
İSTANBUL KALKINMA AJANSI

2025 YILI

ARA FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER.....	4
A. Misyon, Vizyon ve Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	10
4. İnsan Kaynakları.....	11
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları.....	19
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	19
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	23
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	23
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	23
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri.....	24
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	24
A. Mali Bilgiler	24
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	24
2. Mali Denetim Sonuçları	25
B. Performans Bilgileri	26
1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı	26
2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı.....	40
3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı	50
4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	58
5. Kurumsal Gelişim	70
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	82
A. Üstünlükler	82
B. Zayıflıklar	82
C. Değerlendirme	83
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	84

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	6
Şekil 2: İstanbul Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi.....	10
Şekil 3: İyi Yönetişim Göstergesi.....	19

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu	7
Tablo 2: 2025 Yılı İçerisinde Personelin Almış Olduğu Çevrimiçi ve Yüz Yüze Eğitimler	17
Tablo 3: Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları	19
Tablo 4: 2025 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri	24
Tablo 5: 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderler	25

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı.....	13
Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı	13
Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı.....	14
Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı.....	14
Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi	15
Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu	15
Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları	16
Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi	16
Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim	17

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon, Vizyon ve Değerler

İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak akıllı temsil etmek; iş birliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

Değerler: Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri: katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, toplumsal sorumluluk, etkinlik, erişilebilirlik, hesap verebilirlik, bütüncül yaklaşım.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. Maddesine göre;

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak.
- ✓ Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- ✓ Bölgesel gelişmeye yönelik olarak Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

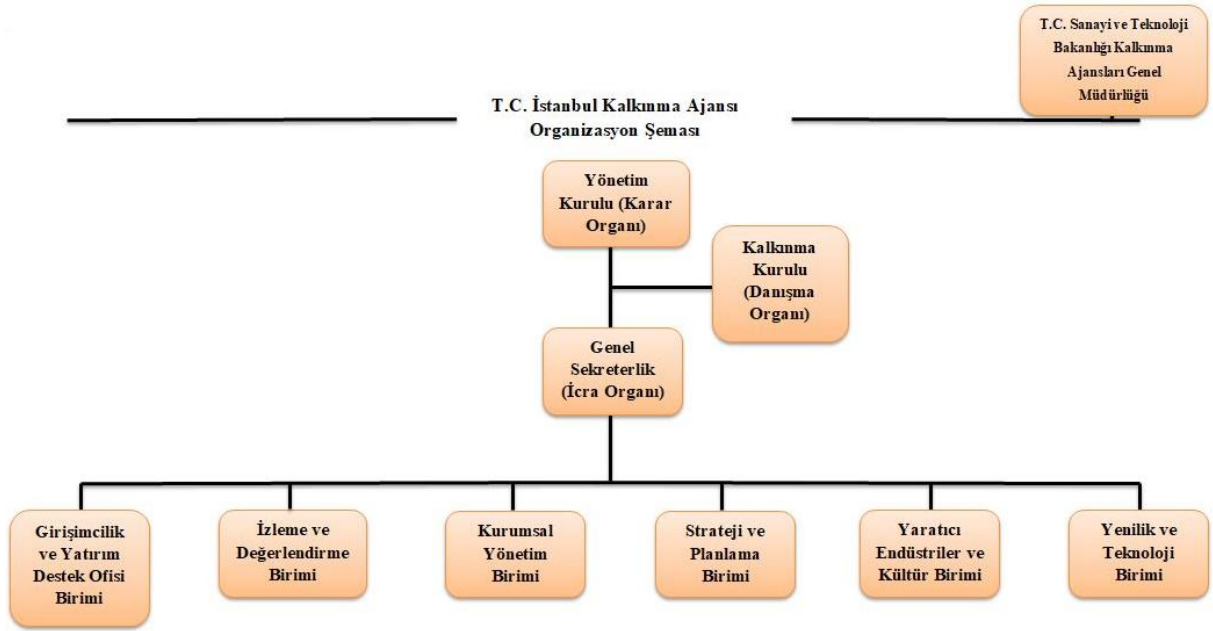
1. Fiziksel Yapı

Ajans, Asmalı Mescit Mahallesi, İstiklal Caddesi, No: 142 Odakule Kat: 6-7-8 Beyoğlu / İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 5 toplantı salonu ve toplamda 60 kişilik birim odalarından oluşan 1.317 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak Yeşilköy Atatürk Caddesi Dünya Ticaret Merkezi Çarşı Zemin Kat 30 numaralı toplam 81 m²'lik dükkân arşiv olarak kullanılmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans teşkilat yapısı, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. Maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır;

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik:
 - ❖ Girişimcilik ve Yatırım Destek Ofisi Birimi,
 - ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi,
 - ❖ Kurumsal Yönetim Birimi,
 - ❖ Strateji ve Planlama Birimi,
 - ❖ Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi,
 - ❖ Yenilik ve Teknoloji Birimi.



Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedeflerine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 192'inci maddesine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır;

- ✓ Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- ✓ Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak
- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ✓ Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ajans Kalkınma Kurulu, 50 asıl ve 25 yedek üyeden oluşan, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191'inci maddesi gereğince bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere 5308 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile oluşturulmuş ve 18 Mart 2022 tarihli ve 31782 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ajans Genel Sekreteri, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır.

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Davut GÜL
Başkan Vekili	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı V.	Nuri ASLAN
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Şekib AVDAGİÇ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı	Nail OLPAK
Üye	İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı	Yusuf TÜLÜN
Üye	Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi	Hamza AKBULUT
Üye	İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri	Dr. Ziya TAŞKENT

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194'üncü maddesinde Yönetim Kuruluna ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- ✓ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir. 2025 yılı ilk 6 aylık periyod içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 27 Şubat, 22 Mayıs ve 18 Haziran tarihlerinde toplanmıştır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterlik görevi Dr. Ziya TAŞKENT tarafından yürütülmektedir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196'ıncı maddesine göre şunlardır;

- ✓ Yönetim kurulu kararlarını uygulamak
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak
- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
- ✓ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

Girişimcilik ve Yatırım Destek Ofisi Birimi

Girişimcilik ve Yatırım Destek Ofisi Birimi; İstanbul'un yatırım ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması, yerli ve yabancı yatırımcı ve girişimcilerin İstanbul'a çekilmesi ve desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Yatırımcı ve girişimcileri kamu destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirmek ve yönlendirmek; karşılaştıkları engel ve sorunları tespit ederek çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak; analiz ve araştırmalar yapmak, strateji, programlar ile destek mekanizması ve projeler geliştirmek ve uygulamak; kamu

kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek bu çalışmalar arasında yer almaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

Destek programları dahilinde, destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasını takiben projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek, proje izleme ziyaretleri gerçekleştirmek, yararlanıcıların raporlarını değerlendirmek ve program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak birimin temel vazifeleri arasında yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Birimi

Kurumsal Yönetim Birimi; Ajansın mali işlerinin yürütülmesinden, muhasebe kayıtlarının tam, doğru ve usulüne uygun olarak tutulmasından ve raporlanmasından, bu bilgilerin saydam ve erişilebilir olmasının sağlanmasından sorumludur. Ajansın gelirlerinin ve alacaklarının takibi ve tahsili, giderlerin ödenmesi gibi görevleri yürüten Kurumsal Yönetim Birimi; tüm taşınır ve taşınmaz malların alımı, satım, yapımı ve kiralanması ile hizmet alımı faaliyetlerini koordine etmektedir. Ajansın insan kaynakları politikasını yürüttüğü gibi; Ajans sabit kıymetlerinin envanter kaydı, zimmet, bakım ve onarım gibi işlemlerini gerçekleştirmektedir. Ajansın gelen ve giden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanların kayıtlarını tutmakta ve arşivlemesini yapmaktadır. Teknik açıdan uygun bulunan proje ödeme taleplerini değerlendirerek, uygun görülen ödemeleri zamanında gerçekleştirmektedir. Ajansın bütçe sonuçlarını üçer aylık dönemler halinde kamuoyuyla paylaşmakta ve harcama programlarını hazırlamaktadır. Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak üzere, birimlerin planlanan faaliyetlerini içeren Ajansın Yıllık Çalışma Programını ve Yıllık Bütçesini hazırlamaktadır. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmekte, toplantı ve üyelikler ile ilgili işlemleri gerçekleştirmektedir.

Strateji ve Planlama Birimi

Strateji ve Planlama Biriminin temel görevi; İstanbul Bölge Planını hazırlamak ve planın vizyon ve önceliklerinin tüm paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için çalışmalar yapmaktır. İstanbul'da sosyoekonomik gelişmeyi hızlandırmak amacıyla ekonomik, sosyal, kültürel ve çevresel mevcut durumu tespit etmeye yönelik analiz ve araştırmalar yapan birim; yürüttüğü çalışmalar neticesinde bölgede potansiyel taşıyan temaları tespit ederek bu temalara yönelik operasyonel, sonuç odaklı, orta vadeli vb. program ve proje geliştirmekle yükümlüdür. Birim ayrıca yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yaptığı gibi, yeni uygulama ve destek araçlarının genel çerçevesini oluşturmak, kurumsal stratejik plan ve diğer politika belgelerini etkileşimli ve katılımcı yöntemlerle hazırlamaktan da sorumludur. Birimin bir diğer sorumluluğu da Ajansın ara ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlanmasıdır.

Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi

Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi; İstanbul'da kültürel ve yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesi ve İstanbul'da sosyal kalkınmanın sağlanması amaçlarına yönelik nitelikli projelerin geliştirilmesi odağında çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar arasında ilgili alanlarda araştırmalar yaparak raporlar üretmek, ekosistem paydaşları arasında koordinasyon ve iş birliğini tesis etmek, destek programları tasarlamak, nitelikli ulusal ve uluslararası projeler geliştirmek ve uygulamak yer almaktadır.

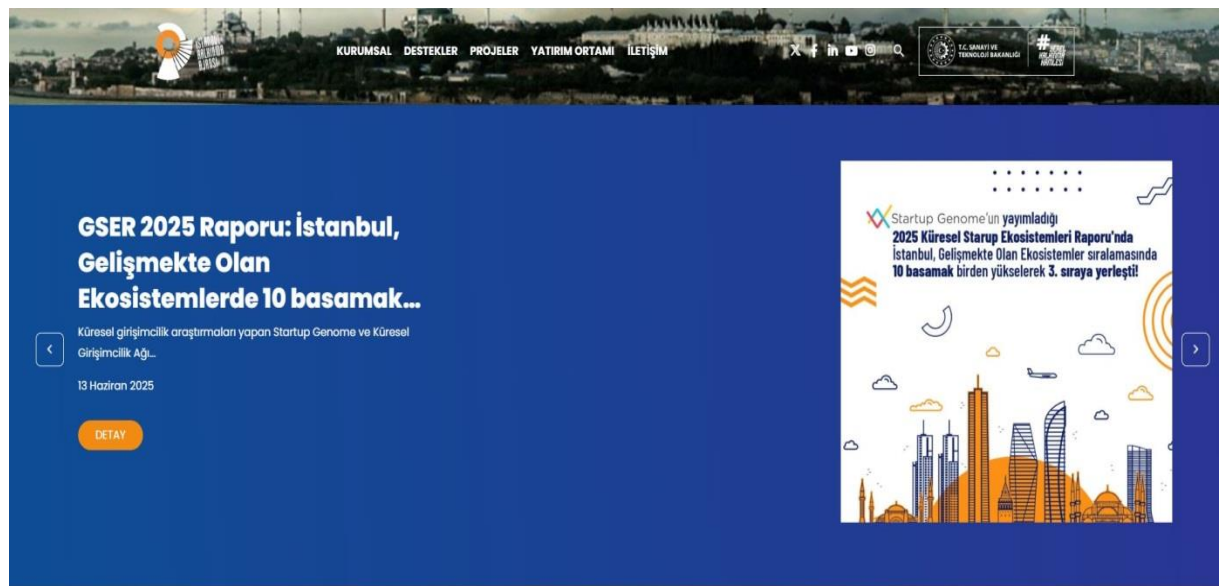
Yenilik ve Teknoloji Birimi

Yenilik ve Teknoloji Birimi; İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümüne katkıda bulunmak ve ekonomik aktörlerin rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital ve yeşil dönüşüm odaklı farkındalık ve kapasite geliştirmeye yönelik kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar arasında dijital ve yeşil dönüşüm teknolojilerine yönelik araştırmalar yapılması, ekosistem paydaşları arasında koordinasyon ve iş birliğinin tesis edilmesi, İstanbul'un yenilik kapasitesini artıracak proje ve programların geliştirilmesi ile uluslararası fon kaynaklarının bölgemize çekilmesi gibi faaliyetler yer almaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır.



Şekil 2: İstanbul Kalkınma Ajansı İnternet Sitesi

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

01.12.2022 tarihi itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nce 25 Kalkınma Ajansı için imzalanan protokol gereğince yapılan sözleşme kapsamında EBYS konusunda ortak hizmet sağlayıcıya geçiş sağlanmıştır. 01.01.2025-30.06.2025 tarihleri arasında 455 adet gelen ve 392 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakın ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 50 adet dizüstü bilgisayara ek olarak 9 adet masaüstü bilgisayar, 66 adet IP masa telefonu, 16 adet güvenlik kamerası, 2 adet sayısal kamera kayıt cihazı, 1 Adet 10Kva, 1 Adet 30Kva olmak üzere 2 adet kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 5 adet lazer ağ yazıcısı, 1 adet tarayıcı, 1 adet metal kabin içerisinde mevcut 4 adet sunucu bilgisayar, 3 adet masaüstü lazer yazıcı, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 6 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 12 adet kablosuz erişim noktası, 1 ses kayıt cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları ve 6 adet LCD Televizyon bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun Fiber ve Cat6 kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı ağı oluşturulmuş olup, internet erişimi için 1 VDSL2 32Mbps hattı ve 150Mbps Metro fiber bağlantısı ile yeterli hız mevcuttur.

Ajans telefon sistemi 0212 468 34 00 - 99 arası 100'lük numara bloğu ile sanal santral hizmeti olarak kullanımdadır. Ajans Sanal Santral telefonları Ajans dâhili abonelerinin yanı sıra bina dâhili şebekesi (güvenlik, bina yönetim) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin ilgili hükümlerinin yanı sıra Ajansın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli, 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin Kalkınma Ajansları ile ilgili hükümleri kapsamında olup 4857 sayılı İş Kanunu ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Ajansımızın Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi ile Ajansımızın taraf olduğu 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihlerinde

arasındaki yürürlükte olan 5. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabidir.

Kalkınma Ajansları kuruluş Kanunun genel gerekçesinde “İstihdam usulleri hem seçim ve işe alma hem de ücret ödemede uzmanlığa, performansa dayalı ve başarıya odaklı tasarlanmaktadır. Çalışanların tamamında istihdam garantisi ancak performansa, takım çalışmasının devamına, hizmet verme heyecanına, kurum içi ve dışında sağlıklı iş ilişkilerine bağlı olacaktır. Ajansın statüsü gereği, çalışanların iş akdiyle istihdam edilmeleri öngörülmekte ve kamu görevlisi istihdamının oluşturduğu verimlilik sorununun bu şekilde aşılması arzu edilmektedir. Çalışanların kendi alanlarında uzman kişilerden objektif, şeffaf yöntemlerle yarışma esasına göre seçilmesi temin edilecek ve ajansın asli fonksiyonlarının bu uzman nitelikli personel eliyle yürütülmesi sağlanacaktır.” ifadeleri yer almıştır.

Ücret-performans ilişkisi üzerine kurgulanan bu yapı zaman içerisinde personelin mali ve sosyal haklarına ilişkin olarak bazıları uygulamada 4857 sayılı İş Kanunu ile de ayrı düşen, mülga Kalkınma Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşleri ile öngörülenden daha farklı şekillenmiştir. 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6495 sayılı Kanun ile son nokta konularak personel mali ve sosyal hakları farklı istihdam dönemlerinde istihdam edilen personel için farklı uygulamalar olarak hayata geçirilmiştir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nde Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. “Genel Sekreter Bakanlık tarafından görevlendirilir ve gerekli görüldüğünde Bakanlık tarafından resen görevden alınır”.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

Engelli ve Eski Hükümlü İstihdamı

2025 yılı içinde personel sayısı 50 ve üzerini aşmadığı için engelli ve eski hükümlü istihdamı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

2025 yılı ilk 6 ay içerisinde 6331 sayılı iş sağlığı ve güvenliği kanunu kapsamında, iş sağlığı güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi tarafından çalışma ortamının gözetimi, risk değerlendirme raporu ve işyerinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı gereği yapılması gereken periyodik bakım, kontrol ve ölçümler gerçekleştirilmiş olup personele temel iş sağlığı ve güvenliği kapsamında iş sağlığı güvenliği uzmanı tarafından gerekli görülen bilgilendirmeler yapılmıştır.

Sendikal Faaliyetler

2024 yılı içerisinde yetkili işveren sendikası Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası (YERELSEN) ile yetkili işçi sendikası Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası (TEZ-KOOP-İŞ) tarafından imzalanan 5. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin geçerlilik süresi, 01 Ocak 2025 tarihi itibarıyla süresi dolmuştur. Fakat sözleşmenin ilgili maddeleri uyarınca yeni Toplu İş

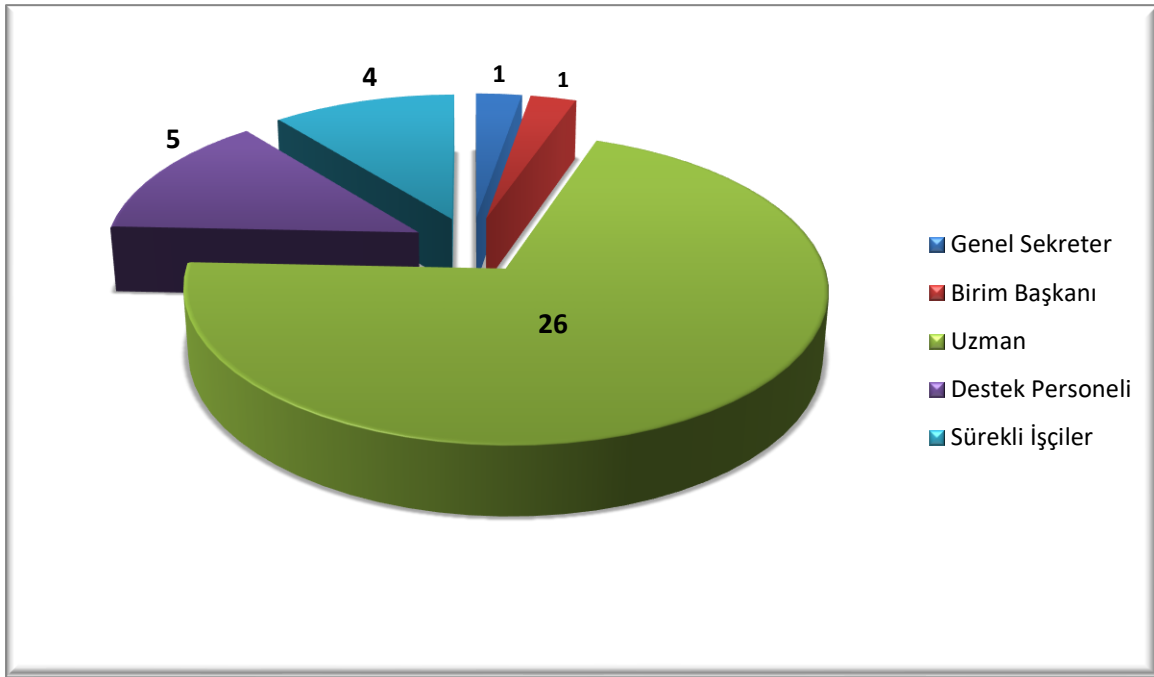
Sözleşmesi imzalanana kadar 5. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uygulanmaya devam edilmektedir.

Personele İlişkin Bilgiler

30 Haziran 2025 tarihi itibari ile personele ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

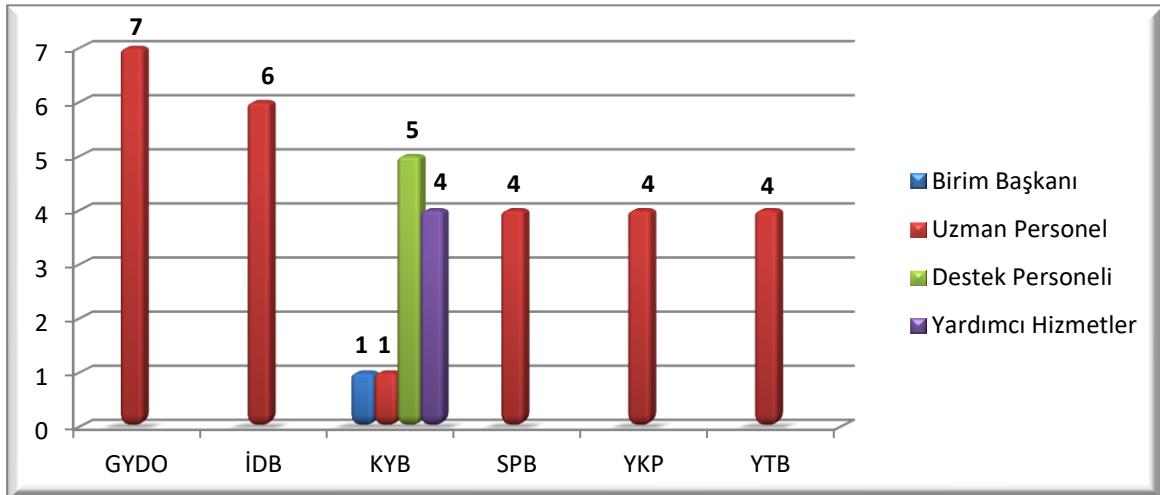
Personel Sayısı

İstanbul Kalkınma Ajansında, 1 Genel Sekreter, 1 Birim Başkanı, 26 Uzman, 5 Destek Personeli ve 4 Yardımcı Hizmetler Personeli olmak üzere 37 personel görev yapmaktadır.



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı

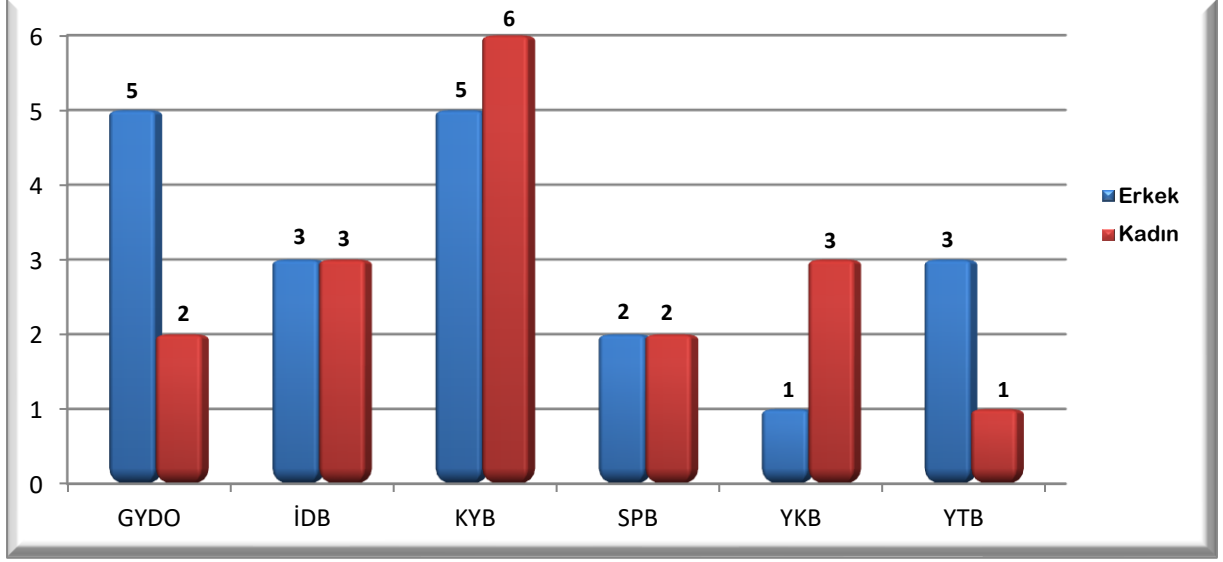
Ajansımızda görevli 36 personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir. (Tablo birimler bazında olduğu için Genel Sekreter dâhil edilmemiştir.)



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

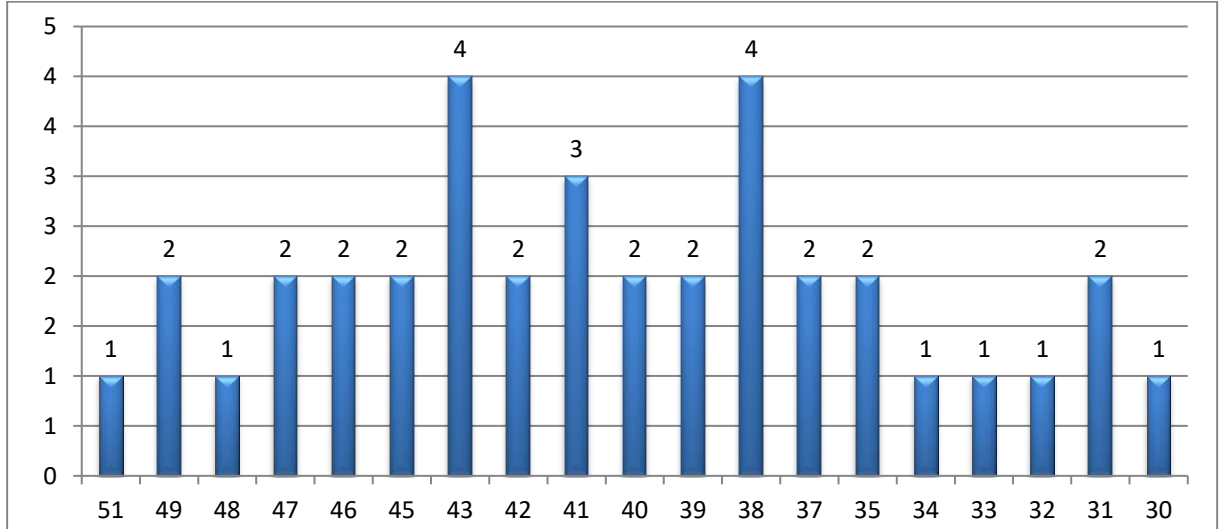
Ajansımızda 17 kadın ve 19 erkek personel görev yapmaktadır. 1 kadın birim başkanı, 12'si kadın, 14'ü erkek olmak üzere 26 uzman personel, 2'si kadın, 3'ü erkek olmak üzere 5 destek personeli ve 2'si kadın, 2'si erkek olmak üzere 4 yardımcı hizmetler personeli yer almaktadır. Personelin cinsiyete göre çalışma birimlerine dağılımı aşağıdaki gibidir. (Tablo birimler bazında olduğu için Genel Sekreter dâhil edilmemiştir.)



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması

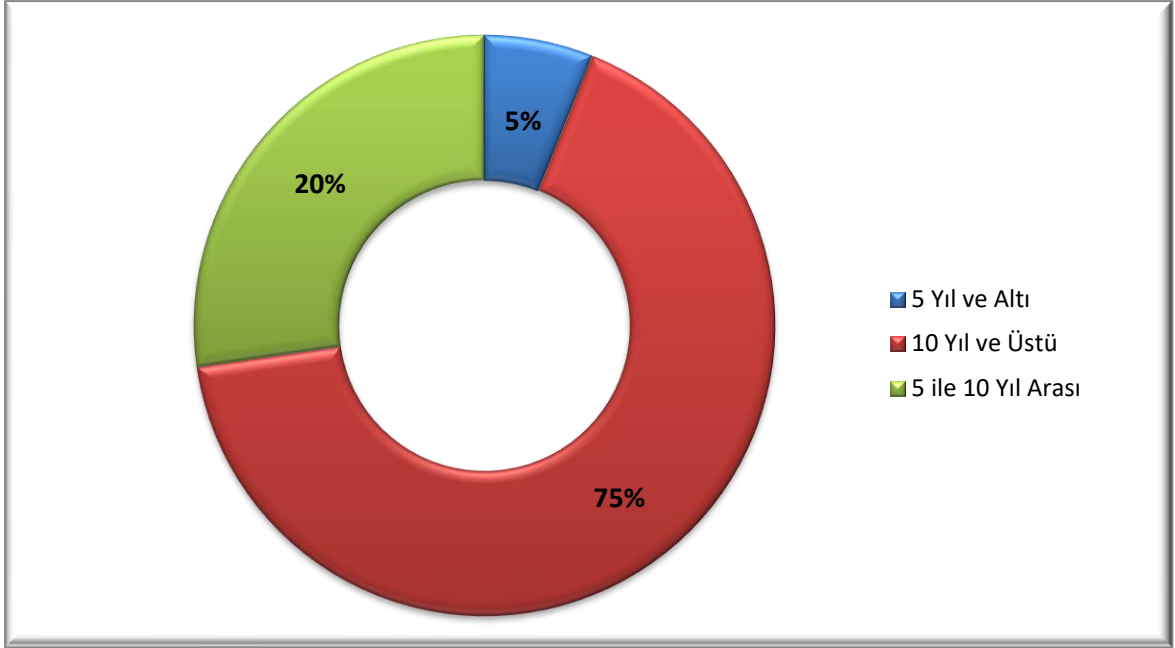
Ajans personeli 30-51 yaş aralığında olup, personelin yaş ortalaması 40'tır.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı

Personelin İş Tecrübesi

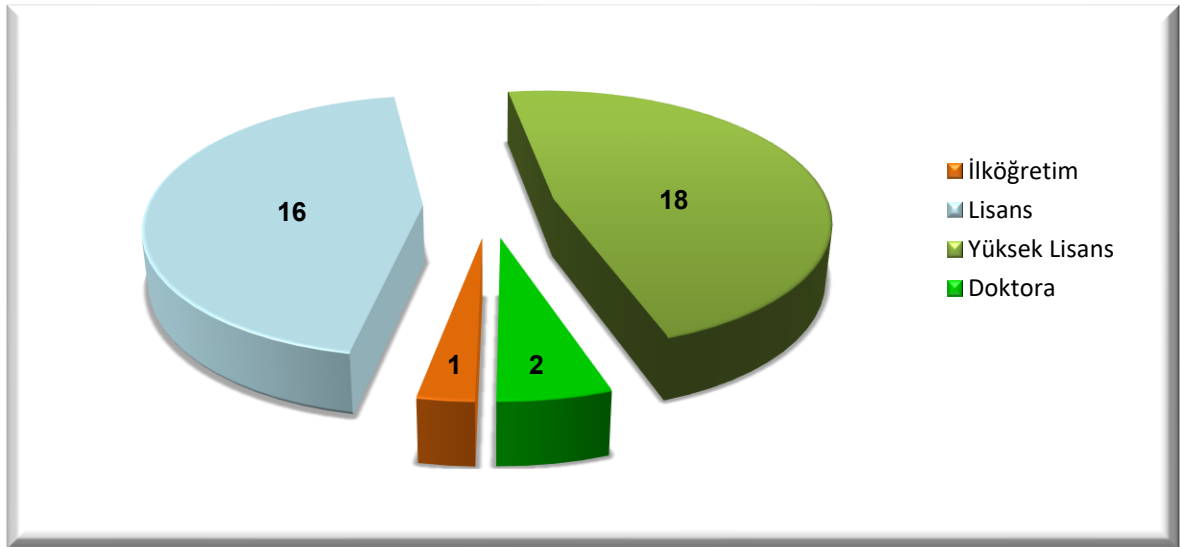
Ajansımızın 37 personelinden 2'si beş yıl ve altı, 7'si beş ila on yıl arası ve 28'i on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi

Personelin Eğitim Durumu

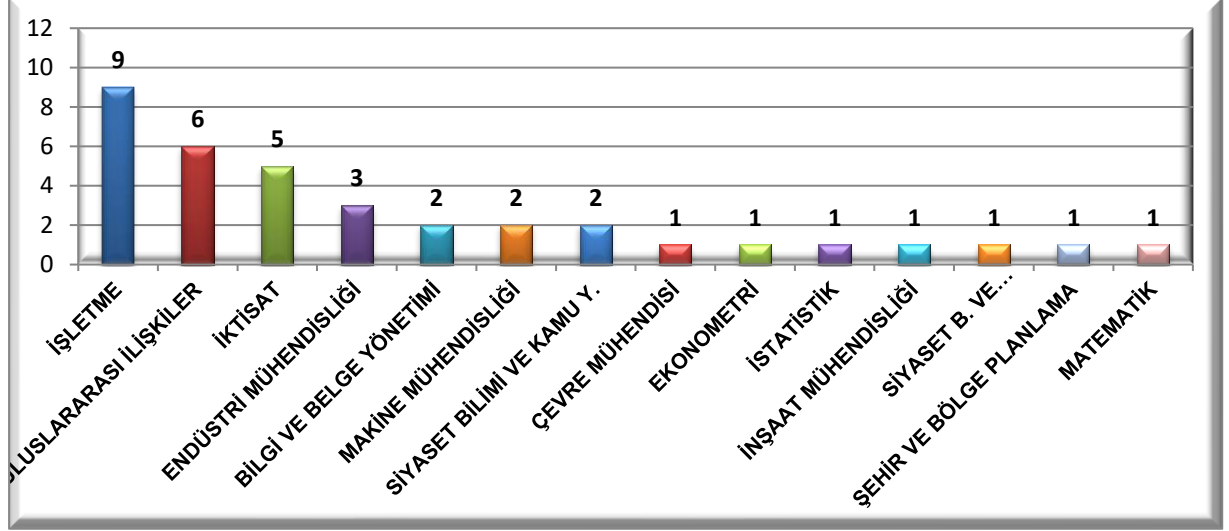
Ajansımızda 2 doktora, 18 yüksek lisans, 16 lisans ve 1 ilköğretim seviyesinde eğitim durumuna sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu

Personelin Lisans Alanları

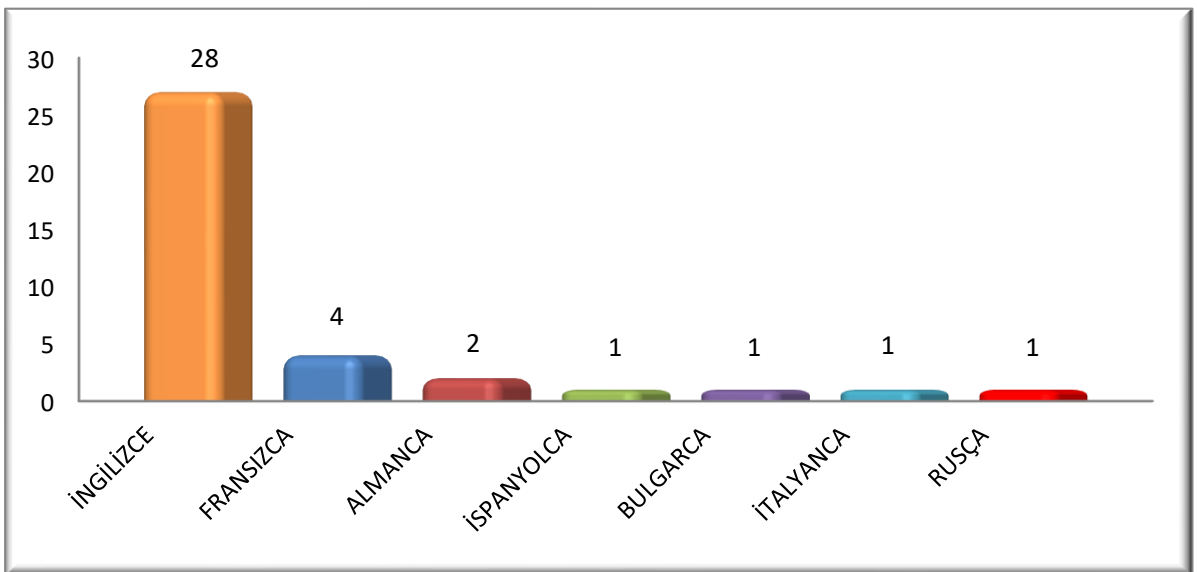
Ajansımızda 9 İşletme, 6 Uluslararası İlişkiler, 5 İktisat, 3 Endüstri Mühendisliği, 2 Bilgi ve Belge Yönetimi, 2 Makine Mühendisliği, 2 Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, 1 Çevre Mühendisliği, 1 Ekonometri, 1 İstatistik, 1 İnşaat Mühendisliği, 1 Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler, 1 Şehir ve Bölge Planlama, 1 Matematik alanlarında lisans, diplomasına sahip personel bulunmaktadır (Lisans mezunu olmayan personel dahil edilmemiştir.)



Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

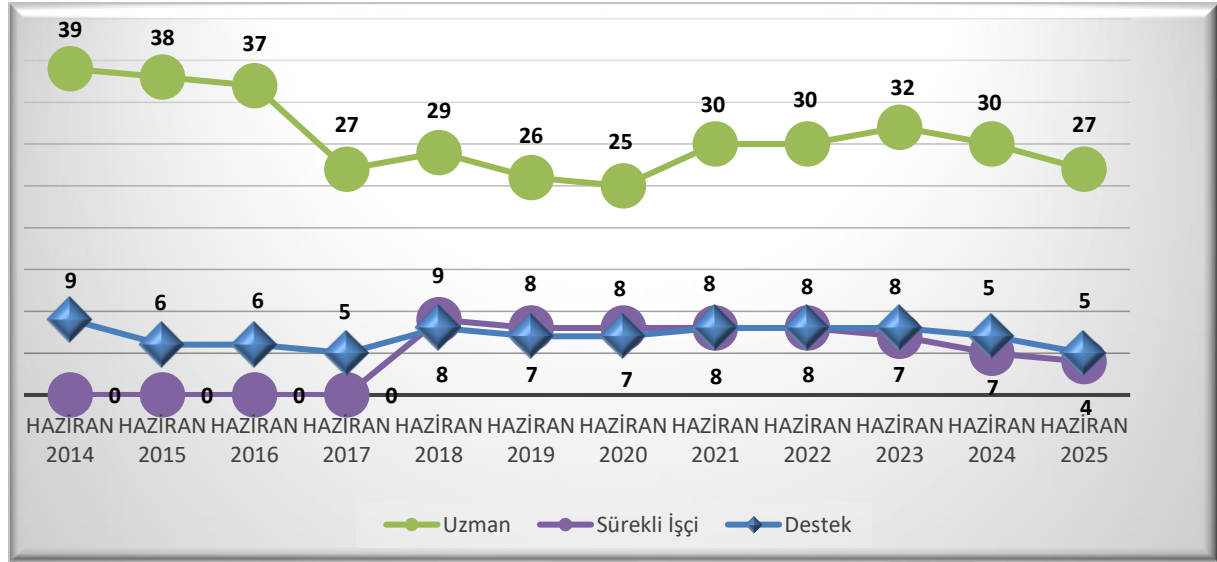
Ajansımızda 28 personel İngilizce, 4 personel Fransızca, 2 personel Almanca ve birer personel ise İspanyolca, İtalyanca, Rusça ve Bulgarca dillerini kullanım becerisine sahiptir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

2014 Haziran ayında 48, 2015 Haziran ayında 44, 2016 Haziran ayında 43, 2017 Haziran ayında 32, 2018 Haziran ayında 46, 2019 Haziran ayında 41, 2020 Haziran ayında 40, 2021 Haziran ayında 46, 2022 Haziran ayında 46 kişi, 2023 Haziran ayında 47, 2024 Haziran ayında 42, 2025 Haziran ayında 36 kişi olarak gerçekleşmiştir. (Tabloya Genel Sekreter dâhil edilmemiştir.)



Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim

Ajansın iş yükündeki artış ve personel sayısındaki azalma neticesinde oluşan personel ihtiyacı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne bildirilmiştir.

Eğitimler

27.10.2020 tarihli 31287 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete'de Cumhurbaşkanlığı Kararı olarak yayımlanarak yürürlüğe giren Cumhurbaşkanlığı yıllık programında, Kamuda İnsan Kaynakları başlığı altında yer alan 806.3 sayılı tedbirde "Kamu personelinin niteliğini arttırmak üzere ihtiyacı Kurumlar tarafından tespit edilecek ve hazırlanacak mesleki, teknik ve kişisel gelişim eğitimler kamu personeline "Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden verilecektir." hükmü yer almaktadır.

Kamuda bürokrasinin azaltılması, insan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması, kamu kaynaklarının verimli kullanılması ve Dijital Türkiye çalışmaları kapsamında "Uzaktan Eğitim Kapısı" platformu Kamu çalışanları hizmetine ücretsiz olarak sunulmuştur. 2025 yılı içerisinde personelin almış olduğu çevrimiçi ve yüz yüze eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

EĞİTİMİN KONUSU	DÜZENLEYEN KURUM	KATILIM SAYISI	SÜRE (Saat)	EĞİTİM TÜRÜ	YERİ
İhale Mevzuat Eğitimi (EKAP)	İstanbul Valiliği	5	6	Yüzyüze	İstanbul

Tablo 2: 2025 Yılı İçerisinde Personelin Almış Olduğu Çevrimiçi ve Yüz Yüze Eğitimler

Performans Değerlendirme Sistemi, İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş Performanslarının, Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim sürecidir. Performans değerlendirme yoluyla, bir yönetici önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla, çalışanların iş performanslarını değerlendirmektedir. Performans değerlendirme, bireylerin çalışmalarının, etkinliklerinin, eksikliklerinin, yeterliliklerinin bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmesidir. Performans değerlendirme, geçmişte gösterilen performansın seviyesini belirlemenin yanında, çalışanların geleceğe yönelik performanslarını yükseltilmesini sağlamayı da hedeflemektedir.

2022 yılı içerisinde Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 187'inci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 6'ncı ve 31'inci maddelerine istinaden hazırlanmıştır.

Personel Performansı Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar 2022 yılı içerisinde düzenlenen yönetim kurulu toplantısında kabul edilmiş olup mevcut performans yönergesi yürürlükten kaldırılmıştır.

Yetkinlikler, ajans personelinin bilgi ve becerisi ile geliştirebildiği, çalışma barışına katkı sağlayan ve ajansın kurumsal performansını yükselten, eğitim yoluyla da iletilebilen özelliklerdir. Temel yetkinlikler ve seçimsel yetkinlikler olarak ikiye ayrılır. İlgili yetkinlik havuzundan her personel için en az 5'er adet yetkinlik belirlenmesi gerekmektedir.

Hedefler, ajans personelinden değerlendirme sürecinde görev tanımı ile ilişkili ve bağlantılı olarak gerçekleştirmesi beklenen; ulaşılabilir, makul, belirli, ölçülebilir, gerçekçi ve sonuç odaklı göstergelerdir. Hedeflerin ajans bazında objektif ve somut olarak belirlenebilir olmasının yanında, ilgili personel özelinde birim ve ajans hedeflerine katkı sağlayacak bireysel hedefleri içermesi beklenir.

Hedef ve yetkinlik belirleme işlemi, uzman, destek personeli ve sürekli işçi için ilgili birim başkanı/YDO koordinatörü ile genel sekreter, hukuk müşaviri, YDO koordinatörü ve birim başkanı için yalnızca genel sekreter, genel sekreter için ise Genel Müdürlük ve yönetim kurulu başkanı tarafından yapılır.

Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları

Pozisyon	1. Değerlendirici	2. Değerlendirici	3. Değerlendirici
Genel sekreter	Yönetim kurulu başkanı* (%40)	Bakanlık** (%60)	
Birim başkanı ve yatırım destek ofisi koordinatörü	Genel sekreter (%50)	Yönetim kurulu başkanı* (%25)	Çalışma birimi/YDO personeli (%25)

Hukuk müşaviri	Genel sekreter (%60)	Yönetim kurulu başkanı* (%40)	
Uzman, destek personeli ve sürekli işçi	Birim başkanı/YDO Koordinatörü (%60)	Genel sekreter (%40)	

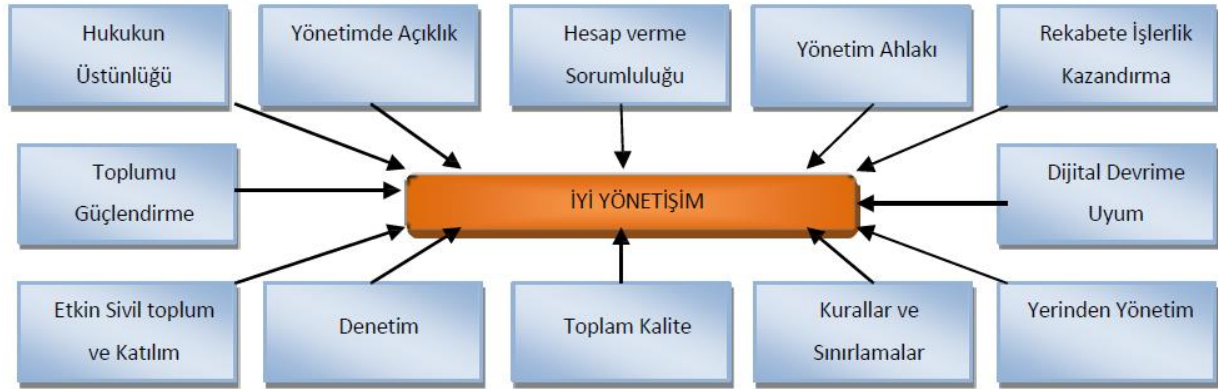
Tablo 3: Pozisyonlara Göre Değerlendiriciler ve Ağırlıkları

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Girişimcilik ve Yatırım Destek Ofisi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi, Strateji ve Planlama Birimi, Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi, Yenilik ve Teknoloji Birimi tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla ilgili mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İş Birliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Şekil 3: İyi Yönetişim Göstergesi

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsilin, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratmayı ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- Açıklık kavramı ile halka daha açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- Katılım kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- Hesap verebilirlik kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- Etkinlik kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- Tutarlılık kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesi gerekmektedir.

Mali yönetimin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemler ile ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- ✓ Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- ✓ Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliği ve bütünlüğü
- ✓ Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- ✓ Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin 20

yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanmaktadır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi'nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

17.09.2022 tarih ve 31956 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin "Mali Yönetim Yeterliği" başlıklı 5'inci maddesi 3'üncü fıkrası altında, Bakanlık, mali yönetim yeterlik denetiminde kullanılmak üzere bir kıstas seti oluşturur. Gerekli gördüğü hallerde mali yönetim yeterlik denetim kriterlerini günceller ve oluşturduğu kıstas setini ajanslara bildirir. Mali yönetim yeterlik denetimlerinde, yeterlik komisyonu, aşağıda sayılan konulara ilişkin olarak Bakanlık tarafından belirlenen mali yönetim yeterlik denetimi kriterlerini esas alır:

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı.
- b) Veri akış ve raporlama sistemi.
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi.
- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri.
- d) Bilgi teknolojileri kullanımı.
- e) Muhasebe sisteminin etkin kullanımı.

Bu kıstas set ile "iç kontrol ve risk değerlendirme kapasitesi" yeterlilik komisyonunca test edilmiş olmaktadır.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç

denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları;

- ✓ Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- ✓ Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- ✓ Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- ✓ Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- ✓ Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- ✓ Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- ✓ Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- ✓ Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- ✓ Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- ✓ Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

Bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde; üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11'inci maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

2025 yılı içerisinde iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. 24 Nisan tarihinde, Ajans Genel Sekreteri başkanlığında, 2025 yılı İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu olağan

toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda, her birim özelinde öngörülen riskler tek tek incelenerek mevcut durumun değerlendirilmesi ve risk kütüğünün güncellenmesine devam edilmiştir. Girişimcilik ve Yatırım Destek Ofisi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi, Yaratıcı Endüstriler ve Kültür Birimi, Yenilik ve Teknoloji Birimleri risk kütüğü açısından mevcut durum analizi ilgili birim temsilcilerince gerçekleştirilmiş ve risk kütüğü güncellenmiştir. Görüş ve öneriler kapsamında takip eden dönemler için İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubunun çalışmaları planlanmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaşılan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekânlar sağlamaya yönelik bir mekânsal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve iş birliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- ✓ Katılımcılık
- ✓ Verimlilik
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Hesap verebilirlik
- ✓ Tarafsızlık
- ✓ Bilimsellik
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ Etkinlik, erişebilirlik
- ✓ Bütüncül yaklaşım
- ✓ Çözüm odaklılık
- ✓ Toplumsal sorumluluk
- ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2025 yılına ilişkin (1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 arası) uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır. Ajansımız 7.10.2020 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurumlar Hesabı sistemine dâhil edilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2025 yılı bütçesine 2024 yılından 834.250.426,16 TL nakit devri gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Merkezi Yönetim Bütçesi'nden 0,00 TL, büyükşehir ve ilçe belediyelerinden 563.303.716,31 TL, sanayi ve ticaret odalarından 24.571.858,11 TL pay aktarılmıştır. Tahakkuk eden faiz ve diğer faaliyet gelirlerinden 5.368.568,38 TL, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında 10.218,77 TL, geçmiş dönem alacaklarından 1.887.777,32 TL ve faizsiz kredi desteği geri ödemelerinden 15.115.408,06 TL tahsilat ile birlikte 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 610.257.546,95 TL olmuştur.

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2025- 30.06.2025
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	563.303.716,31 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	24.571.858,11 TL
FAALİYET GELİRLERİ	5.368.568,38 TL
BAĞIŞ VE YARDIMLAR (SOGEP)	10.218,77 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	1.887.777,32 TL
DESTEK ÖDEMELERİNDEN İADELER (FAİZSİZ KREDİ DESTEĞİ)	15.115.408,06 TL
TOPLAM	610.257.546,95 TL

Tablo 4: 2025 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri

2025 yılı Ocak-Haziran dönemi toplam bütçe gideri 129.380.777,19 TL'dir. Bu tutarın 62.870.975,30 TL'lik kısmı genel hizmetler, (37.567.402,86 TL personel giderleri, 9.701.778,16 TL mal

ve hizmet alım giderleri), 5.103,50 TL izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 2.007.192,13 TL plan, program ve proje hizmetleri, 510.000,00 TL araştırma ve geliştirme hizmetleri, 13.079.498,65 TL tanıtım ve eğitim hizmetleri ile 66.509.801,89 TL'lik kısmi proje destekleme ve faaliyet destekleme hizmetleri, (66.509.801,89 TL proje destekleme hizmetleri,) için harcanmıştır. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2025- 30.06.2025
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	62.870.975,30
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	47.269.181,02
		01	PERSONEL GİDERLERİ	37.567.402,86
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.701.778,16
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	5.103,50
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	2.007.192,13
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	510.000,00
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	13.079.498,65
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	66.509.801,89
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	66.509.801,89
	02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	0,00
TOPLAM				129.380.777,19 TL

Tablo 5: 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderler

2. Mali Denetim Sonuçları

14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 80 nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin Denetim başlıklı 207’inci maddesi değiştirilerek iç denetim ve dış denetim kaldırılmış olup aşağıdaki maddeler eklenmiştir:

(1) Ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliğini tespit edebilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilgili kurumların temsilcilerinin katılımıyla mali yönetim yeterliği denetimi yapılır.

(2) Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir.

Ayrıca 17.09.2022 tarihli ve 31956 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan kalkınma ajansı denetim yönetmeliğinde kalkınma ajanslarının mali yönetim yeterlik denetimi ve diğer denetim türlerine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar belirlenmiştir.

Bu Yönetmelik, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187’nci maddesinin 2. fıkrasının (g) bendi ile 207’nci maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 5’inci maddesi 2’inci fıkrası altında “Mali yönetim yeterliğinin yenilenmesi amacıyla yapılan mali yönetim yeterlik

denetimleri gerekli görülen durumlarda Bakanlık tarafından resen yapılır.” İbaresine istinaden 18 - 22 Kasım 2024 tarihleri arasında ilgili makamlarca mali yeterlilik denetimi gerçekleştirilmiştir. Denetim neticesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın 6980552 sayı ve 16.06.2025 tarihli yazısı ile 5 yıl süresince geçerli olacak şekilde ajansımızın mali yönetim yeterliğinin yenilenmesine karar verilmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimci İstanbul
SOP Referans No	TR10/24/SOP/GİRİŞİM
Rapor Dönemi	1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025
SOP Bütçesi	510.091.450 TL
SOP Süresi	2024/1-2026/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul’un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi Özel Amaç: İstanbul’un, bölgesinde lider, dünya çapında ise ilk otuz girişimcilik merkezinden biri olması

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zama nında Tama mlan dı	Gecikme ile Tama mlan dı	Deva m Ediyo r	Başl ama dı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Regulasyonla rın Start-up Ekosistemine Etkileri Raporu	Zama nında Tama mlan dı						Raporda yer alan bulgular doğrultusunda düzenleyici deney alanı ve test ortamı (regulatory sandbox) uygulamaların a ilişkin İstanbul’da uygulanabilec ek model önerileri

							konulu ayrı bir rapor çalışması başlatılacaktır.
Düzenleyici Deney Alanı Raporu			Devam ediyor			Şartname hazırlığı ve ön görüşmeler yapılmıştır.	Hizmet alım süreci tamamlanarak rapor hazırlığı gerçekleştirilecektir.
Farklı Ülkelerde VC'lerin Tabi Olduğu Mevzuatın Araştırılması ve Türkiye İçin Öneriler Raporu			Devam ediyor			Konuya ilişkin diğer ülke mevzuatları araştırması başlatılmıştır.	Rapor hazırlığı tamamlanacaktır.
Donanım Girişimciliği Raporu			Devam ediyor			Rapor kapsamıyla ilgili başta üniversiteler olmak üzere ekosistem paydaşlarıyla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Hizmet alım süreci tamamlanarak rapor hazırlığı gerçekleştirilecektir.
Start-up Dostu Talep Yönlü İnovasyon Politikaları Raporu			Devam ediyor			Hizmet alım süreci tamamlanmış ve yüklenici firma rapor hazırlığına başlamıştır.	Rapor hazırlığı tamamlanacaktır.
Şehir Girişimcilik Politikaları: Seul Örneği Raporu			Devam ediyor			Hizmet alım süreci tamamlanmış ve yüklenici firma rapor hazırlığına başlamıştır.	Rapor hazırlığı tamamlanacaktır.
Küresel Girişimcilik Endekslerine ve Veri-Analiz Platformlarının Üyelik ve Veri Temini			Devam ediyor				Var olan platformlara veri temini, platform raporlarının takip edilmesi, Ajans yayınlarında ve tanıtımında kullanılması ve platform etkinliklerine katılım sağlanarak

							İstanbul'un tanıtılması ve network ağlarına dâhil olması faaliyetleri ile yeni platformlara üyelik çalışmaları devam edecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Ekosistem Paydaşları ile İş Birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri			Devam ediyor			Toplantılar, ikili görüşmeler vasıtasıyla bölgesel ve merkezi düzeyde iş birlikleri yürütülmüş; üye olunan uluslararası platformların toplantı, görüşme, sunum, tanıtım gibi etkinliklerine katılım sağlanarak uluslararası iş birlikleri güçlendirilmiştir.	Ekosistem aktörleri ile farklı konu ve mecralarda iş birliği ve etkileşim çalışmaları devam edecektir.
Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı			Devam ediyor			Konsept üzerinde hazırlıklar başlatılmıştır. Paydaş görüşmeleri yapılmakta olup, konferans içeriğine dair geri bildirimler alınmaktadır.	Konferans içeriği, mekân, tarih, konuşmacılar ve diğer detaylar belirlenerek konferansın hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
Girişim Değişim Programlarının Uygulanması				Başlamadı	AB fonlu bir proje başvurusu hazırlanacak, proje başarılı olduğu takdirde uygulanacaktır.	Katılım sağlanan CES, Web Summit Slush, Tech.Eu Summit London, London Tech Week gibi uluslararası girişimcilik etkinlikleri	Ülke/şehir ekosistemleri belirlenerek ikili iş birlikleri ile Girişim Değişim Programlarının Uygulanması planlanmaktadır.

						sırasında ve sonrasında diğer girişimcilik ekosistemi ile gerçekleştirilen temaslarda İstanbul Girişimcilik Ekosistemi tanıtılmış ve olası iş birlikleri görüşülmüştür.	dır.
Uluslararası Şirketlerle İş birlikleri			Devam ediyor			"Çok Uluslu Şirketler Perspektifinden İstanbul'da Yatırım Tercihleri" konulu rapor hazırlanmış; Ajans internet sitesi ve https://www.kalkinmakutuphan.esi.gov.tr/ üzerinde yayınlanmıştır. Diğer taraftan, 2025 yılı İş birliği İstanbul Destek Programı ilan edilerek proje başvuruları alınmıştır.	Uluslararası şirketler/yatırımcılar ile yerli startuplar arasında teknoloji transfer ofisi, teknopark ve kuluçka merkezleri gibi aracı kurumlar üzerinden iş birliğini geliştirmeyi amaçlayan projelerin hayata geçirerek İstanbul'da teknoloji ekosistemini güçlendirmeye yönelik projelere destek verilecektir. Ayrıca, Terminal İstanbul bünyesinde ofis açacak veya ortak hızlandırma programları yürütecek uluslararası şirketlerin belirlenmesine yönelik 2025 yılında bir çalışma yürütülmesi planlanmakta

							dır.
Kapasite Geliştirme							
Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişim Üssü			Devam ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde hayata geçirilecek olan Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişimcilik Merkezi'nin tanıtım töreni Bakanlığımızca gerçekleştirilmiş tir. Terminal İstanbul iş modeli ve organizasyon yapısına ilişkin hazırlık çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca "Terminal İstanbul teknoloji ve girişim üssü" markası Ajansımız adına tescil edilmiş olup, "Terminal İstanbul" markasına ilişkin başvuru süreçleri takip edilmeye devam etmektedir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonu nda Ajansımıza verilecek rol ve sorumlukların yerine getirilmesi planlanmakta dır. Marka tescil süreçleri tamamlanacak tır.
Yeşil Girişimcilik			Devam ediyor			Program konseptine ilişkin birlikte çalışılacak girişimcilik merkezleri ile görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca yeşil girişimcilik yol haritası hazırlığı başlatılmış olup, yüklenici firma ile sözleşme	Yeşil girişimcilik yol haritası hazırlanacaktır . Yeşil girişimcilik hızlandırma programı uygulaması hayata geçirilecektir. Paydaşlarla ile yakın iş birliği içinde Yeşil

						imzalanmıştır.	Girişimcilik Hızlandırma Programı yürütülmesi planlanmaktadır.
Girişimcilik Merkezleri Yönetim Danışmanlığı ve Kapasite Geliştirme Programı			Devam ediyor			Girişimcilik arayüzlerinin sorunları ve ihtiyaçlarını analiz etmek üzere ikili görüşmeler ve anket çalışması gerçekleştirilmiştir. İhtiyaçlar arasında öne çıkan uluslararasılaşma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak seçili girişimcilik merkezlerinin yöneticileri uluslararası girişimcilik etkinliklerine paydaş olarak davet edilerek uluslararası paydaşlarla ilişki kurmalarına ve iş birliği geliştirmelerine aracılık yapılmıştır.	Girişimcilik merkezlerine yönelik ikili görüşme ve anket sonuçlarının yer aldığı raporun tamamlanarak yayınlanması planlanmaktadır. Rapordaki sonuçlar doğrultusunda girişimcilik merkezlerinin kapasitesini artırmaya yönelik programlar yürütülecektir.

INTERSMART S AB Projesi			Devam ediyor			Proje ortağı 4 ülkede yürütülen sürdürülebilir turizm ve mavi büyüme konulu saha çalışmaları kapsamında 46 katılımcı ile 4 odak grup toplantısı, 65 sektörel uzman ile derinlemesine mülakat ve 322 kişinin katıldığı çevrimiçi anket gerçekleştirilmiştir. Uluslararası konferans ve etkinliklere katılım sağlanarak sunumlar ve bilgilendirmeler yapılmıştır.	Küçük ölçekli proje kapsamında değerlendirile n projenin uygulama süresi 18 ay olarak belirlenmiş olup 2025 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilere Invest in İstanbul Destegi ve Yol Göstericilik Hizmeti Verilmesi			Devam ediyor			Invest in İstanbul girişimcilere teknik destek ve danışmanlık hizmeti sunmaya devam etmektedir.	Invest in İstanbul'un hizmetleri devam edecektir.
"Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul" Tanıtımı			Devam ediyor			CES, Web Summit Qatar, Tech.Eu Summit London, London Tech Week gibi katılım sağlanan uluslararası girişimcilik etkinliklerinde İstanbul girişimcilik ekosistemi tanıtılmıştır. Ayrıca, İstanbul girişimcilik ekosistemi uluslararası paydaşlara tanıtmak üzere web sitesi	"Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul" tanıtımının daha sistematiik ve profesyonel bir yöntemle yapılması amacıyla hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

					hazırlıkları başlatılmıştır. Potansiyel yüklenicilerle görüşmeler yapılmıştır. Web sitesine ilişkin şartname hazırlığı başlatılmıştır. ABD, Kanada, Arnavutluk, Irak, Tayvan ve Çin'den gelen uluslararası heyetlere İstanbul'un startup ekosistemi tanıtılmıştır. Bu faaliyetler sonucu Startup Genome'un yayımladığı 2025 Küresel Startup Ekosistemleri Raporu'nda İstanbul, Gelişmekte Olan Ekosistemler sıralamasında 10 basamak birden yükselerek 3. sıraya çıkmıştır.	
--	--	--	--	--	---	--

Yurt Dışı Girişimcilik Etkinliklerine "İSTANBUL" Tabelası Altında Toplu Katılım Sağlanması			Devam ediyor			ABD'nin Las Vegas kentinde düzenlenen dünyanın en büyük teknoloji etkinliklerinden birisi olan Tüketici Elektronik Fuarı CES2025'te Türkiye Pavilyonu kurularak 34 Türk teknoloji girişiminin katılımı desteklenmiştir. Ayrıca Tech.eu Summit London 2025 etkinliğine 8 Türk teknoloji girişiminin katılımı sağlanmıştır. Web Summit Lisbon 2025, Slush 2025, CES2026 ve web Summit Qatar 2026 uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım sağlayacak start-uplara yönelik yeni dönem çağrısı 4 ajansla birlikte ilan edilmiştir.	2025 Yılı Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısına başvuru yapan girişimlerin seçimleri tamamlanarak uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılım için çalışmalar devam ettirilecektir.
İstanbul Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Sağlanması			Devam ediyor			Revo Building Bridges, Euritech Arge, İnovasyon ve Teknoloji Zirvesi, BTM-Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi Sahne XL, SAHA Expo, Regtech Wave gibi İstanbul ve diğer şehirlerdeki girişimcilik ve teknoloji	İstanbul girişimcilik ekosistemi, paydaşlar arası iş birliği ve diyalogu güçlendirmeyi hedefleyen etkinliklere ve farklı ekosistem paydaşları tarafından düzenlenen ulusal ve

						etkinliklerine katılım sağlanarak Ajans çalışmaları tanıtılmış ve iş birlikleri için temaslar kurulmuştur.	uluslararası organizasyonl ara katılım sağlamaya devam edilecektir.
Ajans Destekleri							
2021 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı			Devam ediyor			Desteklenen 12 proje tamamlanmış olup program kapanış işlemleri devam etmektedir.	Programın etki analizi ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.
2025 Yılı Girişimcilik (Kurum-Start-up İş birliği) Mali Destek Programı			Devam ediyor			2025 yılı Girişimcilik (Kurum-Startup İş birliği) Mali Destek Programı ilan edilerek, bilgilendirme, tanıtım ve proje başvuru süreci yönetilmiştir.	2025 yılı Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında sunulan projelerin değerlendirmesi tamamlanacak olup başarılı olan proje sahipleri ile sözleşmeler imzalanarak uygulamalar başlatılacaktır.
2025 Yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı			Devam ediyor			Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Yenilik ve Teknoloji Birimi tarafından süreçleri yönetilen programda değerlendirme sürecinin tamamlanması beklenmektedir.
Güdümlü Projeler			Devam ediyor			Girişimcilik ekosistemi paydaşlarına yönelik bilgilendirme ve tanıtım yapılmaktadır.	Güdümlü proje geliştirme ve desteklemeye yönelik mevzuatın gerektirdiği süreçlerin takibi

							yapılacaktır.
Güdümlü Projeler-İnovasyonda Kadın Programı (INVK) Güdümlü Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetleri devam etmektedir.	Projenin faaliyetleri devam edecektir.
Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı			Devam ediyor			Yatırım süreçleri sonucunda 9 girişim sermayesi fonu ile sözleşme imzalanmıştır. Fonların yatırım süreçleri takip edilmektedir.	Fonlara yapılan yatırımların takibi devam ettirilecektir.
Kitle Fonlama Desteği			Devam ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başlatılan "Kalkınma Ajansları ile Kitle Fonlama Platformları Arasında İş Birliği Çağrısı" hazırlık çalışmalarına katkı verilmiş ve değerlendirme çalışmalarına katılım sağlanmıştır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından programın başlatılması halinde, program gerekleri doğrultusunda çalışmalara devam edilecektir.
GovTech İstanbul Programı			Devam ediyor			Kamu kurumlarının sorunlarına inovatif çözümler getirme potansiyeli olan start-upları kamu kurumları ile eşleştirmeye yönelik bir destek programı için tasarım süreci başlatılmıştır.	Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 7.maddesinin 2.fıkrası gereğince GovTech İstanbul Destek Programı Usul ve Esasları hazırlığı tamamlanarak Bakanlık onayına sunulacaktır.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İstanbul'un küresel girişimcilik sıralamasındaki konumu	Sıra	53	30	3 (Start up Genome Yükselen Ekosistemler Endeksi) 42 (2025 Dealroom 2025 Küresel Teknoloji Ekosistemi Endeksi)	1	2026
2	Yurtdışından İstanbul'a gelerek girişim kuran yeni firma sayısı	Adet	0	10	0	1	2026
3	İş birliği yapılan kitle fonlama platformu sayısı	Adet	0	3	0	1	2026

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik konulu araştırma veya rapor	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5,2.6	Adet	5	1	2026
Girişimcilik ekosistemi aktörleri arasında gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon toplantısı sayısı	2.8, 2.11, 2.12, 2.14, 2.18, 2.19	Adet	30	18	2026
Yeni kurulan kuluçka merkezi sayısı	2.20, 2.21,2.22	Adet	5	-	2026
Kapasitesi artırılan kuluçka merkezi sayısı	2.20, 2.21,2.22	Adet	8	-	2026
Tematik kuluçka merkezi sayısı	2.20, 2.21,2.22	Adet	3	-	2026
Uygulanan hızlandırma programı sayısı	2.13, 2.20, 2.21, 2.22, 2.24	Adet	5	-	2026

PTÇ ile desteklenen proje sayısı	2.20, 2.21,2.22	Adet	20	-	2026
----------------------------------	--------------------	------	----	---	------

1.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2025 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	2.21	2025/1	2025/2 Program ilan edilmiş ve proje başvuruları alınmıştır. Değerlendirme sürecinin ve yararlanıcılarla sözleşmelerin yılın 3. Çeyreğinde bitirilmesi öngörülmektedir.
2	Küresel girişimcilik etkinliklerine katılım çağrısı	2.18	2025/2	2025/2 Teknolojik ürünlerini tüm dünyaya tanıtmayı ve global pazarlara açılmayı hedefleyen Türk teknoloji girişimcilerinin dünyanın önde gelen yurtdışındaki girişimcilik etkinliklerine katılımı için ilana çıkılarak başvurular alınmaya başlanmıştır.
3	Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı	2.25	2025/2	2025/2 Bölgesel Girişim Sermayesi Programı uygulaması başlatılmış ve 9 Girişim Sermayesi Fonu ile sözleşme imzalanmıştır. Fonlara yönelik yatırımların takibi yapılmaktadır.

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İstanbul'un küresel girişimcilik endekslerinde yer alması için gerekli ve güncel veriler ilgili platformlara sağlanmış olmakla beraber; bölge ekosistemi küresel alanda görünürlüğünün düşük olması, uluslararası tanıtım ve markalaşma stratejisindeki eksiklikler ve endeks sıralamalarında daha üst sıralara ilerleyebilmesi için gerekli olan veri temini, analiz ve raporlama kapasitesinin henüz beklenen düzeyde olmaması gibi nedenler ile sıralamalarda hak ettiği seviyeye ulaşabilmiş değildir.
Çıktı Göstergeleri	İş birliği ve koordinasyon faaliyetlerinde yapılması öngörülen toplantılar ile özellikle küresel girişimcilik etkinliklerine katılım organizasyonu kapsamında bilgilendirme ve eğitim etkinlikleri, paydaşlarla görüşme ve toplantı faaliyetleri artarak devam etmiştir. Beklenen bazı çıktıların gerçekleşmesi için mali destek programı uygulamalarının tamamlanması gerekmektedir.
İş Takvimi	Mali destek programı ilanı gibi ekosisteme daha yaygın katkı sağlayacak işlemlerin gerçekleştirilmesi için gereken süreçler başlatılmış olmakla birlikte, program değerlendirme işlemleri yılın 2. yarısına sarmıştır.

Eşik Noktaları	Belirlenen temel eşik noktaları için çalışmalar devam ettirilmektedir. 2025 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı ilan edilerek süreç başlatılmıştır. Ayrıca, küresel girişimcilik etkinliklerine katılım çağrısı yayınlanmış olup, başvuru yapan start-upların değerlendirme ve seçim işlemleri yılın 3. çeyreğinde tamamlanacaktır.
Harcama Takvimi	Ödeme ve harcama süreçlerinde herhangi bir aksama söz konusu olmamıştır.

1.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Girişimcilik ekosistemi paydaşları arasında (bazı durumlarda) yaşanan iletişim ve koordinasyon eksikliği birtakım faaliyetlerin yürütülme süreçlerini kısmen geciktirmektedir.	Paydaşların katılımcı bir anlayış çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde etkin rol oynamalarının sağlanması, ilgili faaliyetler kapsamında paydaşlar arasında dengeli bir rol ve görev dağılımı yapılması ve yürütülen faaliyetler ile ilgili paydaşlara düzenli bilgilendirme ve veri akışının sağlanması yoluyla SOP'un ve bileşenlerinin üst düzey bir sahiplenme ile hayata geçirilmesi	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	MDP süreçleri ve proje uygulamaları tamamlanmadan bazı sonuç ve çıktı göstergeleri gerçekleşmemektedir.	Daha uzun vadeli planlamaların yapılması ve zamanlamalara riayet edilmesi	Performans
4	Bazı bileşenlerin başlaması diğer bileşenlerin bitmesine bağlı olduğu için belirleyici olan ana bileşenin zaman planlamasındaki kaymalar diğer bileşenlere de olumsuz yansımaktadır.	Takip eden faaliyetlerin başlamasını sağlayacak olan ana faaliyetin planlanan tamamlanma dönemini aşmaması ya da iş takviminin bu minvalde dönemsel revizyonlara tabi tutulması	Takvim
5	-	-	Mali
6	Girişimcilik paydaşları arası etkileşimin zayıf kaldığı noktalarda, ekosistemi büyütecek ve etkinleştirecek somut iş birliklerinin hayata geçirilmesi zorlaşmaktadır.	Ortaklıkları zorunlu kılan veya iş birliği yüksek projelere daha yüksek puanlama yaparak teşvik eden destek programlarının tasarımının yapılması	İş birliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yenilikçi İstanbul
SOP Referans No	TR10/24/SOP/YENİST
Rapor Dönemi	1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025
SOP Bütçesi	2.245.836.113,01 TL
SOP Süresi	2024/1- 2028/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümünün sağlanması Özel Amaç 1: İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılması Özel Amaç 2: İmalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesi

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlandı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İstanbul'da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul'da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da AR/VR/XR Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul'da AR/VR/XR Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.

İstanbul'da Hidrojen Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul'da Hidrojen Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da Kuantum Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu			Devam ediyor			İstanbul'da Kuantum Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
Yenilik Altyapıları İhtiyaç Analizi			Devam ediyor			Yenilik arayüz yapılarının belirlenmesine yönelik çalışmalar Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İstanbul'da İmalat Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyinin Belirlenmesi			Devam ediyor			İstanbul'da imalat sanayisinin dijital ve yeşil dönüşüm hususunda mevcut durumlarının belirleneceği araştırma raporu çalışmaları başlatılmıştır.	Rapor çalışmalarına devam edilecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
İmalat Sanayisine Yönelik Kurulan Dijital Dönüşüm Ofislerinin/Merkezlerinin Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Dijital dönüşüm merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesine imkân tanıyacak şekilde 2025 yılı İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Destek programı ile ilgili alandaki merkezlerin kapasitelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi veya Yenilerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Dijital dönüşüm teknolojilerine yönelik mevcut araştırma altyapılarının geliştirilmesi ve yenilerinin kurulmasına imkân tanıyacak şekilde 2025 yılı İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Destek programı ile ilgili araştırma altyapılarının geliştirilmesi ve yenilerinin kurulmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.
Beceri Açığının Azaltılması Hızlandırma Programı	Zamanında tamamlandı		Devam ediyor			Mevcut işgücünün dijital dönüşüm teknolojileri ile değişen koşullara uyum sağlayabilmesi amacıyla Dünya Ekonomik Forumu ile yürütülen Beceri Açığının Azaltılması Hızlandırma Programı tamamlanmıştır.	
İmalat Sanayisinin Yeşil Dönüşüm İçin Eğitim ve Danışmanlık Merkezlerinin Kurulması			Devam ediyor			İmalat sanayisinin yeşil dönüşüm için eğitim ve danışmanlık merkezlerinin kurulmasına imkân tanıyacak şekilde 2025 yılı İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Destek programı ile ilgili alanda altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
İmalat Sanayii Alt Sektörleri için (Örn: Çelik, Alüminyum, Kimya, Kauçuk, Plastik, Aydınlatma, vb.) Sektörel Yenilik Merkezlerinin Kurulmasına Yönelik İş Birliği			Devam ediyor			Sektörel yenilik merkezlerinin kurulmasına imkân tanıyacak şekilde 2025 yılı İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Destek programı ile ilgili alanda altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

ve Koordinasyon Çalışmaları							
Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for Digital Transformation of the Aluminum Industry)			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'ın yürütücü, İstanbul Kalkınma Ajansının ortak olduğu proje tamamlanmıştır. Sürdürülebilirlik kapsamında merkez faaliyetleri devam etmektedir.	Merkez faaliyetlerine devam etmektedir. İSTKA, proje ortağı olarak ilgili faaliyetlerde gerekli desteği verecek, bölgemizde yer alan işletmelerin söz konusu projeden faydalanması sağlanacaktır.
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında ortak olarak yer aldığımız projede makine ekipman ve teknik yardım ihaleleri tamamlanmıştır. Eğitim, danışmanlık ve kapasite artırma faaliyetleri devam etmektedir.	Merkez faaliyetlerine devam etmektedir.
MIND4MACHIN ES Projesi	Zamanında Tamamland ı					Ajansımızın ortak olarak yer aldığı, Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı kapsamındaki proje tamamlanmıştır.	Proje sonuçlarının yaygınlaştırma faaliyetleri devam etmektedir.
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- AI EDIH Türkiye: AI-Enabled Manufacturing			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve Ajansımızın ortak olduğu	Proje faaliyetleri devam etmektedir.

for Twin Transition						proje 2025 itibarıyla başlamış olup çalışmaları devam etmektedir.	
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- Manufacturing Innovation Digital Advancement Services Hub (MIDAS)			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve Ajansımızın ortak olduğu proje 2025 itibarıyla başlamış olup çalışmaları devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam etmektedir.
Kapasite Geliştirme							
Dijital Dönüşüm Merkezleri İş Birliği ile İmalat Sanayisine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlık Programı			Devam ediyor			Bölgemizde yer alan dijital dönüşüm merkezleri iş birliği ile danışmanlık programı hazırlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	Program kapsamında işletmelerin dijital olgunluklarının belirlenmesi ve dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması sağlanacaktır.
OSB'lerin Yeşil OSB Sertifikası Almasına Yönelik Program Geliştirilmesi			Devam ediyor			OSB'lerin TSE tarafından belirlenen Yeşil OSB standartlarına uygun bir şekilde dönüşmesine imkân tanıyacak şekilde 2025 yılı İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Destek programı kapsamında OSB yönetimleri ile "Yeşil OSB Sertifikasyonu" için çalışmalar yürütülecektir.

İmalat Sanayisindeki İşletmelerin Dijital ve Yeşil Dönüşüm İçin Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişiminin Artırılması			Devam ediyor			Ufuk 2020, Faz 1-2-3, Erasmus+ vb. programlara başvuru ve proje döngüsü yönetimi vb. ulusal ve uluslararası fonlara erişimin yaygınlaştırılması amacıyla paydaş görüşmeleri ve proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	İş birliği görüşmeleri sürdürülecektir. Proje için yöntem belirlenecek ve uygulama modeli tasarlanacaktır.
Ajans Destekleri							
Uluslararası Yüzey Araştırmaları ve İnovasyon Merkezi Projesi	Zamanında Tamamlandı					Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilmiştir.	-
MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Projesi			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai rapor değerlendirme aşamasındadır.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
Aydınlatma Merkezi Kurulumu (AGİMER) Projesi			Devam ediyor			Güdümlü proje geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.	Güdümlü proje süreçleri devam ettirilecektir.
İleri Akıllı Ulaşım Teknolojileri ile Adaptif Trafik Yönetimi Uygulama ve Araştırma Projesi			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai rapor değerlendirme aşamasındadır.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
2022 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı			Devam ediyor			Program kapsamında desteklenen 18 projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai raporları onaylanmıştır. Program	Program kapsamında işletmelere sağlanan faizsiz kredilerin geri ödeme süreçleri devam edecektir. Program kapanış işlemleri tamamlanacak,

						kapanış işlemleri devam etmektedir.	programın etki analizi ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.
2025 Yılı İmalat Sanayiine Yönelik Yeşil ve Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı			Devam Ediyor			Yeşil ve dijital dönüşüm kapsamında olgunluk analizi ve yol haritaları bulunan işletmelere finansman desteği verilmesi doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.	Program ilanına yönelik çalışlara devam edilecektir.
2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı			Devam ediyor			Program kapsamında desteklenen 36 projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai raporları onaylanmıştır. Program kapanış işlemleri devam etmektedir.	Programın etki analizi ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.
2025 Yılı Yenilikçi İstanbul (İkiz Dönüşüm) Mali Destek Programı			Devam ediyor			İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı ilan edilmiş, başvuru süreçleri tamamlanmıştır.	Söz konusu mali destek programına başvurusu yapılan projelerin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Başarılı projelerin 2025 yılının ikinci yarısı içerisinde ilan edilerek destek sözleşmelerinin imzalanması planlanmaktadır.
2025 Yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı			Devam ediyor			“Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı” ilan edilmiş, başvuru süreçleri	Söz konusu mali destek programına başvurusu yapılan projelerin değerlendirme

						tamamlanmıştır.	çalışmaları devam etmektedir. Başarılı projelerin 2025 yılının ikinci yarısı içerisinde ilan edilerek destek sözleşmelerinin imzalanması planlanmaktadır.
CASCADE Fon Tasarımı ve Uygulanması			Devam ediyor			CASCADE Fon tasarımı ve uygulanması amacıyla iyi uygulama örnekleri incelenmiştir.	CASCADE Fon tasarımı üzerinde çalışmalara devam edilecektir.
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Kurulması Projesi			Devam ediyor			Proje sözleşmesi imzalanmış ve proje faaliyetleri başlatılmıştır.	Proje faaliyetlerine devam edilecektir.
SoGreen (Socially Inclusive Green Transition) Projesi			Devam ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından bölgesel kalkınma ajansları marifetiyle yürütülen proje kapsamında güdümlü proje ve faizsiz kredi desteği sağlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.	SoGreen kapsamında güdümlü proje ve faizsiz kredi desteği sağlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.
Bilim Şehri İstanbul Projesi			Devam ediyor			Proje sözleşmesi imzalanmış ve proje faaliyetleri başlatılmıştır.	Proje faaliyetlerine devam edilecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Alan İşletme Sayısı	Adet	1000	2000	1074	1	2026
2	Dijital Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	4000	2962	1	2026
3	Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı (LCA, Temiz Üretim, vb.) Alan İşletme Sayısı	Adet	-	1000	0	2	2026
4	Yeşil Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	1000	0	2	2026
5	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	Adet	-	4	0	2	2026
6	Uluslararası Fon Alan Kurum Sayısı	Adet	-	50	0	1,2	2026

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Teknoloji Araştırma Raporları	3.1-3.10	Adet	10	3	2026
İşletmelerde Dijital Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	3.11	Adet	1	0	2024
İşletmelerde Yeşil Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	3.12	Adet	1	0	2024
Yenilik Ekosistemi Platformunu Oluşturulması	3.13	Adet	1	0	2025
Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	3.14-3.41,3.43	Adet	6000	1064	2026
Dijital Dönüşüm Yol Haritası Hazırlanan İşletme Sayısı	3.14-3.41,3.43	Kişi	3000	1064	2026
Dijital Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	3.22-3.41,3.43	Adet	60	9	2026
Yeşil Dönüşüm Merkezi Sayısı	3.22-3.41,3.43	Adet	10	0	2024
Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	3.17,3.22-3.41,3.43	Adet	10	0	2026
Yeşil Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	3.12,3.17,3.25,3.31-3.39	Adet	3000	0	2026
OSB ve TGB'lerde Kurulan Yenilikçilik Merkezi Sayısı	3.24-3.41	Adet	10	0	2026
Uygulanan Yönetim Danışmanlığı Programı	3.24-3.41,3.43	Adet	6	0	2026
Dijital Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	3.19-3.41,3.43	Adet	100	33	2026
Yeşil Dönüşüm Finansmanına	3.14,3.17,3.22-	Adet	100	0	2026

Ulaşan İşletme Sayısı	3.41,3.43				
Uluslararası Fonlara Başvuru Yapan Kurum Sayısı	3.17-3.23,3.27-3.41,3.43	Adet	200	0	2026

2.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Dijital Dönüşüm Merkezleri ile İmalat Sanayine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Programı	3.24	2026/4	2026/4
2	Organize Sanayi Bölgeleri Temiz Üretim (Su Verimliliği) Pilot Danışmanlık Programı	3.26	2026/4	2026/4
3	2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.36	2025/2	2025/2
4	2022 Yılı Dijital Dönüşüm İstanbul Faizsiz Kredi Desteği Programı	3.33	2025/2	2025/2
5	2025 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.34	2026/4	2026/4
6	2026 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	3.35	2027/4	2027/4
7	2025 yılı Yenilikçi İstanbul (İkiz Dönüşüm) Mali Destek Programı	3.37	2026/4	2026/4
8	2025 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.38	2026/4	2026/4
9	2026 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.39	2027/4	2027/4
10	Güdümlü Proje Desteği	3.26	2025, 2026	2025, 2026
11	2025 yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı	3.40	2028/4	2028/4
12	CASCADE fon tasarımı ve uygulanması	3.41	2028/4	2028/4

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2025 yılı içerisinde ilan edilen mali destek programları aracılığı ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır. İlave olarak güdümlü proje çalışmaları neticesinde desteklenecek projeler de sonuç göstergelerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.
Çıktı Göstergeleri	2025 yılı içerisinde ilan edilen mali destek programları aracılığı ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır. İlave olarak güdümlü proje çalışmaları neticesinde desteklenecek projeler de sonuç göstergelerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tanıtım Faaliyetlerinin Sıklaştırılması	İletişim kanalları ile çeşitli mecralarda, fiziki olarak ise OSB, TGB'lerde tanıtım faaliyetlerinin düzenlenerek Ajans faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılması	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	-	-	Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	-	-	İş Birliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yaratıcı Endüstriler
SOP Referans No	TR10/24/SOP/YAREND
Rapor Dönemi	1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025
SOP Bütçesi	526.329.013 TL
SOP Süresi	2024/1 -2026/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul'da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesi Özel Amaç 1: Yaratıcı ekonominin uygun dönüşümü amacıyla analiz, sınıflama ve strateji geliştirerek yaratıcı ekonomi literatürünün geliştirilmesi Özel Amaç 2: Yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanı nda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Döngüsel Tasarım İyi Uygulama		Gecikme ile tamamlandı			Personel hareketliliği, faaliyet içeriğinin	Kamuoyu ile paylaşılmıştır.	

Örnekleri Raporu					zenginleştirilmesi.		
Türkiye'de Yeni Medya Değer Zinciri Analizi			Devam ediyor			Editörlük sürecine devam edilmiştir.	Ön kabul aşaması sonrasında tasarım ve yayın süreçlerine geçilmesi ön görülmektedir.
Türkiye'de Reklamcılık Değer Zinciri Analizi			Devam ediyor			Editörlük sürecine devam edilmiştir.	Ön kabul aşaması sonrasında tasarım ve yayın süreçlerine geçilmesi ön görülmektedir.
İstanbul Performans Sanatları Değer Zinciri Analizi			Devam ediyor			Editörlük sürecine devam edilmiştir.	Ön kabul aşaması sonrasında tasarım ve yayın süreçlerine geçilmesi ön görülmektedir.
Türkiye Yaratıcı Ekonomi Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planının Oluşturulması			Devam ediyor			Raporlama sürecine devam edilmiştir.	Stratejinin ana başlıkları belirlenmiş olup nihai hale getirme ve raporlaştırma süreci devam etmektedir.
Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi			Devam ediyor			Raporlama sürecine devam edilmiştir.	Kontrol, editörlük ve tasarım sürecine geçilecektir.
Film Endüstrisinde Teknoloji Trendleri				Başla madı			Yerel Kalkınma Hamlesi Programı'nın hayata geçmesiyle birlikte faaliyet içeriği tekrar gözden geçirilecektir.
İstanbul'un Yaratıcılık Rotaları				Başla madı			İlgili saha temsilcileriyle görüşülecektir.
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yaratıcı	Zamanın					Yaratıcı	-

Aktörler Danışma ve Yönlendirme Komisyonları	da tamamlan- dı.					ekonomi aktörleriyle 10 adet Policy Lab serisi gerçekleştirilmiş ve stratejiye girdi oluşturacak içerikler üretilmiştir.	
Uluslararası İş Birlikleri			Devam ediyor			Kreatif Ekonomi Zirvesi kapsamında çok sayıda uluslararası uzman İstanbul'a gelerek deneyimlerini paylaşmıştır. Masterclass eğitim serileri ile uluslararası deneyim paylaşımı yapılmıştır.	Yaratıcı ekonomi çalışmaları kapsamında Belçika, Estonya ve İtalya'ya çalışma ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
Yaratıcı Ekonomi Akademik Araştırma Komitesi Çalışmaları			Devam ediyor			Yaratıcı ekonomi literatürünün oluşturulmasına yönelik raporlar kapsamında akademik destek alınmıştır.	Literatür hususunda ihtiyaç halinde danışmanlık desteği alınmaya devam edilecektir.
Yaratıcı Ekonomi Yönetim Planı ve Yönetişim Modelinin Tasarlanması			Devam ediyor			Öneri mahiyetinde yönetim modelinin oluşturulması konusunda araştırmalar devam etmektedir.	İlgili kurum kuruluşlar ile çeşitli etkinliklerde bir araya gelinerek yönetim modeline yönelik görüş alışverişi devam edecektir.
Yaratıcı Merkezlerin Etkinliğinin Artırılması Çalışmaları			Devam ediyor			Yaratıcı merkezlerin kullanım durumlarına yönelik anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Yerel	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Nitelikli Kültür Endüstrileri Yatırımları başlığında

						Kalkınma Hamlesi Program kapsamında yeni merkezlerin kurulmasına yönelik teşvikler planlanmıştır. Yaratıcı merkezlerin dayanıklılığına yönelik bir araç seti ve öğrenme forumu hazırlanmıştır.	yatırım proje tekliflerinin alınması beklenmektedir.
İmalat Sanayinde Döngüsel Tasarım Uygulamaları				Başla madı			Tasarım Merkezlerinin ziyaret edilerek döngüsel tasarım çalışmaları hakkında farkındalık artırılması ve raporun yaygınlaştırılması ön görülmektedir.
Kapasite Geliştirme							
Yaratıcı Ekosistem Eğitim İhtiyaç Analizi ve Kapasite Geliştirme Eğitimleri	Zamanın da Tamamla ndı					Masterclass, Webinar Serisi, Öğrenme Forumu, Policy Lab etkinlikleri başta olmak üzere ekosistemde kapasite geliştirmeye yönelik eğitim programları hazırlanmıştır.	
Uluslararası Ağlara Katılım ve Çağrı Programlarından Faydalanma Çalışmaları				Başla madı			Ekosisteme yönelik eğitim programları gerçekleştirilecektir.

Yaratıcı Endüstrilerde Kadın İstihdamının Artırılmasına Yönelik İş Birliği Çalışmaları				Başla madı			Kadın girişimciliği ve kadın istihdamı temasına uygun olacak şekilde eğitim programı ve ağ geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırıma Destek							
İstanbul Yaratıcı Endüstriler Topluluğunun Yönetimi			Devam ediyor			İstanbul Yaratıcılık Ağı sosyal medya hesabından ekosistemi bilgilendirme paylaşımları yapılmaktadır.	Çalışmalara devam edilmesi ön görülmektedir.
İstanbul Yaratıcılık Ekosistemi Bilgilendirme Toplantıları	Zamanın da tamamlandı					Kreatif Ekonomi Zirvesi kapsamında ekosistemi bilgilendirici oturumlar gerçekleştirilmiştir.	
Türkiye Yaratıcı Ekonomi Zirvesi	Zamanın da tamamlandı					Türkiye Kreatif Ekonomi Zirvesi adıyla Beykoz Kundura'da bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.	
Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Tanıtım Faaliyetleri			Devam ediyor			Cemre Çarşısı etkinliğine katılım sağlanmıştır.	Craft İstanbul Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanıp ilgili temsilcilere faaliyetlerimiz tanıtılacaktır.
Ajans Destekleri							
2025 Yılı Yaratıcı Ekonominin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı			Devam ediyor			Rehber hazırlık çalışmaları devam etmektedir.	Yerel Kalkınma Hamlesi Programının sonuçlarına göre çağrı sürecinin şekillenmesi beklenmektedir.
Sanat Şehri İstanbul Gündümlü			Devam ediyor			Projenin sözleşmesi imzalanarak	Projenin uygulanmasına devam

Projesi						uygulama sürecine başlanmıştır.	edilecektir.
Uluslararası Fonlara Erişim			Devam ediyor			Açık çağrılar kapsamında ekosistem paydaşlarıyla görüşmeler gerçekleştirilmektedir.	Paydaş görüşmelerine devam edilerek yeni projelerin geliştirilmesi ön görülmektedir.
2025 Yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı			Devam ediyor			Mali Destek Programı ilan edilmiştir.	Yenilik ve Teknoloji Birimi tarafından süreçleri yönetilen programda değerlendirme sürecinin tamamlanması beklenmektedir.
Diğer Projeler							
İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi – IDEA4İSTANBUL			Devam ediyor			Projenin uygulama yeri değiştiğinden dolayı proje süreci askıya alınmıştır.	Projenin tamamlanması ön görülmektedir.
Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi - INSPIRE			Devam ediyor			Proje kapsamında çeşitli araştırma, analiz ve proje tanıtım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Araştırma, analiz ve tanıtım çalışmalarının yanı sıra kapasite geliştirme faaliyetlerine de devam edilecektir.
2021 Yılı Yaratıcı Endüstriler MDP Ödemeleri			Devam ediyor			21 projenin kapanışı gerçekleştirilmiş olup iki adet projenin nihai raporlarının değerlendirmeye süreci devam etmektedir.	Kalan iki adet projenin ve programın kapanış işlemleri gerçekleştirilecektir. Programın etki analizi ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç (lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yaratıcı Ekonomi Literatürüne Katkı Sağlanan Doküman Sayısı	Adet	6	18	1	1	2026
2	Yaratıcı Endüstriler Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	Kişi	-	1.800	130	2	2026
3	Kapasite Oluşturma ve Kapasite Artırma Faaliyeti Gerçekleştirilen Yaratıcı Aktör Sayısı	Kişi	-	5.000	233	2	2026

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yaratıcı Endüstriler Alanında Hazırlanan Rapor Sayısı	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.9	Adet	5	1	2025
Yaratıcı Endüstriler Alanında Yapılan Analiz Sayısı	4.5, 4.6, 4.7, 4.8	Adet	4	1	2025
Üretilen Strateji Dokümanı Sayısı	4.10, 4.11	Adet	3	0	2025
Sektöre Özgü Geliştirilen Yenilikçi Finansman Modeli Sayısı	4.12	Adet	5	0	2025
Kurulan Sektörel Komite ve Komisyon Sayısı	4.13, 4.15, 4.17	Adet	6	2	2025
Gerçekleştirilen Uluslararası İş Birliği Sayısı	4.14	Adet	6	0	2026
Yaratıcı Arayüz Kuruluşların Mekânsal Haritalaması	4.18	Adet	1	0	2025
Düzenlenen Kapasite Artırma Eğitim ve Etkinlik Sayısı	4.19, 4.20, 4.22	Adet	12	10	2026
Erişim Sağlanan Sektörel Aktör Sayısı	4.16, 4.21	Kişi	8.000	972	2026
Düzenlenen Yarışma Sayısı	4.24	Adet	1	0	2024
Düzenlenen Zirve Sayısı	4.23, 4.25	Adet	2	1	2025
Güdümlü Desteği ile Hayata Geçirilen Proje Sayısı	4.28	Adet	2	0	2026

SOP Kapsamında Doğrudan Faydalanıcı Sayısı	4.26, 4.27, 4.28	Kişi	4.000	972	2026
--	------------------	------	-------	-----	------

3.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İSTKA Yaratıcı Endüstriler Danışma ve Yönlendirme Komisyonlarının Kurulması	4.13	2024/4	2025/2
2	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi	4.12	2025/1	-
3	Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi Yaratıcı Ekonomi Zirvesi	4.32	2025/2	2025/2
4	Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi Raporlama Süreci	4.32	2025/3	-
5	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Uygulanması	4.12	2027/1	-

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine 2024 yılının ikinci altı aylık döneminde ulaşılmaya başlanmış ve 2025 yılında bu süreç hızlanmıştır. Bununla birlikte mali destek programının ilan edilmesinde yaşanabilecek gecikme, üç yıllık SOP döneminde ulaşılmaması beklenen sonuç ve çıktı göstergelerini etkileyecektir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine ilişkin faaliyetlerin gerçekleştirilme süreci devam etmektedir.
İş Takvimi	Personel sayısında yaşanan azalma ve personel değişimleri bazı faaliyetlerin sarkmasına sebep olmuştur.
Eşik Noktaları	SOP planlama dönemindeki iki eşik noktasına 2025 yılının birinci altı aylık döneminde ulaşılmıştır.
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesinde gecikmelere neden olmaktadır.	-	Performans

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanı nda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başladı			
Yatırım Teşvik Faaliyetleri			Devam ediyor			İSTKA Girişimcilik ve Yatırım Destek Ofisi, yerel birim olarak gereken tedbirleri alarak teşvik belgesi müracaatlarında yatırımcıları bilgilendirmekte ve bu görevi ilgili kurumlarla koordinasyon içerisinde yürütmeye devam etmektedir.	
İş birlikleri			Devam ediyor			İstanbul'un sunduğu yatırım fırsatlarının araştırılması, geliştirilmesi, tanıtılması ve yabancı yatırımların desteklenmesi süreçlerinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi başta olmak üzere ilgili iş dünyası dernekleri, organize sanayi bölgeleri, teknoparklar, odalar ve meslek kuruluşları vb. kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri sürdürülmektedir.	
Yatırım Tanıtım Etkinlikleri			Devam ediyor			İstanbul'un küresel bir marka şehir olması yönünde tanıtım faaliyetleri kapsamında bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri	

						devam etmektedir.	
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Hazırlıkları ve Ön Fizibilite Raporları			Devam ediyor			Yerel Kalkınma Hamlesi Programı ile ilgili hazırlıklar koordine edilmiştir.	Ön fizibilitelerin tanıtımı ve hayata geçirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecek; Bakanlık ve diğer paydaşların bu alandaki çalışmalarına destek sağlanacaktır
Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri			Devam ediyor			4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince Ajans’a gelen yerli ve yabancı yatırımcılara ücretsiz danışmanlık; yatırım öncesi, yatırım aşaması ve yatırım işletme süreçlerine ilişkin bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlanmaktadır. 2025 yılında 3 yabancı ve 197 adet yerli olmak üzere toplam 200 adet tekil yatırımcıya hizmet verilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen “yatirimadestek.go v.tr” platformu üstünden İstanbul ili için gelen 83 adet yatırımcı sorusu cevaplanmıştır.	Ülkemizin iktisaden en önemli ve büyük kenti olarak yatırımcıların öncelikli tercihi ve gözdesi olan ilimiz yüksek düzeyde rağbet görmektedir. Bu doğrultuda İstanbul’da iş yapmayı hedefleyen yatırımcılara ihtiyaç duydukları alanlarda destek sağlanmaya devam edilecektir.
Saha Ziyaretleri			Devam ediyor			İstanbul’un yatırım olanaklarının ve sorunlarının tespit edilmesi amacıyla	

						firma ve kurumlar ile görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz önderliğinde hayata geçirilmesi planlanan Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında desteklenebilecek sektör ve ürünlerin belirlenmesi amacıyla kurum ve firmalarla çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Başta Yerel Kalkınma Hamlesi olmak üzere Bakanlığımız ve Ajansımızın hayata geçireceği çeşitli inisiyatiflere yönelik saha ziyaretleri ve görüşmelerin gerçekleştirilmesi ne devam edilecektir.
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi “İSTİSNA İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu” Projesi (Güdümlü Proje)	Zamanın da tamamlandı					Proje faaliyetleri tamamlanmış olup nihai raporu onaylanmıştır.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilecektir.
Tuzla Belediyesi (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP) Projesi	Zamanın da tamamlandı					Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilmiştir.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilmiştir.
Toplumsal Gelişim Eğitim ve Sosyal Dayanışma Derneği (YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi)	Zamanın da Tamamlandı					Projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai rapor değerlendirme aşamasındadır.	Nihai ödemesi yapıp proje kapanışı gerçekleştirilecektir.

Projesi) (SOGEP Projesi)							
Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM (Güdümlü Proje)			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri (eğitim ve istihdam) devam etmektedir.	Projenin faaliyetleri (eğitim ve istihdam), nihai raporlama ve nihai ödeme süreçleri tamamlanarak kapanışı gerçekleştirilecek tir.
İbn Haldun Üniversitesi Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi YÖM Projesi) (SOGEP Projesi)			Devam ediyor			Projenin faaliyetleri tamamlanmış olup nihai rapor değerlendirme aşamasındadır.	Projenin nihai raporlama ve nihai ödeme süreçleri tamamlanarak kapanışı gerçekleştirilecek tir.
Tuzla İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi) (SOGEP Projesi)			Devam ediyor			Proje faaliyetleri devam etmektedir	Projenin faaliyetleri, nihai raporlama ve nihai ödeme süreçleri tamamlanarak kapanışı gerçekleştirilecek tir.
İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz (SOGEP Projesi)			Devam ediyor			Projenin sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlatılmıştır.	Proje uygulama sürecine devam edilecektir.
Yetim Vakfı (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi			Devam ediyor			Projenin sözleşmesi imzalanarak	Proje uygulama sürecine devam edilecektir.

Projesi) (SOGEP Projesi)						uygulama süreci başlatılmıştır.	
2021 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı			Devam ediyor			62 projenin kapanışı gerçekleştirilmiş olup 3 adet projenin nihai raporlarının değerlendirme süreci devam etmektedir.	Kalan 3 adet projenin ve programın kapanış işlemleri gerçekleştirilecektir.
2023 Yılı Yetenek İstanbul Mali Destek Programı			Devam ediyor.			Projelerin faaliyetleri (eğitim ve istihdam) devam etmektedir.	Projelerin faaliyetleri (istihdam) devam edecek, süresi sona erecek projelerin faaliyetleri, nihai raporlama ve nihai ödeme süreçleri tamamlanacaktır.
2024 -2028 İstanbul Bölge Planı Çalışmaları	Zamanın da tamaml andı					2024-2028 İstanbul Bölge Planı, Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanmasının ardından İstanbul Kalkınma Ajansı'nın internet sitesi ve sosyal medya hesapları aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.	Bölgenin ekonomik, sosyal ve çevresel kalkınmasına yön verecek olan bu stratejik planın tasarım ve basım süreçleri de en kısa sürede tamamlanarak ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.
Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı			Devam ediyor.			Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı teması kapsamında nitelendirilebilecek projelerle ilgili ilerlemeler düzenli olarak Bakanlığa raporlanmıştır.	Raporlama çalışmalarına devam edilecektir.
Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu			Devam ediyor				İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından iletilen raporlar incelenmeye devam edilecek, düzenlenecek

Araştırması							toplantı ve diğer etkinliklere katılım sağlanacaktır. KAGM koordinasyonunda yürütülen çalışmalarda aktif rol alınacaktır.
İstanbul Sanayisinin Daha Az Risk Taşıyan ve Gelişme Potansiyeli Olan Yerleşimlere Yönlendirilmesi			Devam ediyor			Faaliyetler “Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu Araştırması” çalışması ile eşgüdümü olarak devam etmektedir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı “Girişimci Bilgi Sistemi”ndeki veriler kullanılarak İstanbul’daki sanayi faaliyetlerinin ilçelere dağılımı, ciro ve istihdam yönünden incelenecektir.
Sosyal Etki Tahvili			Devam ediyor			Projede sözleşme şartlarına uygun ve ilk istihdamı gerçekleştirilen katılımcı sayısı 261’e ulaşmış olup bu katılımcıların 120’si kadındır. İstihdamı en az 6 ay devam eden 127 katılımcı bulunmaktadır.	İstihdam sürecine devam edilmesi beklenmektedir.
İstanbul’un Sosyal Sorunları Araştırma Raporu				Başla madı			
Anadoludakiler Projesi			Devam Ediyor			18-19-20 Nisan 2025 tarihleri arasında The Peninsula Otel’de gerçekleştirilen etkinlikte “Anadoludakiler Projesi” tanıtılmıştır.	Anadoludakiler Projesi

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Danışmanlık Faaliyetlerinden Faydalanan Kişi Sayısı (İSTİSNA Projesi)	Kişi	0	10	20	-	19 Ekim 2024
2	Farkındalık eğitimi alan birey sayısı (İSTİSNA Projesi)	Kişi	0	150	275	-	19 Ekim 2024
3	Eğitim Alan Profesyonel Çalışan Sayısı (İSTİSNA Projesi)	Kişi	0	150	172	-	19 Ekim 2024
4	Sürekli İstihdam (İSTİSNA Projesi)	Kişi	0	7	8	-	19 Ekim 2024
5	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek odası sayısı (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP Projesi)	Adet	0	1	1		15 Mart 2024
6	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Girişimcilik ve İş Geliştirme Danışmanlığı Alan Kadın (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP Projesi)	Kişi	0	50	53		15 Mart 2024
7	Eğitime Katılan Kadın Sayısı (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP Projesi)	Kişi	0	225	242		15 Mart 2024
8	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı -İş - Meslek Rehberliği ve Danışmanlığı Alan Kadın (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP Projesi)	Kişi	0	50	53		15 Mart 2024
9	Girişimci Sayısı Kadın (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi)	Kişi	0	225	242		15 Mart 2024

	Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP Projesi)						
10	Bilinçlendirme/Yaygınlaştırmaya Faaliyetine Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay vs. Katılan Kişi Sayısı (Tuzla Kadın Girişimcilik Merkezi Tuzla KAGİM Projesi) (SOGEP Projesi)	Kişi	0	715	834		15 Mart 2024
11	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi Projesi)	Kişi	0	280	317		13 Eylül 2024
12	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi Projesi)	Kişi	0	90	158		13 Eylül 2024
13	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek odası sayısı (YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi Projesi)	Kişi	0	2	2		13 Eylül 2024
14	Danışmanlık Faaliyetlerinden faydalanan kişi sayısı (YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi Projesi)	Kişi	0	120	297		13 Eylül 2024
15	Merkez/Atölye Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Adet	0	2	2		30 Eylül 2025
16	Eğitim Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Adet	0	50	41		30 Eylül 2025
17	Eğitim Süresi (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Saat	0	1.884	1368		30 Eylül 2025
18	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	1.500	465		30 Eylül 2025

19	İstihdam Edilen Genç Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	500	61		30 Eylül 2025
20	Eğitilen Genç Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	1.500	465		30 Eylül 2025
21	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	2.700	782		30 Eylül 2025
22	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Genç (Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi YETGİM Projesi)	Kişi	0	2.500	1132		30 Eylül 2025
23	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Kişi	0	340	600		28 Şubat 2025
24	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Kadın (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Kişi	0	100	300		28 Şubat 2025
25	Düzenlenmiş Bilinçlendirme/Yaygınlaştırma Faaliyeti Sayısı (Toplantı, Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay, Organizasyon vs.) (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Adet	0	16	16		28 Şubat 2025
26	Geliştirilen Yenilikçi Hizmet/Modern Uygulama Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Adet	0	1	1		28 Şubat 2025
27	Eğitim Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Adet	0	17	20		28 Şubat 2025
28	Eğitim Süresi	Gün	0	578	578		28 Şubat

	(Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)						2025
29	Eğitime Katılan Kişi Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Kişi	0	340	600		28 Şubat 2025
30	Bilinçlendirme/Yaygınlaştırma Faaliyetine Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay vs. Katılan Kişi Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Kişi	0	40	100		28 Şubat 2025
31	Eğiticilerin Eğitimine Katılan Kişi Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Kişi	0	40	40		28 Şubat 2025
32	Ortak Kullanım Amaçlı Sosyal Alan/Mekân/Merkez Sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Adet	0	1	1		28 Şubat 2025
33	Danışmanlık Faaliyetlerinden faydalanan kişi sayısı (Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi Projesi)	Kişi	0	40	40		28 Şubat 2025
34	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	100	500	572		19 Eylül 2025
35	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Kadın (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	50	250	274		19 Eylül 2025
36	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Engelli (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	90	200	252		19 Eylül 2025
37	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Genç (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	40	70	172		19 Eylül 2025

38	Proje kapsamında oluşturulan mobil merkez/atölye/destek odası sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	7	7		19 Eylül 2025
39	Doğrudan Faydalanan İşletme Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	13	13		19 Eylül 2025
40	Yeni kurulan mesleki eğitim/eğitim merkezi (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	1	1		19 Eylül 2025
41	Düzenleme/İyileştirme Yapılan Sosyal/Kültürel Mekân Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	1	1		19 Eylül 2025
42	İstihdam Edilen Genç Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	30	26		19 Eylül 2025
43	Sürekli istihdam (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	35	26		19 Eylül 2025
44	Eğitim Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	30	105		19 Eylül 2025
45	Geçici İstihdam (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	50	50		19 Eylül 2025
46	İstihdam Edilen Engelli Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	35	44		19 Eylül 2025
47	İstihdam Edilen Kadın Sayısı (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	20	6		19 Eylül 2025
48	Eğitim Süresi (Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz Projesi)	Saat	0	145	525		19 Eylül 2025

	Ediyoruz Projesi)						
49	Eğitime Katılan Kadın Sayısı (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Kişi	0	90	-		31 Aralık 2025
50	Eğitim Sayısı (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Adet	0	2	-		31 Aralık 2025
51	Eğitim Süresi (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Saat	0	317	-		31 Aralık 2025
52	Kurulan Merkez/Atölye Sayısı – Kadın (WİMİNİ Hasır Ürün Üretim Merkezi Projesi)	Adet	0	1	1		31 Aralık 2025
53	Eğitim Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	50	-		28 Şubat 2026
54	Eğitime Katılan Genç Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	500	-		28 Şubat 2026
55	Yeni kurulan mesleki eğitim/eğitim merkezi (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	1	-		28 Şubat 2026
56	İstihdam Edilen Genç Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Kişi	0	40	-		28 Şubat 2026
57	Staj desteği sağlanan öğrenci sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)	Adet	0	200	-		28 Şubat 2026
	Kurulan/Geliştirilen	Adet	0	1	-		28 Şubat

58	Laboratuvar Sayısı (Elektrikli Araç Bakım Simülatörü ile Nitelikli Ustalar İstihdam Ediyoruz Projesi)						2026
----	--	--	--	--	--	--	------

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlem sayısı	6.1.1.2 Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz İşlemleri	Adet	8	-	2025
Teşvik izleme ve raporlama işlem sayısı	6.1.1.3 Yatırım Teşvik İzleme ve Raporlama	Adet	60	6	2025
Ön fizibilite raporu sayısı	6.1.4 Ön Fizibilite Raporları	Adet	3	-	2025
Danışmanlık, bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti verilen yerli yatırımcı sayısı	6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	200	283	2025
Danışmanlık, bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti verilen yabancı yatırımcı sayısı	6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	70	3	2025

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme /Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlandı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajanslarıyla İş Birliği			Devam ediyor			Genel Müdürlüğümüz koordinasyonu	Projenin yönetimi İzmir Kalkınma

						nunda ve İzmir Kalkınma Ajansı ortaklığı ile IPA projesi olan INSPIRE yürütülmektedir. Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı kapsamında Türkiye’den yaklaşık 100 girişimin Web Summit Lisbon, Slush, CES ve Web Summit Qatar girişimcilik etkinliklerine katılımın desteklenmesi amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ile iş birliği yürütülmektedir.	Ajansı ile ortak olarak yapılacaktır. INSPIRE Proje faaliyetleri ne devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Personel İstihdamı						2024 yılı içerisinde Ajansın personel sayısında azalma olmuş; 1 birim başkanı, 3 uzman personel, 3 destek	

						personeli ve 3 sürekli işçi toplamda 10 personel istifa ederek ve EYT uygulamasından faydalanarak emekli olup Ajansımızda n ayrılmıştır. Oluşan ihtiyaç doğrultusunda personel alım ilanı izni ve ihdas talebi yetkili makamlara bildirilmiştir.	
Personelin Eğitimi	Zamanında tamamlandı						
Kurum İçi İletişim ve Koordinasyon Faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Staj Programları Düzenlenmesi	Zamanında tamamlandı						
Personelin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi	Zamanında tamamlandı						
Organizasyon Yapısının Geliştirilmesi						Ajansın vizyonu ve misyonu doğrultusunda Genel Sekreterlik ve birimler arası iletişimin ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi yönünde yapılacak çalışmalar ile mevcut yapının geliştirilmesi hedeflenmektedir.	

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Medya Görünürlüğü ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri			Devam ediyor			Ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve iletişim konusuna daha stratejik ve profesyonel bir bakış açısının edinilmesi; faaliyetlerini n medyada daha fazla görünür kılınmasına ilişkin tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	İlgili faaliyetleri n gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
Medya Taraması ve Raporlaması			Devam ediyor			Basın yansımaları Google Alerts, medya takibi hizmet alımı, sosyal ağlar ve proje koordinatörlerinden gelen bilgiler doğrultusunda medya taraması yapılmaktadır.	İlgili faaliyetleri n gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
Sosyal Medya İletişim Yönetimi			Devam ediyor			Marka bilinirliğini artırmak, paydaşlarımıza ulaşmak, yeni ilişkiler yaratmak amacı ile Ajans sosyal medya hesaplarında n periyodik olarak Ajans faaliyetleri ve başarılı projeler	Sosyal medya paylaşımlarına devam edilmesi ön görülmektedir.

						paylaşılmıştır.	
Ajansın Tanıtımına İlişkin Diğer Faaliyetler			Devam ediyor			İstanbul'da yer alan çeşitli kurum ve kişilere ziyaretler gerçekleştirilerek görüş alışverişinde bulunulmuş, Ajans'ın sürekli iş birliği içerisinde bulunacağı çeşitli kurumlar ve projeler ile iş birlikleri geliştirilmiştir.	Ajans tanıtımına yönelik iş birliği fırsatlarının değerlendirilmesine devam edilecektir.
Proje Tanıtım Faaliyetleri			Devam ediyor			Ajansımız tarafından ilan edilen 2025 Yılı Mali Destek Programları hakkında 20 Ocak ve 27 Ocak tarihlerinde Avrupa ve Anadolu yakalarında, 6-7 Şubat tarihlerinde se çevrimiçi olarak bilgilendirmeye toplantıları gerçekleştirilmiştir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
MIND4MACHINES	Zamanında Tamamlandı					İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülen ve Ajansımızın ortak olarak yer aldığı bu proje Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı kapsamında	Proje sonuçlarının yaygınlaştırma faaliyetleri sürdürülecektir.

						desteklenmiş olup, proje tamamlanmıştır.	
Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for Digital Transformation of the Aluminum Industry)	Zamanında Tamamlandı					Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'ın yürütücü, Ajansımızın ortak olduğu proje tamamlanmıştır.	Merkez faaliyetleri ne devam edecektir.
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)			Devam ediyor			Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında Sabancı Üniversitesi' nin proje yürütücüsü, Ajansımızın ortak olduğu projede makine ekipman ve teknik yardım ihaleleri tamamlanmıştır. Proje kapsamında planlanan eğitim, danışmanlık ve kapasite artırma faaliyetleri devam etmektedir.	Merkez faaliyetleri ne devam edecektir.
IDEA4İSTANBUL İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı Projesi			Devam ediyor			Projenin uygulama yeri değiştiğinden dolayı proje süreci askıya alınmıştır.	Projenin tamamlanması ön görülmektedir.

Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi - INSPIRE			Devam ediyor			Proje kapsamında çeşitli araştırma, analiz ve proje tanıtım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Araştırma, analiz ve tanıtım çalışmalarının yanı sıra kapasite geliştirme faaliyetlerine de devam edilecektir.
INTERSMARTS Projesi			Devam ediyor			Proje uygulama süreci başlatılarak saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Saha çalışmaları ve diğer faaliyetlere devam edilerek projenin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- AI EDIH Türkiye: AI-Enabled Manufacturing for Twin Transition			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve ajansımızın ortak olduğu proje 2025 itibarıyla başlamış olup çalışmaları devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam etmektedir.
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi- Manufacturing Innovation Digital Advancement Services Hub (MIDAS)			Devam ediyor			Dijital Avrupa Programı kapsamında yürütülen ve ajansımızın ortak olduğu proje 2025 itibarıyla başlamış olup çalışmaları devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam etmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							

Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu			Devam ediyor			Planlanan tarihlerde gerçekleştirilmektedir.	Plan çerçevesinde devam edilecektir.
Temsil			Devam ediyor			Planlanan tarihlerde gerçekleştirilmektedir.	Plan çerçevesinde devam edilecektir.
Personele Yapılacak Ödemeler			Devam ediyor			Planlanan tarihlerde gerçekleştirilmektedir.	Takvim yılının her ayın 1. günü yapılması planlanmaktadır.
6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Kapsamında Faaliyetler			Devam ediyor			Hizmet alınmaktadır.	Hizmet alınmaya devam edilecektir.
Denetim Faaliyetleri			Devam ediyor			Sayıştay denetimi yapılacağına dair resmi yazı gelmiştir.	Sayıştay tarafından yılın ikinci yarısında planlanmaktadır.
Hukuk İşleri ile İlgili Faaliyetler			Devam ediyor			Avukatlık hizmet alımı devam etmektedir.	Avukatlık hizmet alımı devam edecektir.
Bilişim Faaliyetleri			Devam ediyor			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ortak Bilgi İşlem Altyapısı kapsamında yapılan protokol gereği hizmet alımı yapılmaktadır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ortak Bilgi İşlem Altyapısı kapsamında yapılan protokol gereği hizmet alımına devam edilecektir.
Destek Hizmetleri ve İhtiyaçlarının Karşlanması			Devam ediyor			Muhtelif mal ve hizmet alımı faaliyetleri Ajans'ın mal ve hizmet yapım işleri, satın alma ve ihale	Planlanmaktadır.

						usul ve esasları çerçevesinde Satın alma Komisyonu marifetiyle gerçekleştirilmiştir.	
Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı	Zamanında tamamlandı					Çevrimiçi erişilebilirliğin yeterli olması nedeniyle kamu tasarrufu açısından 2025 Yılı Mali Destek Programları başvuru rehberleri hazırlanarak ajans internet sitesinde yayınlanmış, zamanında tamamlanmıştır.	
Destek Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	Zamanında tamamlandı					2025 Yılı Mali Destek Programı çağrıları ilan edildi. Bilgilendirme ve tanıtım etkinlikleri gerçekleştirildi.	
Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi	Zamanında tamamlandı					2025 Yılı Mali Destek Programları kapsamında BD görevlendirmeleri yapılarak BD değerlendirmeleri tamamlandı.	
Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması				Başlamadı.		2025 Yılı Mali Destek Programları	Yılın 2. yarısında değerlendir

						kapsamında değerlendirme komitesi oluşturulmasıyla ilgili ön hazırlıklar yapıldı.	me komitesi oluşturularak değerlendirme süreci tamamlanacaktır.
Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması				Başlandı.			Yılın 2. yarısında 2025 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan projelerin ilan edilerek destek sözleşmeleri imzalanacaktır.
Güdümlü Proje Desteği Hazırlık Çalışmaları			Devam ediyor			İş birliği çalışmaları için görüşmeler yapılmıştır. Proje başvuruları alınmış, ön inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Başvurusu alınan projelerin değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır.	Farklı projeler için proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Proje Döngüsü Eğitimi	Zamanında tamamlandı						2025 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 15-17 Ocak, 22-24 Ocak ve 29-31 Ocak tarihleri arasında üç grup

							halinde eğitimler gerçekleştirilmiştir. Yapılan 581 başvuru arasından 306 kişi eğitimlere davet edilmiş, katılım sağlayan 284 kişiden 190'ı eğitimi başarıyla tamamlayarak sertifika almaya hak kazanmıştır
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Proje Geliştirme Hazırlıkları						2025 yılı SOGEP proje başvuruları alınmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.	Değerlendirme sürecinin tamamlanarak uygulama aşamasına geçilmesi ön görülmektedir.
Desteklenen Projelere Yönelik İzleme Faaliyetleri			Devam ediyor			Yürütölmekte olan projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, faaliyetleri takip edilmiş, satın alınan ekipmanların fiziki kontrolleri sağlanmıştır.	Yürütölmekte olan projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, faaliyetleri takip edilecek ve satın alınan ekipmanların fiziki kontrolleri sağlanacaktır.
Uygulama Eğitimleri				Başlamadı	2025 Yılı Mali Destek Programları kapsamındaki başarılı		Mali destek programları kapsamındaki başarılı projelerin ilan edilmesiyle proje

					projeler ilan edilmemiştir.		uygulama eğitimleri yapılacaktır
Raporlamalar			Devam ediyor			Nihai ödemesi tamamlanmış iş projelerin kapanış raporları hazırlanmıştır. Program kapanış raporu çalışmaları devam etmektedir.	Nihai ödemesi tamamlanan projelerin kapanış raporları hazırlanacaktır. Program kapanış raporları tamamlanacaktır.
Diğer Giderler			Devam ediyor			Ajans'ın olası diğer faaliyetleri gerçekleştirmediği için yedek ödenek kullanılmamıştır.	Ajans'ın olası diğer faaliyetleri gerçekleştirmediği durumda yedek ödenekten karşılanacaktır.
Ağ ve İletişim Faaliyetleri			Devam ediyor			SOP'lar kapsamında ulusal ve uluslararası mecralarda; iletişim ve ağ faaliyetlerin de bulunulması, yatırım ortamının tanıtılması, görünürlüğünün artırılması, bölgenin çekici yönlerinin öne çıkarılarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlanması ve Ajans faaliyetlerine ilginin	

						artırılması amaçlarına yönelik olarak çalışmalar yürütülmektedir.	
--	--	--	--	--	--	---	--

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planının referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkânlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında ortak amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması
- Ajansın kamu, özel sektör ve STK iş birliğinin geliştirilmesine yönelik istişare ortamı yaratması

B. Zayıflıklar

- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile iş birliklerinin yeterli düzeyde olmaması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde kullanılamaması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle Ajans personelinin özlük hakları arasında farklılıkların bulunması

- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın faaliyet gösterdiği bölgenin büyüklüğü ve ölçeği göz önüne alındığında mevcut iş yükü karşısında personel sayısının yetersiz kalması
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

Ajansımız 2025 yılı çalışmalarına, bölgesel ihtiyaçlara yönelik son yıllarda gerçekleştirilen kapsamlı analiz ve değerlendirmeler sonucunda belirlenen üç kritik müdahale alanını esas alan mali destek programının ilanı ile başlamıştır. Bu kapsamda yürütülen “Yenilikçi İstanbul İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı” ve “Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programları” ile imalat sanayisinde dijital ve yeşil dönüşüm süreçlerine katkı sağlanması beklenmektedir. Bu programlarla birlikte, dijital dönüşüm ofislerinin ve merkezlerinin kapasitelerinin artırılması için koordinasyon çalışmaları yürütülerek sektördeki inovasyon kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, imalat sanayisinin yeşil dönüşümüne yönelik eğitim ve danışmanlık merkezlerinin kurulması sağlanarak, sektörel yenilik merkezlerinin oluşturulmasına yönelik iş birlikleri geliştirilecek, sektör bazlı çalışmalar yapılacaktır. Öte yandan, Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) için Yeşil OSB Sertifikası alınmasına ve temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Ayrıca, işgücünün dönüşümü sağlanarak, yapay zekâ alanında teknoloji geliştirme, kullanım yaygınlaştırma ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Yapay zekâ teknolojilerinin tüm sektörlerde etkin bir şekilde kullanımı ve yaygınlaştırılması için gerekli altyapı ve insan kaynağı geliştirme faaliyetlerine öncelik verilecektir.

Ajansımız tarafından eşzamanlı olarak ilan edilen ve İstanbul’un; teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimcilere yönelik uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosistemi paydaşlarının yerel ve küresel bağlantılarının güçlendirilmesini hedefleyen “İş Birliği İstanbul Mali Destek Programı” 2025 yılında uygulanması planlanan bir diğer katma değerli programdır. Kurumsal şirketlerle start-uplar arasında iki tarafa da fayda sağlayacak, sistematik faaliyetlerden oluşan, somut çıktı doğuracak, sürdürülebilir iş birliklerinin tesis edilmesini hedefleyen programının girişimcilik ekosisteminde önemli iş birliği ağlarının oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılımının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi, sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla yürütülen çalışmalara 2025 yılı içerisinde de devam edilmesi planlanmaktadır.

Türkiye'nin farklı illerinde faaliyet gösteren 5 kalkınma ajansı ile iş birliği halinde yürütülen “Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı” kapsamında ülkemizden yaklaşık 100 teknoloji girişiminin 4 farklı girişimcilik etkinliğe katılımının desteklenmesini öngören ve Kalkınma ajansları arasında örnek bir iş birliği modeli teşkil eden çağrının 2025 yılı içerisinde de tekrarlanması öngörülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız gelecek yıllardaki faaliyetlerine, yürütmekte olduğu sonuç odaklı programlar ile belirlenen hedefler doğrultusunda devam edecektir. Ajanstan beklentilerin en yüksek olduğu program “Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı”dır. Kuruluşundan bu yana İstanbul girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik verdiği desteklerle “İstanbul’un yerli ve yabancı girişimler için küresel bir çekim merkezi olması” vizyonuna katkıda bulunmaya devam eden Ajansımız, önümüzdeki yıllarda yürüteceği faaliyetlerde de İstanbul’u küresel girişimcilik ekosisteminde rekabet gücü yüksek bir aktör haline getirecek tedbirlere yoğunlaşmalıdır.

İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılmasını amaçlayan “Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı” imalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesini hedeflemektedir. “Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi” ve “Yenilerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları”, 2025 yılı içerisinde uygulanacak destek programı ile yürütülmeye devam edecektir. İşletmelerin yönetim danışmanlığı programlarına ilgi göstermemesi neticesinde iş birliği alanında yönetim danışmanlığı hakkında farkındalık oluşturulması, yönetim danışmanlığı programlarının tanıtımının daha proaktif yapılması gerekliliğini ön plana çıkarmıştır. Bunun yanında iletişim kanalları ile çeşitli mecralarda fiziki olarak OSB, TGB’lerde tanıtım faaliyetlerinin düzenlenerek ajans faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılması SOP’un iletişim alanının genişlemesini sağlayacaktır.

İstanbul'da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesini amaçlayan “Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı” yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması için çalışmalarını sürdürmektedir. Mali destek programlarının uygulama sürelerinin uzaması sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesinde gecikmelere neden olmaktadır. Uygulama sürelerinin uzaması genellikle nitelikli personel ve planlama açığı nedeniyle meydana gelmektedir. Rotasyonların daha zamana yayılmış şekilde gerçekleşmesi, kilit/yedek personel sisteminin SOP’lar kapsamında da uygulanması, personel alım süreçlerinin hızlandırılması risk alanını daraltacaktır.

Ajansımız şüphesiz ki bölgesel kalkınmada öncü ve rol model bir kurum olarak, bölgesindeki yenilikçi ve yaratıcı kapasiteyi geliştirebilecek olan kilit aktörlerin ortak bir kalkınma vizyonu çevresinde hareket etmesini sağlayacak iş birliği kültürünü oluşturabilmek için güçlü ve dinamik bir kurumsal yapıya da ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda, kurum içi dinamiklerini yenilikçi ve gelişime açık bir

Çalışma kültürü çerçevesinde dönüştürme faaliyetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir. Bunun yanı sıra, Ajansın beşer sermayesinin nitelik ve uzmanlık düzeyi açısından geliştirilmesine imkân sağlayacak çok yönlü bir insan kaynağı politikasının benimsenmesine de ihtiyaç duyulmaktadır. Mesleki ve teknik eğitimler, ortak çalışma platformları, iř yükü analizleri, kurum içi yatak-dikey diyalog kanalları ve sosyal ağlar gibi kurumsal ve teknik kapasiteyi artırıcı stratejik metotlar ile nitelikli ve motive insan kaynağının uzmanlığından bölge için en etkin şekilde faydalanılmasının n açılmış olacaktır. Ayrıca, insan kaynağı kapasitesinin nitelik kadar nicelik yönünden de iyileştirilmesi, özellikle artan iř yükü dikkate alınarak ivedi bir şekilde personel istihdamının sağlanması da alınması gereken tedbirlerin başında gelmektedir.