
İSTANBUL KALKINMA AJANSI

2026 YILI

ARA FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER.....	4
A. Misyon, Vizyon ve Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	10
4. İnsan Kaynakları.....	12
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları.....	19
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	23
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	23
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	24
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri.....	24
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	24
A. Mali Bilgiler	24
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	24
2. Mali Denetim Sonuçları	25
B. Performans Bilgileri	26
1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı	26
2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı.....	37
3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı	45
4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	52
5. Kurumsal Gelişim	60
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	69
A. Üstünlükler	69
B. Zayıflıklar	70
C. Değerlendirme	70
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	71

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	6
Şekil 2: İstanbul Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi.....	11
Şekil 3: İyi Yönetişim Göstergesi.....	20

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu	7
Tablo 2: Personelin Almış Olduğu Çevrimiçi ve Yüz Yüze Eğitimler	18
Tablo 3: Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları	19
Tablo 4: 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri.....	25
Tablo 5: 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderler	25

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı.....	13
Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı	14
Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı.....	14
Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı.....	15
Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi	15
Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu	16
Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları	16
Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi	17
Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim	17

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon, Vizyon ve Değerler

İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak akıllı temsil etmek; iş birliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

Değerler: Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri: katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, toplumsal sorumluluk, etkinlik, erişilebilirlik, hesap verebilirlik, bütüncül yaklaşım.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. Maddesine göre;

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak.
- ✓ Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- ✓ Bölgesel gelişmeye yönelik olarak Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

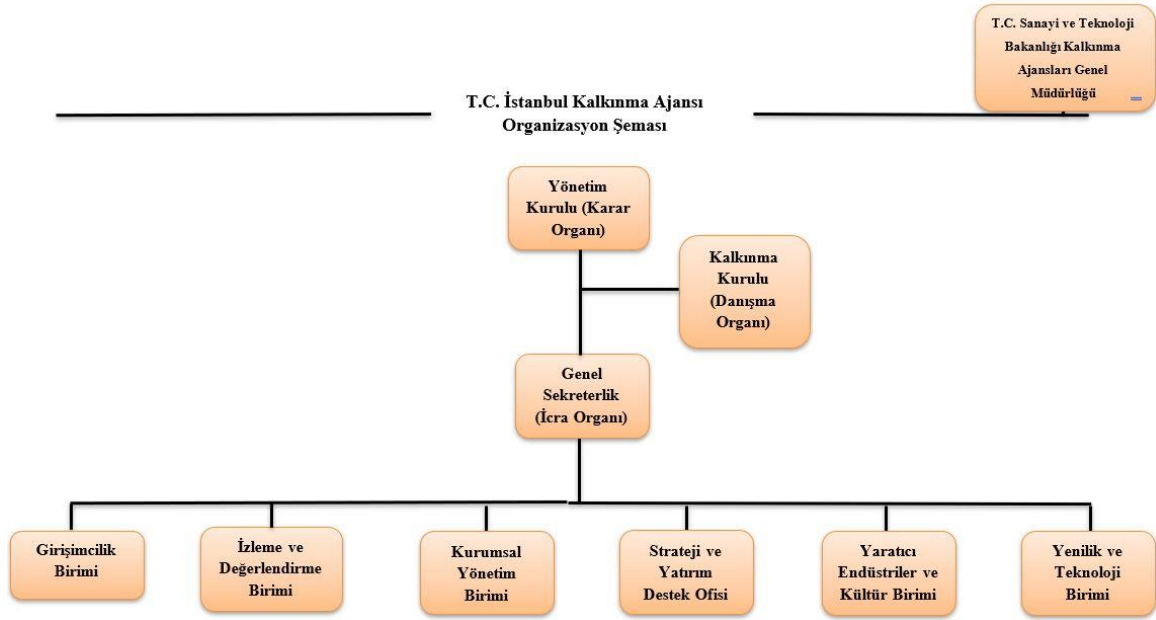
1. Fiziksel Yapı

Ajans, Asmalı Mescit Mahallesi, İstiklal Caddesi, No: 142 Odakule Kat: 6-7-8 Beyoğlu / İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 5 toplantı salonu ve toplamda 60 kişilik birim odalarından oluşan 1.317 m²'lik bir alana sahiptir. Buna ek olarak Yeşilköy Atatürk Caddesi Dünya Ticaret Merkezi Çarşı Zemin Kat 30 numaralı toplam 81 m²'lik dükkân arşiv olarak kullanılmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans teşkilat yapısı, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. Maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır;

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik:
 - ❖ Girişimcilik Birimi,
 - ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi,
 - ❖ Kurumsal Yönetim Birimi,
 - ❖ Strateji ve Yatırım Destek Ofisi,
 - ❖ Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi,
 - ❖ Yenilik ve Teknoloji Birimi.



Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedeflerine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 192'inci maddesine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır;

- ✓ Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- ✓ Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ✓ Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ajans Kalkınma Kurulu, 50 asıl ve 25 yedek üyeden oluşan, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191'inci maddesi gereğince bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere 5308 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile oluşturulmuş ve 18 Mart 2022 tarihli ve 31782 sayılı Resmî Gazetede yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ajans Genel Sekreteri, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır.

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Davut GÜL
Başkan Vekili	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı V.	Nuri ASLAN
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Şekib AVDAGİÇ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı	Nail OLPAK
Üye	İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı	Yusuf TÜLÜN
Üye	Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi	Hamza AKBULUT
Üye	İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri	Dr. Ziya TAŞKENT

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194'üncü maddesinde Yönetim Kuruluna ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- ✓ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir. 2026 yılı ilk 6 aylık zaman dilimi içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 16 Ocak, 31 Mart ve 16 Haziran tarihlerinde toplanmıştır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterlik görevi Dr. Ziya TAŞKENT tarafından yürütülmektedir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196'ncı maddesine göre şunlardır;

- ✓ Yönetim kurulu kararlarını uygulamak
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak
- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
- ✓ Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

Girişimcilik Birimi

Girişimcilik Birimi; İstanbul'un girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması, yerli ve yabancı girişimcilerin, girişim yatırımcılarının ve ekosistem paydaşlarının İstanbul'a çekilmesi ve desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. İstanbul Girişimcilik ekosistemine ilişkin engel ve sorunları tespit ederek çözümü ve girişimcilik ekosisteminin gelişimi konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak; analiz ve araştırmalar yapmak, strateji, programlar ile destek mekanizması ve projeler geliştirmek ve uygulamak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek bu çalışmalar arasında yer almaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

Destek programları dahilinde, destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasını takiben projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek, proje izleme ziyaretleri gerçekleştirmek, yararlanıcıların raporlarını değerlendirmek ve program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak birimin temel vazifeleri arasında yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Birimi

Kurumsal Yönetim Birimi; Ajansın mali işlerinin yürütülmesinden, muhasebe kayıtlarının tam, doğru ve usulüne uygun olarak tutulmasından ve raporlanmasından, bu bilgilerin saydam ve erişilebilir olmasının sağlanmasından sorumludur. Ajansın gelirlerinin ve alacaklarının takibi ve tahsili ve giderlerin ödenmesi gibi görevleri yürüten Kurumsal Yönetim Birimi; tüm taşınır ve taşınmaz malların alımı, satım, yapımı ve kiralınması ile hizmet alımı faaliyetlerini koordine etmektedir. Ajansın insan kaynakları politikasını yürüttüğü gibi; Ajans sabit kıymetlerinin envanter kaydı, zimmet, bakım ve onarım gibi işlemleri gerçekleştirmektedir. Ajansın gelen ve giden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanların kayıtlarını tutmakta ve arşivlemesini yapmaktadır. Teknik açıdan uygun bulunan proje ödeme taleplerini değerlendirerek, uygun görülen ödemeleri zamanında gerçekleştirmektedir. Ajansın bütçe sonuçlarını üçer aylık dönemler halinde kamuoyuyla paylaşmakta ve harcama programlarını hazırlamaktadır. Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak üzere, birimlerin planlanan faaliyetlerini içeren Ajansın Yıllık Çalışma Programını ve Yıllık Bütçesini hazırlamaktadır. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmekte, toplantı ve üyelikler ile ilgili işlemleri gerçekleştirmektedir.

Strateji ve Yatırım Destek Ofisi

Strateji ve Yatırım Destek Ofisinin temel görevi; İstanbul Bölge Planı'nı hazırlamak ve/veya hazırlık çalışmalarını birimler arasında koordine etmektir. Plan'da yer alan performans göstergelerini ve program ve proje önerilerini izlemek, Bakanlık tarafından hazırlanacak formata göre yıllık bölge planı ilerleme raporunu hazırlamak; Sosyoekonomik gelişmeyi hızlandırmak amacıyla diğer birimlerin görev alanına girmeyen konularda mevcut durumu tespit etmeye yönelik analiz ve araştırmalar yapmak veya yaptırmak; İstanbul Bölge Planı, analiz ve araştırmalar doğrultusunda İstanbul'da potansiyel taşıyan temaları tespit etmek, bu temalara yönelik strateji, program ve projeler geliştirmek; Kurumsal Stratejik Plan ve diğer politika belgelerini etkileşimli ve katılımcı yöntemlerle hazırlamak; ajans içinde birimler arası iş birliği ve koordinasyonu sağlamak; yeni uygulama ve destek araçlarının genel çerçevesini oluşturmak, geliştirmek ve diğer birimlere bu hususta destek olmak; bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer birimlerin iş alanına girmeyen konulara yönelik projeleri

izlemek, etkinlik ve girişimlere katkı sağlamak olağan diğer görevleri arasındadır. Strateji ve Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un yatırım ekosisteminin geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması, yerli ve yabancı yatırımcıların İstanbul'a çekilmesi ve desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Yatırımcıları kamu destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirmek ve yönlendirmek; karşılaştıkları engel ve sorunları tespit ederek çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak; analiz ve araştırmalar yapmak, strateji, programlar ile destek mekanizması ve projeler geliştirmek ve uygulamak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek bu çalışmalar arasında yer almaktadır.

Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi

Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi; İstanbul'da kültürel ve yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesi ve İstanbul'da sosyal kalkınmanın sağlanması amaçlarına yönelik nitelikli projelerin geliştirilmesi odağında çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar arasında ilgili alanlarda araştırmalar yaparak raporlar üretmek, ekosistem paydaşları arasında koordinasyon ve iş birliğini tesis etmek, destek programları tasarlamak, nitelikli ulusal ve uluslararası projeler geliştirmek ve uygulamak yer almaktadır.

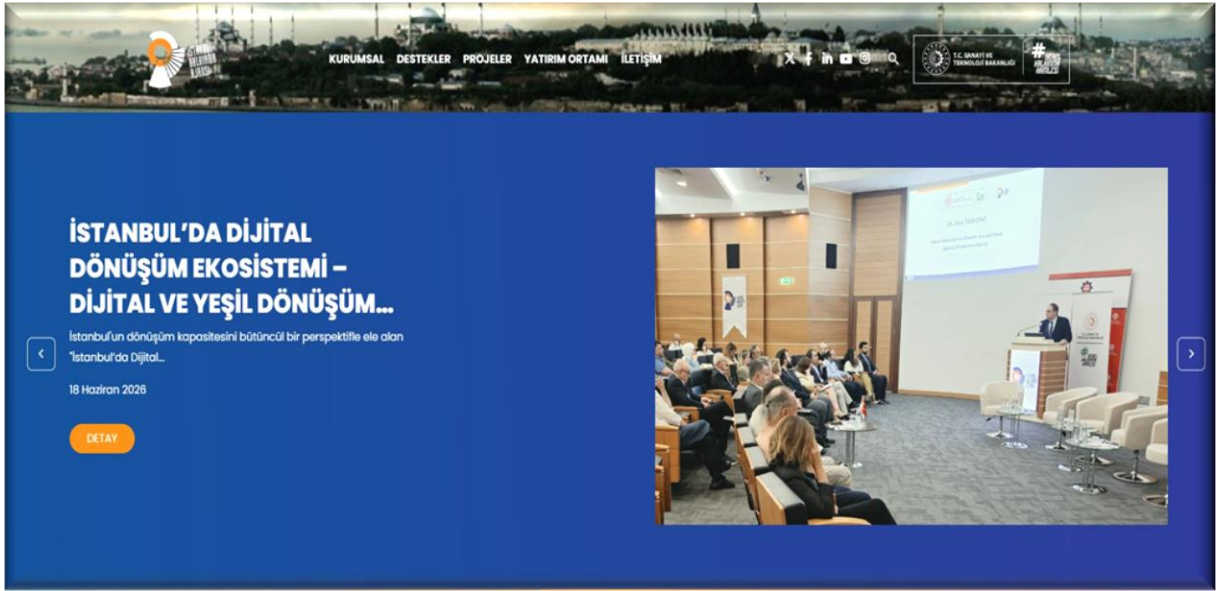
Yenilik ve Teknoloji Birimi

Yenilik ve Teknoloji Birimi; İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümüne katkıda bulunmak ve ekonomik aktörlerin rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital ve yeşil dönüşüm odaklı farkındalık ve kapasite geliştirmeye yönelik kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar arasında dijital ve yeşil dönüşüm teknolojilerine yönelik araştırmalar yapılması, ekosistem paydaşları arasında koordinasyon ve iş birliğinin tesis edilmesi, İstanbul'un yenilik kapasitesini artıracak proje ve programların geliştirilmesi ile uluslararası fon kaynaklarının bölgemize çekilmesi gibi faaliyetler yer almaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır.



Şekil 2: İstanbul Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

01.12.2022 tarihi itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nce 25 Kalkınma Ajansı için imzalanan protokol gereğince yapılan sözleşme kapsamında EBYS konusunda ortak hizmet sağlayıcıya geçiş sağlanmıştır. 01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında 530 adet gelen ve 423 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakın ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 50 adet dizüstü bilgisayara ek olarak 9 adet masaüstü bilgisayar, 66 adet IP masa telefonu, 16 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kamera kayıt cihazı, 1 adet 10Kva ve 1 adet 30Kva olmak üzere 2 adet kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 5 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet tarayıcı, 1 adet metal kabin içerisinde mevcut 4 adet sunucu bilgisayar, 3 adet masaüstü lazer yazıcı, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 6 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 12 adet kablosuz erişim noktası, 1 adet ses kayıt cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları, 6 adet LCD televizyon, 1 adet hd webcam, 1 adet mini mikrofön ve 1 akıllı tahta bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun Fiber ve Cat6 kablolama altyapısı ve kablosuz bağlantı ağı oluşturulmuş olup, internet erişimi için 1 VDSL2 32Mbps hattı ve 150Mbps Metro fiber bağlantısı ile yeterli hız mevcuttur.

Ajans telefon sistemi 0212 468 34 00-99 arası 100'lük numara bloğu ile sanal santral hizmeti olarak kullanımdadır. Ajans Sanal Santral telefonları Ajans dâhili abonelerinin yanı sıra bina dâhili şebekesi (güvenlik, bina yönetim) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin ilgili hükümlerinin yanı sıra Ajansın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli, 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin Kalkınma Ajansları ile ilgili hükümleri kapsamında olup 4857 sayılı İş Kanunu ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Ajansımızın Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi ile Ajansımızın taraf olduğu 01.01.2025-31.12.2027 tarihleri arasında yürürlükte olan 6. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabidir.

Kalkınma Ajansları kuruluş Kanunun genel gerekçesinde "İstihdam usulleri hem seçim ve işe alma hem de ücret ödemede uzmanlığa, performansa dayalı ve başarıya odaklı tasarlanmaktadır. Çalışanların tamamında istihdam garantisi ancak performansa, takım çalışmasının devamına, hizmet verme heyecanına, kurum içi ve dışında sağlıklı iş ilişkilerine bağlı olacaktır. Ajansın statüsü gereği, çalışanların iş akdiyle istihdam edilmeleri öngörülmekte ve kamu görevlisi istihdamının oluşturduğu verimlilik sorununun bu şekilde aşılması arzu edilmektedir. Çalışanların kendi alanlarında uzman kişilerden objektif, şeffaf yöntemlerle yarışma esasına göre seçilmesi temin edilecek ve ajansın asli fonksiyonlarının bu uzman nitelikli personel eliyle yürütülmesi sağlanacaktır." ifadeleri yer almıştır.

666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6495 sayılı Kanun ile son nokta konularak personel mali ve sosyal hakları farklı istihdam dönemlerinde istihdam edilen personel için farklı uygulamalar olarak hayata geçirilmiştir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. "Genel Sekreter Bakanlık tarafından görevlendirilir ve gerekli görüldüğünde Bakanlık tarafından resen görevden alınır."

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

Engelli ve Eski Hükümlü İstihdamı

2026 yılı içinde personel sayısı 50 ve üzerini aşmadığı için engelli ve eski hükümlü istihdamı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

2026 yılı içerisinde 6331 sayılı iş sağlığı ve güvenliği kanunu kapsamında, iş sağlığı güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi tarafından çalışma ortamının gözetimi, risk değerlendirme raporu ve işyerinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı gereği yapılması gereken periyodik bakım, kontrol ve ölçümler gerçekleştirilmiş olup personele temel iş sağlığı ve güvenliği kapsamında iş sağlığı güvenliği uzmanı tarafından gerekli görülen bilgilendirmeler yapılmıştır.

Sendikal Faaliyetler

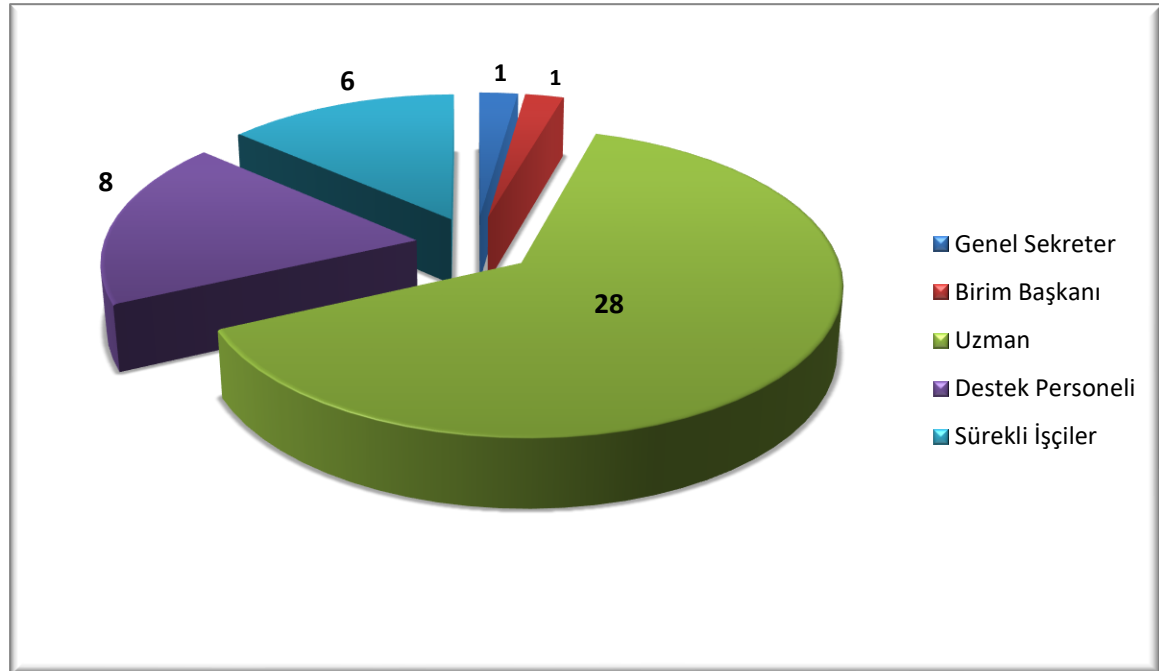
Yetkili işveren sendikası Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası (YERELSEN) ile yetkili işçi sendikası Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası (TEZ-KOOP-İŞ) arasında 01.01.2025-31.12.2027 tarih aralığını kapsayan 6. Dönem toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

Personele İlişkin Bilgiler

30 Haziran 2026 tarihi itibarı ile personele ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

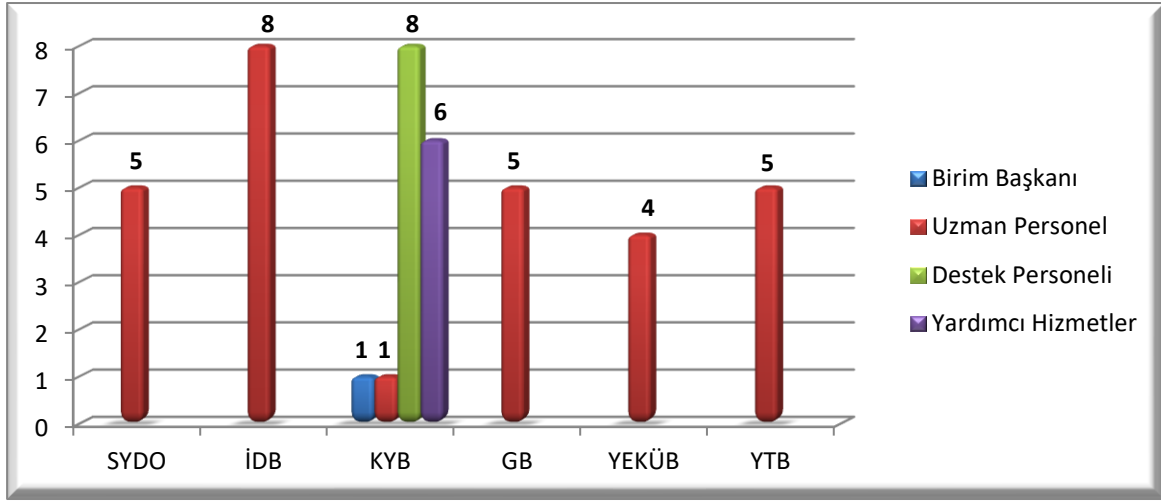
Personel Sayısı

İstanbul Kalkınma Ajansında, 1 Genel Sekreter, 1 Birim Başkanı, 28 Uzman, 8 Destek Personeli ve 6 Yardımcı Hizmetler Personeli olmak üzere 44 personel görev yapmaktadır.



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı

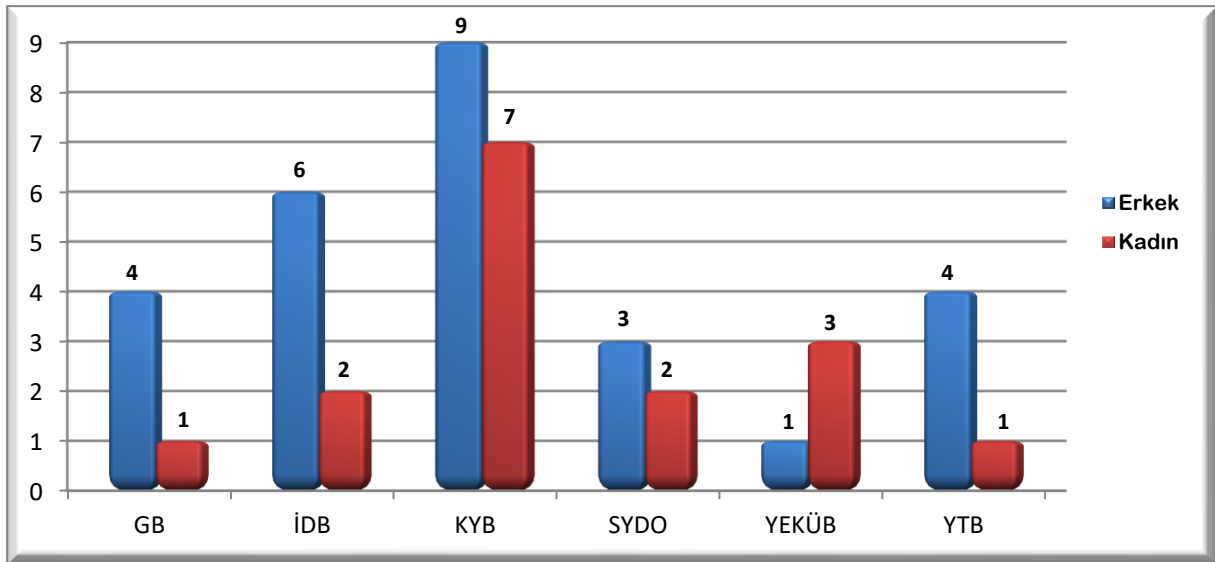
Ajansımızda görevli 43 personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir. (Tablo birimler bazında olduğu için Genel Sekreter dâhil edilmemiştir.)



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

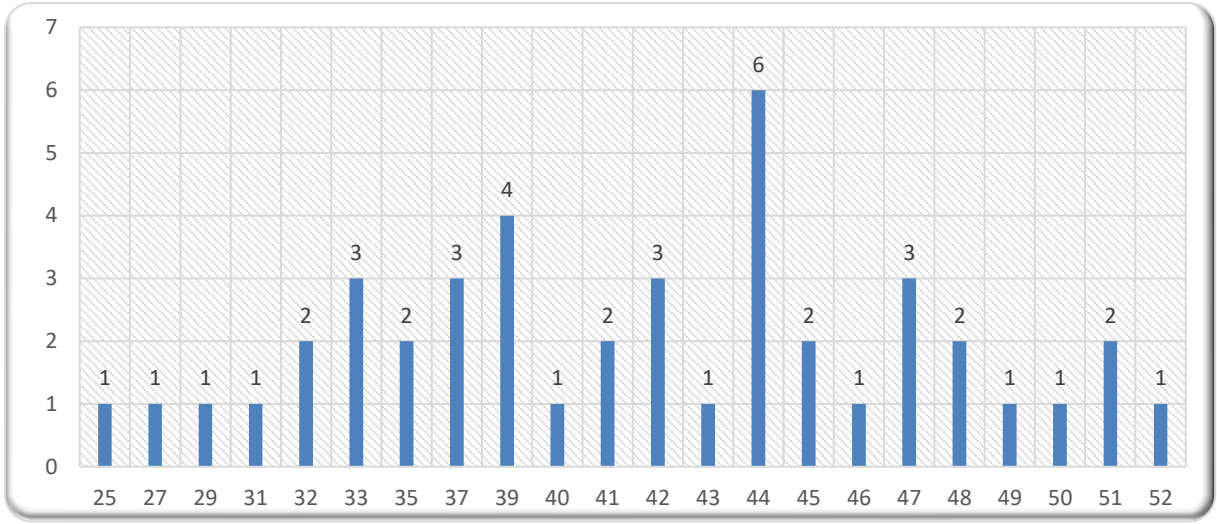
Ajansımızda 16 kadın ve 27 erkek personel görev yapmaktadır. 1 kadın birim başkanı, 10'u kadın, 18'i erkek olmak üzere 28 uzman personel, 2'si kadın, 6'sı erkek olmak üzere 8 destek personeli ve 3'ü kadın, 3'ü erkek olmak üzere 6 yardımcı hizmetler personeli yer almaktadır. Personelin cinsiyete göre çalışma birimlerine dağılımı aşağıdaki gibidir. (Tablo birimler bazında olduğu için Genel Sekreter dâhil edilmemiştir.)



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması

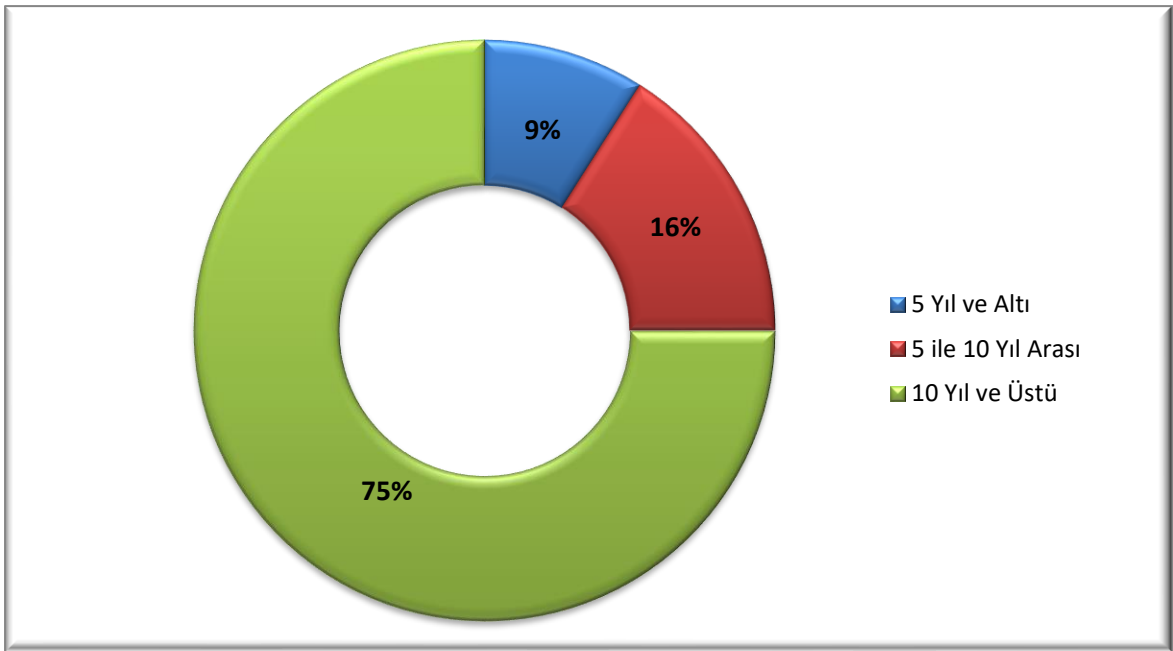
Ajans personeli 25-52 yaş aralığında olup, personelin yaş ortalaması 40'tır.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı

Personelin İş Tecrübesi

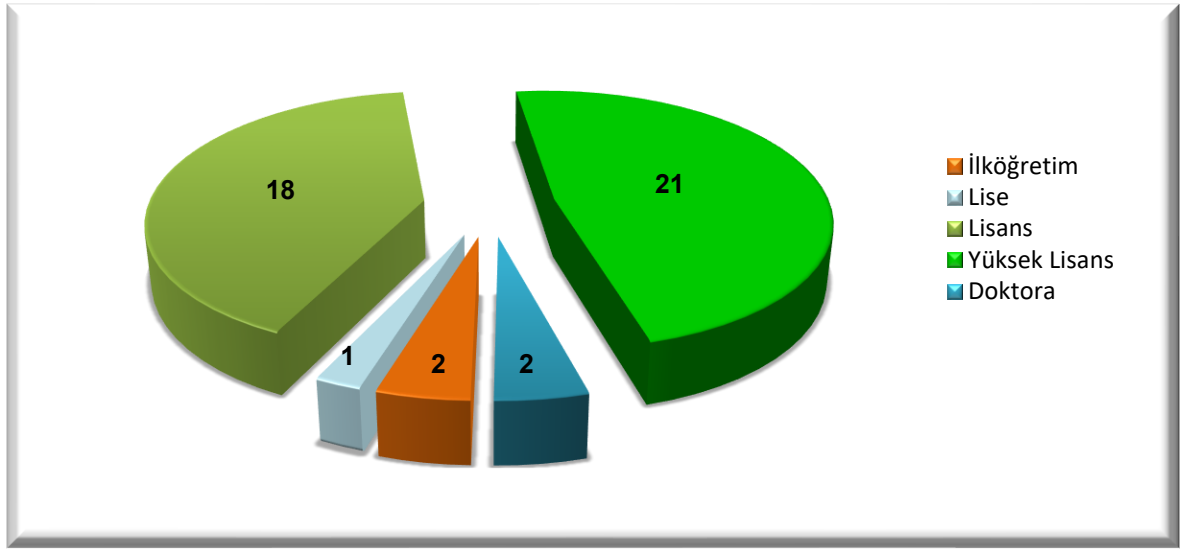
Ajansımızın 44 personelinden 4'ü beş yıl ve altı, 7'si beş ile on yıl arası ve 33'ü on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi

Personelin Eğitim Durumu

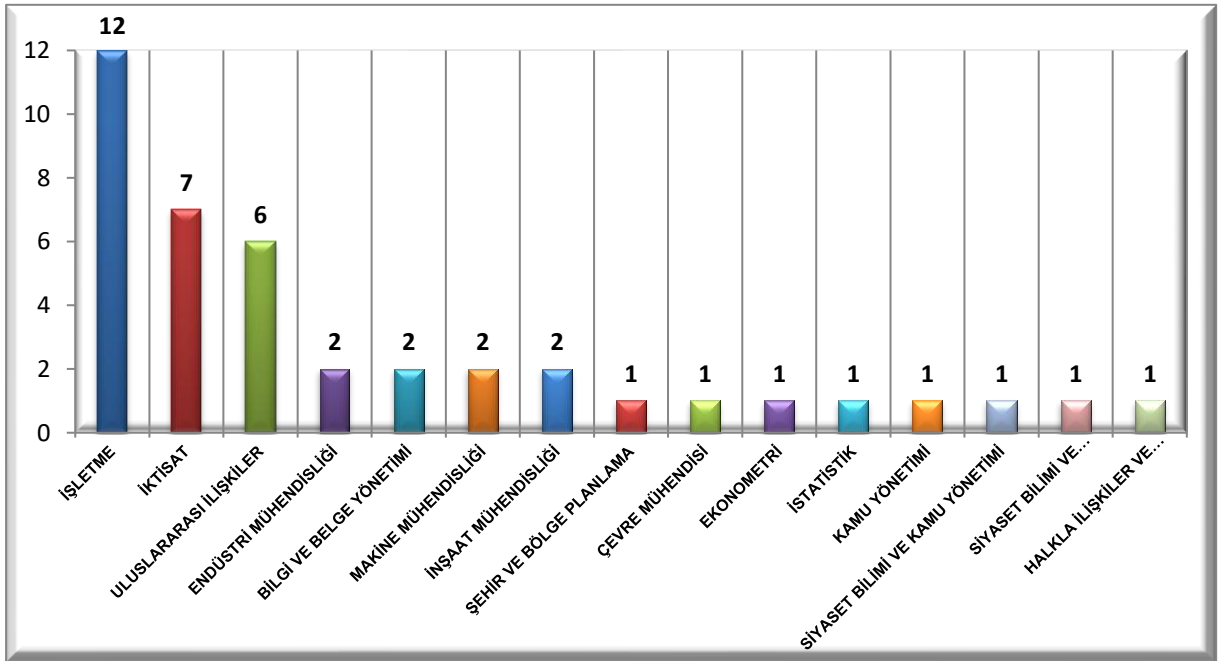
Ajansımızda 2 doktora, 21 yüksek lisans, 18 lisans ve 1 lise ve 2 ilköğretim seviyesinde eğitim durumuna sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu

Personelin Lisans Alanları

Ajansımızda 12 işletme, 7 iktisat, 6 uluslararası ilişkiler, 2 endüstri mühendisliği, 2 bilgi ve belge yönetimi, 2 makina mühendisliği, 2 inşaat mühendisliği ile 1'er adet şehir ve bölge planlama, çevre mühendisi, ekonometri, istatistik, kamu yönetimi, siyaset bilimi ve kamu yönetimi, siyaset bilimi ve uluslararası ilişkiler, halkla ilişkiler ve reklamcılık alanlarında lisans diplomasına sahip personel bulunmaktadır (Lisans mezunu olmayan personel dahil edilmemiştir.)

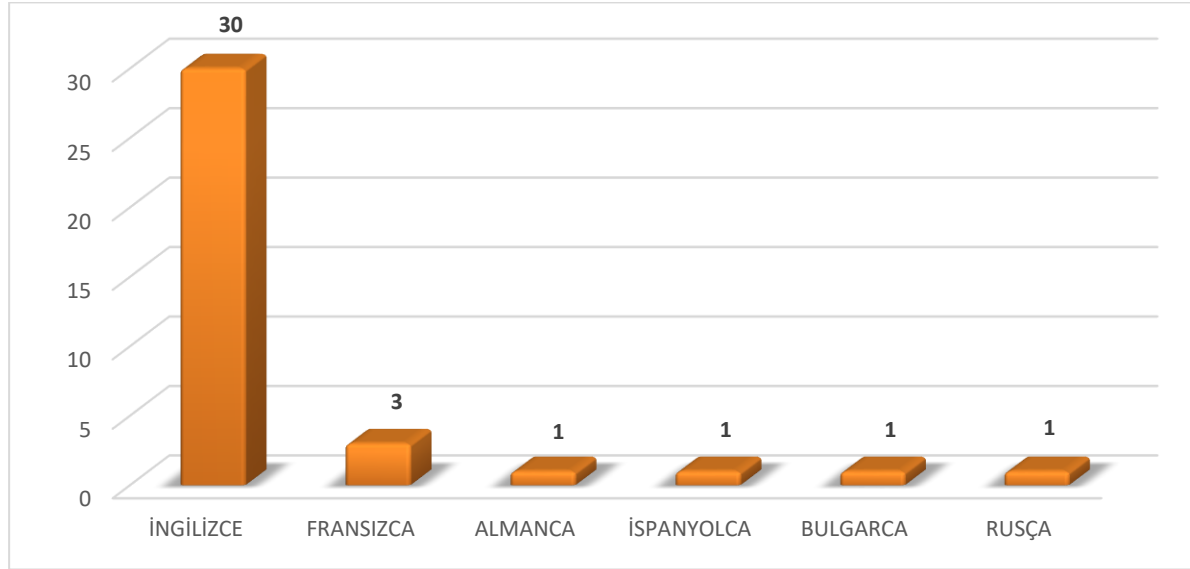


Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

Ajansımızda 30 personel İngilizce, 3 personel Fransızca ve birer personel ise Almanca, İspanyolca,

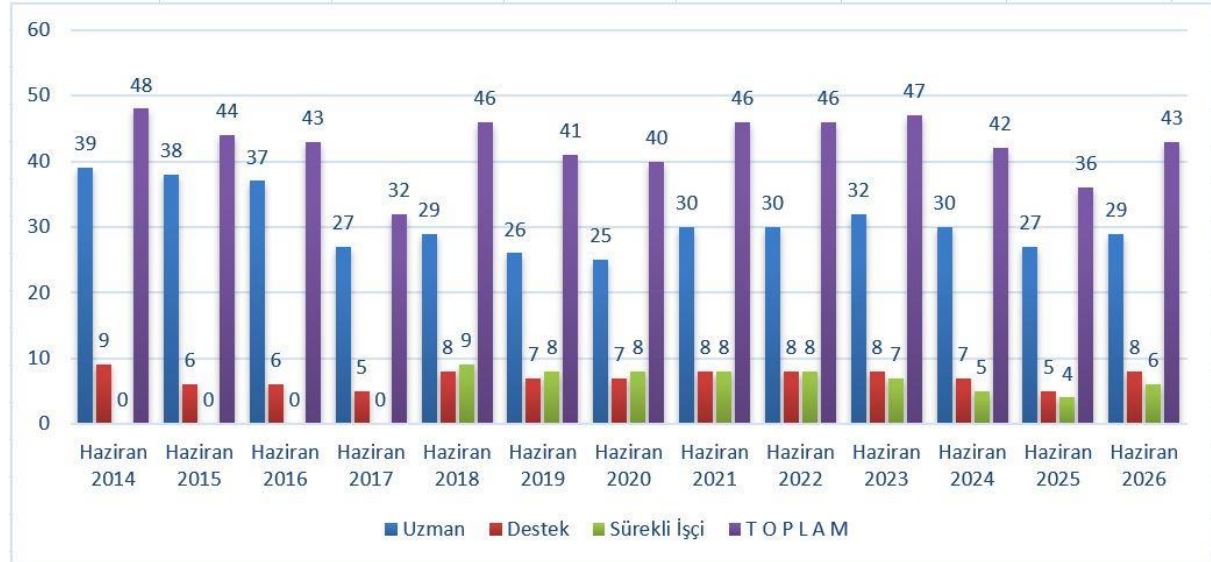
Bulgarca ve Rusça dillerini kullanım becerisine sahiptir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

2014 Haziran ayında 48, 2015 Haziran ayında 44, 2016 Haziran ayında 43, 2017 Haziran ayında 32, 2018 Haziran ayında 46, 2019 Haziran ayında 41, 2020 Haziran ayında 40, 2021 Haziran ayında 46, 2022 Haziran ayında 46 kişi, 2023 Haziran döneminde 47, 2024 Haziran döneminde 42, 2025 Haziran döneminde 36, 2026 Haziran döneminde 43 kişi olarak gerçekleşmiştir. (Tabloya genel sekreter dahil edilmemiştir.)



Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim

Ajansın iş yükündeki artış ve personel sayısındaki azalma neticesinde oluşan personel ihtiyacı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne bildirilmiştir. 05.08.2025 tarihli ve 2025-258 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca, Ajansımız için ihtiyaç duyulan uzman, destek personeli ve sürekli işçi kadroları ihdas edilmiştir. Söz konusu karara istinaden 2026 yılının ilk yarısı içerisinde uzman, destek ve sürekli işçi (şoför-hizmetli) kadroları için; 3 uzman, 3 destek personeli ve 2

sürekli işçi istihdam edilmiştir.

Eğitimler

27.10.2020 tarihli 31287 sayılı (mükerrer) Resmî Gazete’de Cumhurbaşkanlığı Kararı olarak yayımlanarak yürürlüğe giren Cumhurbaşkanlığı yıllık programında, Kamuda İnsan Kaynakları başlığı altında yer alan 806.3 sayılı tedbirde “Kamu personelinin niteliğini arttırmak üzere ihtiyacı Kurumlar tarafından tespit edilecek ve hazırlanacak mesleki, teknik ve kişisel gelişim eğitimler kamu personeline “Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden verilecektir.” hükmü yer almaktadır.

Kamuda bürokrasinin azaltılması, insan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması, kamu kaynaklarının verimli kullanılması ve Dijital Türkiye çalışmaları kapsamında “Uzaktan Eğitim Kapısı” platformu Kamu çalışanları hizmetine ücretsiz olarak sunulmuştur. 2026 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde personelin almış olduğu çevrimiçi ve yüz yüze eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

EĞİTİMİN KONUSU	DÜZENLEYEN KURUM	KATILIM SAYISI	SÜRE (Saat)	EĞİTİM TÜRÜ	YERİ
Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlık Eğitim	İSMMMO	1	48	Yüzyüze	Ankara
Geleceğin Dünya Teknolojileri	CBİKO	37	0,5	Online	İstanbul
Dijital Okuryazarlık	CBİKO	37	0,5	Online	İstanbul
Veri Okuryazarlığı	CBİKO	32	0,5	Online	İstanbul
Temel Bilgi Teknolojileri	CBİKO	33	0,5	Online	İstanbul

Tablo 2: Personelin Almış Olduğu Çevrimiçi ve Yüz Yüze Eğitimler

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi, İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş Performanslarının, Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim sürecidir. Performans değerlendirme yoluyla, bir yönetici önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla, çalışanların iş performanslarını değerlendirmektedir. Performans değerlendirme, bireylerin çalışmalarının, etkinliklerinin, eksikliklerinin, yeterliliklerinin bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmesidir. Performans değerlendirme, geçmişte gösterilen performansın seviyesini belirlemenin yanında, çalışanların geleceğe yönelik performanslarını yükseltilmesini sağlamayı da hedeflemektedir.

2022 yılı içerisinde Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187’inci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 6’ncı ve 31’inci maddelerine istinaden hazırlanmıştır.

Personel Performansı Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar 2022 yılı içerisinde düzenlenen yönetim kurulu toplantısında kabul edilmiş olup mevcut performans yönergesi yürürlükten kaldırılmıştır.

Yetkinlikler, ajans personelinin bilgi ve becerisi ile geliştirebildiği, çalışma barışına katkı sağlayan ve ajansın kurumsal performansını yükselten, eğitim yoluyla da iletilebilen özelliklerdir. Temel yetkinlikler ve seçimsel yetkinlikler olarak ikiye ayrılır. İlgili yetkinlik havuzundan her personel için en az 5'er adet yetkinlik belirlenmesi gerekmektedir.

Hedefler, ajans personelinin değerlendirme sürecinde görev tanımı ile ilişkili ve bağlantılı olarak gerçekleştirmesi beklenen; ulaşılabilir, makul, belirli, ölçülebilir, gerçekçi ve sonuç odaklı göstergelerdir. Hedeflerin ajans bazında objektif ve somut olarak belirlenebilir olmasının yanında, ilgili personel özelinde birim ve ajans hedeflerine katkı sağlayacak bireysel hedefleri içermesi beklenir.

Hedef ve yetkinlik belirleme işlemi, uzman, destek personeli ve sürekli işçi için ilgili birim başkanı/YDO koordinatörü ile genel sekreter, hukuk müşaviri, YDO koordinatörü ve birim başkanı için yalnızca genel sekreter, genel sekreter için ise Genel Müdürlük ve yönetim kurulu başkanı tarafından yapılır.

Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları

Pozisyon	1. Değerlendirici	2. Değerlendirici	3. Değerlendirici
Genel sekreter	Yönetim kurulu başkanı* (%40)	Bakanlık** (%60)	
Birim başkanı ve yatırım destek ofisi koordinatörü	Genel sekreter (%50)	Yönetim kurulu başkanı* (%25)	Çalışma birimi/YDO personeli (%25)
Hukuk müşaviri	Genel sekreter (%60)	Yönetim kurulu başkanı* (%40)	
Uzman, destek personeli ve sürekli işçi	Birim başkanı/YDO Koordinatörü (%60)	Genel sekreter (%40)	

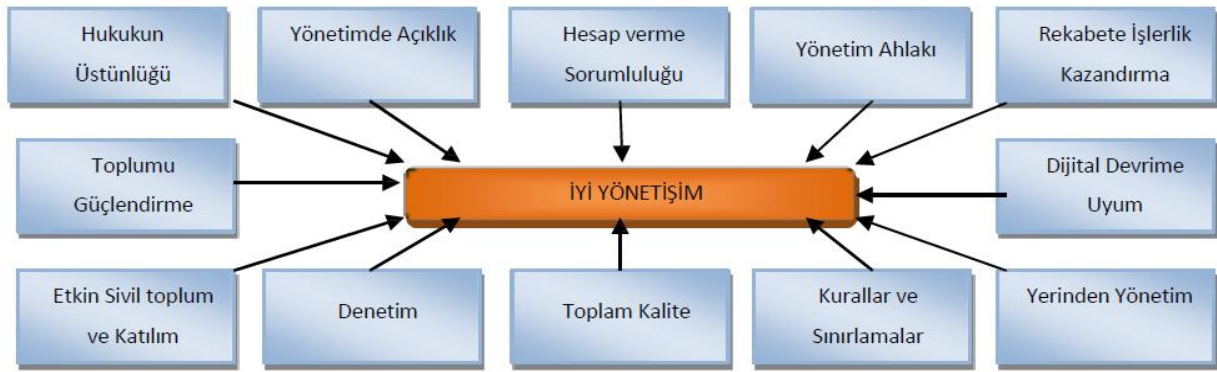
Tablo 3: Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Girişimcilik Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi, Strateji ve Yatırım Destek Ofisi Birimi, Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi, Yenilik ve Teknoloji Birimi tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla ilgili mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İş Birliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Şekil 3: İyi Yönetişim Göstergesi

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsilin, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratmayı ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- Açıklık kavramı ile halka daha açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- Katılım kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- Hesap verebilirlik kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- Etkinlik kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- Tutarlılık kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesi gerekmektedir.

Mali yönetimin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya

sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemler ile ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- ✓ Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- ✓ Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliği ve bütünlüğü
- ✓ Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- ✓ Varlıkların korunması

Amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanmaktadır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır.

Kalkınma Ajanslarında “İç Kontrol Sistemi”nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin 11’inci maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

17.09.2022 tarih ve 31956 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 5’inci maddesi 3’üncü fıkrası altında, Bakanlık, mali yönetim yeterlik denetiminde kullanılmak üzere bir kıstas seti oluşturur. Gerekli gördüğü hallerde mali yönetim yeterlik denetim kriterlerini günceller ve oluşturduğu kıstas setini ajanslara bildirir. Mali

yönetim yeterlik denetimlerinde, yeterlik komisyonu, aşağıda sayılan konulara ilişkin olarak Bakanlık tarafından belirlenen mali yönetim yeterlik denetimi kriterlerini esas alır:

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı.
- b) Veri akış ve raporlama sistemi.
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi.
- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri.
- d) Bilgi teknolojileri kullanımı.
- e) Muhasebe sisteminin etkin kullanımı.

Bu kıstas set ile "iç kontrol ve risk değerlendirme kapasitesi" yeterlilik komisyonunca test edilmiş olmaktadır.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları;

- ✓ Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- ✓ Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- ✓ Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- ✓ Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- ✓ Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- ✓ Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- ✓ Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- ✓ Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- ✓ Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- ✓ Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

Bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde; üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11'inci maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

2026 yılı içerisinde iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. 3 Şubat ve 5 Mayıs tarihlerinde, Ajans Genel Sekreteri başkanlığında, 2026 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu olağan toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda, her birim özelinde öngörülen riskler tek tek incelenerek mevcut durumun değerlendirilmesi ve risk kütüğünün güncellenmesine devam edilmiştir. Girişimcilik Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi, Strateji ve Yatırım Destek Ofisi, Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi, Yenilik ve Teknoloji Birimleri risk kütüğü açısından mevcut durum analizi ilgili birim temsilcilerince gerçekleştirilmiş ve risk kütüğü güncellenmiştir. Görüş ve öneriler kapsamında takip eden dönemler için İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubunun çalışmaları planlanmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaştan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekânlar sağlamaya yönelik bir mekânsal gelişimin hayata geçirilmesi

- ✓ Bölgenin beşerî sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve iş birliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- | | | | | |
|----------------------|-------------------|------------------------|--|---------------------------|
| ✓ Katılımcılık | ✓ Verimlilik | ✓ Şeffaflık | ✓ Yenilikçilik | ✓ Sürdürülebilirlik |
| ✓ Hesap verebilirlik | ✓ Tarafsızlık | ✓ Bilimsellik | ✓ Güvenilirlik | ✓ Etkinlik, erişebilirlik |
| ✓ Bütüncül yaklaşım | ✓ Çözüm odaklılık | ✓ Toplumsal sorumluluk | ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık | |

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2026 yılına ilişkin (1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026 arası) uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır. Ajansımız 07.10.2020 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurumlar Hesabı sistemine dâhil edilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2026 yılı bütçesine 2025 yılından 1.454.309.749,50 TL nakit devri gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde büyükşehir ve ilçe belediyelerinden 1.039.437.216,20 TL, sanayi ve ticaret odalarından 49.344.743,25 TL pay aktarılmıştır. Tahakkuk eden faiz ve diğer faaliyet gelirlerinden 14.902.446,46 TL ve geçmiş dönem alacaklarından 35.755.993,14 TL tahsilat ile birlikte 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 1.139.440.399,05 TL olmuştur.

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2026- 30.06.2026
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	1.039.437.216,20 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	49.344.743,25 TL
FAALİYET GELİRLERİ	14.902.446,46 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	35.755.993,14 TL
TOPLAM	1.139.440.399,05 TL

Tablo 4: 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri

2026 yılı Ocak-Haziran dönemi toplam bütçe gideri 115.059.426,27 TL'dir. Bu tutarın 104.120.856,18 TL'lik kısmı genel hizmetler, (71.705.900,57 TL personel giderleri, 13.785.302,61 TL mal ve hizmet alım giderleri), 13.595,50 TL izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 715.192,28 TL plan, program ve proje hizmetleri, 189.200,00 TL araştırma ve geliştirme hizmetleri, 17.711.665,20 TL tanıtım ve eğitim hizmetleri ile 10.938.570,11 TL'lik kısmı proje destekleme hizmetleri için harcanmıştır. 2026 yılı Ocak-Haziran dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2026- 30.06.2026
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	104.120.856,16 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	85.491.203,18 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	71.705.900,57 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	13.785.302,61 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	13.595,50 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	715.192,28 TL
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	189.200,00 TL
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	17.711.665,20 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	10.938.570,11 TL
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	10.938.570,11 TL
	02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	0,00 TL
TOPLAM				115.059.426,27 TL

Tablo 5: 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderler

2. Mali Denetim Sonuçları

14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete' de yayınlanan 80 nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin Denetim başlıklı 207'inci maddesi değiştirilerek iç denetim ve dış denetim kaldırılmış olup aşağıdaki maddeler eklenmiştir:

(1) Ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliğini tespit edebilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilgili kurumların temsilcilerinin katılımıyla mali yönetim yeterliği denetimi yapılır.

(2) Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir.

Ayrıca 17.09.2022 tarihli ve 31956 sayılı Resmî Gazete’ de yayınlanan kalkınma ajansı denetim yönetmeliğinde kalkınma ajanslarının mali yönetim yeterlik denetimi ve diğer denetim türlerine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar belirlenmiştir.

Bu Yönetmelik, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187’nci maddesinin 2. fıkrasının (g) bendi ile 207’nci maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 5’inci maddesi 2’inci fıkrası altında “Mali yönetim yeterliğinin yenilenmesi amacıyla yapılan mali yönetim yeterlik denetimleri gerekli görülen durumlarda Bakanlık tarafından resen yapılır.” ibaresine istinaden 18- 22 Kasım 2024 tarihleri arasında ilgili makamlarca mali yeterlilik denetimi gerçekleştirilmiştir. Denetim neticesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın 6980552 sayı ve 16.06.2025 tarihli yazısı ile 5 yıl süresince geçerli olacak şekilde ajansımızın mali yönetim yeterliğinin yenilenmesine karar verilmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimci İstanbul
SOP Referans No	TR10/24/SOP/GİRİŞİM
Rapor Dönemi	1 Ocak 2026-30 Haziran 2026
SOP Bütçesi	510.091.450 TL
SOP Süresi	2024/1-2026/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul’un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi Özel Amaç: İstanbul’un, bölgesinde lider, dünya çapında ise ilk otuz girişimcilik merkezinden biri olması

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zama nında Tama mlan	Gecikme ile Tamam landı	Deva m Ediyo r	Başl ama dı			

	dı						
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Düzenleyici Deney Alanı Raporu			Devam ediyor			Hizmet alım süreci tamamlanmış ve yüklenici firma rapor taslağı hazırlamıştır.	Rapor tasarımı ve baskısı tamamlanacaktır.
Farklı Ülkelerde VC'lerin Tabi Olduğu Mevzuatın Araştırılması ve Türkiye İçin Öneriler Raporu				Başlamadı			
Donanım Girişimciliği Raporu			Devam ediyor			Hizmet alım süreci tamamlanmış ve yüklenici firma rapor taslağı hazırlamıştır.	Rapor hazırlığı tamamlanacaktır.
Start-up Dostu Talep Yönlü İnovasyon Politikaları Raporu			Devam ediyor			Hizmet alım süreci tamamlanmış ve yüklenici firma rapor taslağı hazırlamıştır.	Rapor tasarımı ve baskısı tamamlanacaktır.
Şehir Girişimcilik Politikaları: Seul Örneği Raporu	Zamanında tamamlandı						
Kamu Verilerinin Startuplar Tarafından Kullanılmasına Yönelik Politika Geliştirme			Devam ediyor			Şartname hazırlanarak teklifler alınmıştır. Ancak çalışmaya devam edilmemesi kararlaştırılmıştır.	Alternatif çözümler araştırılacaktır.
İstanbul Scale-up Stratejisinin Geliştirilmesi			Devam ediyor			Hizmet alım süreci tamamlanmış ve yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır.	Rapor hazırlığı tamamlanacaktır.
Startup Ekosistemi İçin Hukuki Şablon Sözleşmelerinin			Devam ediyor			Hukuk müşavirleri ile çeşitli görüşmeler yapılmıştır.	

Hazırlanması							
Kurumsal Şirket – Startup İş Birlikleri İzleme ve Geliştirme				Başla madı			
Ekosistem Raporları Hazırlama				Başla madı			
Küresel Girişimcilik Endekslerine ve Veri- Analiz Platformların a Üyelik ve Veri Temini	Zama nında tama mland ı					Çeşitli endekslere üye olunarak veri temini sağlanmıştır. Startup Genome tarafından yayımlanan 2026 Küresel Startup Ekosistemleri Raporu'na (GSER) göre İstanbul, Gelişmekte Olan Ekosistemler sıralamasında 2. sıraya yükselmiştir. StartupBlink'in 2026 Küresel Startup Ekosistemi Raporu'na göre İstanbul küresel sıralamada 5 sıra birden yükselerek 45. sıraya yerleşmiştir. Avrupa genelinde ise 9. sıraya yükselen şehir, 2020 yılındaki 80. sıradan bu yana yakaladığı büyük ivmeyle Avrupa'nın ilk 10 startup ekosistemi arasına girmiştir.	Var olan platformlara veri temini, platform raporlarının takip edilmesi, Ajans yayınlarında ve tanıtımında kullanılması, platform etkinliklerine katılım sağlanarak İstanbul'un tanıtılması ve network ağlarına dâhil olması faaliyetleri ile yeni platformlara üyelik çalışmaları devam edecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Ekosistem			Deva			Toplantılar, ikili	

Paydaşları ile İş Birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri			m ediyo r			görüşmeler vasıtasıyla bölgesel ve merkezi düzeyde iş birlikleri yürütülmüş; üye olunan uluslararası platformların toplantı, görüşme, sunum, tanıtım gibi etkinliklerine katılım sağlanarak uluslararası iş birlikleri güçlendirilmiştir.	Ekosistem aktörleri ile farklı konu ve mecralarda iş birliği ve etkileşim çalışmaları devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişim Üssü			Deva m ediyo r			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde hayata geçirilecek olan Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişimcilik Merkezi'nin tanıtım töreni Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Terminal İstanbul iş modeli ve organizasyon yapısına ilişkin hazırlık çalıştaylarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca "Terminal İstanbul teknoloji ve girişim üssü" markası Ajansımız adına tescil edilmiş olup, "Terminal	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonu nda Ajansımıza verilecek rol ve sorumlukların yerine getirilmesi planlanmaktadır.

						İstanbul” markasına ilişkin haklarımız Bilişim Vadisine devredilmiştir.	
Yeşil Girişimcilik			Devam ediyor			“İstanbul Yeşil Girişimcilik Stratejisi ve Yol Haritası” hazırlığı başlatılmış olup yüklenici firma tarafından taslak rapor sunulmuştur.	“Yeşil Girişimler İçin Etki Değerlendirmeye ve Yatırım Hazırlığı Programı”nın hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilere Invest in İstanbul Desteği ve Yol Göstericilik Hizmeti Verilmesi			Devam ediyor			Invest in İstanbul girişimcilere teknik destek ve danışmanlık hizmeti sunmaya devam etmektedir.	Invest in İstanbul’un hizmetleri devam edecektir.
“Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul” Tanıtımı			Devam ediyor			CES, Web Summit Qatar gibi katılım sağlanan uluslararası girişimcilik etkinliklerinde İstanbul girişimcilik ekosistemi tanıtılmıştır. İstanbul girişimcilik ekosistemini uluslararası paydaşlara tanıtmak üzere “startin.istanbul” web sitesi hazırlıkları tamamlanarak yayına alınmıştır. State of the Istanbul Startup Ecosystem 2025 raporu hazırlanarak startin.istanbul internet	“Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul” tanıtımının daha sistematik ve profesyonel bir yöntemle yapılması amacıyla hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

						sitesinde yayınlanmıştır. Ayrıca, ABD, Kanada, Suriye, Suudi Arabistan ve Çin'den gelen uluslararası heyetlere İstanbul'un startup ekosistemi tanıtılmıştır. Bu faaliyetler sonucu Startup Genome'un yayımladığı 2026 Küresel Startup Ekosistemleri Raporu'nda İstanbul, "Gelişmekte Olan Ekosistemler" sıralamasında 2. sıraya çıkmıştır.	
Yurt Dışı Girişimcilik Etkinliklerine "İSTANBUL" Tabelası Altında Toplu Katılım Sağlanması	Zamanında tamamlanmıştır					ABD'nin Las Vegas kentinde düzenlenen dünyanın en büyük teknoloji etkinliklerinden birisi olan Tüketici Elektronik Fuarı CES2026'da Türkiye Pavilyonu kurularak 34 Türk teknoloji girişiminin katılımı desteklenmiştir. Web Summit Lisbon 2026, Slush 2026, CES2027 ve web Summit Qatar 2026 uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım sağlayacak	2026 Yılı Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısına başvuru yapan girişimlerin seçimleri sonucu uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım için çalışmalar tamamlanarak CES2027 katılımı gerçekleştirilecektir.

						startüplara yönelik yeni dönem çağırısı 5 ajansla birlikte ilan edilmiş ve CES2027 girişimlerin seçim ve hazırlık işlemleri yürütölmüştür.	
İstanbul Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Sağlanması	Zamanında tamamlanmıştır					Arge, İnovasyon ve Teknoloji Zirvesi, BTM-Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi Sahne XL, SAHA Expo, Regtech Wave, Teknofest gibi İstanbul ve diğer şehirlerdeki girişimcilik ve teknoloji etkinliklerine katılım sağlanarak Ajans çalışmaları tanıtılmış ve iş birlikleri için temaslar kurulmuştur.	İstanbul girişimcilik ekosistemi, paydaşlar arası iş birliği ve diyalogu güçlendirmeyi hedefleyen etkinliklere ve farklı ekosistem paydaşları tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım sağlamaya devam edilecektir.
Ajans Destekleri							
2025 Yılı Girişimcilik (Kurum-Start-up İş birliği) Mali Destek Programı			Devam ediyor			2025 yılı Girişimcilik (Kurum-Startup İş birliği) Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projeler ile sözleşme imzalanmıştır.	2025 yılı Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreçleri takip edilecektir.
GovTech İstanbul Programı			Devam ediyor			GovTech İstanbul Destek Programı Usul ve Esasları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.	GovTech İstanbul Destek Programı teknik danışmanlığı için hizmet alımı yapılarak, uygulama süreçleri takip edilecektir.
Güdümlü			Devam			Girişimcilik	Güdümlü

Projeler			ediyor			ekosistemi paydaşlarına yönelik bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri yürütülmektedir .	proje geliştirme ve desteklemeye yönelik mevzuatın gerektirdiği süreçlerin takibi yapılacaktır.
Güdümlü Projeler-İnovasyonda Kadın Programı (INVK) Güdümlü Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetleri devam etmektedir.	Projenin faaliyetleri devam edecektir. 2026 yılı sonu itibarı ile projenin süresi sona erecek ve nihai raporlama süreci başlayacaktır.
Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı			Devam ediyor			Yatırım süreçleri sonucunda 9 adet girişim sermayesi fonu ile sözleşme imzalanmıştır. Fonların yatırım süreçleri takip edilmektedir.	Fonlara yapılan yatırımların takibine devam edilecektir.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İstanbul'un Küresel Girişimcilik Sıralamasındaki Konumu	Sıra	53	30	StartupB link 2026 Küresel Startup Ekosistemi Endeksi'nde İstanbul, küresel sıralamada 45'inciliğe	1	2026

					ulaşırken Avrupa genelinde 9'uncu sırada yer aldı. Startup Genome 'un yayımladığı 2026 Küresel Startup Ekosistemleri Raporu'nda İstanbul, Gelişmekte Olan Ekosistemler sıralamasında 1 basamak daha yükselerek 2. Sıraya çıktı.		
2	Yurtdışından İstanbul'a Gelerek Girişim Kuran Yeni Firma Sayısı	Adet	0	10	0	1	2026

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik Konulu Araştırma veya Rapor	2.1,2.2,2.3 2.4,2.5,2.6 2.7,2.8,2.9, 2.10	Adet	8	3	2026
Girişimcilik Ekosistemi Aktörleri Arasında Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı Sayısı	2.11, 2.12, 2.13, 2.14,2.16, 2.17	Adet	40	18	2026
Yeni Kurulan Kuluçka Merkezi Sayısı	2.22, 2.23	Adet	2	-	2026
Kapasitesi Artırılan Kuluçka Merkezi Sayısı	2.22, 2.23	Adet	3	1	2026
Tematik Kuluçka Merkezi Sayısı	2.22, 2.23	Adet	3	1	2026

Uygulanan Hızlandırma Programı Sayısı	2.20, 2.22, 2.23	Adet	5	1	2026
PTÇ ile Desteklenen Proje Sayısı	2.20	Adet	12	11	2026

1.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2025 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	2.20	2025/1	2025/2 Program ilan edilmiş ve proje başvuruları alınmıştır. Değerlendirme süreci tamamlanmış ve yararlanıcılarla destek sözleşmeleri imzalanmıştır.
2	Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı	2.18	2026/2	2026/2 Türk teknoloji girişimcilerinin dünyanın önde gelen girişimcilik etkinliklerine katılımı için ilana çıkılarak başvurular alınmış, değerlendirme işlemleri yapılmış ve CES2027'ye katılım hazırlıkları yürütülmüştür.
3	Girişimcilik Merkezi İstanbul Tanıtım Hizmet Alımı	2.17	2026/2	2026/2 İstanbul girişimcilik ekosistemini tüm dünyaya tanıtmak ve yatırımcılar için erişilebilir bir merkez haline getirmek amacıyla hayata geçirilen startin.istanbul platformunun lansmanı yapılmıştır.

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İstanbul'un küresel girişimcilik endekslerinde yer alması için gerekli ve güncel veriler ilgili platformlara sağlanmış olmakla beraber; bölge ekosistemi küresel alanda görünürlüğünün düşük olması, uluslararası tanıtım ve markalaşma stratejisindeki eksiklikler ve endeks sıralamalarında daha üst sıralara ilerleyebilmesi için gerekli olan veri temini, analiz ve raporlama kapasitesinin henüz beklenen düzeyde olmaması gibi nedenler ile ilgili sıralamalarda hak ettiği seviyeye ulaşabilmiş değildir.
Çıktı Göstergeleri	İş birliği ve koordinasyon faaliyetlerinde yapılması öngörülen toplantılar ile özellikle küresel girişimcilik etkinliklerine katılım organizasyonu kapsamında bilgilendirme ve eğitim etkinlikleri, paydaşlarla görüşme ve toplantı faaliyetleri artarak devam etmiştir. Beklenen bazı çıktıların gerçekleşmesi için mali destek programı uygulamalarının tamamlanması gerekmektedir.
İş Takvimi	Mali destek programı ilanı gibi ekosisteme daha yaygın katkı sağlayacak işlemlerin gerçekleştirilmesi için gereken süreçler başlatılmış ve destek sözleşmeleri imzalanarak uygulama aşaması için izleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir. Proje uygulamaları 18 ay sürecektir.

Eşik Noktaları	Belirlenen temel eşik noktaları için yürütülen çalışmalar sayesinde hedeflenen rakamlar büyük oranda tutturulmuştur. 2025 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı süreçleri zamanında takip edilmiş, küresel girişimcilik etkinliklerine katılım çağrısı duyurularak başvuru yapan startupların değerlendirme ve seçim işlemleri tamamlanmıştır.
Harcama Takvimi	Ödeme ve harcama süreçlerinde herhangi bir aksama söz konusu olmamıştır.

1.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Girişimcilik ekosistemi paydaşları arasında (bazı durumlarda) yaşanan iletişim ve koordinasyon eksikliği bazı faaliyetlerin yürütülme süreçlerini kısmen geciktirmektedir.	Paydaşların katılımcı bir anlayış çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde etkin rol oynamalarının sağlanması, ilgili faaliyetler kapsamında paydaşlar arasında dengeli bir rol ve görev dağılımı yapılması ve yürütülen faaliyetler ile ilgili paydaşlara düzenli bilgilendirme ve veri akışının sağlanması yoluyla SOP'un ve bileşenlerinin üst düzey bir sahiplenme ile hayata geçirilmesi	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	MDP süreçleri ve proje uygulamaları tamamlanmadan bazı sonuç ve çıktı göstergeleri gerçekleşmemektedir.	Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sonuçlarının beklenmesi ve daha uzun vadeli planlamaların yapılması	Performans
4	Bazı bileşenlerin başlaması diğer bileşenlerin bitmesine bağlı olduğu için belirleyici olan ana bileşenin zaman planlamasındaki kaymalar diğer bileşenlere de olumsuz yansımaktadır.	Takip eden faaliyetlerin başlamasını sağlayacak olan ana faaliyetin planlanan tamamlanma dönemini aşmaması ya da iş takviminin bu minvalde dönemsel revizyonlara tabi tutulması	Takvim
5	-	-	Mali
6	Girişimcilik paydaşları arası etkileşimin zayıf kaldığı noktalarda, ekosistemi büyütecek ve etkinleştirecek somut iş birliklerinin hayata geçirilmesi zorlaşmaktadır.	Ortaklıkları zorunlu kılan veya iş birliği yüksek projelere daha yüksek puanlama yaparak teşvik eden destek programlarının tasarımının yapılması	İş birliği

2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yenilikçi İstanbul
SOP Referans No	TR10/24/SOP/YENİST
Rapor Dönemi	1 Ocak 2026-30 Haziran 2026
SOP Bütçesi	2.245.836.113,01 TL
SOP Süresi	2024/1- 2028/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümünün sağlanması Özel Amaç 1: İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılması Özel Amaç 2: İmalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesi

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlandı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İstanbul’da AR/VR/XR Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			“İstanbul’da AR/VR/XR Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu” için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul’da Hidrojen Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			“İstanbul’da Hidrojen Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu” için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.

İstanbul'da Kuantum Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			“İstanbul'da Kuantum Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu” için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da Yarı İletken Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			“İstanbul'da Yarı İletken Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu” için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da Blokzincir Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			“İstanbul'da Blokzincir Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu” için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da İmalat Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyinin Belirlenmesi	Zamanında tamamlandı					İstanbul'da dijital dönüşüm ekosisteminde yer alan merkezlerin mevcut durumları, kapasiteleri ve ihtiyaçlarının belirlendiği rapor çalışmaları tamamlanmıştır.	Raporun yaygınlaştırılması için gerekli çalışmalara devam edilecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Beceri Açığının Azaltılması Hızlandırma Programı	Zamanında tamamlandı					Mevcut işgücünün dijital dönüşüm teknolojileri ile değişen koşullara uyum sağlayabilmesi amacıyla Dünya Ekonomik Forumu ile yürütülen “Beceri Açığının Azaltılması	

						Hızlandırma Programı” tamamlanmıştır.	
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)	Zamanında tamamlandı					Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında Sabancı Üniversitesi’nin proje yürütücüsü, Ajansımızın ortak olduğu projede planlanan eğitim, danışmanlık ve kapasite artırma faaliyetleri tamamlanarak proje nihayete erdirilmiştir.	
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- AI EDIH Türkiye: AI-Enabled Manufacturing for Twin Transition			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve Ajansımızın ortak olduğu proje 2025 itibarıyla başlamış olup projenin web sitesi kurulmuş, proje tanıtımına ilişkin sosyal medya hesapları açılmış ve ilk dönem eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Projeye ilişkin diğer tüm çalışmalar devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam etmektedir.
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- Manufacturing Innovation Digital Advancement Services Hub (MIDAS)			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve Ajansımızın ortak olduğu proje 2025 yılı itibarıyla başlamış olup 18 aylık	Proje faaliyetleri devam etmektedir.

						periyotta 61 işletmeye dijital olgunluk analizi (DMA) uygulanmış, işletmelere yatırım öncesi test, mentorluk, B2B eşleştirme hizmetleri, eğitimler ve danışmanlık hizmetleri sağlanmıştır. Projeye ilişkin diğer çalışmalar devam etmektedir.	
Kapasite Geliştirme							
Siber Vatan Programı	Zamanında tamamlandı					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Siber Vatan Programı 2026 dönemi kapsamında öğrencilere yönelik eğitim ve Capture The Flag (CTF) yarışma faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	2027 döneminde uygulanacak programa ilişkin planlamalar yapılacaktır.
Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişimin Artırılmasına Yönelik Danışmanlık Programı			Devam ediyor			Ufuk 2020, Faz 1-2-3, Erasmus+ vb. programlara başvuru ve proje döngüsü yönetimi vb. ulusal ve uluslararası fonlara erişimin yaygınlaştırılması amacıyla paydaş görüşmeleri ve proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	İş birliği görüşmeleri sürdürülecektir. Proje için yöntem belirlenecek ve uygulama modeli tasarlanacaktır.
Ajans Destekleri							

Güdümlü Projeler			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programının özel amaçları ile hedeflenen; işletmelerin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması, dijital dönüşüm teknolojilerinin kullanılarak rekabet gücünün artırılması ve Teknoloji Transfer Ofisleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin kurumsal kapasitelerinin artırılarak yenilik ekosisteminin diğer aktörleri ile iş birlikleri, teknoloji ticarileştirme gibi faaliyetlerin artırılmasına yönelik proje geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.	Proje geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.
MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Projesi (MEXTYY)			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai rapor değerlendirme aşamasındadır.	Nihai ödemesi yapılp proje kapanışı gerçekleştirilecek tir.
2025 Yılı İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı			Devam Ediyor			Program kapsamında desteklenen 11 projede yer alan eğitim, bilgilendirme, danışmanlık, mentörlük, raporlama ve kapasite geliştirme konularındaki	Program kapsamında desteklenen proje faaliyetleri devam edecektir. Süresi sona erecek projelerin nihai ödemeleri yapılp proje kapanışları gerçekleştirilecek tir.

						faaliyetler gerçekleştirilmiştir.	
2026 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı			Devam ediyor			Programa ilişkin paydaş görüşmeleri yapılmakta ve program geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	Program geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.
2025 Yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı			Devam ediyor			Program kapsamında desteklenen 21 projede yer alan altyapı geliştirme, eğitim ve istihdam, paydaş ağı oluşturma, danışmanlık ve girişimcilik konularındaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.	Program kapsamında desteklenen proje faaliyetlerine devam edilecektir. Süresi sona erecek projelerin nihai ödemeleri yapıp proje kapanışları gerçekleştirilecektir.
CASCADE Fon Tasarımı ve Uygulanması			Devam ediyor			CASCADE Fon tasarımı ve uygulanması amacıyla iyi uygulama örnekleri incelenmiş olup program tasarımına ilişkin faaliyetler başlatılmıştır.	CASCADE Fon tasarımı üzerinde çalışmalara devam edilecektir.
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Kurulması Projesi (MAPS)			Devam ediyor			Proje faaliyetlerine devam edilmiştir. Merkez inşaatı büyük ölçüde tamamlanmıştır.	Proje faaliyetlerine devam edilecektir. Merkez inşaatı tamamlanacak ve hizmet vermeye başlayacaktır.
SoGreen (Socially Inclusive Green Transition) Projesi			Devam ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından bölgesel kalkınma ajansları marifetiyle	SoGreen kapsamında güdümlü proje ve faizsiz kredi desteği sağlanmasına yönelik çalışmalara

						yürütülen proje kapsamında güdümlü proje ve faizsiz kredi desteği sağlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.	devam edilecektir.
Bilim Şehri İstanbul Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetlerine devam edilmiştir.	Proje faaliyetlerine devam edilecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Alan İşletme Sayısı	Adet	1000	2000	1074	1	2026
2	Dijital Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	4000	2962	1	2026
3	Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı (LCA, Temiz Üretim, vb.) Alan İşletme Sayısı	Adet	-	1000	0	2	2026
4	Yeşil Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	1000	0	2	2026
5	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	Adet	-	4	0	2	2026
6	Uluslararası Fon Alan Kurum Sayısı	Adet	-	50	0	1,2	2026

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Teknoloji Araştırma Raporları	3.1-3.10	Adet	10	5	2026
İşletmelerde Dijital Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	3.11	Adet	1	1	2024
İşletmelerde Yeşil Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	3.12	Adet	1	1	2024
Yenilik Ekosistemi Platformunu Oluşturulması	3.13	Adet	1	0	2025
Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	3.14-3.41,3.43	Adet	6000	1661	2026
Dijital Dönüşüm Yol Haritası	3.14-3.41,3.43	Kişi	3000	1661	2026

Hazırlanan İşletme Sayısı					
Dijital Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	3.22-3.41,3.43	Adet	60	49	2026
Yeşil Dönüşüm Merkezi Sayısı	3.22-3.41,3.43	Adet	10	11	2026
Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	3.17,3.22-3.41,3.43	Adet	10	0	2026
Yeşil Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	3.12,3.17,3.25,3.31-3.39	Adet	3000	108	2026
OSB ve TGB'lerde Kurulan Yenilikçilik Merkezi Sayısı	3.24-3.41	Adet	10	3	2026
Uygulanan Yönetim Danışmanlığı Programı	3.24-3.41,3.43	Adet	6	0	2026
Dijital Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	3.19-3.41,3.43	Adet	100	572	2026
Yeşil Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	3.14,3.17,3.22-3.41,3.43	Adet	100	110	2026
Uluslararası Fonlara Başvuru Yapan Kurum Sayısı	3.17-3.23,3.27-3.41,3.43	Adet	200	0	2026

2.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Dijital Dönüşüm Merkezleri ile İmalat Sanayine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Programı	3.24	2026/4	2026/4
2	Organize Sanayi Bölgeleri Temiz Üretim (Su Verimliliği) Pilot Danışmanlık Programı	3.26	2026/4	2026/4
3	2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.36	2025/2	2025/2
4	2022 Yılı Dijital Dönüşüm İstanbul Faizsiz Kredi Desteği Programı	3.33	2025/2	2025/2
5	2025 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.34	2026/4	2026/4
6	2026 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.35	2027/4	2027/4
7	2025 Yılı Yenilikçi İstanbul (İkiz Dönüşüm) Mali Destek Programı	3.37	2026/4	2026/4
8	2025 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.38	2026/4	2026/4
9	2026 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.39	2027/4	2027/4
10	Güdümlü Proje Desteği	3.26	2025, 2026	2025, 2026
11	2025 Yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı	3.40	2028/4	2028/4
12	CASCADE Fon Tasarımı Ve Uygulanması	3.41	2028/4	2028/4

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2025 yılı içerisinde destek sözleşmeleri imzalanan projelere ilişkin faaliyetler 2026 yılında da devam etmekte olup mevcut projeler aracılığı ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır. İlave olarak güdümlü proje çalışmaları neticesinde desteklenecek projeler de sonuç göstergelerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.
Çıktı Göstergeleri	2025 yılı içerisinde destek sözleşmeleri imzalanan projelere ilişkin faaliyetler 2026 yılında devam etmekte olup mevcut projeler aracılığı ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır. İlave olarak güdümlü proje çalışmaları neticesinde desteklenecek projeler de çıktı göstergelerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tanıtım Faaliyetlerinin Sıklaştırılması	İletişim kanalları ile çeşitli mecralarda, fiziki olarak ise OSB, TGB'lerde tanıtım faaliyetlerinin düzenlenerek Ajans faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılması	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	-	-	Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	-	-	İş Birliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yaratıcı Endüstriler
SOP Referans No	TR10/24/SOP/YAREND
Rapor Dönemi	1 Ocak 2026-30 Haziran 2026
SOP Bütçesi	526.329.013 TL
SOP Süresi	2024/1-2026/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul'da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesi Özel Amaç 1: Yaratıcı ekonominin uygun dönüşümü amacıyla analiz, sınıflama ve strateji geliştirerek yaratıcı ekonomi literatürünün geliştirilmesi

Özel Amaç 2: Yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleş meme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanı nda Tamaml andı	Gecik me ile Tama mlandı	Deva m Ediyor	Başla madı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Kültür Yayınları			Devam ediyor			Müellifler ile sözleşme imzalanarak eserlerin üretimine başlanmıştır.	Editörlük ve tasarım süreçlerine geçilmesi ön görülmektedir.
İstanbul'un Yaratıcılık Rotaları					Bireysel girişimciler kendi inisiyatifler iyle ilgili faaliyeti hayata geçirmiştir.		
Yaratıcı İşgücü ve Yaratıcı Yetenek Raporu			Devam ediyor			Raporun kapsam ve içeriğiyle ilgili çalışmalar gerçekleştirilm iştir.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yaratıcı Ekonomi Ekosistemiyle Toplantılar				Başla madı	Olası Mali Destek Program ılanı sonrasında programın da tanıtımını içerecek şekilde gerçekleştirilmesi ön görülmekt edir.		

Uluslararası İş Birlikleri			Devam ediyor			Ekip Academy eğitim programına katılım sağlanarak İstanbul'un yaratıcı endüstriler ekosistemi temsil edilmiştir.	
İmalat Sanayinde Döngüsel Tasarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması				Başla madı			Ar-Ge ve Tasarım merkezleriyle görüşmeler gerçekleştirilecektir.
Yaratıcı Kümeler İş Birliği ve Deneyim Paylaşımı Çalıştayı				Başla madı	Olası Mali Destek Program ilanı sonrasında programın da tanıtımını içerecek şekilde gerçekleştirilmesi ön görülmektedir.		
Kapasite Geliştirme							
Kültür ve Yaratıcılıkla Bölgesel Kalkınma Seminerleri				Başla madı	Kültür Yayınları çalışmalarının tamamlanması ile olası Mali Destek Program ilanı sonrasında programın da tanıtımını içerecek şekilde gerçekleştirilmesi ön görülmektedir.		
Yaratıcı				Başla	Olası Mali		

Endüstriler için Finansal Kapasite Geliştirme ve Fon Erişimi Eğitimi				madı	Destek Program ılanı sonrasında programın da tanıtımını içerecek şekilde gerçekleştirilmesi ön görülmektedir.		
Tanıtım ve Yatırıma Destek							
İstanbul Yaratıcı Endüstriler Topluluğunun Yönetimi			Devam ediyor			İstanbul Yaratıcılık Ağı sosyal medya hesabından, ekosistemi bilgilendirme paylaşımları yapılmaktadır.	
Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Tanıtım Faaliyetleri			Devam ediyor			Paydaşlar tarafından gerçekleştirilen çeşitli toplantılara katılım sağlanarak Ajans projelerinin tanıtımı gerçekleştirilmektedir.	
İSTKA Podcast Serisi: Proje Deneyimleri, Kültürel Değerler ve Bilgilendirici İçerikler				Başla madı	Koordinasyon sürecinin tamamlanması beklenmektedir.		
Ajans Destekleri							
2026 Yılı Yaratıcı Ekonominin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı			Devam ediyor			Rehber Bakanlığına iletilmiş, talep edilen revizyon gerçekleştirilmiş olup nihai karar beklenmektedir.	
2026 Yılı Sosyal Dayanıklılığın				Başla madı	Yaratıcı Ekonomi Mali		

Artırılması Mali Destek Programı					Destek Programı sonrasında ilan edilmesi ön görölmüş tür.		
Uluslararası Fonlara Erişim			Devam ediyor			Uluslararası fonlara erişim amacıyla ilgili kurumlarla görüşmeler yapılmaktadır.	
Sanat Şehri İstanbul Güdümlü Projesi	Zamanın da tamamla ndı					Nihai ödemesi yapılıp proje kapanışı gerçekleştiril miştir.	
Diğer Projeler							
İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi- IDEA4İSTANB UL		Gecikm e ile tamaml andı				Projenin yeni lokasyonunda gerçekleştirile n lansman toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi - INSPIRE		Gecikm e ile tamaml andı				Proje tamamlanmış olup proje çıktılarının teslim edilme süreci devam etmektedir.	
2021 Yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı Ödemeleri		Gecikm e ile tamaml andı			Nihai raporlama sürecinde karşılaşılan öngörülem eyen aksalıklar sebebiyle gecikmeli tamamlan mıştır.	Desteklenen tüm projelerin kapanışı gerçekleştiril miş ve program kapanış raporu tamamlanmış tır.	

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç (lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yaratıcı Ekonomi Literatürüne Katkı Sağlanan Doküman Sayısı	Adet	6	18	3	1	2026
2	Yaratıcı Endüstriler Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	1.800	-	2	2026
3	Kapasite Oluşturma ve Kapasite Artırma Faaliyeti Gerçekleştirilen Yaratıcı Aktör Sayısı	Kişi	-	5.000	-	2	2026

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yaratıcı Endüstriler Alanında Hazırlanan Rapor Sayısı	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.9	Adet	5	0	2025
Yaratıcı Endüstriler Alanında Yapılan Analiz Sayısı	4.5, 4.6, 4.7, 4.8	Adet	4	3	2026
Üretilen Strateji Dokümanı Sayısı	4.10, 4.11	Adet	3	0	2025
Sektöre Özgü Geliştirilen Yenilikçi Finansman Modeli Sayısı	4.12	Adet	5	0	2025
Kurulan Sektörel Komite ve Komisyon Sayısı	4.13, 4.15, 4.17	Adet	6	0	2025
Gerçekleştirilen Uluslararası İş Birliği Sayısı	4.14	Adet	6	1	2026
Yaratıcı Arayüz Kuruluşların Mekânsal Haritalaması	4.18	Adet	1	0	2025
Düzenlenen Kapasite Artırma Eğitim ve Etkinlik Sayısı	4.19, 4.20, 4.22	Adet	12	0	2026
Erişim Sağlanan Sektörel Aktör Sayısı	4.16, 4.21	Kişi	8.000	50	2026
Düzenlenen Yarışma Sayısı	4.24	Adet	1	0	2024
Düzenlenen Zirve Sayısı	4.23, 4.25	Adet	2	0	2025
Güdümlü Desteği ile Hayata Geçirilen Proje Sayısı	4.28	Adet	2	0	2026

SOP Kapsamında Doğrudan Faydalanıcı Sayısı	4.26, 4.27, 4.28	Kişi	4.000	0	2026
--	------------------	------	-------	---	------

3.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İSTKA Yaratıcı Endüstriler Danışma ve Yönlendirme Komisyonlarının Kurulması	4.13	2024/4	2025/2
2	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi	4.12	2025/1	2025/4
3	Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi Yaratıcı Ekonomi Zirvesi	4.32	2025/2	2025/2
4	Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi Raporlama Süreci	4.32	2025/3	2026/1
5	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Uygulanması	4.12	2027/1	-

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Üç yıllık SOP döneminde herhangi bir mali destek programı ilan edilememiş olması başarılı bir şekilde sonuç göstergelerine ulaşılmasına engel olmuştur.
Çıktı Göstergeleri	Üç yıllık SOP döneminde herhangi bir mali destek programı ilan edilememiş olması başarılı bir şekilde çıktı göstergelerine ulaşılmasına engel olmuştur.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	SOP planlama döneminde belirlenen eşik noktalarından dördüne 2026 yılı ara döneminde ulaşılmıştır.
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesine engel olmuştur.	-	Performans

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanı nda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başladı			
Yatırım Teşvik Faaliyetleri			Devam ediyor			Yatırım Destek Ofisi, yerel birim olarak gereken tedbirleri alarak teşvik belgesi müracaatlarında yatırımcıları bilgilendirmekte ve bu görevi ilgili kurumlarla koordinasyon içerisinde yürütmeye devam etmektedir.	
İş birlikleri			Devam ediyor			İstanbul'un sunduğu yatırım fırsatlarının araştırılması, geliştirilmesi, tanıtılması ve yabancı yatırımların desteklenmesi süreçlerinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi başta olmak üzere ilgili iş dünyası dernekleri, organize sanayi bölgeleri, teknoparklar, odalar ve meslek kuruluşları vb. kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri sürdürülmektedir.	
Yatırım Tanıtım Etkinlikleri			Devam ediyor			İstanbul'un küresel bir marka şehir olması yönünde tanıtım faaliyetleri kapsamında bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri devam	

						etmektedir.	
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Hazırlıkları ve Ön Fizibilite Raporları			Devam ediyor			Yerel Kalkınma Hamlesi Programı ile ilgili hazırlıklar koordine edilmiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı 2026 Çağrısı ilan edilmiş ve ön başvurular kabul edilmiştir. ön başvuruların değerlendirilmesi yapılmıştır. Programla ilgili kesin başvuruların fizibilitelerin hazırlanma süreci devam etmektedir. 2025 yılında ilan edilen Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamındaki başvurularının değerlendirmesi tamamlanarak nihai bütçeler Bakanlık Değerlendirme Komitesi'ne gönderilmiştir.	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında; -2025 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi teminat mektup alım süreçlerinin tamamlanarak sürecin TYUS'a aktarılması - 2026 Yılı Yerel Kalkınma Programı kapsamında Yönetim Kurulu ve Bakanlık Komite değerlendirme süreçlerinin gerçekleştirilmesi -2027 Yılı YKH başlıklarının belirlenmesi süreçleri gerçekleştirilecektir.
Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri			Devam ediyor			4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince Ajans'a gelen yerli ve yabancı yatırımcılara ücretsiz danışmanlık; yatırım öncesi, yatırım aşaması ve yatırım işletme süreçlerine ilişkin bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlanmaktadır. 2026 yılında 5 yabancı ve 210 adet yerli olmak üzere toplam 215 adet tekil yatırımcıya hizmet	Ülkemizin iktisaden en önemli ve büyük kenti olarak yatırımcıların öncelikli tercihi ve gözdesi olan ilimiz yüksek düzeyde rağbet görmektedir. Bu doğrultuda İstanbul'da iş yapmayı hedefleyen yatırımcılara ihtiyaç duydukları alanlarda destek sağlanmaya devam edilecektir.

						verilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen “yatirimadestek.gov.tr” platformu üstünden İstanbul ili için gelen 25 adet yatırımcı sorusu cevaplanmıştır.	
Saha Ziyaretleri			Devam ediyor			İstanbul’un yatırım olanaklarının ve sorunlarının tespit edilmesi amacıyla firma ve kurumlar ile görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz önderliğinde ilan edilen Yerel Kalkınma Hamlesi Programına başvuru potansiyeli bulunan firmalar, potansiyel yatırımcılar, ilgili kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda düzenlenen tanıtım etkinliklerine 253 kişi katılmış; başvuru süreçlerinde 109 kişiye yüzyüze, telefon veya eposta ile yönlendirme sağlanmıştır.	Başta Yerel Kalkınma Hamlesi Programı olmak üzere Bakanlığımız ve Ajansımızın hayata geçireceği çeşitli inisiyatiflere yönelik saha ziyaretleri ve görüşmelerin gerçekleştirilmesi ne devam edilecektir.

T.C Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM (Güdümlü Proje)			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri (eğitim ve istihdam) tamamlanmıştır. Nihai rapor aşamasındadır.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz (SOGEP Projesi)			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri tamamlanmıştır. Nihai rapor aşamasındadır.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
Yetim Vakfı (WİMiNi Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi) (SOGEP Projesi)		Zamanında tamamlandı				Projenin destek sözleşmesi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile ödemeli olarak feshedilmiştir.	Proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
2021 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı		Gecikme ile tamamlandı			Nihai raporlama sürecinde karşılaşılan öngörülmemeyen aksaklıklar sebebiyle gecikmeli tamamlanmıştır	Desteklenen tüm projelerin kapanışı gerçekleştirilmiş ve program kapanış raporu tamamlanmıştır.	
2023 Yılı Yetenek İstanbul Mali Destek Programı			Devam ediyor			Desteklenen tüm projelerin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai raporları değerlendirme aşamasındadır.	Desteklenen tüm projelerin nihai raporlama ve nihai ödeme süreçleri tamamlanacak, kapanışları

							gerçekleştirilecek ve program kapanış raporu tamamlanacaktır.
2024 -2028 İstanbul Bölge Planı Çalışmaları	Zamanın da tamaml andı					2024-2028 İstanbul Bölge Planı, Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanmasının ardından Ajansımız internet sitesi ve sosyal medya hesapları aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Planın basım ve tasarım süreçleri tamamlanmış, basılı doküman olarak bölgedeki paydaşlarımıza iletilmiştir.	Planın uygulama süreci ve izlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecek; bunun yanı sıra planın tanıtımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecek tir.
Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu Araştırması			Devam ediyor			Araştırma kapsamında İstanbul Tuzla Kimya Sanayicileri OSB ve Birlik OSB’de cadde ve sokakların görüntü çekimlerinin yapılması ve bu görüntülerin Google Haritalar sokak görünümüne işlenmesi amacıyla hizmet alımı yapılmıştır.	İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından iletilen raporlar incelenmeye devam edilecek, düzenlenecek toplantı ve diğer etkinliklere katılım sağlanacaktır. KAGM koordinasyonund a yürütülen çalışmalarda aktif rol alınacaktır. İlgili kurumlardan sağlanacak bilgilerle OSB’lerin deprem tehlikesi açısından incelenmesi ve risk seviyelerine göre genel bir sınıflandırma yapılması öngörülmektedir. Bu sınıflandırma doğrultusunda OSB’lerde ortaya çıkabilecek olası

							etkiler ve kayıplara ilişkin genel değerlendirmeler gerçekleştirilecektir.
İstanbul Sanayisinin Daha Az Risk Taşıyan ve Gelişme Potansiyeli Olan Yerleşimlere Yönlendirilmesi			Devam ediyor			Faaliyetler “Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu Araştırması” çalışması ile eşgüdümlü olarak devam etmektedir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı “Girişimci Bilgi Sistemi”ndeki veriler kullanılarak İstanbul’daki sanayi faaliyetlerinin ilçelere dağılımı, ciro ve istihdam yönünden incelenecektir.
Sosyal Etki Tahvili		Gecikme ile tamamlandı				Sözleşme şartlarına uygun ve ilk istihdamı gerçekleştirilen katılımcı sayısı 351, istihdamı en az 6 ay devam eden 250 katılımcıya ulaşılmıştır.	-
Sosyal Etki Tahvili II – Yeni Sektörler için Sonuç Odaklı İstihdam Modeli				Başlamadı		Saha ihtiyaç analizi çalışmaları sürdürülmektedir.	-
Anadoludakiler / Yerel Ürünleri Ticarileştirme			Devam Ediyor			24-26 Nisan 2026 tarihlerinde Cemre Çarşısı, 21 Mayıs 2026 tarihinde Türk Mutfağı Haftası, 4-7 Haziran 2026 tarihlerinde ise Sıfır Atık Festivali etkinliklerine “Anadoludakiler Projesi” ile katılım sağlanmıştır.	Projenin çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul Kodluyor Projesi Etki			Devam Ediyor			Sözleşme imzalanmış olup etki analizi çalışmalarına	Paydaşlarla görüşmelerin gerçekleştirilmesi ön

Analizi Çalışması						başlanmıştır.	görülmektedir.
İstanbul'da Seracılık Faaliyetlerini n Araştırılması Analiz Raporu			Devam Ediyor			Rapor hazırlığı için gerekli çalışmalar başlatılmış olup, sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen kapsamlı çalıştayda mevcut durum, ihtiyaçlar ve gelişim fırsatları değerlendirilmiştir.	Rapor hazırlama çalışmalarına devam edilecektir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Merkez/Atölye Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Adet	0	2	2		31 Mart 2026
2	Eğitim Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Adet	0	50	149		31 Mart 2026
3	Eğitim Süresi (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Saat	0	1.884	4.602		31 Mart 2026
4	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	1.500	2.235		31 Mart 2026
5	İstihdam Edilen Genç Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	500	535		31 Mart 2026
6	Eğitilen Genç Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	1.500	1.619		31 Mart 2026

	YETGİM Projesi)						
7	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	2.700	3.363		31 Mart 2026
8	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı-Genç (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	2.500	2.227		31 Mart 2026
9	Eğitime Katılan Kadın Sayısı (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Kişi	0	90	48		30 Nisan 2026
10	Eğitim Sayısı (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Adet	0	2	1		30 Nisan 2026
11	Eğitim Süresi (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Saat	0	317	680		30 Nisan 2026
12	Kurulan Merkez/Atölye Sayısı-Kadın (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Adet	0	1	1		30 Nisan 2026
13	Eğitim Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	50	50		28 Şubat 2026
14	Eğitime Katılan Genç Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	500	517		28 Şubat 2026
15	Yeni Kurulan Mesleki Eğitim/Eğitim Merkezi (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	1	1		28 Şubat 2026
16	İstihdam Edilen Genç Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	40	70		28 Şubat 2026
	Staj Desteği Sağlanan	Adet	0	200	237		28 Şubat

17	Öğrenci Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)						2026
18	Kurulan/Geliştirilen Laboratuvar Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	1	1		28 Şubat 2026

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz İşlem Sayısı	6.1.1.2 Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz İşlemleri	Adet	8	-	2026
Teşvik İzleme ve Raporlama İşlem Sayısı	6.1.1.3 Yatırım Teşvik İzleme ve Raporlama	Adet	60	6	2026
Ön Fizibilite Raporu Sayısı	6.1.4 Ön Fizibilite Raporları	Adet	3	-	2026
Danışmanlık, Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmeti Verilen Yerli Yatırımcı Sayısı	6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	200	566	2026
Danışmanlık, Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmeti Verilen Yabancı Yatırımcı Sayısı	6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	70	10	2026

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme /Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlandı			
İşbirliği ve Koordinasyon							

Kalkınma Ajanslarıyla İş Birliği			Devam ediyor			Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı kapsamında Türkiye’den yaklaşık 100 girişimin Web Summit Lisbon, Slush, CES ve Web Summit QATAR girişimcilik etkinliklerine katılımın desteklenmesi amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Mevlana Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ile iş birliği yürütülmektedir.	
Kapasite Geliştirme							
Personel İstihdamı						05.08.2025 tarihli ve 2025-258 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca; İstanbul Kalkınma Ajansı için, uzman (8), destek personeli (3), sürekli işçi (2) kadroları ihdas edilmiş olup uzman	

						(3), destek personeli (3), sürekli işçi (2) istihdam edilmiştir.	
Personelin Eğitimi	Zamanında tamamlandı						
Kurum İçi İletişim ve Koordinasyon Faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Staj Programları Düzenlenmesi	Zamanında tamamlandı						
Personelin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi	Zamanında tamamlandı						
Organizasyon Yapısının Geliştirilmesi			Devam ediyor			Ajansın vizyonu ve misyonu doğrultusunda Genel Sekreterlik ve birimler arası iletişimin ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi yönünde yapılacak çalışmalar ile mevcut yapının geliştirilmesi hedeflenmektedir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Medya Görünürlüğü ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri			Devam ediyor			Ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve iletişim konusuna daha stratejik ve profesyonel bir bakış açısının edinilmesi; faaliyetlerini medyada	İlgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

						daha fazla görünür kılınmasına ilişkin tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Medya Taraması ve Raporlaması			Devam ediyor			Basın yansımaları Google Alerts, medya takibi hizmet alımı, sosyal ağlar ve proje koordinatörlerinden gelen bilgiler doğrultusunda medya taraması yapılmaktadır.	İlgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
Sosyal Medya İletişim Yönetimi			Devam ediyor			Marka bilinirliğini artırmak, paydaşlarımıza ulaşmak, yeni ilişkiler yaratmak amacı ile Ajans sosyal medya hesaplarında n periyodik olarak Ajans faaliyetleri ve başarılı projeler paylaşılmıştır.	Sosyal medya paylaşımlarına devam edilmesi öngörülmektedir.
Ajansın Tanıtımına İlişkin Diğer Faaliyetler			Devam ediyor			İstanbul'da yer alan çeşitli kurum ve kişilere ziyaretler gerçekleştirilerek görüş alışverişinde bulunulmuş, Ajans'ın sürekli iş birliği içerisinde bulunacağı	Ajans tanıtımına yönelik iş birliği fırsatlarının değerlendirilmesine devam edilecektir.

						çeşitli kurumlar ve projeler ile iş birlikleri geliştirilmiştir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
IDEA4İSTANBUL İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı Projesi			Devam ediyor			Projenin uygulama yeri değiştiğinde n dolayı proje süreci askıya alınmıştır.	Projenin tamamlanması ön görülmektedir.
Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi-INSPIRE		Gecikme ile tamamlanmıştır				Proje tamamlanmış olup proje çıktılarının teslim edilmesi süreci devam etmektedir.	
INTERSMARTS Projesi	Zamanında tamamlandı					Proje uygulama süreci tamamlanmıştır.	Raporlama işlemleri gerçekleştirilmiştir.
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi-AI EDIH Türkiye: AI-Enabled Manufacturing for Twin Transition			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve Ajansımızın ortak olduğu proje 2025 itibarıyla başlamış olup projenin web sitesi kurulmuş, proje tanıtımına ilişkin sosyal medya hesapları açılmış ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Projeye ilişkin diğer	Proje faaliyetleri devam etmektedir.

						tüm çalışmalar devam etmektedir.	
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- Manufacturing Innovation Digital Advancement Services Hub (MIDAS)			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve Ajansımızın ortak olduğu proje 2025 yılı itibarıyla başlamış olup 18 aylık periyotta 61 işletmeye dijital olgunluk analizi (DMA) uygulanmış, işletmelere yatırım öncesi test, mentorluk, B2B eşleştirme hizmetleri, eğitimler ve danışmanlık hizmetleri sağlanmıştır. Projeye ilişkin diğer çalışmalar devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam etmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu			Devam ediyor			Planlanan tarihlerde gerçekleştirilmektedir.	Plan çerçevesinde devam edilecektir.
Temsil			Devam ediyor			Planlanan tarihlerde gerçekleştirilmektedir.	Plan çerçevesinde devam edilecektir.
Personele Yapılacak Ödemeler			Devam ediyor			Planlanan tarihlerde gerçekleştirilmektedir.	Takvim yılının her ayın 1. günü yapılması planlanmaktadır.

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Kapsamında Faaliyetler			Devam ediyor			Hizmet alınmaktadır	Hizmet alınmaya devam edilecektir.
Denetim Faaliyetleri			Devam ediyor			Sayıştay denetimi yapılacağına dair resmi yazı gelmiştir.	Sayıştay tarafından yılın ikinci yarısında planlanmaktadır.
Hukuk İşleri ile İlgili Faaliyetler			Devam ediyor			Avukatlık hizmet alımı devam etmektedir.	Avukatlık hizmet alımı devam edecektir.
Bilişim Faaliyetleri			Devam ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ortak Bilgi İşlem Altyapısı kapsamında yapılan protokol gereği hizmet alımı yapılmaktadır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ortak Bilgi İşlem Altyapısı kapsamında yapılan protokol gereği hizmet alımına devam edilecektir.
Destek Hizmetleri ve İhtiyaçlarının Karşıllanması			Devam ediyor			Muhtelif mal ve hizmet alımı faaliyetleri Ajans'ın mal ve hizmet yapım işleri, satın alma ve ihale usul ve esasları çerçevesinde Satın alma Komisyonu marifetiyle gerçekleştirilecektir.	Planlanmaktadır.
Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı			Devam ediyor				
Destek Çağrılarının			Devam ediyor				

İlanı ve Duyurulması							
Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi			Devam ediyor				
Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması			Devam ediyor				
Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması			Devam ediyor				
Güdümlü Proje Desteği Hazırlık Çalışmaları			Devam ediyor			İş birliği çalışmaları için görüşmeler yapılmıştır. Proje başvuruları alınmış, ön inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Başvurusu alınan projelerin değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır.	Farklı projeler için proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Proje Döngüsü Eğitimi			Devam ediyor				
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Proje Geliştirme Hazırlıkları			Devam ediyor			2026 yılı SOGEP proje başvuruları alınmış olup Bakanlık değerlendirmesi devam etmektedir.	
Desteklenen Projelere Yönelik İzleme Faaliyetleri			Devam ediyor			Yürütölmekte olan projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, faaliyetleri takip	Yürütölmekte olan projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, faaliyetleri takip

						edilmiş, satın alınan ekipmanların fiziki kontrolleri sağlanmıştır.	edilecek ve satın alınan ekipmanların fiziki kontrolleri sağlanacaktır.
Uygulama Eğitimleri	Zamanında tamamlandı					Mali destek programları kapsamında ki başarılı projelerin ilan edilmesiyle proje uygulama eğitimleri yapılmıştır.	İhtiyaç olması durumunda ilgili eğitimler yapılacaktır.
Raporlamalar			Devam ediyor			Nihai ödemesi tamamlanmış iş projelerin kapanış raporları hazırlanmıştır. Program kapanış raporu çalışmaları devam etmektedir.	Nihai ödemesi tamamlanan projelerin kapanış raporları hazırlanacaktır. Program kapanış raporları tamamlanacaktır.
Diğer Giderler			Devam ediyor			Ajans'ın olası diğer faaliyetleri gerçekleştirmediği için yedek ödenek kullanılmamıştır.	Ajans'ın olası diğer faaliyetleri gerçekleştirmediği durumda yedek ödenekten karşılanacaktır.
Ağ ve İletişim Faaliyetleri			Devam ediyor			SOP'lar kapsamında ulusal ve uluslararası mecralarda; iletişim ve ağ faaliyetlerin de bulunulması, yatırım ortamının tanıtılması, görünürlüğü	

						ünün artırılması, bölgenin çekici yönlerinin öne çıkarılarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlanması ve Ajans faaliyetlerin e ilginin artırılması amaçlarına yönelik olarak çalışmalar yürütülmektedir.	
--	--	--	--	--	--	---	--

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planının referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkânlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında ortak amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması

- Ajansın kamu, özel sektör ve STK iş birliğinin geliştirilmesine yönelik istişare ortamı yaratması

B. Zayıflıklar

- Türkiye’de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile iş birliklerinin yeterli düzeyde olmaması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde kullanılamaması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle Ajans personelinin özlük hakları arasında farklılıkların bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın faaliyet gösterdiği bölgenin büyüklüğü ve ölçeği göz önüne alındığında mevcut iş yükü karşısında personel sayısının yetersiz kalması
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

2025 yılında ilan edilen “Yenilikçi İstanbul İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı” ve “Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı” kapsamında desteklenen projelerin faaliyetleri 2026 yılında devam etmektedir. Söz konusu projeler aracılığıyla imalat sanayisinde dijital ve yeşil dönüşüm süreçlerine yönelik faaliyetler yürütülmekte; dijital dönüşüm ofisleri ve merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik koordinasyon ve iş birliği çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, imalat sanayisinin yeşil dönüşümünü desteklemek amacıyla eğitim ve danışmanlık merkezlerinin kurulmasına yönelik faaliyetler yürütülmekte, sektörel yenilik merkezlerinin oluşturulmasına yönelik iş birlikleri geliştirilmekte ve sektör bazlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Öte yandan, Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) Yeşil OSB Sertifikası alınmasına ve temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. İşgücünün dönüşümüne yönelik olarak yapay zekâ alanında teknoloji geliştirme, teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesine yönelik faaliyetler de devam etmektedir. Yapay zekâ teknolojilerinin farklı sektörlerde etkin kullanımını ve yaygınlaştırılmasını desteklemek üzere altyapı ve insan kaynağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Ajansımız tarafından eşzamanlı olarak ilan edilen ve İstanbul’un; teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimcilere yönelik uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosistemi paydaşlarının yerel ve küresel bağlantılarının güçlendirilmesini hedefleyen “İş birliği İstanbul Mali Destek Programı” 2026 yılında uygulanması planlanan bir diğer katma değerli programdır. Kurumsal şirketlerle startuplar arasında iki tarafa da fayda sağlayacak, sistematik faaliyetlerden oluşan, somut çıktı doğuracak, sürdürülebilir iş birliklerinin tesis edilmesini hedefleyen

programının girişimcilik ekosisteminde önemli iş birliği ağlarının oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Yaratıcı endüstrilerin sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkısının artırılması, ekosistem paydaşları arasında iş birliğinin güçlendirilmesi ve İstanbul'un yaratıcı şehir kimliğinin görünür kılınması amaçlarıyla tasarlanan yaratıcı ekonomi odaklı mali destek programı ile dezavantajlı grupların kültür, sanat, eğitim ve sosyal hizmetlere erişiminin artırılmasını hedefleyen sosyal dayanıklılık odaklı mali destek programına ilişkin hazırlık çalışmalarının 2026 yılı içerisinde sürdürülmesi planlanmaktadır. Her iki program için rehber çalışmaları tamamlanmış olup, önümüzdeki dönemde yönetim onaylarının gerçekleştirilmesini müteakip programların ilan edilerek başvuru toplamaya başlanması öngörülmektedir. Sosyal dayanıklılık alanındaki programın, diğer mali destek programı süreçlerinin tamamlanmasının ardından gündeme alınması beklenmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılımının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi, sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla yürütülen çalışmalara 2026 yılı içerisinde de devam edilmesi planlanmaktadır.

Türkiye'nin farklı illerinde faaliyet gösteren 5 kalkınma ajansı ile iş birliği halinde yürütülen “Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı” kapsamında ülkemizden yaklaşık 100 teknoloji girişiminin 4 farklı girişimcilik etkinliğe katılımının desteklenmesini öngören ve Kalkınma ajansları arasında örnek bir iş birliği modeli teşkil eden çağrının 2026 yılı içerisinde de tekrarlanması öngörülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız gelecek yıllardaki faaliyetlerine, yürütmekte olduğu sonuç odaklı programlar ile belirlenen hedefler doğrultusunda devam edecektir. Ajanstan beklentilerin en yüksek olduğu program “Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı”dır. Kuruluşundan bu yana İstanbul girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik verdiği desteklerle “İstanbul’un yerli ve yabancı girişimler için küresel bir çekim merkezi olması” vizyonuna katkıda bulunmaya devam eden Ajansımız, önümüzdeki yıllarda yürüteceği faaliyetlerde de İstanbul’u küresel girişimcilik ekosisteminde rekabet gücü yüksek bir aktör haline getirecek tedbirlere yoğunlaşmalıdır.

İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılmasını amaçlayan “Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı”, aynı zamanda imalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesini de hedeflemektedir. Bu doğrultuda kritik teknolojilere yönelik mevcut durum analizi rapor çalışmaları, İkiz Dönüşüm ve Yapay Zekâ Teknolojileri odaklı mali destek programları, güdümlü proje geliştirme doğrultusunda koordinasyon rolü

sürdürülmüş; diğer Ajans faaliyetleri ve desteklenen projeler aracılığıyla çıktılar üretilmeye devam edilmiştir. Ayrıca, Dünya Bankası iş birliği ile yürütülen Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen) kapsamında yeşil dönüşüme yönelik faaliyetler yürütülmüş, dijital dönüşüm odağında konsorisyum üyesi olduğumuz iki Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (EDIH) bünyesinde gerçekleştirilen çalışmalarla işletmelerin dijital dönüşüm kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. İşletmelerin yönetim danışmanlığı programlarına ilgi göstermemesi neticesinde iş birliği alanında yönetim danışmanlığı hakkında farkındalık oluşturulması, yönetim danışmanlığı programlarının tanıtımının daha proaktif yapılması gerekliliğini ön plana çıkarmıştır. Bunun yanında iletişim kanalları ile çeşitli mecralarda fiziki olarak OSB, TGB’lerde tanıtım faaliyetlerinin düzenlenerek ajans faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılması SOP’un iletişim alanının genişlemesini sağlayacaktır.

İstanbul’da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesini amaçlayan “Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı” yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması için çalışmalarını sürdürmektedir. Mali destek programlarının uygulama sürelerinin uzaması sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesinde gecikmelere neden olmaktadır. Uygulama sürelerinin uzaması genellikle nitelikli personel ve planlama açığı nedeniyle meydana gelmektedir. Rotasyonların daha zamana yayılmış şekilde gerçekleşmesi, kilit/yedek personel sisteminin SOP’lar kapsamında da uygulanması, personel alım süreçlerinin hızlandırılması risk alanını daraltacaktır.

Ajansımız şüphesiz ki bölgesel kalkınmada öncü ve rol model bir kurum olarak, bölgesindeki yenilikçi ve yaratıcı kapasiteyi geliştirebilecek olan kilit aktörlerin ortak bir kalkınma vizyonu çevresinde hareket etmesini sağlayacak iş birliği kültürünü oluşturabilmek için güçlü ve dinamik bir kurumsal yapıya da ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda, kurum içi dinamiklerini yenilikçi ve gelişime açık bir çalışma kültürü çerçevesinde dönüştürme faaliyetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir. Bunun yanı sıra, Ajansın beşerî sermayesinin nitelik ve uzmanlık düzeyi açısından geliştirilmesine imkân sağlayacak çok yönlü bir insan kaynağı politikasının benimsenmesine de ihtiyaç duyulmaktadır. Mesleki ve teknik eğitimler, ortak çalışma platformları, iş yükü analizleri, kurum içi yatak-dikey diyalog kanalları ve sosyal ağlar gibi kurumsal ve teknik kapasiteyi artırıcı stratejik metotlar ile nitelikli ve motive insan kaynağının uzmanlığından bölge için en etkin şekilde faydalanılmasının önü açılmış olacaktır. Ayrıca, insan kaynağı kapasitesinin nitelik kadar nicelik yönünden de iyileştirilmesi, özellikle artan iş yükü dikkate alınarak ivedi bir şekilde personel istihdamının sağlanması da alınması gereken tedbirlerin başında gelmektedir.