıcı Ekosistem Eğitim İhtiyaç Analizi ve Kapasite Geliştirme Eğitimleri			Devam ediyor			Müfredat oluşturma çalışmalarına başlanmıştır.	Anket çalışmasıyla müfredatın doğrulanması ve geliştirilmesi ön görülmektedir.
Uluslararası Ağlara Katılım ve Çağrı Programlarından Faydalanma Çalışmaları				Başla madı			Rehber hazırlık çalışmalarına başlanması ön görülmektedir.
Tanıtım ve Yatırıma Destek							
İstanbul Yaratıcı Endüstriler Topluluğunun Yönetimi			Devam ediyor			İstanbul Yaratıcılık Ağı sosyal medya hesabından ekosistemi bilgilendirme paylaşımları yapılmaktadır.	Çalışmalara devam edilmesi ön görülmektedir.
İstanbul Yaratıcı Endüstriler Ekosistemi Proje Bilgilendirme Toplantıları	Zama nında Tama mland ı					Etkinlik kapsamında panellerle birlikte INSPIRE Proje bilgilendirmesi gerçekleştirilmiştir.	
İstanbul Tasarım Hackathonu	Zama nında Tama mland ı					Gıda sektörüne yönelik olarak inovatif tasarım fikirlerinin yarıştığı hackathon tamamlanmıştır.	

İstanbul Tasarım Zirvesinin Gerçekleştirilmesi						Endüstri İçin Tasarım Zirvesi etkinliği gerçekleştirilm iştir.	
Ajans Destekleri							
2024 Yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı			Devam ediyor			Destek programı tasarlanarak onay için Bakanlığa sunulmuştur.	Yenilikçi destek programlarının tasarlanması çalışmalarına devam edilecektir.
Güdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları			Devam ediyor			Güdümlü projelerin geliştirmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.	Yeni fikirler üzerinde çalışmaların yapılmasına devam edilecektir.
Uluslararası Fonlara Erişim			Devam ediyor			Erasmus çağrısına başvuru gerçekleştirilm iştir.	Yeni çağrılara yönelik başvurular devam edecektir.
Diğer Projeler							
İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi – IDEA4ISTANBUL			Devam ediyor			Proje kapsamında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilm iştir.	Eğitim faaliyetlerinin yanı sıra çalışma ziyaretlerinin de gerçekleştirilmesi ön görülmektedir.
Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi - INSPIRE			Devam ediyor			Proje kapsamında araştırma, analiz ve proje tanıtım çalışmaları gerçekleştirilm iştir.	Araştırma ve analiz çalışmalarının yanı sıra kapasite geliştirme çalışmalarıyla faaliyetlere devam edilecektir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç (lar)	Planlanan Tamamlan ma Dönemi
1	Yaratıcı Ekonomi	Adet	6	18	0	1	2026

	Literatürüne Katkı Sağlanan Doküman Sayısı						
2	Yaratıcı Endüstriler Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	1.800	0	2	2026
3	Kapasite Oluşturma ve Kapasite Artırma Faaliyeti Gerçekleştirilen Yaratıcı Aktör Sayısı	Kişi	-	5.000	480	2	2026

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yaratıcı Endüstriler Alanında Hazırlanan Rapor Sayısı	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.9	Adet	5	0	2025
Yaratıcı Endüstriler Alanında Yapılan Analiz Sayısı	4.5, 4.6, 4.7, 4.8	Adet	4	0	2025
Üretilen Strateji Dokümanı Sayısı	4.10, 4.11	Adet	3	0	2025
Sektöre Özgü Geliştirilen Yenilikçi Finansman Modeli Sayısı	4.12	Adet	5	0	2025
Kurulan Sektörel Komite ve Komisyon Sayısı	4.13, 4.15, 4.17	Adet	6	0	2025
Gerçekleştirilen Uluslararası İş Birliği Sayısı	4.14	Adet	6	0	2026
Yaratıcı Arayüz Kuruluşların Mekânsal Haritalaması	4.18	Adet	1	0	2025
Düzenlenen Kapasite Artırma Eğitim ve Etkinlik Sayısı	4.19, 4.20, 4.22	Adet	12	3	2026
Erişim Sağlanan Sektörel Aktör Sayısı	4.16, 4.21	Kişi	8.000	750	2026
Düzenlenen Yarışma Sayısı	4.24	Adet	1	1	2024
Düzenlenen Zirve Sayısı	4.23, 4.25	Adet	2	1	2025
Güdümlü Desteği ile Hayata Geçirilen Proje Sayısı	4.28	Adet	2	0	2026
SOP Kapsamında Doğrudan Faydalanıcı Sayısı	4.26, 4.27, 4.28	Kişi	4.000	480	2026

3.4. Kilometre Taşları

Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)
---------------------	---------------------	------------------------------------

			Planlanan	Gerçekleşen
1	İSTKA Yaratıcı Endüstriler Danışma ve Yönlendirme Komisyonlarının Kurulması	4.13	2024/3	-
2	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi	4.12	2025/1	-
3	Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi Yaratıcı Ekonomi Zirvesi	4.32	2025/2	-
4	Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi Raporlama Süreci	4.32	2025/3	-
5	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi	4.12	2025/4	-
6	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi	4.12	2027/1	-

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine 2024 yılının ikinci altı aylık döneminde ulaşılması ön görülmektedir. Bununla birlikte mali destek programının ilan edilmesinde yaşanabilecek gecikme üç yıllık sop döneminde ulaşılması beklenen sonuç ve çıktı göstergelerini etkileyecektir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine ilişkin faaliyetler yerine getirilmiş olup personel sayısının eksikliği sebebiyle ilgili çıktılara ikinci altı ayın başında ulaşılması ön görülmektedir.
İş Takvimi	Personel sayısında yaşanan azalma bazı faaliyetlerin yılın ikinci altı aylık dönemine sarkmasına sebep olmuştur.
Eşik Noktaları	SOP planlama dönemindeki ilk eşik noktasına 2024 yılının ikinci altı aylık dönemde ulaşılması ön görülmüştür.
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesinde gecikmelere neden olmaktadır.	-	Performans
2	SOP kapsamında yürütülecek bileşenler için insan kaynağı planlamasının yapılması gerekmektedir.	Rotasyonların daha zamana yayılmış şekilde gerçekleşmesi, kilit/yedek personel sisteminin SOP’lar kapsamında da uygulanması, personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanı nda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Destek Faaliyetleri			Devam ediyor				
Yatırım Teşvik Faaliyetleri			Devam ediyor				
Teşvik Belgesi Müracaatları			Devam ediyor			Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Yatırım Teşvik Belgesi işlemleri Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) aracılığıyla, yatırımcı adına yetkilendirilmiş kullanıcılar tarafından elektronik ortamda yürütülmektedir. Yatırımcıların E-TUYS sistemi üzerinden gerçekleştirdiği müracaatlarda yararlanıcılara yol göstermek üzere rehberlik hizmeti sağlanmaktadır.	Yatırım Teşvik Belgesi sayısı olarak İstanbul ilk sırada yer almaktadır. Önümüzdeki dönemde de müracaat süreçlerinde yatırımcılara bilgi sağlamak ve yardımcı olmak üzere hizmet sunumuna devam edilecektir.
Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz İşlemleri			Devam ediyor			2012/1 sayılı tebliğin 23. Maddesi kapsamında Kalkınma Ajansları Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz işlemlerinde yerel birim olarak görevlendirilebilmektedir. Yatırımların gerçekleşme durumlarının tespit edilerek belgenin kapanması	Yeni görevlendirmelerin tevdi edilmesi halinde önümüzdeki dönemde de yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz hizmetlerine katkı sağlamaya devam edilecektir.

						amacıyla Bakanlık tarafından yapılan görevlendirmeler Ajansın kadrolu iki personeli tarafından yerine getirilmektedir. 2024 yılının ilk yarısında yeni görevlendirme yapılmamıştır.	
Yatırım Teşvik İzleme ve Raporlama						Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının aktif teşvik belgeli yatırımların izleme ve raporlama işlemleri Bakanlık ile eşgüdüm içerisinde gerçekleştirilmektedir	Bölgemizde bulunan aktif teşvik belgeli yatırımın izleme ve raporlama işlemlerine cari yıl içerisinde de devam edilecektir.
İş birlikleri			Devam ediyor				
Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi			Devam ediyor			Yurt dışından gelen yabancı girişimci ve yatırımcı heyetlerinin ağırlanmasında Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile yakın işbirliği yapılmaktadır. ABD'nin Las Vegas kentinde düzenlenen CES – Tüketici Elektronik Fuarı, Portekiz'in Lizbon kentinde düzenlenen Web Summit, Finlandiya'nın Helsinki kentinde gerçekleştirilen Slush, Katar'ın Doha kentinde düzenlenen Web Summit Qatar gibi etkinliklere katılım sürecinde İstanbul'un ve ülkemizin yatırım ve girişim	Yurt dışından gelen yabancı girişimci ve yatırımcı heyetlerinin ağırlanmasında Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile stratejik işbirliği devam ettirilecektir. CES, Web Summit Lisbon, Slush, CES, Web Summit Qatar, Tech EU London Summit, London Tech Week gibi uluslararası teknoloji ve girişimcilik etkinliklerine katılım sürecinde yakın işbirliği devam ettirilecektir.

						ekosistem ve olanaklarını tanıtmak için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile yakın işbirliği gerçekleştirilmiştir.	
Yurtiçi ve Yurtdışı Diğer Kurumlarla İş birlikleri			Devam ediyor			Özellikle CES, Web Summit, Slush uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım çalışmaları kapsamında yurtiçinde diğer kalkınma ajansları başta olmak üzere yurtiçi ve yurt dışı kurumlar ile yakın işbirliği yapılmaktadır. Küresel girişimcilik ekosistemlerini analiz eden ve endeksleme çalışmaları yürüten Startup Genome ve Startup Blink gibi kurumlarla işbirlikleri yürütülmektedir.	İstanbul'un girişimcilik ekosistemi tanıtmak, İstanbul'a yatırımcı ve girişimci çekmek, diğer ekosistemler ile networking ve işbirliği geliştirmek üzere CES, Web Summit, Slush, Web Summit Qatar gibi girişimcilik etkinliklerine katılım sağlanacaktır. Startup Genome ve Startup Blink gibi kurumlarla işbirlikleri devam ettirilecektir.
Yatırım Tanıtım Etkinlikleri							
İş ve Yatırım İmkânlarının Tanıtımı			Devam ediyor			İstanbul'un ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi, girişimcilik ekosistemleri ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik etkinlikler düzenlenmektedir. Özellikle ülkemizle ekonomik alanda ilişkilerini geliştirmek isteyen yabancı heyetlere İstanbul'un yatırım ortamı tanıtılmaktadır. 2024 yılı ilk	İstanbul'a gelen yabancı işadamları ve heyetlere bölgenin iş ortamı ve fırsatlarına ilişkin bilgilendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Web Summit, Slush ve CES gibi uluslararası etkinlikler başta olmak üzere yurt dışı ve yurt içi etkinliklere aktif

						yarısında Arnavutluk, ABD'nin Denver elayelit gibi çeşitli ülkelerden yabancı heyetler ağırılarak yatırımcılarına İstanbul'un yatırım ve girişim ortamı ve olanakları hakkında bilgi verilmiştir.	katılım devam ettirilecek, yabancı heyetlerin ağırılanması ve bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir.
Yatırım Tanıtım Filmi Hazırlanması, Web Sitesinin Güncellenmesi ve Dijital Tanıtım			Devam ediyor			Ajansın internet sitesinde gerekli güncellemeler yapılmıştır.	Ajans ve Invest.Istanbul web sitelerinde güncellemeler zamanında yapılmaktadır.
Ön Fizibilite Raporları			Devam ediyor			Ajansımız tarafından daha önce hazırlanan 6 adet fizibilite raporu hâlihazırda Kalkınma Kütüphanesi ve yatırıma destek web sitesinde yayımlanmış olup Ajansımızla irtibata geçen yatırımcılara yön vermesi amacıyla bu çalışmalara referans verilmektedir. Özellikle elektrikli araçların şarj istasyonu kurulumu yatırımlarının Tekno yatırım programına dâhil edilmesi sonrası bu alana rağbet gösteren yatırımcılar için ön fizibilite çalışması faydalı bir kaynak işlevi teşkil etmektedir. 2024 yılında sektörel fizibilite raporu hazırlanmamıştır.	İstanbul'da yatırım fırsatı olabilecek ve özel sektör yatırımcılarının ilgisini çekebilecek konularda proje konuları önerilecek, Bakanlık tarafından uygunluk görüşü verilen konularda ön fizibilite raporları hazırlanacaktır. Yerel Kalkınma Hamlesi çalışmalarının yürütülmesi sürecinde Bakanlığımızın çalışmalarına destek sağlanacaktır.

Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri			Devam ediyor			4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince Ajans’a gelen yerli ve yabancı yatırımcılara ücretsiz danışmanlık; yatırım öncesi, yatırım aşaması ve yatırım işletme süreçlerine ilişkin bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlamaktadır. 2024 yılı ilk yarısında 15 yabancı ve 181 adet yerli olmak üzere toplam 196 adet tekil yatırımcıya hizmet verilmiştir. 1 Ocak 2024 -30 Haziran 2024 dönemi içinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen yatirimadestek.gov.tr platformu üstünden İstanbul ili için gelen 83 adet yatırımcı sorusu cevaplanmıştır.	Ülkemizin iktisaden en önemli ve büyük kenti olarak yatırımcıların öncelikli tercihi ve gözdesi olan ilimiz yüksek düzeyde rağbet görmektedir. Bu doğrultuda İstanbul’da iş yapmayı hedefleyen yatırımcılara ihtiyaç duydukları alanlarda destek sağlamaya devam edilecektir.
Saha Ziyaretleri			Devam ediyor			İstanbul’un yatırım olanaklarının ve sorunlarının tespit edilmesi amacıyla firma ve kurumlar ile görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz önderliğinde hayata geçirilmesi	Başta Yerel Kalkınma Hamlesi olmak üzere Bakanlığımız ve Ajansımızın hayata geçireceği çeşitli

						planlanan Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında desteklenebilecek sektör ve ürünlerin belirlenmesi amacıyla kurum ve firmalarla çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	inisiyatiflere yönelik saha ziyaretleri ve görüşmelerin gerçekleştirilmesi ne devam edilecektir.
Yatırım Zirvesi						Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı planlamasına göre etkinlik gerçekleştirildiğinde katkı verilecektir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenmesi planlanan ve ön fizibilite çalışmalarının yatırımcılara sunulacağı uluslararası yatırım zirvesi etkinliğine destek verilecektir.
Bölgesel Kalkınma Fonu			Devam ediyor			Ülke çapında erken aşama girişim sermayesi yatırımlarının artırılması ve büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapılması amacıyla kurulan Bölgesel Kalkınma Fonu kapsamında yatırım yapılacak firmaların tespit edilmesi sürecinde Ajansımız bölgemizde faaliyet gösteren ve yatırım alma potansiyeli olan firmalara dair bilgiler fon yetkilileri ile paylaşılmıştır.	Fon yetkilileri tarafından gelen talepler doğrultusunda çalışmalar devam ettirilecektir.
İstanbul	Zamanın						

Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Çalışmaları	da tamaml andı						
Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu Araştırması			Devam ediyor			İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen çalışmalar detaylı olarak incelenmiş, 12.03.2024 tarihinde KAGM başkanlığında yapılan toplantıda bu çalışmalara dair bir sunum yapılmıştır. KAGM'nin 26.03.2024 tarihli yazısı ilgi tutularak ilgili kurum ve kuruluşlara yazı gönderilmiş, sanayi alanlarının deprem riskine yönelik olarak bugüne kadar yürüttükleri ve devam eden çalışmaları hakkında bilgi talep edilmiştir. İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Valiliği İstanbul Proje ve Koordinasyon Birimi (İPKB), İTÜ Deprem ve Afet Enstitüsü vb. paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından iletilen raporlar incelenmeye devam edilecek, düzenlenecek toplantı ve diğer etkinliklere katılım sağlanacaktır. KAGM koordinasyonunda yürütülen çalışmalarda aktif rol alınacaktır.
İstanbul Sanayisinin Daha Az Risk			Devam ediyor			Faaliyetler "Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı "Girişimci Bilgi

Taşıyan ve Gelişme Potansiyeli Olan Yerleşimlere Yönlendirilmesi						Depremsellik Durumu Araştırması” çalışması ile eşgüdümlü olarak devam etmektedir.	Sistemi” ndeki veriler kullanarak İstanbul’daki sanayi faaliyetlerinin ilçelere dağılımı, ciro ve istihdam yönünden incelenecektir.
Sosyal Etki Tahvili			Devam ediyor			“Herkes için Kodlama” konulu ilk aşama eğitimini bitiren 1.039 kişi arasından seçilen 855 kişinin katıldığı ikinci aşama eğitimler (11 farklı konudaki Mesleki & Profesyonel Gelişim Eğitimleri) 2024 yılının ilk 6 ayı itibarıyla büyük oranda tamamlanmıştır. İlk sonuç ödemesi Mayıs ayında yapılmıştır. Yine Mayıs ayı itibarıyla projede istihdam faaliyetleri öncelik kazanmaya başlamıştır. İlk 6 ay itibarıyla 63 katılımcı başarıyla istihdam edilmiştir.	Eğitim faaliyetleri tamamlandığında n istihdam faaliyetlerinin artarak devam etmesi beklenmektedir.
15 Temmuz Derneği Genç Deneyim Merkezi (GDM) Projesi	Zamanın da Tamamlandı						
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi “İSTİSNA İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu”			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri devam etmektedir.	Projenin faaliyetleri tamamlanacak ve kapanışı gerçekleştirilecektir.

Tuzla Belediyesi Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi (Tuzla KAGİM) (SOGEP) Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetleri tamamlanmış olup nihai raporu değerlendirme aşamasındadır.	Proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
Şule Yüksel Şenler Vakfı Genç Gelişim, Genç Girişim (SOGEP) Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetleri tamamlanmış olup nihai raporu değerlendirme aşamasındadır.	Proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
Toplumsal Gelişim Eğitim ve Sosyal Dayanışma Derneği - YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi (SOGEP)			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri devam etmektedir.	Projenin faaliyetleri tamamlanacak ve kapanışı gerçekleştirilecektir.
Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM (Güdümlü Proje) Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM			Devam ediyor.			Projenin faaliyetleri devam etmektedir.	
İbn Haldun Üniversitesi Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi (YÖM Projesi) Projesi (SOGEP)			Devam ediyor.			Projenin faaliyetleri devam etmektedir.	
2021 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali			Devam ediyor			54 projenin kapanışı gerçekleştirilmiş	Kalan 9 adet projenin kapanışı gerçekleştirilecektir.

Destek Programı						olup 9 projenin nihai raporlarının değerlendirme süreci devam etmiştir.	ir.
2022 Yılı Yetenek İstanbul Mali Destek Programı			Devam Ediyor.			Projelerin faaliyetleri devam etmektedir.	Projelerin faaliyetleri devam edecektir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Danışmanlık Faaliyetlerinden Faydalanan Kişi Sayısı (İSTİSNA Projesi)	Kişi	-	10	3	-	19 Eylül 2024
2	Farkındalık eğitimi alan birey sayısı (İSTİSNA Projesi)	Kişi	-	150	254	-	19 Eylül 2024
3	Eğitim Alan Profesyonel Çalışan Sayısı (İSTİSNA Projesi)	Kişi	-	150	172	-	19 Eylül 2024
4	Sürekli İstihdam (İSTİSNA Projesi)	Kişi	-	7	8	-	19 Eylül 2024
5	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Genç Gelişim, Genç Girişim Projesi)	Kişi		240	2755		14 Nisan 2024
6	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (Genç Gelişim, Genç Girişim Projesi)	Kişi		120	2700		14 Nisan 2024
7	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Genç (Genç Gelişim, Genç Girişim Projesi)	Kişi		200	2000		14 Nisan 2024
8	Düzenlenmiş Bilinçlendirme/Yaygınlaştırma Faaliyeti Sayısı (Toplantı, Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay, Organizasyon vs.) (Genç Gelişim, Genç Girişim Projesi)	Adet		25	25		14 Nisan 2024
9	Eğitim Sayısı (Genç Gelişim, Genç Girişim)	Adet		19	20		14 Nisan 2024

	Projesi)						
10	Eğitim Süresi (Genç Gelişim, Genç Girişim Projesi)	Ay		12	18		14 Nisan 2024
11	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (Genç Gelişim, Genç Girişim Projesi)	Kişi		240	289		14 Nisan 2024
12	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek odası sayısı (Tuzla KAGİM Projesi)	Adet		1	1		15 Mart 2024
13	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Girişimcilik ve İş Geliştirme Danışmanlığı Alan Kadın (Tuzla KAGİM Projesi)	Kişi		50	53		15 Mart 2024
14	Eğitime Katılan Kadın Sayısı (Tuzla KAGİM Projesi)	Kişi		225	242		15 Mart 2024
15	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı -İş - Meslek Rehberliği ve Danışmanlığı Alan Kadın (Tuzla KAGİM Projesi)	Kişi		50	53		15 Mart 2024
16	Girişimci Sayısı Kadın (Tuzla KAGİM Projesi)	Kişi		225	242		15 Mart 2024
17	Bilinçlendirme/Yaygınlaştırma Faaliyetine Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay vs. Katılan Kişi Sayısı (Tuzla KAGİM Projesi)	Kişi		715	834		15 Mart 2024
18	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (GDM Projesi)	Kişi		296	302		31 Mart 2024
19	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Çocuk (GDM Projesi)	Kişi		216	217		31 Mart 2024
20	Eğitim Sayısı (GDM Projesi)	Adet		108	108		31 Mart 2024
21	Eğitim Süresi (GDM Projesi)	Gün		7.776	7.812		31 Mart 2024
22	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (GDM Projesi)	Kişi		292	297		31 Mart 2024
23	Düzenlenmiş Bilinçlendirme/Yaygınlaştırma Faaliyeti Sayısı (Toplantı, Seminer, Konferans, Sergi, Çalışta, Organizasyon vs.) (GDM Projesi)	Adet		7	7		31 Mart 2024
24	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (YAZGEM Projesi)	Kişi	0	280	297		13 Eylül 2024

25	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (YAZGEM Projesi)	Kişi	0	90	190		13 Eylül 2024
26	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek odası sayısı (YAZGEM Projesi)	Kişi	0	2	2		13 Eylül 2024
27	Danışmanlık Faaliyetlerinden faydalanan kişi sayısı (YAZGEM Projesi)	Kişi	0	120	297		13 Eylül 2024
28	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (İstanbul BTC Projesi)	Kişi	0	456	1112		27 Mart 2024
29	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (İstanbul BTC Projesi)	Kişi	0	150	468		27 Mart 2024
30	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Genç (İstanbul BTC Projesi)	Kişi	0	400	793		27 Mart 2024
31	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek odası sayısı (İstanbul BTC Projesi)	Kişi	0	4	4		27 Mart 2024
32	Merkez/Atölye Sayısı (YETGİM Projesi)	Adet	0	2	2		30 Eylül 2025
33	Eğitim Sayısı (YETGİM Projesi)	Adet	0	50	-		30 Eylül 2025
34	Eğitim Süresi (YETGİM Projesi)	Saat	0	1.884	-		30 Eylül 2025
35	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (YETGİM Projesi)	Kişi	0	1.500	-		30 Eylül 2025
36	İstihdam Edilen Genç Sayısı (YETGİM Projesi)	Kişi	0	500	-		30 Eylül 2025
37	Eğitilen Genç Sayısı (YETGİM Projesi)	Kişi	0	1.500	-		30 Eylül 2025
38	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (YETGİM Projesi)	Kişi	0	2.700	-		30 Eylül 2025
39	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Genç (YETGİM Projesi)	Kişi	0	2.500	-		30 Eylül 2025
40	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (YÖM Projesi)	Kişi	0	340	300		28 Şubat 2025
41	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (YÖM Projesi)	Kişi	0	100	80		28 Şubat 2025
42	Düzenlenmiş Bilinçlendirme/Yaygınlaşt	Adet	0	16	8		28 Şubat 2025

	ırma Faaliyeti Sayısı (Toplantı, Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay, Organizasyon vs.) (YÖM Projesi)						
43	Geliştirilen Yenilikçi Hizmet/Modern Uygulama Sayısı (YÖM Projesi)	Adet	0	1	1		28 Şubat 2025
44	Eğitim Sayısı (YÖM Projesi)	Adet	0	17	11		28 Şubat 2025
45	Eğitim Süresi (YÖM Projesi)	Gün	0	578	300		28 Şubat 2025
46	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (YÖM Projesi)	Kişi	0	340	380		28 Şubat 2025
47	Bilinçlendirme/Yaygınlaştırmaya Faaliyetine Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay vs. Katılan Kişi Sayısı (YÖM Projesi)	Kişi	0	40	20		28 Şubat 2025
48	Eğiticilerin Eğitimine Katılan Kişi Sayısı (YÖM Projesi)	Kişi	0	40	20		28 Şubat 2025
49	Ortak Kullanım Amaçlı Sosyal Alan/Mekan/Merkez Sayısı (YÖM Projesi)	Adet	0	1	1		28 Şubat 2025
50	Danışmanlık Faaliyetlerinden faydalanan kişi sayısı (YÖM Projesi)	Kişi	0	40	25		28 Şubat 2025
51	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	100,00	500	250		19 Eylül 2025
52	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	50,00	250	200		19 Eylül 2025
53	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Engelli (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	90,00	200	150		19 Eylül 2025
54	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Genç (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	40,00	70	50		19 Eylül 2025
55	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek	Kişi	0,00	7	7		19 Eylül 2025

	odası sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)						
56	Doğrudan Faydalanan İşletme Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0,00	13	5		19 Eylül 2025
57	Yeni kurulan mesleki eğitim/eğitim merkezi (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0,00	1	1		19 Eylül 2025
58	Düzenleme/İyileştirme Yapılan Sosyal/Kültürel Mekân Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0,00	1	1		19 Eylül 2025
59	İstihdam Edilen Genç Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0,00	30	-		19 Eylül 2025
60	Sürekli istihdam (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0,00	35	-		19 Eylül 2025
61	Eğitim Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0,00	30	15		19 Eylül 2025
62	Geçici İstihdam (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0,00	50,00	5		19 Eylül 2025
63	İstihdam Edilen Engelli Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0,00	35,00	-		19 Eylül 2025
64	İstihdam Edilen Kadın Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0,00	20,00	-		19 Eylül 2025
65	Eğitim Süresi (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Saat	0,00	145,00	50		19 Eylül 2025

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım tamamlama vizesi ve expertise işlem sayısı	6.1.1.2 Yatırım Tamamlama Vizesi ve Expertise İşlemleri	Adet	8	2	2024
Teşvik izleme ve raporlama işlem sayısı	6.1.1.3 Yatırım Teşvik İzleme ve Raporlama	Adet	60	-	2024
Ön fizibilite raporu	6.1.4 Ön Fizibilite	Adet	3	-	2024

sayısı	Raporları				
Danışmanlık, Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmeti verilen yerli yatırımcı sayısı	6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	200	262	2024
Danışmanlık, Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmeti verilen yabancı yatırımcı sayısı	6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	70	17	2024

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme /Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlandı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi				Başlandı			2021 Yılı Mali Destek Programları program sonrası değerlendirme raporu hazırlıklarına 2025 yılında başlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliği ve Yürütülecek Ortak			Devam ediyor			Genel Müdürlüğümüz koordinasyonunda ve İzmir	Projenin yönetimi İzmir Kalkınma Ajansı ile

Çalışmalar						Kalkınma Ajansı ortaklığı ile IPA projesi olan INSPIRE yürütülmektedir. Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı kapsamında Türkiye’den yaklaşık 100 girişimin Web Summit Lisbon 2024, Slush 2024, CES2 025 ve Web Summit Qatar girişimcilik etkinliklerine katılımın desteklenmesi amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ile işbirliği yürütülmektedir.	ortak olarak yapılacaktır. Proje kapsamında belirlenen 100 işletmeye Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası Hazırlanması hizmeti verilen INSPIRE Proje faaliyetlerine devam edilecektir. INSPIRE Proje faaliyetlerine devam edilecektir.
Mali ve Teknik Destek Programları Yürüten Kuruluşlarla İşbirliği	Zamanında Tamamlandı						
Kapasite Geliştirme							
Personel İstihdamı						2024 yılı içerisinde Ajansın iş yükündeki artış ve/veya personel sayısında azalma	

						olması gibi hallerde doğabilecek ihtiyaçlar doğrultusunda istihdam ihtiyaç talebi yetkili makamlara bildirilecektir.	
Personelin Eğitimi	Zamanında tamamlandı						
Kurum İçi İletişim ve Koordinasyon Faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Staj Programları Düzenlenmesi	Zamanında tamamlandı						
Personel Performans Değerlendirme Sistemi	Zamanında tamamlandı						
Organizasyon Yapısının Geliştirilmesi						Ajansın vizyonu ve misyonu doğrultusunda Genel Sekreterlik ve birimler arası iletişimin ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi yönünde yapılacak çalışmalar ile mevcut yapının geliştirilmesi hedeflenmektedir.	
Tanıtım Faaliyetleri							
Medya Görünürlüğü ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri			Devam ediyor			Ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve iletişim konusuna daha stratejik ve profesyonel bir bakış açısının edinilmesi; faaliyetlerinin medyada daha	İlgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

						fazla görünür kılınmasına ilişkin tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Medya taraması ve raporlaması						Basın yansımaları Google Alerts, medya takibi hizmet alımı, sosyal ağlar ve proje koordinatörleri nden gelen bilgiler doğrultusunda medya taraması yapılmaktadır.	İlgili faaliyetler in gerçekleştirilmesine devam edilecektir .
Sosyal medya iletişim yönetimi faaliyetleri						Marka bilinirliğini artırmak, paydaşlarımıza ulaşmak, yeni ilişkiler yaratmak amacı ile Ajans sosyal medya hesaplarından periyodik olarak Ajans faaliyetleri ve başarılı projeler paylaşılmıştır.	Sosyal medya paylaşım larına devam edilmesi ön görülmektedir.
Ajansın Tanıtımına İlişkin Diğer Faaliyetler						İstanbul’da yer alan çeşitli kurum ve kişilere ziyaretler gerçekleştiriler ek görüş alışverişinde bulunulmuş, Ajans’ın sürekli işbirliği içerisinde bulunacağı çeşitli kurumlar ve projeler ile iş birlikleri geliştirilmiştir.	Ajans tanıtımına yönelik iş birliği fırsatları nı değerlendirilmesine devam edilecektir
Proje Tanıtım Faaliyetleri			Devam ediyor			28 Haziran 2024 tarihinde İstanbul Atatürk Kültür	

						Merkezi'nde lansmanı yapılan Anadolu'dakiler etkinliğinde Ajansımız projeleri tanıtılmıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Mind4Machines			Devam ediyor			Başvuru sahibinin İstanbul Sanayi Odası olduğu projede Ajansımız proje ortağı olarak yer almaktadır. Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı kapsamında desteklenen projenin açılış toplantısına ve ilgili çalışma paketlerine yönelik tüm toplantılara katılım sağlanarak ortaklardan istenen veriler ve dokümanlar hazırlanmıştır. Program kapsamında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesinde görev alınmıştır.	Proje kapsamında tüm ilgili toplantılara katılım sağlanacak ve çalışma paketleri kapsamında ortaklardan istenen veriler ve dokümanlar hazırlanacaktır. Projenin 2. Dönem çağrısında da izleme ve değerlendirme alanında çalışmalara katılım sağlanacaktır.
Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'ın proje yürütücüsü, İstanbul Kalkınma Ajansının proje ortağı olduğu ve alüminyum sanayiinin dijital dönüşümüne	2024 yılı ikinci yarısında proje kapsamında kurulan merkez faaliyetlerin devam edecektir.

Digital Transformatio n of the Aluminum Industry)						yönelik altyapı geliştirilmesi, işletmelere eklemeli imalat konusunda kapasite artışı sağlanmasını n hedeflendiği proje tamamlanmış tır.	
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'ın proje yürütücüsü, İstanbul Kalkınma Ajansının proje ortağı projede Proje ile sivil havacılık, otomotiv ve kompozit sektörlerinde, özellikle KOBİ'ler genelinde, doğrudan dijital üretim ve katmanlı imalat yöntemlerini n uygulamaya alınması ile veri odaklı akıllı üretim teknolojilerini n yaygınlaştırıl ması hedeflenmekt edir. Proje kapsamında makine ekipman ve teknik yardım ihaleleri tamamlanmış	İstanbul, Bursa ve Kocaeli illerindeki sivil havacılık, otomotiv ve kompozit sektörlerind e ürün, hizmet ve teknoloji sağlayan ve bu sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler, girişimciler, start-uplar, orijinal ürün üreticileri (OEM) ve tedarik zincirindeki aktörler için hizmetler verilmeye devam edilecektir.

						tır. Makine ekipmanlar merkeze ulaşmış ve kurulumları tamamlanmıştır. KOBİ Haritalama ve Analizi tamamlanmış ve bulgular ortaklarla paylaşılmıştır. İnovasyon Yönetimi Destek Faaliyeti'nden yararlanacak KOBİ'leri seçmek için metodoloji belirlenmiş ve ankete katılan firmalar arasından bir kısa liste oluşturulmuştur.	
IDEA4İSTANBUL İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı Projesi			Devam ediyor			Proje kapsamında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	Eğitim faaliyetlerini yanı sıra çalışma ziyaretlerini de gerçekleştirmesi öngörülmektedir.
Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi - INSPIRE			Devam ediyor			Proje kapsamında araştırma, analiz ve proje tanıtım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Araştırma ve analiz çalışmalarını yanı sıra kapasite geliştirme çalışmalarıyla faaliyetlere devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Yönetim Kurulu Toplantısı	Zamanında tamamlandı						Planlanmaktadır.

Organizasyonu							
Kalkınma Kurulu Toplantı Organizasyonu	Zamanında tamamlandı						Planlanmaktadır.
Genel Sekreterlik temsil ve ağırlama faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						Planlanmaktadır.
Personel ödemeleri	Zamanında tamamlandı						
İş Sağlığı ve Güvenliği hizmet alımı	Devam etmektedir.					Derin OSGB Çevre ve Enerji Tic. Ltd. Şti Tarafından takip edilmektedir.	Planlanmaktadır.
Hukuk Müşavirliği hizmet alımı	Zamanında tamamlandı					Av. Ömer Bahadır Güvençer Tarafından takip edilmektedir.	Planlanmaktadır.
Mahkeme, harç, vergi ve resim benzeri ödemeler	Zamanında tamamlandı						
Bilişim faaliyetleri	Zamanında Tamamlandı					ICS Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından takip edilmektedir.	Planlanmaktadır.
Ulaşım, temizlik vb. diğer destek hizmetlerinin tespiti ve temini	Zamanında tamamlandı						
Mevcut hizmet mekânlarının kira ve diğer hizmet giderlerinin ödenmesi	Zamanında tamamlandı						
Kütüphanenin ve arşiv hizmetlerinin geliştirilmesi	Zamanında tamamlandı						
Sarf malzemeleri ihtiyaç tespit ve temini	Zamanında tamamlandı						
Ofis, arşiv ve	Zamanında						

depo alanlarının bakım onarımı	tamamlandı						
Motorlu Taşıtlar Vergisi	Zamanında tamamlandı						
Güdümlü Proje Desteği proje geliştirme çalışmaları			Devam ediyor			İşbirliği çalışmaları için görüşmeler yapılmıştır. Proje başvuruları alınmış, ön inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Başvurusu alınan projelerin değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır.	Farklı projeler için proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Yurt içi ve yurt dışında olmak üzere teknik gezi, kapasite geliştirme faaliyetleri		Devam ediyor					
Proje Döngüsü Eğitimi				Başlamadı			İhtiyaç olması durumunda bu eğitimler yapılacaktır.
Bölgesel Girişim Sermayesi Kapasite Geliştirme Çalışmaları	Zamanında tamamlandı						
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Proje Geliştirme Hazırlıkları						2024 yılı SOGEP proje başvuruları alınarak onay için Bakanlığa iletilmiştir.	SOGEP-Anadolu'da kiler çağrısına yönelik proje başvurularının Bakanlığa gönderilmesi ön görülmektedir.
Proje Uygulama				Başlamadı		-	İhtiyaç olması

Eğitimleri				dı			durumunda bu eğitimler yapılacaktır.
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			Devam ediyor			Yürütülmekt e olan projelere izleme ziyaretleri gerçekleştiril miş, faaliyetleri takip edilmiş, satın alınan ekipmanları n fiziki kontrolleri sağlanmıştır.	Yürütülmekt e olan projelere izleme ziyaretleri gerçekleştiril ecek, faaliyetleri takip edilecek ve satın alınan ekipmanları n fiziki kontrolleri sağlanacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planının referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkânlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması

- Ajans çalışanları arasında ortak amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması
- Ajansın kamu, özel sektör ve STK işbirliğinin geliştirilmesine yönelik istişare ortamı yaratması

B. Zayıflıklar

- Türkiye’de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile işbirliklerinin yeterli düzeyde olmaması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde kullanılamaması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle Ajans personelinin özlük hakları arasında farklılıkların bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın faaliyet gösterdiği bölgenin büyüklüğü ve ölçeği göz önüne alındığında mevcut iş yükü karşısında personel sayısının yetersiz kalması
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

Genel hedefi; yenilikçi ve uygulama temelli eğitim ve istihdam merkezlerinin kurulması suretiyle, yazılım sektörünün ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yeteneğe sahip insan gücünün yetiştirilmesi ve istihdamı, önceliği ise yazılım sektörünün insan kaynakları ihtiyaçlarını karşılamak üzere, bu sektörde çalışmak isteyen adayların (kursiyer) seçilmesi, becerilerinin artırılması ve istihdamlarının sağlanması olan Yetenek İstanbul İstihdam Garantili Mali Destek Programının uygulanmasına 2023 yılında başlanmış olup projelerin faaliyetleri devam etmektedir. Türkiye'nin ilk performans odaklı proje teklifi çağırısı Yetenek İstanbul Mali Destek Programında diğer mali destek programlarından farklı bir uygulamaya geçilerek performansa dayalı destek sistemi benimsenmiştir.

Ajansımızın 2021 yılında ilan edilen ve başvuru süreci tamamlanan Mali destek programları (YES - Yaratıcı Endüstriler, ÇEG - Çocuklar ve Gençler, GİR – Girişimcilik, YEP – Yenilikçi İstanbul Mali Destek programları), 2023 yılı son çeyreği ve 2024 yılı ilk çeyreği itibarıyla projeler sonuçlanmıştır. Mali destek süreçlerinin tamamlanması ile birlikte sonuç ve çıktı göstergelerinin pozitif yönde eğilim göstermesi, ilgili alanlarda İstanbul’un kalkınmasına yönelik önemli katkılar sunmaya devam etmektedir. Bazı bileşenlerin başlaması diğer bileşenlerin bitmesine bağlı olduğu için belirleyici olan ana bileşenin zaman planlamasındaki uyumluluğu diğer bileşenlere de olumlu yansımaktadır. Bu programlara ek olarak, hızlı büyüme ve katma değer yaratma potansiyeli taşıyan girişimlere finansman desteği sağlanması amacıyla ilan edilen Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı kapsamında toplam 28 adet başvuru yapılmış olup değerlendirme süreci sonrasında 17 adeti sözleşme müzakeresine

davet edilmiştir. Sözleşme müzakeresi başarılı sonuçlanan 9 adet girişim sermayesi fonu ile sözleşme imzalanarak ilgili fonlara yatırım yapılmıştır. Ajansımızın uyguladığı bu program ile girişimcilik ekosistemindeki en önemli sorunlardan biri olan finansmana erişimin çözülmesine ve girişim marka değerine yönelik katkı sağlanacağı değerlendirilmektedir. Program aynı zamanda diğer kalkınma ajansları için bir örnek teşkil edecek ve Ajansımız edindiği tecrübeyi ülkemizin diğer bölgelerine aktarma imkânını elde edecektir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılımını sağlamak, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi, sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla proje çağrılarına çıkmaya devam etmektedir. 2023 Yılı SOGEP kapsamında Ajansımızın paydaşlarıyla birlikte geliştirdiği ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başarılı bulunarak destek almaya hak kazanan iki proje kentimize kazandırılmıştır. Ajansımızın önümüzdeki dönemlerde SOGEP projeleri geliştirilmesi yönündeki çalışmalarına ağırlık vermesi ve İstanbul'un sosyal kalkınmasına yönelik daha fazla nitelikli proje önerilerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunması beklenmektedir. Küresel girişimcilik etkinliklerine katılım çağrısı yayınlanmış olup, başvuru yapan startupların değerlendirme ve seçim işlemleri yılın 3. Çeyreğinde tamamlanacaktır.

ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız gelecek yıllardaki faaliyetlerine, yürütmekte olduğu sonuç odaklı programlar ile belirlenen hedefler doğrultusunda devam edecektir. Ajanstan beklentilerin en yüksek olduğu program "Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı" dır. Kuruluşundan bu yana İstanbul girişimcilik ekosisteminin güçlenmesine yönelik verdiği desteklerle "İstanbul'un yerli ve yabancı girişimler için küresel bir çekim merkezi olması" vizyonuna katkıda bulunmaya devam eden Ajansımız, önümüzdeki yıllarda yürüteceği faaliyetlerde de İstanbul'u küresel girişimcilik ekosisteminde rekabet gücü yüksek bir aktör haline getirecek tedbirlere yoğunlaşmalıdır.

Ajansımız, 2020 yılından beri yürütmekte olduğu Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile elde ettiği olumlu sonuçları önümüzdeki yıllarda artırarak devam ettirebilmek amacıyla, özellikle sosyal gelişme alanında faaliyetler yürüten yerel paydaşları ile projeler geliştirmeye yönelik daha yakın bir iletişim ve işbirliği içerisinde olmalıdır. Bu yakın işbirliğinin temin edilebilmesi halinde, tüm Türkiye'de uygulanan SOGEP kapsamında İstanbul'dan daha fazla projenin destek alabilmesi ve İstanbul'un sosyal kalkınmasına yönelik daha fazla kaynağın bölgeye çekilebilmesi mümkün olabilecektir. Ayrıca Ajansımız, bu program kapsamında projeler geliştirirken 2024 yılı için belirlenen Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği temasını dikkate almalı, kadınların üretkenlik ve yetenek gelişimlerini destekleyerek, istihdam edilebilirliklerinin artırılmasına destek olmalıdır. Bu amaçla,

SOGEP kapsamında özellikle dezavantajlı kadınlara yönelik projelerin geliştirilmesine öncelik verilmelidir.

İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılmasını amaçlayan “Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı” bunun yanında İmalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesini hedeflemektedir. Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi veya Yenilerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları 2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programı ile yürütülmeye devam edecektir. İşletmelerin yönetim danışmanlığı programlarına ilgi göstermemesi neticesinde iş birliği alanında yönetim danışmanlığı hakkında farkındalık oluşturulması, yönetim danışmanlığı programlarının tanıtımının daha proaktif yapılması gerekliliğini ön plana çıkarmıştır. Bunun yanında iletişim kanalları ile çeşitli mecralarda fiziki olarak OSB, TGB’lerde tanıtım faaliyetlerinin düzenlenerek ajans faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılması SOP’un iletişim alanının genişlemesini sağlayacaktır.

İstanbul’da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesini amaçlayan “Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı” Yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması için çalışmalarını sürdürmektedir. Mali destek programlarının uygulama sürelerinin uzaması sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesinde gecikmelere neden olmaktadır. Uygulama sürelerinin uzaması genellikle nitelikli personel ve planlama açığından meydana gelmektedir. Rotasyonların daha zamana yayılmış şekilde gerçekleşmesi, kilit/yedek personel sisteminin SOP’lar kapsamında da uygulanması, personel alım süreçlerinin hızlandırılması risk alanını daraltacaktır.

Ajansımız şüphesiz ki bölgesel kalkınmada öncü ve rol model bir kurum olarak, bölgesindeki yenilikçi ve yaratıcı kapasiteyi geliştirebilecek olan kilit aktörlerin ortak bir kalkınma vizyonu çevresinde hareket etmesini sağlayacak işbirliği kültürünü oluşturabilmek için güçlü ve dinamik bir kurumsal yapıya da ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda, kurum içi dinamiklerini yenilikçi ve gelişime açık bir çalışma kültürü çerçevesinde dönüştürme faaliyetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir. Bunun yanı sıra, Ajansın beşeri sermayesinin nitelik ve uzmanlık düzeyi açısından geliştirilmesine imkân sağlayacak çok yönlü bir insan kaynağı politikasının benimsenmesine de ihtiyaç duyulmaktadır. Mesleki ve teknik eğitimler, ortak çalışma platformları, iş yükü analizleri, kurum içi yatak-dikey diyalog kanalları ve sosyal ağlar gibi kurumsal ve teknik kapasiteyi artırıcı stratejik metotlar ile nitelikli ve motive insan kaynağının uzmanlığından bölge için en etkin şekilde faydalanılmasının önü açılmış olacaktır. Ayrıca, insan kaynağı kapasitesinin nitelik kadar nicelik yönünden de iyileştirilmesi, özellikle artan iş yükü dikkate alınarak ivedi bir şekilde personel istihdamının sağlanması da alınması gereken tedbirlerin başında gelmektedir.