

T.C.
İSTANBUL KALKINMA AJANSI

2024 YILI
ÇALIŞMA PROGRAMI

İÇİNDEKİLER

İçindekiler	2
Tablolar	4
Yönetici Özeti	5
1. Giriş	6
2. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı	7
a. Amaç	7
b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	7
c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri	8
d. Proje ve Faaliyetler	9
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	9
ii. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	10
iii. Kapasite Geliştirme	12
iv. Tanıtım ve Yatırım Destek	13
v. Ajans Destekleri	15
e. Program Süresi ve Zaman Planlaması	16
f. İzleme ve Değerlendirme	17
3. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı	18
a. Amaç	18
b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	18
c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri	21
d. Proje ve Faaliyetler	23
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	23
ii. İşbirliği ve Koordinasyon	24
iii. Kapasite Geliştirme	26
iv. Ajans Destekleri	27
e. Program Süresi ve Zaman Planlaması	29
f. İzleme ve Değerlendirme	31
4. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı	32
a. Amaç	32
b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	32

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	34
d. Proje ve Faaliyetler	35
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	35
ii. İşbirliği ve Koordinasyon.....	37
iii. Kapasite Geliştirme.....	38
iv. Tanıtım ve Yatırıma Destek	39
v. Ajans Destekleri.....	40
vi. Diğer Projeler.....	41
e. Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	42
f. İzleme ve Değerlendirme.....	43
5. Kurumsal Gelişim.....	44
a. Proje ve Faaliyetler	44
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	44
ii. İşbirliği ve Koordinasyon.....	44
iii. Tanıtım ve Yatırım Destek	46
iv. Diğer Proje ve Faaliyetler	48
6. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	53
6.1. Yatırım Destek Faaliyetleri	53
a. Amaç	53
b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	53
c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri	53
d. İzleme ve Değerlendirme.....	54
6.2. Uygulaması Devam Eden GÜdümlü ve SOGEP Projeleri	56
6.3. Mali Destek Programları.....	59
6.4. Teknik Destekler	60
6.5. Ödemeler ve Mahsuplar	60
6.6. İstanbul Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Çalışmaları..	60
6.7. Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı.....	60
6.8. Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu	
Araştırması	61

6.9. İstanbul Sanayisinin Daha Az Risk Taşıyan ve Gelişme Potansiyeli Olan Yerleşimlere Yönlendirilmesi	62
7. Sonuç ve Değerlendirme.....	63
8. Ekler	64

TABLolar

Tablo 1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı Sonuç ve Çıktı Hedefleri	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 2. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı İş Takvimi ...	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 3. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı Sonuç ve Çıktı Hedefleri	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 4. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı İş Takvimi	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 5. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı Sonuç ve Çıktı Hedefleri	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 6. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı İş Takvimi	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 7. Yatırım Destek Faaliyetleri Sonuç ve Çıktı Hedefleri	53

YÖNETİCİ ÖZETİ

TR10 Düzey 2 Bölgesinde (İstanbul) faaliyet gösteren İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) Çalışma Programı sonuç odaklı programları ve bu programlar kapsamında gerçekleştirilecek alt program, proje ve faaliyetlere ayrılacak tahmini mali kaynakları ile program bileşenlerinin gerekçelerini ortaya koymaktadır.

2024 yılı içerisinde İSTKA tarafından yapılması planlanan faaliyetler; 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017 yılı ikinci yarısında başlatılan işlevsel ve kurumsal dönüşüm sürecine uygun şekilde yeni bir vizyonla belirlenmiştir. Bu doğrultuda, Ajansın 2024 yılı sonuna kadar odaklanacağı faaliyetler ilgili mevzuat ve yeni dönüşüm sürecine uygun olarak 3 sonuç odaklı program kapsamında yürütülecektir.

Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı İstanbul'un bölgesinde lider, dünya çapında ise ilk otuz girişimcilik merkezinden biri olmasını amaçlamaktadır. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programında ise işletmelerin dijital ve yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin artırılması için ekosistemin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı İstanbul'da yaratıcı endüstriler alanında üretilen ürün ve hizmetlerde katma değer artırılması ile İstanbul'un kültürel miras ve değerlerini yaratıcı endüstriler kapsamında ele alarak ulusal ve uluslararası bilinirliğin ve farkındalığın artırılması amaçları ile kurgulanmıştır.

Ajansın gerçekleştireceği Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri, SOP'ların kapsamı dışında kalan Mali Destek Programı, Gündümlü Projeler, Fizibilite Destekleri ve diğer faaliyetlere ise Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında yer verilmiştir.

2024 Çalışma Programı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan "Kalkınma Ajansları 2024 Yılı Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları"na uygun bir şekilde hazırlanmıştır. Bu kapsamda belirlenen yönetim danışmanlığı, proje havuzu ve yatırımcılara yol göstericilik öncelikleri ile Kalkınma Ajansları 2024 Yılı Ortak Teması olan "Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı" konusuna SOP'lar içerisinde uygun bölümlerde yer verilmiştir.

1. GİRİŞ

Kasım 2008'de kurulan İstanbul Kalkınma Ajansı, Ağustos 2009'da Genel Sekreter'in, Aralık 2009'da ise 12 uzman ve 3 destek personelinin göreve başlamasıyla aktif olarak faaliyete geçmiştir. Hâlihazırda İSTKA, 1 Genel Sekreter, 29 uzman personel, 8 destek personeli ve 7 sürekli işçi olmak üzere toplam 45 personel ile çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans, karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu ve uygulama organı olan Genel Sekreterlikten oluşmaktadır. Genel Sekreterlik altında 6 birim faaliyet göstermektedir:

1. Kurumsal Yönetim Birimi
2. Strateji ve İş Geliştirme Birimi
3. Kültür ve Yaratıcılık Birimi
4. Program Yönetimi ve İzleme Birimi
5. Yenilik ve Teknoloji Birimi
6. Yatırım Destek Ofisi

Geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak, yeni bir vizyonla gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreci başlatılmıştır. Bu yeni vizyon Kalkınma ajanslarını daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında lider kurumlar yapmayı hedeflemektedir. Ajanslardan ayrıca merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturması, öncelikli hedefleri belirlemesi, ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandırması beklenmektedir.

Bu yeni vizyona uygun olarak İSTKA tarafından stratejik tercihler yapılmış ve bu tercihler kapsamında 3 sonuç odaklı program tasarlanmıştır:

- 1- Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı
- 2- Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı
- 3- Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı

Bu programlar ile yeni dönemde İstanbul'da kalkınma gündemi için belirli alanlara odaklanılacak ve bu alanlarda somut sonuçlar elde edilecektir. Sonuç odaklı programlar kapsamında alt programlar, projeler ve faaliyetler olarak 3 farklı bileşen türüne göre Ajans çalışmaları yürütülecektir. Yıllık çalışma programı; 1 yılla sınırlı kalmayan ve birbirinden kopuk faaliyetlerden ziyade sonuç odaklı programın orta vadeli hedeflerine ulaşmasını sağlayacak biçimde yıllar içinde birbirini tamamlayıcı ve sürdürülebilir faaliyetlerden oluşan bir program niteliğine sahiptir.

2. GİRİŞİMCİ İSTANBUL SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Genel Amaç: İstanbul'un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi

Özel Amaç 1: İstanbul'un, bölgesinde lider, dünya çapında ise ilk otuz girişimcilik merkezinden biri olması

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimler, bir taraftan faaliyet gösterdikleri şehirlere değer kazandırırken diğer taraftan o şehrin girişimcilik ekosisteminin sunduğu imkânlardan beslenmektedir. Şehirler girişimcilik merkezi olabilmek ve diğer ülkelerden yetenekli girişimcileri çekebilmek için politika geliştirmekte ve proaktif eylemlerde bulunmaktadır. Teknoloji geliştirme ve ihracat, istihdam artışı ve ekonomik büyüme, girişimcilik merkezi olma politikalarının arkasındaki ana motivasyon kaynaklarıdır.

İstanbul, girişimciler için her türlü imkân ve fırsatın olduğu ender şehirlerden biridir. İstanbul'un küresel girişimcilik yarışında atılım yaparak yenilik ve teknoloji odaklı girişimleri çeken bir yapıya kavuşması girişimcilikte sahip olduğu dinamizmin azami ölçüde değerlendirilebilmesine bağlıdır.

Üst politika belgeleri ile ekosistem aktörlerinin görüş ve değerlendirmeleri, ilgili bütün kurumların faaliyetlerini, İstanbul'un bölgesel ve küresel girişimcilik merkezi olması şeklinde üst bir amacın parçası olarak konumlandırılan bir yaklaşıma ihtiyaç bulunduğunu ortaya koymaktadır. On Birinci Kalkınma Planında, girişimcilik konusuna güçlü vurgu yapılarak "İstanbul öncelikle bölgesel sonrasında ise küresel girişimcilik merkezlerinden birisi haline getirilecektir. Bu kapsamda yurt dışından girişim, girişimci ve ekosistem aktörlerinin ülkemize gelmesini cazip kılacak destekler ve düzenlemeler içeren Uluslararası İstanbul Girişimcilik Programı başlatılacaktır" şeklinde somut bir planlama yapılmıştır. Bu ihtiyaç kapsamında sadece bireysel girişimciye odaklanan dar bir perspektif yerine girişimciliğin tüm aktörleri ve bileşenleri ile ekosistem olarak ele alındığı kapsayıcı bir Program uygulanmalıdır.

Global gelişmeler, ulusal politikalar, strateji belgelerindeki öngörülen görev ve sorumluluklar, girişimciliğe şimdiye kadar verilen destekler ve paydaşlarla geliştirilen ilişki, ekosistemin sorun ve ihtiyaçları, İstanbul'un doğal çekim merkezi olması ve girişimcilik potansiyeli dikkate alınarak İstanbul'un uluslararası bir girişimcilik merkezi olmasını hedefleyen bu sonuç odaklı program hazırlanmıştır.

Girişimci İstanbul SOP kapsamında geçmiş yılda aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

— Küresel girişimcilik merkezlerini şehir bazlı analiz eden ve endeksleyen Startup Genome'a üye olunmuş, Küresel Girişimcilik Ekosistemi Raporu'nda İstanbul'un yer alması için görüşmeler yapılmış ve gerekli veri temini sağlanmıştır.

— Dünyanın en kapsamlı girişimcilik araştırma ve haritalama merkezlerinden biri olan Startup Blink'e üye olunmuş ve bu kapsamda yayımlanan Küresel Girişimcilik Endeksi Raporu'nda İstanbul'un yer alması için gerekli çalışma ve iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.

— İstanbul Uluslararası Girişimcilik Merkezi Stratejisi ve Yol Haritası hazırlanmıştır.

— Bölgesel Girişim Fonu programı ilan edilmiş, değerlendirme süreçleri tamamlanmış, sözleşme müzakereleri gerçekleştirilerek 10 adet fona yatırım yapılmıştır.

— Kalkınma Ajansları bünyesinde girişim sermayesi konusunda kapasite geliştirilmek amacıyla "Girişim Sermayesi ve Finansal Araçlar Eğitimi" düzenlenmiştir.

— 2018 Girişimcilik MDP kapsamında 24 proje desteklenmiştir.

— 2021 yılı Girişimcilik Mali Destek Programı ilan edilmiştir, program kapsamında 12 proje desteklenmiştir.

— Uluslararası etkinliklere katılım ve bölgesel girişim sermayesi destek programı başta olmak üzere çeşitli koordinasyon ve tecrübe paylaşımı faaliyetleri yürütülmüştür. Diğer kalkınma ajanslarına girişimcilik ekosistemi geliştirilmesi ile ilgili bilgilendirme yapılarak görüş ve öneriler paylaşılmıştır.

— İstanbul girişimcilik ekosistemini paydaşlar arası iş birliği ve diyalog ile güçlendirmeyi hedefleyen tanışma ve iş birliği platformu etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

— Dünyadaki startup-vize uygulamaları incelenerek Türkiye için bir startup vize model önerisi getiren bir rapor hazırlanmış, Bakanlığımızın ilgili çalışmalarında kullanılmak üzere sunulmuştur.

— Çok Uluslu Şirketler Perspektifinden İstanbul'da Yatırım Tercihleri" konulu çalışma hazırlanmıştır.

— ABD'nin Las Vegas kentinde yapılan Consumer Electronics Show (CES)'e İstanbul Pavilyonu kurularak Türk teknoloji girişimlerinin CES'te yer alması sağlanmıştır.

— Web Summit ve Slush'a Türk girişimcilerinin İSTKA organizasyonunda katılması ve startup ekosistemimizin küresel etkileşiminin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

— Takeoff Uluslararası Girişim Zirvesi, BTM-Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi Sahne XL, World Ecom Expo (Antalya) /Vision Talks gibi girişimcilik etkinliklerine katılım sağlanarak İstanbul girişimcilik ekosistemi ve bu kapsamda yürütülen Ajans hizmetleri hakkında kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Gösterge Adı	İlgili Özel Amaç	İlgili Bileşen Kodu	Gösterge Türü (Çıktı/Sonuç)	Ölçüm Birimi	Hedef		Doğrulama Kaynağı
					Değer	Dönem	
İstanbul'un küresel girişimcilik sıralamasındaki konumu	1	Tümü	Sonuç	Sıra	İlk 30	2026	Startup Genome
Yurtdışından İstanbul'a gelerek girişim kuran firma sayısı	1	2.5 2.7 2.11	Sonuç	Adet	10	2026	İSTKA
Girişimcilik konulu araştırma veya rapor	1	2.1	Çıktı	Adet	5	2026	İSTKA
Girişimcilik ekosistemi aktörleri arasında	1	2.3 2.6	Çıktı	Adet	30	2026	İSTKA

gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon toplantısı sayısı							
Yeni kurulan kuluçka merkezi sayısı	1	2.14 2.15 2.16	Çıktı	Adet	5	2026	İSTKA
Kapasitesi artırılan kuluçka merkezi sayısı	1	2.14 2.15 2.16	Çıktı	Adet	8	2026	İSTKA
Tematik kuluçka merkezi sayısı	1	2.14 2.15 2.16	Çıktı	Adet	3	2026	İSTKA
Uygulanan hızlandırma programı sayısı	1	2.8 2.14 2.15 2.16	Çıktı	Adet	5	2026	İSTKA
PTÇ ile desteklenen proje sayısı	1	2.14 2.15	Çıktı	Adet	20	2026	KAYS
Program kapsamında GPD ile desteklenen proje sayısı	1	2.16	Çıktı	Adet	3	2026	KAYS
İş birliği yapılan kitle fonlama platformu sayısı	1	2.18	Sonuç	Adet	3	2025	İSTKA
Kitle Fonlama yatırımı yapılan girişim sayısı	1	2.18	Çıktı	Adet	10	2026	İSTKA

d. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

2.1. Girişimcilik Araştırmaları ve Raporları

Geçmiş dönemlerde "Girişimci İstanbul Eylem Planı", "Çok Uluslu Şirketler Perspektifinden İstanbul'da Yatırım Tercihleri", "Uluslararası Girişimciler Perspektifinden İstanbul Yatırım Ortamı Raporu", "İstanbul Teknoloji Ekosistemi Haritası" "Startup Vize Sistemi&Dünya Uygulamaları Türkiye için Model Önerisi", "İstanbul Startup HUB Modeli Kavramsal Ön Çalışma", "İSTKA Destekli Girişimcilik Projeleri- TTO'lar, Kuluçka Merkezleri, Hızlandırma Programları Raporu" isimli rapor ve yayınlar hazırlanmıştır. Araştırma, analiz ve programlama çalışmalarının Ajansın iş yapış tarzına ve paydaşların perspektifine olumlu katkıları olduğu, bu nedenle devam ettirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, araştırma ve analiz çalışmalarına devam edilmesi ve konunun uzmanları, akademisyenler ve ilgili hizmet sağlayıcılar ile çalışılarak aşağıda örnekleri sunulan raporların hazırlanması planlanmaktadır; 2024 yılı içinde "Girişimci İstanbul Eylem Planı"nın güncellenmesi ile 3 adet rapor hazırlanması planlanmaktadır.

i. Türkiye'de regülasyonların sektörel düzeyde startup kurulması ve startupların performansları üzerindeki etkilerinin araştırıldığı, sektörel/tematik olarak bir startup'ın ne düzeyde regülasyonlara tabi olduğu, bu regülasyonların neler olduğu (kanun, yönetmelik vb), bunları hangi kurumların (bakanlık, üst kurullar vs) yönettiği gibi bilgileri içeren bir rapor,

ii. Küresel tecrübeler ışığında, düzenleyici deney alanı ve test ortamı (regulatory sandbox) uygulamalarına ilişkin İstanbul'da uygulanabilecek model önerileri konulu bir rapor

iii. İstanbul'a örnek olabilecek politikaların şehir düzeyinde hayata geçirildiği Seul örneğinin araştırılması

2.2. Küresel Girişimcilik Endekslerine ve Veri-Analiz Platformlarına Üyelik ve Veri Temini

İstanbul girişimcilik ekosisteminin ulusal ve uluslararası tanıtımını sağlamaya yönelik veri üreten ve endeks geliştiren Startups Watch, Startup Genome, Startup Centrum, Startup Blink platformlarına üyelik gerçekleştirilmiş olup 2024 yılında da üyelik ve katılım çalışmaları devam edecektir. Startup Genome ve Startup Blink işbirlikleri çerçevesinde söz konusu endekslerin bazı alt endekslerinde İstanbul'un düşük puan alma nedenleri incelenecek; veri eksikliği varsa giderilecek veya endekslerdeki durumun geliştirilmesi için politika önerileri geliştirilecektir. İstanbul'un rekabetinde bu endekslerde İstanbul'un konumunu doğru yansıtacak verilerin temini ve ilgili platforma gönderimi sağlanacaktır. 2024 yılı içinde ikisi yerel, ikisi uluslararası olmak üzere 4 veri platformu ile işbirliği yapılması öngörülmektedir.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

2.3. Ekosistem Paydaşları ile İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

İstanbul, yenilikçi girişimcilik faaliyetlerinin en yoğun olduğu, girişimcilik merkezleri, hızlandırma programları, melek yatırım ağları ve diğer yapılarıyla ülkemizin bu alanda en gelişmiş bölgesidir. Bir girişimcilik ekosistemi için gerekli olan bileşenlerin mevcudiyeti, İstanbul'da aktörlerin ekosistem yaklaşımıyla iş birliği yapmalarını ve koordinasyonunu gerekli hale getirmiştir. Bu kapsamda Girişimcilik SOP'unun mali ve operasyonel yönü yoğun gözükmeyle birlikte ana vurgusu iş birliği ve koordinasyondur. 2024 yılı içinde gerçekleştirilecek faaliyetlerde yaklaşık 5 kalkınma ajansı, 12 yerel ve bölgesel paydaş, 8 uluslararası paydaş, 4 kamu kurumu ile girişimcilik alanında iletişim ve işbirliği görüşmesi/toplantı yapılması öngörülmektedir. 2024 yılı Kalkınma Ajansları Ortak Teması kapsamında paydaşlar ile işbirliği içerisinde kadın girişimciliğine yönelik bir etkinliğin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Girişimcilik SOP'u kapsamında icra edilmesi öngörülen iş birliği ve koordinasyon faaliyetlerini aşağıda listelenen farklı alanlarda ve düzeylerde ele almak mümkündür:

- Proje ve Faaliyet Düzeyi
- Ağ Yapılarının Oluşturulması ve İşlevselleştirilmesi
- Uluslararası İş birliği ve Koordinasyon
- Merkezi Kurumlar ile İş birliği ve Koordinasyon
- Bölge İçi Kurumsal Düzey
- Diğer Bölgeler ile İş birliği ve Koordinasyon

2.4. Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı

Başta İstanbul olmak üzere ülke çapında girişimci destek organizasyonlarında çalışan ilgili ve yetkililerin katılımı ile "Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı"nın 2024 yılı son çeyreğinde organize edilmesine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülecektir.

Kalkınma ajansları ve diğer kamu kurumları tarafından desteklenenler ile özel sektör ve bazı kurumsal yapıların destek ve koordinasyonunda faaliyet gösteren kuluçka merkezleri, hızlandırma programları, ortak çalışma alanları yönetici ve uzmanlarının tecrübe paylaşımında bulunacakları, farklı örnek ve modeller hakkında bilgi edinecekleri, yaşanan sorunları tartışacakları, ihtiyaçları tespit edecekleri bir etkinlik hayata geçirilecektir. Organizasyonun başarılı olması halinde bu etkinliğin gelecek yıllarda diğer bölgelerimizde yapılmak üzere yaygınlaştırılması düşünülmektedir. Konferansın hayata geçirilebilmesi için profesyonel bir organizasyon şirketinden hizmet alımı yapılacaktır. 2024 yılı Kalkınma Ajansları Ortak Teması kapsamında konferans oturumlarından bir tanesinin kadın girişimciliğine yönelik olarak düzenlenmesi planlanmaktadır.

2.5. Girişim Değişim Programlarının Uygulanması

İstanbul'daki girişimcilerin küresel etkileşimini artırmak amacıyla dünyada öne çıkan diğer şehirlerle girişim değişim programları uygulanması planlanmaktadır. Diğer ülkelerin girişimcilik ekosistem paydaşları ile girişim değişim programları için işbirliği yapmak üzere Web Summit ve Slush gibi uluslararası girişimcilik etkinliklerinde ve Startup Genome üye toplantılarında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ajans tarafından kendi kaynakları ile sürekli uygulanacak, kalıcı bir girişim değişim programı için kapasite (mali, paydaş networku ve personel, kurumsal tecrübe) artışına ihtiyaç olduğu değerlendirilmektedir. Girişim değişim programı, proje bazlı yürütülmeye uygun bir konudur. Bu konuda hayata geçirilebilecek projelere destek olmak amacıyla girişimcilik mali destek programları kapsamında öncelik belirlenecektir. Ayrıca, buna uygun bir çağrı ilan edilmesi halinde AB fonlu bir proje başvurusu hazırlanacak, proje başarılı olduğu takdirde uygulanacaktır. Proje hazırlanması ve uygulanması süreçlerinde ihtiyaç duyulacak konularda hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Girişim-Değişim Programı için işbirliği yapılacak ülkelerin belirlenmesinde Türkiye'ye girişim çekme potansiyeli yüksek olan Ortadoğu ve diğer yakın coğrafya ülkelerine öncelik verilecektir. Bunun yanı sıra ilgili faaliyetin tasarımı sürecinde diğer ülke girişimcilik ekosistem kurumlarının ülkemiz ve diğer ülkelerden girişimci çekmek için yürüttüğü çalışmalar incelenecektir. 2024 yılı Kalkınma Ajansları Ortak Teması kapsamında girişim değişim programları içinde kadın girişimcilere belli oranda kontenjan sağlanması planlanmaktadır.

2.6. Uluslararası Şirketlerle İş birlikleri

Küresel şirketlerin İstanbul ofisleri ve İstanbul'daki uluslararası girişimcilere yönelik saha araştırmaları gerçekleştirilerek Çok Uluslu Şirketler Perspektifinden İstanbul'da Yatırım Tercihleri" ve "Uluslararası Girişimciler Perspektifinden İstanbul Yatırım Ortamı" raporları hazırlanmış olup yayınlanarak Bakanlığımız ile de paylaşılmıştır. Bu kapsamda 2024 yılında da farklı ülkelerde inovasyon/girişimcilik/tasarım gibi konularda merkez kuran veya program yürüten şirketlere, bu programların İstanbul'da uygulanmasına yönelik iş birliği zemini oluşturacak görüşmelere devam edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca İstanbul girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi amacıyla küresel ölçekte bir çekim merkezi olması için gereken diğer iş birliği gündem maddeleri de ele alınacaktır. Bu görüşmeler neticesinde ortaya çıkabilecek yeni sonuçların da Ajans yönetimine ve Bakanlığa raporlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerektiğinde hizmet alımı yapılması öngörülmektedir. Özellikle Terminal İstanbul projesinin, Station-F örneğine benzer şekilde, bu işbirlikleri için somut bir zemin oluşturacağı değerlendirilmektedir. Ayrıca, kurumsal

şirketlerle startuplar arası işbirliklerini desteklemeye yönelik bir mali destek programı ilan edilebilmesi halinde bu program kapsamında yaklaşık 25 uluslararası şirketin paydaş olmasının sağlanması planlanmaktadır.

iii. Kapasite Geliştirme

2.7. Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişim Üssü

İstanbul girişimcilik ekosisteminin küresel vitrini olmak üzere, temel misyonu İstanbul startup ekosisteminin global bir perspektifle geliştirilmesi ve güçlendirilmesi olan, kapsayıcı, erişilebilir, çok fonksiyonlu, ekosistem aktörler arası işbirlikleri sağlayan özellikle kamu kurumları ile girişimcilik paydaşları arasında «arayüz» görevi olan, İstanbul startup ekosisteminin uluslararası temsilini yapacak, mevcut aktörlerin yapmadıkları veya yapamadıkları görevleri hayata geçirecek bir merkez olması amacıyla, İstanbul Atatürk Havalimanında, Terminal İstanbul Teknoloji e Girişim Üssü kurulacaktır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Ajansımıza verilecek rol ve sorumlukların yerine getirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda "Terminal İstanbul" için marka tescil süreçlerinin devam ettirilmesi ve Terminal İstanbul hazırlık ve lansman çalışmalarında Girişimci İstanbul Eylem Planının etkin bir şekilde kullanılması planlanmaktadır. Terminal İstanbul tasarımında kadın girişimciliğine yönelik alan ve programlara yer verilmesi planlanmaktadır.

2.8. Yeşil Girişimcilik

Yeşil girişimcilik, günümüzün sürdürülebilirlik ve çevre koruma hedefleriyle uyumlu olarak büyük bir öneme sahiptir. Geleneksel iş modelleri çevresel etkileri göz ardı ederek kaynak tüketimi, atık üretimi ve karbon salınımını artırabilmekteyken, yeşil girişimcilik bu sorunları ele alarak çevresel sürdürülebilirliği ve yenilenebilir kaynakları teşvik etmeyi amaçlar. Yeşil girişimler, enerji verimliliği, geri dönüşüm, yenilenebilir enerji, su yönetimi gibi alanlarda inovatif çözümler sunarak hem çevreye hem de topluma katkı sağlar. Yeşil girişimciliği desteklemek hem çevresel sorunları ele almada hem de ekonomik büyümeyi sürdürülebilir kılmada kritik bir rol oynamaktadır. Kamu kurumlarının ve yerel yönetimlerin teşvik edici politikalar ve düzenlemeler geliştirerek yeşil girişimcilik alanında faaliyet gösteren start-up'ları desteklemesi gerekmektedir.

2024-2028 İstanbul Bölge Planında «İstanbul'un Yeşil Ekonomiye Geçişini Sağlayacak Dönüşümün Hızlandırılması» Stratejik Öncelik olarak belirlenmiştir. Planda, İstanbul'un yeşil teknoloji merkezi olmasına yönelik kapasite geliştirileceği ve yeşil teknoloji üretimi yapan firmaların ve girişimcilerin İstanbul'a çekilmesi hedeflenmiştir. «Yeşil finansman kaynakları geliştirilmesi ve ilgili aktörlerin erişiminin sağlanması», «Yeşil ekonomi ve yeşil teknolojiler alanındaki girişimciler desteklenecek ve İstanbul'a çekilmesi» tedbir olarak öngörülmüştür. İstanbul'un önemli çevre risklerine ve ekolojik sorunlara maruz bırakmadan, uzun vadede ekonomik, sosyal ve çevresel açılardan refahını artıracak bir fırsat olarak yeşil girişimciliğe odaklanması stratejik öneme haiz bir tercih olacaktır. Bu konuda hayata geçirilebilecek projelere destek olmak amacıyla mali destek programları kapsamında öncelik belirlenecektir. Yeşil girişimcilikle ilgili AB projesi başvurusu veya SoGreen vb. diğer uluslararası fonlar kapsamında proje başvurusu yapılması planlanmaktadır.

2.9. Girişimcilik Merkezleri Yönetim Danışmanlığı ve Kapasite Geliştirme Programı

İstanbul'da faaliyet gösteren girişimcilik merkezleri (kuluçka merkezleri, hızlandırma programları) ile çalışanlarının kurumsal ve bireysel kapasitelerinin geliştirilmesi için eğitim, farkındalık artırma, ortaklık ve iş birliklerini güçlendirme, ağ oluşturma gibi faaliyetler içeren teknik kapasitesi ve uzmanlığı olan kuruluşlardan hizmet alımı yapılarak kapasite geliştirme programı uygulanacaktır. Program ile girişimcilere hizmet veren kişilerin ve organizasyonların niteliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Yönetim danışmanlığı kapsamında girişimcilik merkezlerinin AB ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlara hazırlayacakları, Girişimcilik SOP'u ile uyumlu ve SOP'u destekleyen projeler ile hazırlık maliyetlerinin tecrübe aktarımını da içeren danışmanlık hizmeti alınarak karşılanması öngörülmektedir. Girişimcilik merkezleri analiz edilirken kapasite düzeyine göre sınıflandırılarak sunulacak destekler farklılaştırılacaktır. Yapılan değerlendirmelerde özellikle girişimcilik merkezlerinin uluslararası işbirlikleri tesis etmeleri ve tema bazlı programlar yürütmeye yönelik altyapı ve kapasite geliştirme ihtiyaçları öne çıkmaktadır. Uluslararası girişimcilik etkinliklerine katılımına ilişkin organizasyon kapsamında girişim merkezlerinin de etkinliğin düzenlendiği yurtdışı ekosistem paydaşları ile buluşturacak mini bir hızlandırma programı düzenlenmesi planlanmaktadır. 2024 yılı kapasite artırma faaliyetleri kapsamında en az 5 kuluçka merkezinin kapasitesinin artırılması ve kadın girişimciliği temalı programların geliştirilmesi ve uygulanması hedeflenecektir.

iv. Tanıtım ve Yatırım Destek

2.10. Girişimcilere Invest in İstanbul Desteği ve Yol Göstericilik Hizmeti Verilmesi

İstanbul Kalkınma Ajansı bünyesinde oluşturulan Invest in İstanbul ile uluslararası yatırımcılara bilgilendirme, yönlendirme ve temel işlemlerin neticelenmesi desteği verilmektedir. Girişimcilik SOP'u kapsamında kuluçka merkezleri ile hızlandırma programlarındaki yenilik ve teknoloji tabanlı yerli ve yabancı girişimlere Invest in İstanbul tarafından bürokratik işlemlerin hızlandırılması ve kolaylaştırılması noktasında destek sağlanacak olup verilecek desteğin kapsamının belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

2.11. "Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul" Tanıtımı

İstanbul'un girişimcilik imkân ve potansiyelinin bölgesel ve global düzeyde tanıtılması planlanmaktadır. Bu tanıtım profesyonel bir markalaşma ve pazarlama yaklaşımı ile desteklenecektir. Bu amaçla profesyonel iletişim hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda markalaştırma stratejisinin bileşenleri olacak şekilde; motto belirlenmesi, logo tasarımı, görsel materyal tasarımı, tanıtım videosu ve web sitesi hazırlanması, reklam verilmesi, sosyal medya mecralarında hesap açılması, bu mecralarda ve internet sitesinde kullanılmak üzere diğer görsel ve yazılı materyal geliştirilmesi, iletişim etkinliklerinin organize edilmesi sağlanacaktır. Ajansın tanıtım çalışmalarını daha profesyonel ve sistematik bir şekilde yönetilebilmesi için benzer küresel kentlerin bakış açısına ve sahip olduğu insan kaynakları, kurumsal kapasite ve kolay kullanılabilir finansal imkanlara ve uzun vadeli bir

perspektife ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu tanıtım faaliyetlerinin stratejik bir bakış açısıyla belirlenerek hayata geçirilmesi için mal ve hizmet alımları yapılması planlanmaktadır.

2.12. Yurt Dışı Girişimcilik Etkinliklerine “İSTANBUL” Tabelası Altında Toplu Katılım Sağlanması

Girişimcilik ekosisteminde yer alan Teknopark, Girişimcilik Merkezi gibi kurumsal aktörler bünyelerinde yer alan girişimler ile birlikte çeşitli uluslararası etkinliklere katılmaktadır. Bu kurumsal aktörlerin veya girişimcilerin katıldıkları etkinlik ve yarışmalarda elde edilen başarılar mevzi düzeyde kalmakta, küresel girişimcilik medyası ve aktörleri arasında bu girişimcileri İstanbul'un ve ülkemizin yetiştirmiş olması ile ilgili yeterli bilgi ve farkındalık oluşmamaktadır. Şehir girişimcilik ekosistemlerinin yarış halinde olduğu küresel rekabet ortamında uluslararası yarışma ve etkinliklere “İSTANBUL” tabelası altında, daha fazla kurumsal aktör ve girişimci ile katılım sağlanması hedeflenmektedir. Böylece daha etkin ve verimli sonuçlar elde edilmesi beklenmektedir. Aynı zamanda, “İSTANBUL” tabelası altında toplu katılımı söz konusu etkinliklerde elde edilen bireysel başarılar İstanbul'un bilinirliğini artırarak küresel bir merkez olmasına katkı sağlayacaktır. Bu doğrultuda 2022 yılında ABD'nin Las Vegas şehrinde düzenlenen dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarı CES 2022'de (Consumer Electronics Show) Ajansımız organizasyonu ile kurulan Türkiye'nin ilk pavilyonunda 28 startupın katılımı sağlanmış, CES 2023'te ise 53 girişimci ile daha fazla sayıda girişim götürülmüştür. 2023 yılında katılım sağlanan Web Summit ve Slush gibi girişimcilik etkinliklerine 2024 yılında katılım sağlanmaya devam edilmesi planlanmaktadır. Ajans kaynaklarının verimli kullanılmasını temin üzere katılım sağlanacak etkinliklerin, sunulacak destek kapsamının ve ajanslar arasındaki işbirliği koşullarının belirlenmesi için Bakanlığımız ve diğer ajanslar ile yakın işbirliği yürütülecek; değerlendirme ve hazırlık toplantıları gerçekleştirilecektir. Uluslararası girişimcilik etkinliklerine ortak katılımı organize etmek üzere fuar alanı kiralanması, etkinlik/fuar giriş ücretlerinin ödenmesi ve etkinlik organizasyonu gibi ödeme ve hizmet alımlarının yapılması planlanmaktadır. 2024 yılı içinde gerçekleştirilecek etkinliklerde yaklaşık 100 girişimin ve kapasite geliştirme programı kapsamında yurtdışı işbirliklerini desteklemek üzere sınırlı sayıda paydaş kurum temsilcisinin bu etkinliklere katılımına destek olunması öngörülmektedir. Kadın kuruculu girişimlere öncelik verilecektir.

2.13. İstanbul Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Sağlanması

İstanbul merkezli, İstanbul'un küresel bir girişimcilik merkezi olmasına katkısı olan girişimcilik etkinliklerine katılım sağlanacaktır. Geçmiş dönemlerde, Takeoff Uluslararası Girişim Zirvesi, Revo Building Bridges, BTM-Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi Sahne XL, World Ecom Expo (Antalya) /Vision Talks gibi İstanbul ve diğer şehirlerdeki girişimcilik etkinliklerine katılım sağlanarak İstanbul girişimcilik ekosistemi ve bu kapsamda yürütülen Ajans hizmetleri hakkında kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır. İstanbul girişimcilik ekosistemini paydaşlar arası iş birliği ve diyalog ile güçlendirmeyi hedefleyen tanışma ve iş birliği platformu benzeri yapıların etkinlikleri ile bu alanda farklı ekosistem paydaşları tarafından düzenlenen ulusal ve özellikle uluslararası organizasyonlara katılım ve katkı sağlanmasına devam edilecektir. Bu kapsamda İstanbul girişimcilik ekosistem paydaşlarının 2024 yılında organize etmeyi planladıkları ve Ajansın belli kriter ve standartlar çerçevesinde destekleyebileceği etkinliklerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. 2024 yılı içinde kadın girişimciliği boyutu olan en az bir etkinlik olmak üzere en az 3 adet etkinliğe katılım sağlanması planlanmaktadır.

v. Ajans Destekleri

2.14. 2021 ve 2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı

Girişimcilik SOP'u stratejilerini hayata geçirmek üzere 2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı yürütülmesi planlanmaktadır. Program kapsamında, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciliğin desteklenmesi amacıyla girişimlerin finansmana erişiminin, hızlı büyümesinin ve uluslararasılaşmasının sağlanması için iş birliğine dayalı, sürdürülebilir destek mekanizmalarının kurulması ve geliştirilmesine yönelik projeler desteklenecektir. 2024 yılında program ilanının yapılması öngörülmektedir. 2024 yılı Girişimcilik Mali Destek Programı taslağı öncelikle görüşleri alınmak üzere Bakanlığımıza sunulacaktır.

Bu faaliyet kapsamında 2021 Mali Destek Programı proje kapanışlarının 2024 yılına sarkması halinde bu projelerin nihai ödemeleri için de kullanılacaktır.

2.15. 2026 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı

Girişimcilik SOP'u stratejilerini hayata geçirmek üzere 2026 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı yürütülmesi planlanmaktadır. Program kapsamında, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciliğin desteklenmesi amacıyla girişimlerin finansmana erişiminin, hızlı büyümesinin ve uluslararasılaşmasının sağlanması için iş birliğine dayalı, sürdürülebilir destek mekanizmalarının kurulması ve geliştirilmesine yönelik projeler desteklenecektir. 2026 yılında program ilanının yapılması öngörülmektedir.

2.16. GÜDÜMLÜ PROJELER

İstanbul'da girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik güdümlü projeler geliştirilecektir. Bu yaklaşımdan hareketle ekosistemin güçlü ve rekabetçi bir yapıya kavuşabilmesi için özellikle;

-Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimcilerin nitelik ve niceliklerinin artırılmasına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi,

-Teknoloji ve yenilikçilik odaklı girişimlerin desteklenmesi ve uluslararası pazarlara açılması ile yabancı girişimlerin ülkemize çekilmesini sağlayacak çift yönlü mekanizmaların hayata geçirilmesi yoluyla küresel etkileşimin geliştirilmesi,

-Girişimcilerin farklı evrelerine denk gelen yenilikçi finansman olanaklarının geliştirilmesi, girişimlerin ulusal/uluslararası programlar ile finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması ve inovatif finansman kaynaklarının tasarlanması,

-Mentorluk, danışmanlık, ağlara katılım, iş birlikleri gibi çok yönlü faaliyetlerle sürdürülebilir destek mekanizmalarının, platform ve altyapıların (ön kuluçka, kuluçka ve hızlandırıcı gibi merkez ve programlar) kurulması ve mevcut olanların kapasitelerinin geliştirilmesi,

-Ekosistemde var olan kurumsal kapasitesi gelişmiş ve tecrübeli kurumların birbirini tamamlayıcı iş birliği ve koordinasyon faaliyetlerini güçlendirecek ve bu sayede kurulacak

yeni iletişim kanalları ve ağ yapılarının sürdürülebilirliğini sağlayacak yeni iş birliği modelleri tasarlanması

Gibi çok boyutlu ve kapsayıcı bir müdahale mantığı içeren uzun vadeli ve çok paydaşlı projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Şu anki süreçte ise, fizibilite hazırlıkları belirli bir olgunluk seviyesine gelmiş ve onay alması halinde uygulamaya geçirilmesi beklenen güdümlü proje fikirleri mevcut bulunmaktadır. Olgunluk düzeyi yüksek olan projelerin onay süreçlerinin tamamlanarak 2024 yılında girişimcilik konulu 3 güdümlü projenin desteklenmesi planlanmaktadır. Bunlardan bir tanesinin tematik kuluçka, 2 tanesinin ise hızlandırma programı içermesi öngörülmektedir.

2.17. Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı

Ekosistem geliştirmeye yönelik hibe desteklerinin yanında doğrudan girişimcilere yönelik hibe dışı finansman sağlanması bölgesel kalkınmayı hızlandırma etkisi doğurmaktadır. 2021 yılında Kalkınma Ajansları arasında ilk defa İstanbul'da başlatılan Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı kapsamında yatırım yapılan fonların uygulama süreçleri takip edilecektir. 2024 yılı içinde yatırım yapılan fonlar tarafından, tahmini 13 sermaye çağrısına cevap verilmesi öngörülmektedir.

2.18. Kitle Fonlama Desteği

İstanbul'da girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla SPK'dan onay alan kitle fonlama platformları ile iş birliği yapılması ve bahse konu platformlarla mutabık kalınan şartlara uygun olarak kitle fonlama desteği verilmesi planlanmaktadır. Kitle fonlama platformları ile Bakanlığımız koordinasyonunda iş birliği yapılması, kurumsal kapasite geliştirilmesi ve mutabık kalınan şartlara uygun olarak kitle fonlama desteği verilmesi öngörülmektedir. 2024 yılı içinde 1 Kitle Fonlama Platformu ile iş birliği yapılarak 3 girişime yatırım yapılması öngörülmektedir.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 2. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı İş Takvimi

Bileşen Kodu	Bileşen Adı	Tür	Süre	Başlangıç Dönemi	Tamamlanma Dönemi
2.1	Girişimcilik Araştırmaları ve Raporları	Faaliyet	12 ay	2024/3	2025/3
2.2	Küresel Girişimcilik Endekslerine ve Veri-Analiz Platformlarına Üyelik ve Veri Temini	Faaliyet	36 ay	2024/1	2026/4
2.3	Ekosistem Paydaşları ile İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	Faaliyet	36 ay	2024/1	2026/4
2.4	Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı	Faaliyet	6 ay	2024/3	2024/4

2.5	Girişim Değişim Programlarının Uygulanması	Faaliyet	24 ay	2024/4	2026/4
2.6	Uluslararası Şirketlerle İş birlikleri	Faaliyet	24 ay	2024/4	2026/4
2.7	Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişim Üssü	Faaliyet	24 ay	2024/1	2025/4
2.8	Yeşil Girişimcilik	Faaliyet	24 ay	2024/3	2023/3
2.9	Girişimcilik Merkezleri Yönetim Danışmanlığı ve Kapasite Geliştirme Programı	Faaliyet	24 ay	2024/1	2025/4
2.10	Girişimcilere Invest in İstanbul Desteği ve Yol Göstericilik Hizmeti Verilmesi	Faaliyet	24 ay	2024/3	2026/3
2.11	“Uluslararası Girişimcilik Merkezi İstanbul” Tanıtımı	Faaliyet	24 ay	2024/2	2026/3
2.12	Yurt Dışı Girişimcilik Etkinliklerine “İSTANBUL” Markası Altında Toplu Katılım Sağlanması	Faaliyet	36 ay	2024/4	2026/4
2.13	İstanbul Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Sağlanması	Faaliyet	36 ay	2024/4	2026/4
2.14	2024 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	Alt Program	36 ay	2024/1	2026/4
2.15	2021 ve 2026 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	Alt Program	36 ay	2024/1	2026/4
2.16	Güdümlü Projeler	Alt Program	36 ay	2024/1	2026/4
2.17	Bölgesel Girişim Sermayesi Destek Programı	Alt Program	36 ay	2024/1	2026/4
2.18	Kitle Fonlama Desteği	Alt Program	36 ay	2024/1	2026/4

f. İzleme ve Değerlendirme

SOP uygulama sürecinin takibi Yatırım Destek Ofisi bünyesinde gerçekleştirilecektir. SOP Faaliyetlerinin takibi amacıyla 6 aylık dönemler halinde yılda en az 2 defa toplanılması ve proje ve faaliyet gerçekleştirmelerinin değerlendirilmesi öngörülmektedir.

2024, 2025, 2026 yılları olmak üzere 3 yılı kapsayan Sonuç Odaklı Programın uygulama sürecinin 2 yıl daha devam ederek 2028 yılında tamamlanması öngörülmektedir. 2028 yılında Sonuç Odaklı Programın kapanış raporunun hazırlanması öngörülmektedir.

3. YENİLİKÇİ İSTANBUL SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Genel Amaç: İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümünün sağlanması

Özel Amaç 1: İmalat sanayiinin dijital dönüşüm ve ilgili teknolojilere yönelik farkındalık ve kapasitesinin artırılması

Özel Amaç 2: İmalat sanayiinin yeşil dönüşüm farkındalığı ve kapasitesinin geliştirilmesi

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Küresel ekonominin ve Türkiye ekonomisinin dinamiklerini derinlemesine ele alarak rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanan On birinci Kalkınma Planı 5 ana başlıkta Türkiye'nin gelişme eksenlerini belirlemiştir: "İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi", "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik", "Nitelikli İnsan ve Güçlü Toplum", "Yaşanabilir Şehirler ve Sürdürülebilir Çevre" ve "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim". "Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye" vizyonu ile belirlenen öncelikli sektörlerde yerli üretimin artırılması, sanayileşmenin hızlandırılması öngörülmektedir. 12. Kalkınma Planı ile 2022 yılında %1,40 olarak tespit edilen Ar-Ge harcamalarının GSYH'ye oranının 2028 yılında %2,05'e, yine 2022 yılında 221.811 olan tam zaman eşdeğer (TZE) cinsinden Ar-Ge personeli sayısının 440.000'e ulaşması hedeflenmektedir. TÜİK verilerine göre 2022 yılında özel sektör tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge harcaması toplamı yaklaşık 121 Milyar 390 Milyon TL'ye ulaşmış ve bu harcama toplam Ar-Ge harcamalarının %61'i olmuştur. 12. Kalkınma Planında Ar-Ge harcamalarında özel sektörün payının %61'den %67'e çıkması hedeflenmiştir.

Söz konusu hedeflere ulaşmak için 12. Kalkınma Planında "Yeşil ve Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ekseninde belirlenen finansal yapının güçlendirilmesi, kurumsal kapasitenin artırılması, işgücü, Ar-Ge ve yenilik, dijital dönüşüm, kritik teknolojiler gibi yatay politika ve müdahale araçları, öncelikli sektörler, öncelikli gelişme alanları, sektörel politikaların tespiti ile ekonomide rekabetçi yaklaşım ve verimlilik artışının sağlanmasına yönelik dönüşüm gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2024-2028 İstanbul Bölge Planı'nda 2028 İstanbul Vizyonu "Yaratıcı ve nitelikli insanlarıyla, teknolojik ve yeşil dönüşümde öncü, herkes için yüksek yaşam kalitesi sunan, küresel girişimcilik merkezi İstanbul" olarak belirlenmiş, Tüm Kent için Yüksek Yaşam Kalitesi, Nitelikli Birey Güçlü Toplum ve İklim Değişikliği ile Mücadele öncelikleri yatay eksen olarak değerlendirilerek tüm gelişme eksenlerinde vurgulanmıştır. Bu kapsamda İstanbul'un teknolojik dönüşümünün ve İstanbul'un yeşil ekonomiye geçişini sağlayacak dönüşümünün hızlandırılması için gerekli strateji ve hedefler ortaya konmuştur.

Teknolojinin erişilebilir hale gelmesi ve kullanım alanlarının yaygınlaşması geleneksel iş yapma biçimlerini değiştirmiş ve iş yapma süreçlerinde dijitalleşmeyi artırmıştır. Sanayide ve diğer sektörlerde ileri teknoloji kullanımı inovatif ürün geliştirme ve ticarileştirmeye, mevcut

üretimin katma değerini artırmaya, verimlilik artışına ve küresel pazarlarda rekabet edebilirliğe önemli katkı sağlamaktadır. Bu nedenle 2024-2028 İstanbul Bölge Planında “İstanbul’da Yaşamın ve Tüm Sektörlerin Teknolojik Dönüşümünün Hızlandırılması” stratejisi belirlenmiştir.

İstanbul Bölge Planının ele aldığı diğer bir konu ise; iklim değişikliği hususu olmuştur. İklim değişikliği etkilerinin artması, Türkiye’nin Paris İklim Anlaşmasına taraf olması ve Türkiye’nin 2030 yılına kadar verdiği taahhütler ile temiz enerji kaynaklarına geçişin hızlanmasını, çevre dostu teknolojilerin kullanımını ve enerji verimliliğine odaklanmayı önemli kılmıştır. Bu bağlamda 2024-2028 İstanbul Bölge Planında “İstanbul’un Yeşil Ekonomiye Geçişini Sağlayacak Dönüşümün Hızlandırılması” stratejisi belirlenmiş, İstanbul’un daha sürdürülebilir, daha verimli ve daha rekabetçi bir şehir haline gelmesi hedeflenmiştir. Sonuç olarak, Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı, yukarıda ortaya konan gerekçeler ve Onikinci Kalkınma Planı, 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi, Türkiye’nin Dijital Dönüşüm Yol Haritası ve 2024-2028 İstanbul Bölge Planı’nın ilgili stratejik amaçları dikkate alınarak kurgulanmıştır.

Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı kapsamında geçmiş yılda aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

- “İstanbul’da Eklemeli İmalat Teknolojileri Mevcut Durum” raporu hazırlanıp yayınlanmış, ilgili paydaşların görüş ve önerilerine sunulmuştur.
- Yenilenebilir enerji teknolojileri ve yapay zekâ teknolojileri hususunda rapor hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Diğer teknoloji başlıklarına yönelik rapor hazırlanmasına yönelik ilgili paydaşlar ile görüşmeler sürdürülmüştür.
- 2024-2028 İstanbul Bölge Planı çalışmaları kapsamında teknolojik dönüşüm stratejik önceliği başlığında araştırma, analiz, vb. çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Geleceğin Becerileri programı kapsamında World Economic Forum tarafından gerçekleştirilen Global Learning Network etkinliklerine iştirak edilmiş, yetenek geliştirme hususunda Ajansımız tarafından yapılan çalışmalar aktarılmıştır.
- Dijital Dönüşüm İstanbul Faizsiz Kredi Desteği Programı’nın program ilanı, başvuru, proje değerlendirme ve sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmış, başarılı projelerin izleme süreçleri yürütülmüştür.
- Horizon 2020 programı kapsamında desteklenen MIND4MACHINES projesi kapsamında destek programı tasarımı, destek programının ilanı, başvuruların değerlendirilmesi ve başarılı projelerin izlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi-ALUTEAM projesi kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiş, proje yönetim süreçlerine katkı sağlanmıştır.

- Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen Sabancı Üniversitesi-Direct Digital Manufacturing Platform projesi kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiş, proje yönetim süreçlerine katkı sağlanmıştır.
- Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi programı kapsamında İHKİB koordinasyonunda geliştirilen projeye ortak olarak iştirak edilmiş, proje geliştirme ve başvuru süreçlerine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi programı kapsamında MEXT Teknoloji Merkezi koordinasyonunda geliştirilen projeye ortak olarak iştirak edilmiş, proje geliştirme ve başvuru süreçlerine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında Okan Üniversitesi koordinasyonunda geliştirilen Bağlantılı ve Otonom Araçlar Kümelenmesi projesine ortak olarak iştirak edilmiş, proje geliştirme çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği ile işbirliği halinde Türkiye Rüzgar Enerjisi Kongresi gerçekleştirilmiştir.
- İstanbul Atatürk Havalimanında gerçekleştirilen 2023 yılı Teknofest etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 2021 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 36 projenin uygulama süreçleri devam ettirilmiştir.
- Fizibilite Desteği kapsamında desteklenen Bezm-i Alem Vakıf Üniversitesinin Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Yatırım Fizibilitesi tamamlanmış, güdümlü proje geliştirme süreçleri devam etmiştir.
- Fizibilite Desteği kapsamında İstanbul Anadolu Yakası OSB'nin Sürdürülebilir Dönüşüm Merkezi isimli fizibilitesi tamamlanmış, güdümlü proje geliştirme süreçleri devam etmiştir.
- Fizibilite Desteği kapsamında İstanbul Ticaret Odası'nın Uçtan Uca E-İhracat Merkezi isimli fizibilitesi tamamlanmış, güdümlü proje geliştirme süreçleri devam etmiştir.
- Hidrojen teknolojileri, kuantum teknolojileri, eklemeli imalat, yeşil dönüşüm, dijital dönüşüm, sektörel yenilik merkezi vb. konularda birçok kurum ile güdümlü proje desteği kapsamında proje geliştirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Metal Sanayicileri Sendikası tarafından yürütülen MEXT Dijital Dönüşüm Merkezi: Yönümüz Yarın güdümlü projesinin uygulama süreçleri devam etmiştir.
- Türk-Alman Üniversitesi tarafından yürütülen Uluslararası Yüzey Araştırmalar Merkezi güdümlü projesinin uygulama süreçleri devam etmiştir.

- İstanbul Ticaret Üniversitesi tarafından yürütülen İleri Akıllı Ulaşım Teknolojileri ile Adaptif Trafik Yönetimi Uygulama ve Araştırma Projesi isimli güdümlü projenin sözleşmesi imzalanmış, uygulama süreci devam etmiştir.

- Bilişim Vadisi TGB Yönetici Şirketi A.Ş. tarafından yürütülen Türkiye Açık Kaynak Platformu güdümlü projesi tamamlanmıştır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 3. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Gösterge Adı	İlgili Özel Amaç	İlgili Bileşen Kodu	Gösterge Türü (Çıktı/Sonuç)	Ölçüm Birimi	Hedef		Doğrulama Kaynağı
					Değer	Dönem	
Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Alan İşletme Sayısı	1	14-39	Sonuç	Adet	2000	2026	İlgili projeler
Dijital Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	1	14-39	Sonuç	Kişi	4000	2026	İlgili projeler
Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı (LCA, Temiz Üretim, vb.) Alan İşletme Sayısı	2	14-39	Sonuç	Adet	1000	2026	İlgili projeler
Yeşil Dönüşüm Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	2	14-39	Sonuç	Kişi	1000	2026	İlgili projeler
Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	2	23	Sonuç	Adet	4	2026	İlgili projeler
Uluslararası Fon Alan Kurum Sayısı	1,2	25	Sonuç	Adet	50	2026	İlgili projeler
Bölgesel Teknoloji Araştırma Raporları	1,2	1-10	Çıktı	Adet	10	2026	İSTKA
İşletmelerde Dijital Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	1	11	Çıktı	Adet	1	2024	İSTKA
İşletmelerde Yeşil Dönüşüm Mevcut Durum Analizi	2	12	Çıktı	Adet	1	2024	İSTKA

Yenilik Ekosistemi Platformunu Oluşturulması	1,2	13	Çıktı	Adet	1	2025	İSTKA
Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	1	14-39	Çıktı	Adet	6000	2026	İlgili Projeler
Dijital Dönüşüm Yol Haritası Hazırlanan İşletme Sayısı	1	14-39	Çıktı	Adet	3000	2026	İlgili Projeler
Dijital Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	1	26-39	Çıktı	Adet	60	2026	İlgili Projeler
Yeşil Dönüşüm Merkezi Sayısı	2	26-39	Çıktı	Adet	10	2024	İlgili Projeler
Yeşil Dönüşüm Teknolojileri Alanında Kurulan Merkez Sayısı	2	26-39	Çıktı	Adet	10	2026	İlgili Projeler
Yeşil Dönüşüm Olgunluk Analizi Yaptıran İşletme Sayısı	2	12, 17, 24, 31-39	Çıktı	Adet	3000	2026	İlgili Projeler
OSB ve TGB'lerde Kurulan Yenilikçilik Merkezi Sayısı	1,2	26-39	Çıktı	Adet	10	2026	İlgili Projeler
Uygulanan Yönetim Danışmanlığı Programı	1,2	26-39	Çıktı	Adet	6	2026	İlgili Projeler
Dijital Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	1	26-39	Çıktı	Adet	100	2026	İlgili Projeler
Yeşil Dönüşüm Finansmanına Ulaşan İşletme Sayısı	2	14,16,26-39	Çıktı	Adet	100	2026	İlgili Projeler
Uluslararası Fonlara Başvuru Yapan Kurum Sayısı	1,2	31-34,39	Çıktı	Adet	200	2026	İlgili Projeler

d. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

3.1. İstanbul'da Yapay Zeka Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu

12. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde belirlenen, kritik öneme sahip teknolojilere yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesi için kritik öneme sahip teknolojilerden yapay zekâ teknolojilerine yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesine yönelik araştırma yapılarak yayınlanması hedeflenmektedir. İlgili bileşenin toplam bütçesi 1.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde hazırlanması hedeflenmektedir.

3.2. İstanbul'da Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu

12. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde belirlenen, kritik öneme sahip teknolojilere yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesi için kritik öneme sahip teknolojilerden yenilenebilir enerji teknolojilerine yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesine yönelik araştırma yapılarak yayınlanması hedeflenmektedir. İlgili bileşenin toplam bütçesi 1.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde hazırlanması hedeflenmektedir.

3.3. İstanbul'da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu

12. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde belirlenen, kritik öneme sahip teknolojilere yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesi için kritik öneme sahip teknolojilerden yenilenebilir enerji teknolojilerine yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesine yönelik araştırma yapılarak yayınlanması hedeflenmektedir. İlgili bileşenin toplam bütçesi 1.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde hazırlanması hedeflenmektedir.

3.10. Yenilik Altyapıları İhtiyaç Analizi

12. Kalkınma Planı ve 2024-2028 İstanbul Bölge Planında belirlenen, bölgemizde yer alan imalat sanayi alt sektörlerinin test, analiz, akreditasyon, sertifikasyon, vb. ihtiyaçlarına yönelik olarak oluşturulması gereken yenilik arayüz yapılarının belirlenmesine yönelik araştırma raporu hazırlanacaktır. Söz konusu raporun 2024 yılı içerisinde hazırlanması hedeflenmekte olup bütçesi 1.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

3.11. İstanbul'da İmalat Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyinin Belirlenmesi

İstanbul'daki ekonomik sektörlerin (özellikle imalat sanayii) dijital ve yeşil dönüşüm hususunda mevcut durumlarının belirlenmesi, sektörlerdeki ilerleme ve gelişmenin izlenmesi, müdahale edilmesi gereken hususların belirlenmesi ve buna yönelik gerekli destek mekanizmalarının kurgulanması ve uygulanması amacıyla araştırma faaliyetleri yürütülecektir. İlgili bileşenin toplam bütçesi 2.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde "2022 yılı Dijital Dönüşüm İstanbul Faizsiz Kredi Desteği Programı" kapsamında destek almış işletmelerin dijital dönüşüm seviyelerinin incelenmesi ve raporlanması ile başlatılacaktır.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

3.14. İmalat Sanayisine Yönelik Kurulan Dijital Dönüşüm Ofislerinin/Merkezlerinin Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları

Dijital dönüşüm konusunda işletmelerin farkındalık artırma çalışmalarını gerçekleştirecek ve işletmelerin dijital dönüşüm süreçlerinde danışmanlık hizmetleri verecek merkezler kurulmuş olup, 2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programları ile dijital dönüşüm merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

3.15. Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi veya Yenilerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları

Dijital dönüşüm için kritik öneme sahip teknolojilerde, sanayinin teknik taleplerini karşılayabilecek altyapıların oluşturulması veya mevcut araştırma altyapılarının dijital teknolojiler konusunda kurumsal ve teknik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş birliği, koordinasyon ve proje geliştirme çalışmaları yürütülecektir. 2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programları ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

3.16. Beceri Açığının Azaltılması Hızlandırma Programı

World Economic Forum (WEF) tarafından geliştirilen; dijital dönüşüm teknolojileri ile değişen ve dönüşen mesleklerin istihdama etkisinin azaltılması, ihtiyaç duyulan işgücü alanlarının belirlenmesi ve mevcut işgücünün dönüştürülmesi amacıyla uygulanan "Beceri Açığının Azaltılması Hızlandırma Programı" Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile ülkemizde gerçekleştirilecektir. Bahse konu hızlandırma programında Ajansımız "Yerel Koordinatör" olarak görev almakta olup, paydaşlar arasında koordinasyonu sağlayarak hızlandırıcı programının yönetimi yapılacaktır. İlave olarak proje ihtiyaçları doğrultusunda ilgili alanda görünürlük, organizasyon, çalıştay, araştırma raporu hazırlanması gibi konularda satın alma çalışmaları yürütülecektir.

3.17. İmalat Sanayisinin Yeşil Dönüşüm İçin Eğitim ve Danışmanlık Merkezlerinin Kurulması

Yeşil dönüşüm hususunda farkındalık ve kapasite artırma çalışmaları gerçekleştirecek, işletmelerin yeşil üretim konusunda kapasite artışını sağlayacak, nitelikli işgücü yetiştirilmesini hedefleyen ve destek masaları ile ulusal/uluslararası düzenlemeler ile ilgili danışmanlık hizmetleri verecek merkezlerin kurulması hedeflenmektedir. 2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programları ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

3.18. İmalat Sanayii Alt Sektörleri İçin (Örn: Çelik, Alüminyum, Kimya, Kauçuk, Plastik, Aydınlatma, vb.) Sektörel Yenilik Merkezlerinin Kurulmasına Yönelik İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları

İşletmelerin yenilik kapasitesinin artırmaya yönelik, ihtiyaç duyulan alanlarda yönetim danışmanlığı hizmetlerinin verilmesi ile yenilik çalışmalarında ihtiyaç duyulan araştırma altyapısı desteğini sağlayacak merkezlerin kurulmasına yönelik ilgili paydaşlarla iş birlikleri ve koordinasyon çalışmaları yürütülmesi hedeflenmektedir. 2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programları ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

3.19. Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for Digital Transformation of the Aluminum Industry)

Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında FSMVÜ ALUTEAM'in proje yürütücüsü, İstanbul Kalkınma Ajansının ortak olduğu projede alüminyum sanayiinin dijital dönüşümüne yönelik altyapı geliştirilmesi, işletmelere eklemeli imalat konusunda kapasite artışı sağlanması, eklemeli imalat konusunda bölgesel araştırmalar yapılması planlanmaktadır. 2020 yılında 5.919.736,49 Euro destek almaya hak kazanan projede hazırlıklar tamamlanmıştır. 2024 yılında İSTKA, proje ortağı olarak ilgili faaliyetlerde gerekli desteği verecek, bölgemizde yer alan işletmelerin söz konusu projeden faydalanması sağlanacaktır.

3.20. Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)

Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında Sabancı Üniversitesinin yürütücüsü, İstanbul Kalkınma Ajansının ortak olduğu projede işletmelerin eklemeli imalat konusunda eğitim, danışmanlık, prototipleme ve demonstrasyon gibi faaliyetler ile desteklenmesi ve dönüştürülmesi hedeflenmektedir. 2020 yılında 9.768.789,37 Euro destek almaya hak kazanan projede hazırlıklar tamamlanmıştır. 2024 yılında İSTKA, proje ortağı olarak ilgili faaliyetlerde gerekli desteği verecek, bölgemizde yer alan işletmelerin söz konusu projeden faydalanması sağlanacaktır.

3.21. MIND4MACHINES Projesi

Horizon 2020 INNOSUP programı kapsamında İstanbul Sanayi Odası tarafından başvurusu yapılarak değerlendirme süreçlerinde başarılı bulunan "Manufacturing Industry's

Novel Digitalisation Value Chains For Connecting Machines With People, Process And Technology – MIND4MACHINES” projesinde İSTKA proje ortağı olarak yer almaktadır. Toplam bütçesi 4.999.737,50 Euro olan proje kapsamında; imalat sanayine yönelik dijitalleştirme teknolojileri ve çözümleri geliştiren KOBİ’lerin desteklenmesi, dijitalleşme değer zincirinde yenilikçi çözüm fikirleri geliştirmeleri, ihtiyaca yönelik teknoloji geliştirilmesi için KOBİ’lere destekler verilmesi ve geliştirilen ürünlerin demonstrasyon ve ticarileştirilmesi için çalışmalar gerçekleştirilecektir.

iii. Kapasite Geliştirme

3.22. Dijital Dönüşüm Merkezleri İşbirliği İle İmalat Sanayisine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlık Programı

İşletmelerin dijital olgunluklarının belirlenmesi ve dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması amacıyla bölgemizde yer alan dijital dönüşüm merkezleri iş birliği ile danışmanlık programı hazırlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. İlgili bileşenin toplam bütçesi 10.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde yapılacak çalışmalar ile 100’den fazla işletmenin danışmanlık alması hedeflenmektedir.

3.23. OSB’lerin Yeşil OSB Sertifikası Almasına Yönelik Program Geliştirilmesi

OSB’lerin TSE tarafından belirlenen Yeşil OSB standartlarına uygun bir şekilde dönüşmesinin sağlanması amacıyla OSB yönetimleri ile koordinasyon halinde 2024 yılı içerisinde destek programı geliştirilmesi ve bölgemizdeki OSB’lerin ilgili sertifikayı alması hedeflenmektedir.

3.24. Organize Sanayi Bölgeleri Temiz Üretim (Su Verimliliği) Pilot Danışmanlık Programı

Bölgemizde yer alan organize sanayi bölgelerinden birisinde, OSB’de yer alan firmaların su verimliliği hususunda verimlilik ve potansiyel tasarruf fırsatlarının belirlenmesine yönelik pilot danışmanlık programı hayata geçirilecektir. İlgili bileşenin toplam bütçesi 10.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde başlatılacak çalışma ile 100’den fazla işletmenin danışmanlık alması hedeflenmektedir.

3.25. İmalat Sanayisindeki İşletmelerin Dijital ve Yeşil Dönüşüm İçin Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişiminin Artırılması

Ufuk 2020, Faz 1-2-3, Erasmus+ vb. programlara başvuru ve proje döngüsü yönetimi vb. ulusal ve uluslararası fonlara erişimin yaygınlaştırılması amacıyla ilgili kurumlar ile iş birliği halinde proje geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna ilave olarak uluslararası fon mekanizmalarına başvuru yapmak isteyen paydaşlara yönelik proje hazırlama ve başvuru yapılmasını kapsayan danışmanlık destekleri verilmesi planlanmaktadır. 2024 yılı içerisinde uygulanacak destek programları ile ilgili alandaki altyapıların kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

iv. Ajans Destekleri

3.26. Güdümlü Projeler

Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programının zel amaçları ile hedeflenen; işletmelerin ar-ge ve yenilik kapasitesinin artırılması, dijital dönüşüm teknolojilerinin kullanılarak rekabet gücünün artırılması ve Teknoloji Transfer Ofisleri ve Teknoloji Geliştirme bölgelerinin kurumsal kapasitelerinin artırılarak yenilik ekosisteminin diğer aktörleri ile iş birlikleri, teknoloji ticarileştirme gibi faaliyetlerin artırılmasına yönelik güdümlü projelerin desteklenmesi öngörülmektedir.

3.27. Uluslararası Yüzey Araştırmaları ve İnovasyon Merkezi Projesi

İstanbul ve vresinde yoğunlaşan, otomotiv, elik, metal, beyaz eşya, gemi inşa, boya, galvaniz kaplama, ısıl işlem, madeni yağ, makine imalat ve benzeri alanlarda çalışan sanayi kuruluşları ile Ar-Ge merkezlerine yüzey mühendisliği ve teknolojileri ile korozyon konularında farkındalık oluşturulması, ilgili bilimsel araştırma altyapısının oluşturulması, sektörün ihtiyaı olan akredite test ve analiz hizmetlerinin gerçekleştirilmesi ve Ar-Ge alışmaları yapılması hususunda önemli bir ihtiyaç bulunmaktadır. Bu kapsamda Türk-Alman niversitesi tarafından kurulacak Uluslararası Yüzey Araştırmaları ve İnovasyon Merkezi Projesi ile söz konusu ihtiyaçların karşılanmasına yönelik test, eğitim, araştırma, niversite-sanayi işbirliği, Ar-Ge alışmaları, uluslararası proje geliştirme vb. faaliyetler gerçekleştirilerek; ilgili sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. 2024 yılında ara ve nihai ödeme yapılması planlanmaktadır. Toplam bütçesi 30.200.640,13 TL ve destek miktarı 22.650.480,09TL olup, Türk-Alman niversitesi tarafından yrtlen proje 01.09.2022 tarihinde başlamıştır ve bitiş tarihi 31.08.2024'tür..

3.28. MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Projesi

Bölgemizdeki imalat sektörünün dijital teknolojilerle kalkınması, bu alanda ihtiyaç duyulan yetkin iş gücünün yetiştirilmesi, özel sektör, kamu ve sürdürülebilir sosyal faydanın sağlanması hususunda önemli bir ihtiyaç bulunmaktadır. Bu kapsamda MESS-Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından gerçekleştirilecek MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi projesi ile söz konusu ihtiyaçların karşılanmasına yönelik bölgemizde sektör ve şirket bazında ihtiyaç analizlerinin yapılarak yol haritalarının çıkarılması ve bu yol haritaları doğrultusunda da eğitim-danışmanlık desteği verilmesi hedeflenmektedir. 2024 yılında ara ve nihai ödeme yapılması planlanmaktadır. Toplam bütçesi 15.485.502,00 TL ve destek miktarı 11.614.126,50 TL olup, proje 01.10.2022 tarihinde başlamıştır ve bitiş tarihi 30.09.2024'tür.

3.29. Aydınlatma Merkezi Kurulumu (AGİMER) Projesi

Aydınlatma sektöründe ihracat süreçlerinde ön koşul olarak sunulan sertifika ve yasal zorunlulukların temeli test ve analizlere dayandırılmaktadır. Bölgemizdeki aydınlatma sektöründe tüm testlerin yapılabilirdiği yapıda akredite bir merkezin mevcut olmaması sebebiyle yerli işletmeler test-analiz ihtiyaçlarını yurt dışından karşılamak zorunda kalmakta, bu durum işletmeler için zaman kaybı ve yüksek maliyet oluşturmaktadır. Söz konusu hizmetlerin sunulacağı bir yapı oluşturulması kritik bir ihtiyaç olarak değerlendirilmektedir. Bu

kapsamda toplam bütçesi 21.400.000,00 TL, destek miktarı ise 15.800.000,00 TL olan; Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) tarafından gerçekleştirilecek Aydınlatma Merkezi Kurulumu (AGİMER) projesi ile aydınlatma sektöründe üreticiden son kullanıcıya kadar tüm aşamalarda ihtiyaç duyulan her konuda özellikle üretimin standartlara uygunluğu, mesleki, teknik eğitimler, üretime dönük AR-GE altyapısının güçlendirilmesi noktalarında sektör paydaşlarına destek olmak hedeflenmektedir. 2024 yılında sözleşmesi imzalanarak başlayacak proje için %60 oranında ön ödeme yapılması planlanmaktadır.

3.30. İleri Akıllı Ulaşım Teknolojileri İle Adaptif Trafik Yönetimi Uygulama ve Araştırma Projesi

İstanbul'da yaşanan trafik sorununun azaltılmasına çözüm üretmek amacıyla güdümlü proje desteği ile İleri Akıllı Ulaşım Teknolojileri İle Adaptif Trafik Yönetimi Uygulama ve Araştırma Projesinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Bu proje ile özellikle okullar bölgesinde yaşanan trafik sıkışıklığından kaynaklı gecikmelere bağlı olarak trafik yönetiminin akıllı sistemlerle ve dinamik faz planları ile yapılması planlanmaktadır. Proje sonunda yol ağının daha etkin bir şekilde hizmet vermesi, kavşak ve koridorların kapasitesinin artırılmasıyla kavşaktan birim zamanda daha çok sayıda araç geçişinin sağlanması, trafikte bekleme süresi ve kuyruk boyunun azaltılması, ana arter yol bağlantılarının etkinliğinin artırılması ve sıkışıklık kaynaklı yakıt tüketiminde azalma ile hava kirliliğinin azaltılmasına katkı sağlamak amaçlanmıştır. Projenin uygulamasından sonra, projenin birçok farklı bölge ve kentlere örnek olması, böylece akıllı ulaşım sistemleri ileri teknolojilerinin etkin kullanımı günlük hayatı kolaylaştırması beklenmektedir. İstanbul Ticaret Üniversitesi tarafından gerçekleştirilecek bu projenin toplam bütçesi 7.537.999,60 TL ve destek miktarı 6.784.199,64 TL olup, proje 16.08.2023 tarihinde başlamıştır ve bitiş tarihi 15.08.2024'tür.

3.31. 2022 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı

2022 Yılı Dijital Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında İstanbul'un katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi ve küresel değer zincirinde üst sıralarda yer alabilmesi için işletmelerin üretim ve yönetim süreçlerinde dijital dönüşümünün gerçekleştirilmesine hizmet eden projeler desteklenecekmiş olup projelerin 2024 Yılı içinde tamamlanması beklenmektedir.

3.32. 2024 Yılı Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı

İşletmelerde dijital dönüşüm olgunluk analizi ve yol haritaları ile kaynak verimliliğinin artırılması amacıyla hazırlanan yol haritası, fizibilite, temiz üretim raporu, LCA, vb. raporların hayata geçmesi için işletmelere finansman desteği verilmesi hedeflenmektedir. Program toplam destek bütçesi 90.000.000 TL olup, 2024 yılı içerisinde programın ilan edilerek projelerin uygulama süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.

3.35. 2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı

SOP özel amaçları doğrultusunda, bölgemizdeki inovasyon ve dijital dönüşüm kapasitesinin ve yenilik ara yüz yapılarının kapasitesinin artırılmasına yönelik projeler desteklenmekte olup, 2024 yılında projelerin nihai ödemeleri yapıp programın tamamlanması hedeflenmektedir. Buna ilave olarak 2022 yılı Fizibilite Desteği kapsamında

desteklenen İstanbul Ticaret Odası'nın Uçtan Uca E-İhracat Merkezi fizibilite çalışmasının nihai ödemesi yapılması hedeflenmektedir.

3.36. 2024 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı

SOP özel amaçları doğrultusunda, bölgemizde yer alan ekonomik aktörlerin rekabet gücünün artırılması amacıyla ihtiyaç duyulan alanlarda projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda kalkınma ajansları teması olan kadın girişimciliği/kadın istihdamı konusu, program öncelikleri ile uygun düştüğü ölçüde önceliklendirilecektir. Toplam bütçesi 100.000.000 TL olan program kapsamında desteklenecek projelerin ön ödemelerinin 2024 yılında yapılması planlanmaktadır.

3.39. CASCADE Fon Tasarımı ve Uygulanması

İşletmelerin dijital ve yeşil dönüşümünde ihtiyaç duyduğu finansmana yönelik olarak geliştirilecek program ile yenilik arayüz yapıları (TTO, TGB, Araştırma Merkezleri, Teknoloji Merkezleri, vb.) aracılığı ile işletmelere mikro kredi sağlanması hedeflenmektedir. 2024 yılı içerisinde program tasarımı ve uygulama süreçlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 4. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı İş Takvimi

Bileşen Kodu	Bileşen Adı	Tür	Süre	Başlangıç Dönemi	Tamamlanma Dönemi
3.1	İstanbul'da Yapay Zeka Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu	Faaliyet	6 Ay	2024/1	2024/2
3.2	İstanbul'da Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu	Faaliyet	6 Ay	2024/1	2024/2
3.3	İstanbul'da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve İhtiyaçlar Raporu	Faaliyet	9 Ay	2024/2	2024/4
3.10	Yenilik Altyapıları İhtiyaç Analizi	Faaliyet	9 Ay	2024/2	2024/4
3.11	İstanbul'da İmalat Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyinin Belirlenmesi	Faaliyet	9 Ay	2024/2	2026/4
3.14	İmalat Sanayisine Yönelik Kurulan Dijital Dönüşüm Ofislerinin/Merkezlerinin Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4

3.15	Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi veya Yenilerinin Kurulması	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4
3.16	Beceri Açığının Azaltılması Hızlandırma Programı	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4
3.17	İmalat Sanayisinin Yeşil Dönüşümü İçin Eğitim ve Danışmanlık Merkezlerinin Kurulması	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4
3.18	İmalat Sanayii Alt Sektörleri İçin (Örn: Çelik, Alüminyum, Kimya, Kauçuk, Plastik, Aydınlatma, vb.) Sektörel Yenilik Merkezlerinin Kurulmasına Yönelik İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları	Faaliyet	60 Ay	2024/1	2028/4
3.19	Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for Digital Transformation of the Aluminum Industry)	Faaliyet	24 Ay	2024/1	2025/4
3.20	Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)	Faaliyet	24 Ay	2024/1	2025/4
3.21	MIND4MACHINES Projesi	Faaliyet	12 Ay	2024/1	2024/4
3.22	Dijital Dönüşüm Merkezleri ile İmalat Sanayine Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Programı	Faaliyet	30 Ay	2024/4	2026/4
3.23	OSB'lerin Yeşil OSB Sertifikası almasına yönelik program geliştirilmesi	Faaliyet	36 Ay	2024/3	2027/2
3.24	Organize Sanayi Bölgeleri Temiz Üretim (Su Verimliliği) Pilot Danışmanlık Programı	Faaliyet	30 Ay	2024/4	2026/4
3.25	İmalat Sanayisindeki İşletmelerin Dijital ve Yeşil Dönüşüm İçin Ulusal ve	Faaliyet	60 Ay	2024/1	2028/4

	Uluslararası Fonlara Erişiminin Artırılması				
3.26	Güdümlü Proje Desteği	Proje	60 Ay	2024/1	2028/4
3.27	Uluslararası Yüze Araştırmaları ve İnovasyon Merkezi Projesi	Proje	18 Ay	2024/1	2025/2
3.28	MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Projesi	Proje	18 Ay	2024/1	2025/2
3.29	Aydınlatma Merkezi Kurulumu (AGİMER) Projesi	Proje	36 Ay	2024/1	2026/4
3.30	İleri Akıllı Ulaşım Teknolojileri ile Adaptif Trafik Yönetimi Uygulama ve Araştırma Projesi	Proje	12 Ay	2024/1	2024/4
3.31	2022 Yılı Dijital Dönüşüm İstanbul Faizsiz Kredi Desteği Programı	Alt Program	6 Ay	2024/1	2024/2
3.32	2024 Dijital ve Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	Alt Program	18 Ay	2024/1	2025/2
3.26	2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	Alt Program	9 Ay	2024/1	2024/3
3.36	2024 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	Alt Program	24 Ay	2024/1	2025/4
3.39	CASCADE fon tasarımı ve uygulanması	Alt Program	54 Ay	2024/3	2028/4

f. İzleme ve Değerlendirme

SOP uygulama sürecinin takip edilmesi için İSTKA SOP Çalışma Grubu'nun 6 aylık dönem halinde yılda en az 2 defa toplanması öngörülmektedir. Paydaş SOP Çalışma Grubu toplantılarının ise 6 aylık dönemler halinde yılda en az 2 defa gerçekleştirilmesi ve 6 aylık ve yıllık SOP izleme raporlarının gözden geçirilmesi öngörülmektedir.

2021, 2022, 2023 yılları olmak üzere 3 yılı kapsayan Sonuç Odaklı Programın uygulama sürecinin 2 yıl daha devam ederek 2025 yılında tamamlanması öngörülmektedir. 2025 yılında Sonuç Odaklı Programın kapanış raporunun hazırlanması öngörülmektedir. 2024-2026 yıllarını kapsayan Sonuç Odaklı Programın faaliyetleri ise 2024 yılı içerisinde takip edilecektir.

4. YARATICI ENDÜSTRİLER SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Genel Amaç: İstanbul'da yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesiyle şehrin küresel bir yaratıcı ekonomi ve kültür merkezine dönüştürülmesi

Özel Amaç 1: Yaratıcı ekonominin uygun dönüşümü amacıyla analiz, sınıflama ve strateji geliştirerek yaratıcı ekonomi literatürünün geliştirilmesi

Özel Amaç 2: Yaratıcı platformların, yaratıcı toplulukların ve yaratıcı yeteneklerin güçlendirilmesiyle ekosistemin kurumsal kapasitesinin, yeteneğinin ve iş birliği yapabilme kabiliyetinin artırılması

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

2019-2023 On Birinci Kalkınma Planı'nda yaratıcı endüstriler, kültür endüstrileri olarak "İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi" hedefi altındaki sektörel politikalar içerisinde Fikri Mülkiyet Hakları ve "Nitelik İnsan, Güçlü Toplum" hedefi altındaki Kültür ve Sanat başlıkları kapsamında ele alınmıştır.

2024-2028 On İkinci Kalkınma Planı'nda ise yaratıcı endüstrilerin kapsamlı bir yaklaşımla ele alınmasına zemin hazırlanmıştır. Plan'da, kültür endüstrileri ve kültür ekonomisi kavramları olarak ele alınan faaliyetlerin milli gelire, istihdama ve ticarete yaptığı katkıların yanı sıra toplumsal bütünlük, sosyal içermeye, kültürel çeşitlilik ve beşerî sermayeye olan etkileri nedeniyle diğer ekonomik alanlardan ayrılmakta olduğu, bu yönüyle ulusal ve uluslararası gündemdeki yerini sağlamlaştırdığı belirtilmiştir. Ayrıca, kültür ekonomisinin Türkiye'deki hızlı büyüme performansı, yüksek katma değeri, nitelikli işgücü istihdamı, kültürün yeniden üretimi ve zenginliğine katkısı sayesinde sürdürülebilir kalkınma için önemli bir fırsat sunduğu belirtilmiş, kültür endüstrilerinin kapsayıcı ve sistemli bir şekilde yönetimi, izlenmesi ve desteklenmesinin bu potansiyelin gerçekleştirilmesi için önem arz ettiğine dikkat çekilmiştir.

Bu manada, kültür endüstrilerine yönelik veri ve istatistiklerin çeşitlendirilmesi, ekonomik etkilerinin ölçülmesi, özel destek programlarının geliştirilmesi, verilen desteklerin etki analizlerinin yapılması ve verilecek desteklerde tarihi, milli ve kültürel değerlerimizin tanıtılmasına ve özellikle klasik sanatlarımıza pozitif ayrımcılık yapılması hususlarında politikalar geliştirilmiştir.

Kültür endüstrileri, fikri mülkiyet endüstrileri gibi farklı kapsamlardaki sektörel gruplamaların yanı sıra yaygın olarak kullanılan yaratıcı endüstriler kavramı ilk kez 1990'lı yılların sonunda Birleşik Krallık Kültür, Medya ve Spor Bakanlığı (DCMS) tarafından tanımlanmıştır. Bu tanıma göre yaratıcı endüstriler özünde bireysel yaratıcılık, yetenek ve becerilerin bulunduğu, fikri mülkiyetin üretimi veya geliştirilmesi yoluyla yeni iş olanaklarının oluşturulması ve refahın artırılmasına imkân sağlayan sektörlerdir. Yaratıcı endüstriler kapsamındaki sektörler son 20 yılda gelişmiş ülkeler başta olmak üzere dünya genelinde öncelikli bir politika gündemi haline gelmiştir.

Kültürel ve yaratıcı endüstriler dünya ekonomisine önemli bir katkı sağlamaktadır. Sektör, küresel gayri safi yurtiçi hasılanın (GSYİH) %3,1'ini (UNESCO, 2022), tüm ihracatın ise %6,2'sini oluşturmaktadır. Dünya çapında yaklaşık 50 milyon istihdam oluşturan sektör, diğer sektörlerle kıyasla daha fazla genç insanı (15-29 yaş grubu) istihdam etmektedir (UNESCO, 2022). Bu sektörlerdeki istihdam, kadınları ve gençleri desteklemektedir. Bu faktörler doğrultusunda 2030 hedeflerine ulaşılması amacıyla yaratıcı endüstriler kritik sektörler olarak kabul edilmiştir.

Türkiye'nin halihazırda yaratıcı endüstrilerde gelişmiş ülkelerin gerisinde olmasına rağmen hızlı bir büyüme hamlesiyle uluslararası rekabette daha avantajlı bir konuma gelebileceği ön görülmektedir (Deloitte, 2021). Gençlerin iş gücüne en yoğun katıldığı alanın yaratıcı endüstriler olduğu görülmektedir. Dünyada yaratıcı endüstrilerdeki toplam istihdamın %19,1'ini 15-29 yaş arası gençler oluşturmaktadır (Ernst and Young Global, 2015).

Yaratıcı endüstriler, çalışanlarına sağladıkları özgür ve yaratıcı fikir geliştirme ortamı, gelişen teknolojilere hızlı uyum sağlayabilen yapıları, esnek çalışma pratikleri, proje bazlı değişen ve dinamik iş yapma biçimleri ve hızlı büyüme trendleriyle gençlerin istihdama erişimleri için önemli fırsatlar sunmaktadır.

UNCTAD'ın (Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı) 2022 yılında yayımlanan Yaratıcı Ekonomi Görünümü Raporu'na göre dünya çapında yaratıcı ürün ihracatı 2020 yılında 2010 yılına göre 419 milyon dolardan 524 milyona, yaratıcı hizmet ihracatı 487 milyar dolardan 1,1 trilyona yükselmiştir.

Yaratıcı endüstriler ülke ekonomilerine sağladığı faydalarla birlikte ülke kültürlerinin ihracatı konusunda da kesiştiği birçok alanla önemli katkılar sağlamaktadır. İstanbul yaratıcı endüstriler ekosistemi Türkiye içinde baskın bir konuma sahiptir. Bu yüzden Türkiye'nin küresel başarısının devamlılığında da kritik önemdedir. En güncel (2015 yılı) TÜİK verilerine göre İstanbul'da yaratıcı sektörlerde çalışan birey sayısı Türkiye'de yaratıcı sektörlerde çalışan birey sayısının %56,8'ini teşkil etmektedir. İstanbul'da yaratıcı sektörlerde elde edilen ciro, Türkiye'de yaratıcı sektörlerde elde edilen cironun %70,5'idir. Türkiye'de 2015 yılında yaratıcı sektörlerde çalışan birey sayısının toplam istihdam içindeki payı %2,31 iken, İstanbul'da yaratıcı sektörlerde çalışan bireylerin İstanbul'daki toplam istihdama oranı %4,31 olmuştur.

60 farklı kurumdan-birimden toplamda 203 kişiyle yüz yüze görüşmeler; AHRC (Birleşik Krallık Sanat ve Beşerî Bilimler Araştırma Konseyi) işbirliği halinde yerli ve yabancı toplam 60 uzmanın katıldığı yaratıcı endüstriler çalıştay; resmi rapor, istatistikler, bilimsel makale, kitap vb. materyalin incelenmesi sonucunda yaratıcı endüstriler ekosisteminin aşağıda yer alan sorunları tespit edilmiştir:

- Daha nitelikli ve derin analizler yapmaya imkân verecek özellikte verinin bulunmaması
- İşgücü niteliğinin düşüklüğü
- Yeterli katma değer üretilmemesi
- Arayüz mekanizmalarının eksikliği
- Küresel ağlara entegrasyon seviyesinin düşüklüğü
- Yaratıcı endüstriler ekosisteminin kamu tarafından görece daha az desteklenmesi

- Finansal destek araçlarının erişiminin ve çeşitliliğinin kısıtlı olması
- Sektördeki aktörlerin tasarım ve yaratıcılık farkındalığının yeterince yaygınlaşmamış ve buna mukabil kurumsal yapılarının gelişmemiş olması
- Talebin yeterince gelişmemiş ve toplumsal farkındalığın düşük olması

2023 yılında Yaratıcı Endüstriler SOP kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

✓ Yaratıcı ekonomi verilerinin kapsam ve kalitesinin geliştirilmesine ve ilgili kurumların kapasitesinin geliştirilmesine yönelik Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve İzmir Kalkınma Ajansı iş birliğinde hazırlanan AB teknik yardım projesinin ihale süreçleri tamamlanarak proje faaliyetlerine başlanmıştır.

✓ IPA Rekabetçi Sektörler Programı 2019 yılı çağrısı kapsamında İstanbul Sanayi Odası ile ortak olarak başvurusu yapılan "IDEA4İSTANBUL (Industrial Design Ecosystem Axis for İSTANBUL)" projesi kapsamında yüklenici firma tarafından İstanbul Tasarım Raporu çalışmasının nihai hali Ajansımızın katkıları neticesinde verilmiş olup raporun editörlük aşaması devam etmektedir. Bununla birlikte proje kapsamında 2024 yılında gerçekleştirilecek olan Tasarım Hackathonu ve Tasarım Zirvesi sürecine aktif katkı sağlanmaktadır.

✓ 2021 yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı projelerinin çeşitli yarışmalara başvurulmasıyla ilgili süreç sonucunda İTÜ Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı'nın "Dijital Türk Müziği Kütüphanesi" projesi YÖK Toplumsal Sorumluluk Ödülü'ne; Bahçeşehir Üniversitesi'nin Anim.İST Projesi ve İstanbul Kültür Üniversitesi'nin Tasarım Fabrikası Projesi TİSK Ortak Yarınlar Yarışması'nda ödüle layık görülmüştür.

✓ 4 adet güdümlü proje başvurusu incelenmiş olup başvuru sahipleriyle gerekli istişareler gerçekleştirilmiştir.

✓ AB fonlarına yönelik proje geliştirme ve hibe programlarına başvuru yapılması konusunda paydaşlarla görüşmeler devam etmektedir.

✓ Yenilikçi ve esnek destek programlarının tasarlanmasına yönelik çerçeveyi oluşturmak adına paydaşlarla görüşmeler devam etmektedir.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 5. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Gösterge Adı	İlgili Özel Amaç	İlgili Bileşen Kodu	Gösterge Türü (Çıktı/ Sonuç)	Ölçüm Birimi	Hedef		Doğrulama Kaynağı
					Değer	Dönem	
Yaratıcı Ekonomi Literatürüne Katkı Sağlanan Doküman Sayısı	1	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 4.7, 4.8, 4.9, 4.10, 4.11	Sonuç	Adet	18	2026	İSTKA
Yaratıcı Endüstriler Alanında Yetiştirilen Nitelikli İşgücü Sayısı	2	4.19, 4.20, 4.22, 4.24, 4.23, 4.25, 4.28	Sonuç	Kişi	1800	2026	İSTKA
Kapasite Oluşturma ve Kapasite Artırma Faaliyeti Gerçekleştirilen Yaratıcı Aktör Sayısı	2	4.13, 4.15, 4.17, 4.19, 4.20, 4.22, 4.26, 4.27, 4.28	Sonuç	Kişi	5000	2026	İSTKA

Yaratıcı Endüstriler Alanında Hazırlanan Rapor Sayısı	1	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.9	Çıktı	Adet	5	2025	İSTKA
Yaratıcı Endüstriler Alanında Yapılan Analiz Sayısı	1	4.5, 4.6, 4.7, 4.8	Çıktı	Adet	4	2025	İSTKA
Üretilen Strateji Dokümanı Sayısı	1	4.10, 4.11	Çıktı	Adet	3	2025	İSTKA
Sektöre Özgü Geliştirilen Yenilikçi Finansman Modeli Sayısı	1	4.12	Çıktı	Adet	5	2025	İSTKA
Kurulan Sektörel Komite ve Komisyon Sayısı	1,2	4.13, 4.15, 4.17	Çıktı	Adet	6	2025	İSTKA
Gerçekleştirilen Uluslararası İş Birliği Sayısı	1,2	4.14	Çıktı	Adet	6	2026	İSTKA
Yaratıcı Arayüz Kuruluşların Mekansal Haritalaması	1,2	4.18	Çıktı	Adet	1	2025	İSTKA
Düzenlenen Kapasite Artırma Eğitim ve Etkinlik Sayısı	1,2	4.19, 4.20, 4.22	Çıktı	Adet	12	2026	İSTKA
Erişim Sağlanan Sektörel Aktör Sayısı	2	4.16, 4.21	Çıktı	Kişi	8000	2026	İSTKA
Düzenlenen Yarışma Sayısı	2	4.24	Çıktı	Adet	1	2024	İSTKA
Düzenlenen Zirve Sayısı	2	4.23, 4.25	Çıktı	Adet	2	2025	İSTKA
Güdümlü Desteği ile Hayata Geçirilen Proje Sayısı	1,2	4.28	Çıktı	Adet	2	2026	İSTKA
SOP Kapsamında Doğrudan Faydalanıcı Sayısı	2	4.26, 4.27, 4.28	Çıktı	Kişi	4000	2026	İSTKA

d. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

4.1. Ekran Endüstrileri Makalesinin Yayınlanması

Yaratıcı endüstrilerin önemli alt sektörlerinden biri olan ekran endüstrilerine yönelik olarak (film, TV, görsel efektler, animasyon ve oyun) farkındalık artırmak ve sektörün mevcut durumu ile geleceğe yönelik projeksiyon belirlemek amaçlarıyla bölgesel kalkınma veya anahtar dergilerinde makale yayımlanması öngörülmektedir.

4.2. Döngüsel Tasarım İyi Uygulama Örnekleri Raporu

Döngüsel ekonomi uygulamaları oldukça geniş bir alanı kapsamakla birlikte özellikle tasarımın eklenmesiyle atıkların katma değerli dönüşümü başta olmak üzere yenilikçi ürün ve hizmet modellerinin ortaya çıkması, başta kadın ve gençler olmak üzere istihdama da katkıda bulunmaktadır. Bu nedenle dünyadaki iyi uygulama örneklerinin incelenmesiyle birlikte sürdürülebilir, yenilikçi ve istihdam odaklı iş modelleri araştırılacaktır.

4.4. İstanbul Tasarım Raporunun Yayınlanması

İstanbul'daki tasarım ekonomisi potansiyelinin güncel rakamlar, karşılaştırmalı analizler, paydaşlar ve uzman görüşleriyle araştırılması hedeflenmektedir. Tasarım ekonomisi, yaratıcı ekonominin içinde ele alınarak farklı sektör ve alanlardaki küresel eğilimlere referans oluşturulması ve endüstriyel tasarımın İstanbul'daki işletmelerin rekabet

gücünü artırma potansiyeline odaklanması amaçlanmaktadır. Bununla birlikte rapor İstanbul'un tasarım ekosistemini iyileştirebilecek tasarım stratejilerini ve tasarım merkezlerinin konseptini geliştirebilecek bilgiler içerecektir. Raporun Idea4İstanbul projesi kapsamında 2024 yılının ilk döneminde tamamlanması planlanmaktadır.

4.5. Türkiye'de Yaratıcı Ekonomi Meslek Gruplarının Dinamik Haritalama Yöntemiyle Sınıflandırılması

Yaratıcı endüstrilerin ekonomiye katkısının anlaşılmasıyla önemi giderek artan yaratıcı ekonominin ölçümlenebilmesi bu alanda faaliyet gösteren iş kollarının belirlenmesine bağlıdır. Türkiye'de Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından hazırlanmış olan meslek kodları listesi bulunsa da özellikle kültür endüstrilerinde iç içe geçmiş veya çoklu kariyerlerin bulunması (örn. Sahne Sanatları: dansçı, koreograf, dans öğretmeni vb.) veya ilgili meslek kodunun gerçekten yaratıcı ekonomi içerisinde olup olmadığının net bilinmemesi sektörün asıl büyüklüğü ve değeri bakımından gerçekçi tespitlerin yapılması karşısında engel teşkil etmektedir. Bununla birlikte, ilgili meslek kodlarının kırılğan yapısı düşünüldüğünde sektörün her geçen yıl daha da yakınsayan alt sektörleri, ekosistem dinamiklerinin en doğru şekilde ölçümlenebilmesi için esnek ve kapsayıcı bir sınıflandırmanın olması önem arz etmektedir. Bu kapsamda, Birleşik Krallık'ta uygulanan "Dynamic Mapping" yaklaşımı Türkiye ekonomisi özelinde adapte edilecek ve oluşturulan sınıflandırmanın uygunluğu teste tabii tutulacaktır. Çalışmaların 2024 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

4.6. Türkiye'de Yeni Medya Değer Zinciri Analizi

Dijital çağın etkileri sonucu gerek içerik üretimi gerekse de üretilen içeriklere erişim yönteminin değişmesi ve bu değişimin pazarda oluşturduğu sonuç ilişkilerinin ve sektör dinamiklerinin analiz edilmesi amaçlanmaktadır. Neden-sonuç ilişkileri ve değer zinciri üzerinde yapılacak çalışma ekonomik aktörlerin gerçek çalışma ve dinamikleri hakkında daha derin bir anlayış sağlayacak ve farklı faaliyetlerin ekonomik değer ve istihdam yaratma sürecinde oynadığı rolün anlaşılmasına katkıda bulunacaktır.

4.7. Türkiye'de Reklamcılık Değer Zinciri Analizi

Reklamcılık oldukça geniş bir alana hitap eden, oluşturduğu etki ve bu etkinin gelirlere yansımaları açısından önemli etkilere sahip yaratıcı sektörlerden birisidir. Reklamcılık sektörünün gücü sektör bağımsız olarak bütün alanlarda görülebilmekte bununla birlikte farklı branşlarda yaratıcı meslek alanlarında istihdam gerçekleştirebilmektedir. Bu kapsamda değer zinciri üzerinde yapılacak çalışma ekonomik aktörlerin gerçek çalışma ve dinamikleri hakkında kapsamlı bir analiz imkânı sunacaktır.

4.8. İstanbul Performans Sanatları Değer Zinciri Analizi

Pandemiden en fazla etkilenen ve kırılğanlığı oldukça yüksek olan performans sanatları sektörü tekstil ve mobilya gibi imalat sanayi sektörleriyle birlikte tasarım ve sinema sektörleri gibi oldukça geniş bir alanla ilişkilidir. Oldukça niş bir alan olarak görülen fakat ilişkili olduğu sektörler de oldukça fazla olan bu alana yönelik derinlemesine çalışmaların yapılarak değer zincirinin analiz edilmesi ön görülmektedir.

4.9. Periyodik Yararıcı Ekonomi Raporunun İlk Sayısının Yayınlanması

Türkiye'nin yaratıcı ekonomisine dair güncel verileri ve karşılaştırmalı analizleri, paydaş ve uzman görüşleriyle incelenen dinamikleri ve gelecekte sahiplenilmesi gereken potansiyeli araştırılacaktır. Ana göstergeler açısından yaratıcı ekonomiyi ve alt sektörlerini (ciro, ihracat, ithalat, istihdam, sermaye harcamaları, büyüme projeksiyonları vb.) içerecektir. Rapor, yaratıcı ekonomiyi geniş bir ekonomik çerçeve içinde konumlandırarak ve küresel eğilimlere referansla Türkiye'nin yaratıcı ekonomisinin durumunu ve gelişimini iki yıllık periyotlarla takip edecek olup ilgili raporun ilk sayısının 2024 yılında yayınlanması planlanmaktadır.

4.10. Türkiye Yararıcı Ekonomi Ulusal Strateji Belgesinin Oluşturulması

Türkiye'de yaratıcı ekonominin yönetilmesi hususunda bölgesel ve yerel yaratıcı ekosistemleri kapsayan, çeşitli kaynaklardan beslenen ve sürdürülebilir karar verme süreçlerini içeren bir yönetim modelinin oluşturulması beklenmektedir. Gerçekleştirilen analiz çalışmaları kapsamında üretilen bilgi, kanıt ve çıktılar aracılığıyla katılımcı yöntemlerin uygulandığı ve kanıtlara dayalı sonuçlar sunmayı amaçlayan üst ölçekli politika belgelerini de destekleyecek şekilde ulusal bir strateji politika belgesinin üretilmesi planlanmaktadır. 2024 yılı içerisinde çalışmalarına başlanacak olan politika belgesinin tamamlanması 2025 yılında gerçekleşecektir.

4.12 Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi

Finansal araçlar kültürel ve yaratıcı endüstrilerin gelişiminde kilit önem taşımaktadır ve özellikle pandemi döneminde kendini oldukça belli eden sektörün kırılma noktalarını çözme noktasında merkezi rol oynamaktadır. Sektöre uluslararası ölçekte sağlanan mevcut finansman modellerinin incelenmesi ve yenilikçi finansman modellerinin Türkiye bağlamında değerlendirilmesi yapılacaktır. Araştırma sonucunda ise Türkiye'de en fazla etki yaratabilecek araçların ortaya çıkarılması hedeflenmektedir.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

4.13 Yararıcı Aktörler Danışma ve Yönlendirme Komisyonları

Başta ekran endüstrileri ve dögüsel tasarım konuları olmak üzere SOP kapsamında derinlemesine çalışmaların gerçekleştirileceği ilgili alt sektörlerin aktörlerinden oluşan bir yapı oluşturulacaktır. Bu yapının SOP bileşen faaliyetlerinin başarıya ulaşması konusunda bir araya gelerek Ajansa destek vermesi ve Ajansla birlikte ortak bir stratejiyle hareket etmesi ön görülmektedir. Ayrıca sahip oldukları saha tecrübesi ve bilgi birikimleriyle de Ajansın ilgili alanlarda kurumsal kapasitesinin artmasına ve doğru stratejik adımların atılması konusunda gerekli yönlendirmeleri sağlayacaktır.

4.14. Uluslararası İş Birlikleri

Yaratıcı Endüstriler konusunda öncü konumda olan İngiltere başta olmak üzere İspanya, İngiltere, Portekiz, İtalya, Hollanda, ABD, Güney Kore ve Azerbaycan ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda İspanya ve İtalya tasarım; ABD ve

Güney Kore ekran endüstrileri; Hollanda döngüsel ekonomi; İspanya, Portekiz, İngiltere ve Azerbaycan ile kültür sanat ve yaratıcı endüstrilere genel yaklaşımları konularında tecrübe paylaşımı sağlanarak olası ortak iş birlikleri değerlendirilecektir.

4.15. Yaratıcı Ekonomi Akademik Araştırma Komitesinin Kurulması

İlgili bakanlıklar, kamu kurumları, akademi ve STK temsilcilerinden davet edilecek uzmanlardan bir araştırma komitesi kurulacak olup ilgili komitenin sektörel veri sağlama, yaratıcı ekonomi alanında geliştirilecek stratejiler ve eylem planlarının Türkiye'deki ilgili kamu kurumlarının mevzuat ve iş yapılarına uygunluğu vb. konularda akademik danışmanlık ve sektörel bilgi üretimi konusunda destek sağlaması beklenmektedir. Komitenin 2024 yılında kurulması planlanmaktadır.

4.16. Yaratıcı Ekonomi Aktörleriyle Arama Konferanslarının Gerçekleştirilmesi

Karar alıcılar, fikir liderleri, işletme temsilcileri, sektör uzmanları ve yöneticilerden oluşan yaratıcı ekonomi aktörlerinin katılımlarıyla arama konferansları düzenlenecektir. Arama konferanslarıyla Türkiye'nin yaratıcı ekonomisi için ortak bir vizyon oluşturulması, temel stratejilerin ve eylemlerin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu konferanslar ayrıca Türkiye Yaratıcı Ekonomi Politika Belgesi ve Türkiye Yaratıcı Ekonomi Eylem Planı'na da katkı sağlayacaktır. Arama konferanslarına 2024 yılında başlanarak tamamlanması ön görülmektedir.

4.17. Yaratıcı Ekonomi Yönetim Planı ve Yönetişim Modelinin Tasarlanması

Uluslararası örneklerde olduğu gibi Türkiye'de de yaratıcı ekonominin yönetimi için bir yönetim planının hazırlanması ve yönetişim modelinin oluşturulması gerekmektedir. Bu kapsamda yönetişim modeli araştırmasının yanı sıra Türkiye çapında yaratıcı ekonominin savunuculuğunu ve kamu-özel sektör koordinasyonunu yapacak olan iki yapı olan Yaratıcı Endüstriler Danışmanlık Platformu ve Yaratıcı Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nun oluşturulması da planlanmaktadır.

iii. Kapasite Geliştirme

4.18. Yaratıcı Hub Envanterinin Oluşturulması ve Haritalandırılması

Yaratıcı hub başlığı altında toplanan çeşitli yaratıcı çalışma alanları, ortak ofisler, fab-lab'ler, maker alanları gibi platformlar veya ilgili kurum, kuruluş ve oluşumların envanteri çıkarılacaktır. Bu envanterin haritalandırılmasıyla yaratıcı lokasyonların dağılımı mekânsal bazlı tespit edilecek ve mekânsal politika çalışmalarına katkı sağlayarak bir perspektif sunulacaktır. INSPIRE projesi kapsamında gerçekleştirilecek olan haritalandırma çalışması kapsamında İstanbul'un yaratıcılık envanteri çalışılacak olup ilgili platformun 2025 yılının ilk dönemlerinde yayına geçmesi planlanmaktadır.

4.19. Yaratıcı Ekosistem Eğitim İhtiyaç Analizi ve Kapasite Geliştirme Eğitimleri

Ekosistem aktörlerinin en fazla ihtiyaç duyduğu eğitimler bir eğitim ihtiyaç analizi çalışması kapsamında belirlenecek olup hedef gruplar için ayrı ayrı eğitim programları tasarlanacaktır. Hedef gruplar arasında özellikle politika yapıcılar, yaratıcı merkez ve kümelerin yöneticileri ve personeli, kültür ve yaratıcılık sektöründeki girişimciler ve kültür çalışanları bulunacaktır. 2024 yılında başlayacak olan eğitimlerin 2025 yılında da gerçekleştirilmesi ön görülmektedir.

4.20. Uluslararası Ağlara Katılım ve Çağrı Programlarından Faydalanma Çalışmaları

Yaratıcı girişimlerin, hubların ve KOBİ'lerin uluslararası ağ ve iş birliği oluşumlarına katılımını ve kabul edilme süreçlerini hızlandıracak, başta AB olmak üzere uluslararası kuruluşların proje çağrı programlarından faydalanma oranlarını artıracak bir rehber hazırlanması planlanmaktadır. Hazırlanan rehber ve kapasite geliştirme çalışmalarıyla birlikte ekosistemin uluslararası ağlara katılarak iş birlikleri geliştirmesi ve yine uluslararası çağrılara başvurarak fonlardan daha fazla yararlanması hedeflenmektedir. Rehber çalışmalarına 2024 yılında başlanması ve SOP dönemi boyunca ilgili paydaşlarla iletişimin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

iv. Tanıtım ve Yatırıma Destek

4.21. İstanbul Yaratıcı Endüstriler Topluluğunun Yönetimi

İstanbul'da yaratıcı endüstriler ekosistemindeki ilgili aktörlerin sosyal medya hesabı üzerinden bir araya geldiği topluluğun yönetilmesi faaliyetiyle birlikte ekosistemde öne çıkan etkinlikler ve Ajansın sektörde yapmış olduğu çalışmaların tanıtımı sağlanacaktır. Sektörün doğası gereği ön plana çıkan ilgili sosyal medya platformuna odaklanılarak gerçekleştirilecek tanıtım çalışmalarında ayrıca diğer devlet destekleri ve hibeler hakkında da bilgiler verilecektir.

4.22. İstanbul Yaratıcı Endüstriler Ekosistemi Proje Bilgilendirme Toplantıları

Etkinlik kapsamında ekosistem genelinde ve AB projesinin uygulanmasıyla hayata geçirilecek çalışmalar hakkında katılımcılara bilgilendirme sağlanacaktır. Etkileşimli bir iletişim ortamı oluşturularak yürütülecek faaliyetlere ilişkin yürütülen AB projesine katılımının artırılması ve Türkiye'de yaratıcı ekonomi için yapısal öneriler içerecek olan proje çıktılarının katkı sağlama motivasyonunun oluşturulması hedeflenmektedir. Böylece hem ekosistem güncel bilgilerle donatılacak hem de projenin kapsayıcılığı ve katılımını sağlama hedeflerine katkı sağlanacaktır. 2024 ve 2025 yıllarında ilgili toplantıların gerçekleştirilmesi ön görülmektedir.

4.24. İstanbul Tasarım Hackathonu

İstanbul'un tasarım kenti olarak kabul edilmiş olmasıyla tasarımın endüstrinin her alanında sağlayabileceği katma değer daha fazla ön plana çıkarılma ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Özellikle endüstriyel tasarım konusunda sağlanacak farkındalık artışı işletmelerin bu alanda daha fazla yatırım yapma ve tasarım merkezleriyle daha fazla çalışma isteği doğuracaktır. Bu kapsamda belirlenen bir sektör özelinde özellikle üniversite öğrencilerinin ve profesyonel tasarımcıların birlikte ekip kurarak yarışabileceği bir hackathon organize edilecektir. Etkinliğin 2024 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

4.25. İstanbul Tasarım Zirvesinin Gerçekleştirilmesi

İstanbul'da tasarım ekosisteminin bir araya gelerek uluslararası tasarımcılarla buluşacağı ve sektördeki son gelişmelerin değerlendirilerek endüstriyel tasarımın önemi ve endüstriye sağladığı katma değeri ortaya koymak üzere Uluslararası İstanbul Tasarım Zirvesi gerçekleştirilecektir. Ayrıca zirve kapsamında öğrenci ve sektör temsilcilerinin de bir araya gelerek genç yeteneklerin gelecek planlarına katkı sağlanması, endüstriyel tasarımın sektörler arası iyi uygulama örneklerinin paylaşılması, akademi ile özel sektör arasında iş birliklerine katkı sağlaması ve uluslararası bağlantıların gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Etkinliğin 2024 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

v. Ajans Destekleri

4.26. 2024 Yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı

Bu program ile İstanbul'da yaratıcı ekosistemin güçlendirilmesi çalışmalarına devam edilecek olup tasarımla katma değer artışının sağlanması ve döngüsel tasarım çalışmalarının gerçekleştirilmesi ile ekran endüstrileri sektörünün güçlendirilmesi konularına odaklanılarak program kapsamında bu alanlara öncelik verilecektir.

Bu kapsamda kâr amacı gütmeyen farklı kuruluşların döngüsel tasarım çalışmalarına odaklanması işletmelerin, girişimcilerin, kamu kurumlarının, tasarımcıların ve öğrencilerin birlikte çalışabilecekleri merkezlerin kurulması, tasarımla katma değer artışının sağlandığı ve sektöre yönelik iyi uygulama örneklerinin gerçekleştirilmesi, geliştirilen ürün ve hizmetlerin ticarileşmesinin sağlanması, akademik bilgilerin üretilmesi ve bu faaliyetlerin yaygınlaştırılması beklenmektedir.

Bununla birlikte ikinci öncelik olarak ekran endüstrilerine (film, dizi, animasyon, oyun ve görsel efekt) yönelik ortak kullanım alanlarının kurulması, erişilebilir maliyetlerle bu alanlardaki ürünlerin çeşitlendirilmesi, post-produksiyon, ışık, ses ve rejî teknik insan kaynağının yetiştirilmesi ve sektörün öncü şirketleriyle buluşmaların gerçekleştirilerek potansiyel arz eden ürünlerin ticarileşmelerinin sağlanması hedeflenmektedir.

4.28. GÜdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları

Yaratıcı endüstrilerin ilgi alanına giren projelerin geliştirilmesi ve değerlendirmesi çalışmalarına devam edilecektir. Bu kapsamda tasarımı odağına alan merkezlerin kurulması, ekran endüstrilerinin geliştirilmesi, yeni medya, reklamcılık ve yaratıcı

endüstrilerde yetenek geliştirme başlıkları öncelikli olmak üzere sektörü güçlendirecek güdümlü projelerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara 2024 yılında da devam edilecek olup bu kapsamda ilgili paydaşlarla iletişim artırılacaktır.

4.30. Uluslararası Fonlara Erişim

Avrupa Birliği fonları öncelikli olmak üzere yaratıcı ve kültürel endüstriler başlıklarında çağrıya çıkılan ve SOP öncelikleriyle uyumlu çağrı programlarına ilgili paydaşlarla birlikte proje geliştirerek başvuru yapılması ve yeni kaynakların üretilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Horizon ve Erasmus çağrılarında önceliklendirilen yaratıcı endüstri ekosisteminin iyileştirilmesi ve yetenek geliştirilmesi programlarına öncelik verilecektir.

vi. Diğer Projeler

4.31. İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi – IDEA4ISTANBUL

IPA Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı Projesi İSTKA ve diğer paydaşlar ortaklığında İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülmektedir.

İstanbul tasarım alanında Türkiye'nin liderliğini sürdürmekle birlikte bu alanda kapsamlı bir raporun olmayışı İstanbul'un bu alandaki potansiyelini hem ulusal hem de uluslararası aktörlere aktarmakta sorunlar oluşturabilmektedir. Ayrıca İstanbul'un UNESCO Yaratıcı Kentler Ağı'na tasarım alanında katılmasıyla birlikte nitelikli rapor üretme ihtiyacı daha da artmıştır. Bu rapor ile İstanbul'da tasarım ile ilgili sektörlerin İstanbul ekonomisine katkısı, sektörlerin sorunları ve çözüm önerileri ortaya konacaktır.

4.32. Türkiye'de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi - INSPIRE

Rekabetçilik ve Yenilik Sektörel Operasyonel Programı kapsamında desteklenecek olan proje İSTKA ve İzmir ve Kalkınma Ajansı ortaklığında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülecektir.

Proje ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve yerel kurum ve kuruluşların yaratıcı ekonomi konusunda kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Yaratıcı endüstriler ekosistemi için yapısal analizlerin ve eksikliği hissedilen bazı konuların (veri tanımı, sınıflandırma, mesleklerin belirlenmesi) üzerinde araştırmalar yapılarak standartların oluşturulması ve sonuçların raporlanması sağlanacaktır. Bununla birlikte bazı sektörlerde değer zinciri analizleri gerçekleştirilecek, yaratıcı ekonomi sektör raporları ve stratejileri yayınlanacaktır. Projenin önemli etkinliklerinden bir tanesi ise yaratıcı ekonomi zirvesinin düzenlenmesi olacaktır. Projenin toplam bütçesi 2.810.679,50 Euro'dur.

4.33. 2021 Yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı

2021 yılında proje teklif çağrısına çıkılan ve uygulama süreçleri devam eden projelerin ödemeleri gerçekleştirilecektir. 2024 yılının ilk döneminde ilgili tüm projelerin tamamlanması beklenmektedir.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 6. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı İş Takvimi

Bileşen Kodu	Bileşen Adı	Tür	Süre	Başlangıç Dönemi	Tamamlanma Dönemi
4.1	Ekran Endüstrileri Makalesinin Yayınlanması	Faaliyet	3 Ay	2024/1	2024/2
4.2	Döngüsel Tasarım İyi Uygulama Örnekleri Raporu	Faaliyet	6 Ay	2024/3	2024/4
4.3	Yeni Teknolojilerin Yaratıcı Endüstrilere Etkisi Araştırma Raporu	Faaliyet	6 Ay	2025/2	2025/4
4.4	İstanbul Tasarım Raporunun Yayınlanması	Faaliyet	6 Ay	2024/1	2024/2
4.5	Türkiye'de Yaratıcı Ekonomi Meslek Gruplarının Dinamik Haritalama Yöntemiyle Sınıflandırılması	Faaliyet	6 Ay	2024/1	2024/3
4.6	Türkiye'de Yeni Medya Değer Zinciri Analizi	Faaliyet	6 Ay	2024/2	2024/3
4.7	Türkiye'de Reklamcılık Değer Zinciri Analizi	Faaliyet	6 Ay	2024/2	2024/3
4.8	İstanbul Performans Sanatları Değer Zinciri Analizi	Faaliyet	6 Ay	2024/2	2024/3
4.9	Periyodik Yaratıcı Ekonomi Raporunun Yayınlanması	Faaliyet	18 Ay	2024/2	2026/4
4.10	Türkiye Yaratıcı Ekonomi Ulusal Strateji Belgesinin Oluşturulması	Faaliyet	9 Ay	2024/3	2025/3
4.11	Türkiye Yaratıcı Ekonomi Eylem Planının Hazırlanması	Faaliyet	6 Ay	2025/2	2025/3
4.12	Yenilikçi ve Esnek Finansman Modellerinin Geliştirilmesi	Faaliyet	6 Ay	2024/4	2025/2
4.13	Yaratıcı Aktörler Danışma ve Yönlendirme Komisyonları	Faaliyet	27 Ay	2024/4	2026/3
4.14	Uluslararası İş Birlikleri	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4
4.15	Yaratıcı Ekonomi Akademik Araştırma Komitesinin Kurulması	Faaliyet	6 Ay	2024/1	2024/2
4.16	Yaratıcı Ekonomi Aktörleriyle Arama Konferanslarının Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	6 Ay	2024/1	2024/4
4.17	Yaratıcı Ekonomi Yönetim Planı ve Yönetişim Modelinin Tasarlanması	Faaliyet	6 Ay	2024/4	2025/2
4.18	Yaratıcı Hub Envanterinin Oluşturulması ve Haritalandırılması	Faaliyet	9 Ay	2024/2	2025/1
4.19	Yaratıcı Ekosistem Eğitim İhtiyaç Analizi ve Kapasite Geliştirme Eğitimleri	Faaliyet	12 Ay	2024/3	2025/2
4.20	Uluslararası Ağlara Katılım ve Çağrı Programlarından Faydalanma Çalışmaları	Faaliyet	27 Ay	2024/4	2026/4
4.21	İstanbul Yaratıcı Endüstriler Topluluğunun Yönetimi	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4
4.22	İstanbul Yaratıcı Endüstriler Ekosistemi Proje Bilgilendirme Toplantıları	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4
4.23	Türkiye Yaratıcı Ekonomi Zirvesi	Faaliyet	6 Ay	2025/3	2025/4
4.24	İstanbul Tasarım Hackathonun Düzenlenmesi	Faaliyet	3 Ay	2024/1	2024/1
4.25	İstanbul Tasarım Zirvesinin Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	3 Ay	2024/2	2024/2
4.26	2024 Yılı Yaratıcı Endüstriler MDP	Alt Program	18 Ay	2024/4	2026/1
4.27	2026 Yılı Yaratıcı Endüstriler MDP	Alt Program	18 Ay	2025/4	2026/4
4.28	Güdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları	Alt Program	36 Ay	2024/1	2026/4
4.29	Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Yenilikçi Pilot Destek Mekanizması	Alt Program	18 Ay	2025/4	2026/4
4.30	Uluslararası Fonlara Erişim	Faaliyet	36 Ay	2024/1	2026/4

4.31	İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi (IDEA4İSTANBUL - Industrial Design Ecosystem Axis for İSTANBUL)	Proje	12 Ay	2024/1	2024/4
4.32	Türkiye'de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi (Capacity Building for the Proper Transformation of the Creative Economy in Turkey)	Proje	24 Ay	2024/1	2025/4
4.33	2021 Yılı Yaratıcı Endüstriler MDP	Proje	3 Ay	2024/1	2024/1

f. İzleme ve Değerlendirme

SOP uygulama sürecinin takip edilmesi için Kültür ve Yaratıcılık Birimi personeli ile Ajans Genel Sekreterinin yılda 2 kere toplanması ve ilerlemeler konusunda değerlendirmelerin yapılması ön görülmektedir. İlgili bileşenler bazında ise paydaşlar ve proje ekibiyle düzenli toplantıların yapılması hedeflenmektedir. İzleme çalışmaları kapsamında 6 aylık ve yıllık SOP izleme raporları hazırlanacaktır. 2026 yılında çıktı ve sonuçlara azami derece ulaşılması planlanıp 2027 yılının ilk döneminde SOP kapanış raporunun hazırlanması ön görülmektedir.

5. KURUMSAL GELİŞİM

a. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

5.1 Kalkınma Ajanslarıyla İş Birliği

Ajansın koordine ettiği ve katılımcı bir süreç ile hazırlanmış olan İstanbul Bölge Planının hayata geçirilmesi, kurumsal kapasitesinin artırılması ve Sonuç Odaklı Programlara yönelik kapasite oluşturulması, bilgi ve tecrübe alışverişinin sağlanması gibi çeşitli amaçlarla bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte işbirliği faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Bölge Planı'nda ortaya konan öncelikler doğrultusunda başta Marmara Bölgesi'ndekiler olmak üzere diğer ilişkili kalkınma ajansları ile uzun vadeli işbirlikleri geliştirilecektir. Marmara Bölgesini ilgilendiren konularda geliştirilecek proje ve gerçekleştirecek faaliyetler bölge Ajansları ile birlikte tasarlanacaktır.

Destek politikalarının eşgüdümü, program tasarımı ve yönetimi alanında tecrübe paylaşımının sağlanması amacıyla, mali ve teknik destek programları yürüten ve çeşitli destekler sağlayan kurum ve kuruluşlar ile işbirliğinin daha etkin hale getirilmesi planlanmaktadır.

Ajansımız Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) üyesi olup aynı zamanda 2020 yılında yapılan Genel Kurul toplantısında EURADA yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir. EURADA Ajans için bölgesel kalkınma alanındaki güncel gelişmeleri yakından takip etmek, odaklandığı alanlarda Avrupa'daki diğer ajanslar ve uluslararası uzmanlardan teknik bilgi ve tecrübe edinmek ve öğrenmek, uluslararası işbirliği ağını geliştirmek ve ortaklıklar kurmak için fonksiyonel bir platform sağlamaktadır. Bu anlamda Ajans EURADA üyeliğini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

Örnek kalkınma modelleri ile işbirlikleri geliştirmenin yanı sıra Ajans İstanbul'a değer katacak sosyal, kültürel, ekonomik ve çevresel diğer uluslararası ortaklıklar ve işbirliklerini de desteklemeyi planlamaktadır. Ajans, bu kapsamda, Ufuk 2020 Programı, Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı, Erasmus+ Programı gibi uluslararası programlar kapsamında yayımlanacak teklif çağrılarında, Bölgesinde yer alan kurum ve kuruluşlar ile birlikte inovasyon, girişimcilik ve yaratıcı endüstriler gibi Ajansın öncelik verdiği alanlara yönelik projelerde öncü bir rol üstlenerek başvuruların yapılmasını, programların tanıtılmasını ve diğer kurum ve kuruluşların yapacağı proje başvurularını desteklemeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda eğitim, ağ oluşturma veya ağlara katılma, uluslararası etkinliklere katılım gibi işbirliği faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Yurt dışında faaliyet gösteren Kalkınma Ajansı benzeri hibe sağlayıcı, program yürüten, proje geliştiren kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek ve tecrübe paylaşımı

yapmak üzere karşılıklı teknik geziler düzenlenecektir. Bu kapsamda kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilecek, iyi uygulama örnekleri incelenecek ve tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenecektir. Arts and Humanities Research Council ile ortak mali destekler sağlamak üzere işbirliği faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

5.2. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

5.2.1. Personel İstihdamı

2024 yılı içerisinde Ajansın iş yükündeki artış ve/veya personel sayısında azalma olması gibi hallerde doğabilecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli istihdam sağlanacaktır. Ayrıca uzman ve destek personel ile sürekli işçi istihdamı hedeflenmektedir. Takip eden dönemlerde de doğabilecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli personel alımları gerçekleştirilecektir.

5.2.2. Personelin Eğitimi

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde yılda en az 30 saat süreyle hizmet içi eğitime tabi tutulur.

Cumhurbaşkanlığı yıllık programında, Kamuda İnsan Kaynakları başlığı altında yer alan 806.3 sayılı tedbirde “Kamu personelinin niteliğini arttırmak üzere ihtiyacı Kurumlar tarafından tespit edilecek ve hazırlanacak mesleki, teknik ve kişisel gelişim eğitimler kamu personeline “Uzaktan Eğitim Kapısı portalı üzerinden verilecektir.” hükmü yer almaktadır.

2024 yılı içerisinde alınacak eğitimler Ajans Eğitim Komisyonu tarafından belirlenecektir. Ayrıca Ajans Eğitim Komisyonu tarafından belirlenen eğitimlerin dışında, yıl içerisinde personel tarafından bildirilen ve ihtiyaç duyulan eğitimlerin de sağlanması planlanmaktadır.

5.2.3. Kurum İçi İletişim ve Koordinasyon Faaliyetleri

Ajansın daha güçlü bir kurumsal yapı ve kurumsal kültüre sahip olması için gerekli olan nitelikli insan gücünü ortak hedefler etrafında birleştirebilmesinin en temel yöntemlerinden biri kurum içi işbirliği ve motivasyonun yüksek tutulmasıdır. Ajans içerisinde yatay ve dikey diyalogun düzenli ve farklı ölçekte iletişim mekanizmaları ile güçlendirilerek etkin bir koordinasyon sağlanacaktır.

5.2.4. Staj Programları Düzenlenmesi

Ajans; görevleri, yetkileri ve yürüttüğü çalışmalarını tanıtmak; üniversite öğrencilerinin bilgilendirmek ve nitelikli personelin Ajansta istihdam edilebilmesini sağlamak amacıyla staj programı düzenleyecektir. Ayrıca Ajansın öğrencilere tanıtılması amacıyla üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanacaktır.

Ajansımız Üniversite öğrencilerine staj tekliflerini Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı'nın "Staj Seferberliği – "Ulusal Staj Programı" Kariyer Kapısı portalı üzerinden gerçekleştirecektir.

5.2.5. Personelin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi

"Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187 nci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 6 ve 31 inci maddelerine istinaden hazırlanmış olup 2022 yılından itibaren tün Kalkınma Ajanslarında uygulamaya geçirilecektir. Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar için belirlenecek yetkinlik ve hedefler aşağıdaki gibi açıklanmaktadır.

Yetkinlikler, ajans personelinin bilgi ve becerisi ile geliştirebildiği, çalışma barışına katkı sağlayan ve ajansın kurumsal performansını yükselten, eğitim yoluyla da ilerletilebilen özelliklerdir. Temel yetkinlikler ve seçimlik yetkinlikler olarak ikiye ayrılır. İlgili yetkinlik havuzundan her personel için en az 5'er adet yetkinlik belirlenecektir.

5.3. Organizasyon Yapısının Geliştirilmesi

Ajansın vizyonu ve misyonu doğrultusunda Genel Sekreterlik ve birimler arası iletişimin ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi yönünde yapılacak çalışmalar ile mevcut yapının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

iii. Tanıtım ve Yatırım Destek

5.4. Medya Görünürlüğü ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve iletişim konusuna daha stratejik ve profesyonel bir bakış açısının edinilmesi; faaliyetlerinin medyada daha fazla görünür kılınmasına ilişkin olarak stratejik iletişim danışmanlığı ve halkla ilişkiler gibi alanlarda hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

5.5. Medya Taraması ve Raporlaması

Ajans ile ilgili ulusal medyada yayımlanan haberler haftalık olarak derlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmekte ve ayrıca arşivlenmektedir. Basın yansımaları Google Alerts, medya takibi hizmet alımı, sosyal ağlar ve proje koordinatörlerinden gelen bilgiler doğrultusunda yıl boyunca güncellenecektir. Medya takibi için profesyonel hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

5.6. Sosyal Medya İletişim Yönetimi

İnternetin sık başvurulan bir kitle iletişim ortamı oluşturmasıyla İstanbul Kalkınma Ajansı da bu sosyal ağları etkin kullanmayı hedeflemiştir. Bu bağlamda marka bilinirliğini

artırmak, paydaşlarımıza ulaşmak, yeni ilişkiler yaratmak amacı ile Ajans Facebook ve Twitter hesaplarından periyodik olarak Ajans faaliyetleri ve başarılı projeler paylaşılacaktır. Ajansın sosyal medya hesaplarının profesyonel anlamda yönetimi ve yürütülecek sosyal medya kampanyaları için hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

5.7. Ajansın Tanıtımına İlişkin Diğer Faaliyetler

2024 yılında Ajansın ulusal ve uluslararası mecralarda görünürlüğünün artırılması, Bölgenin çekici yönlerinin öne çıkarılarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlanması, tanıtım faaliyetlerinin başta hizmet sektörleri olmak üzere ekonomik sektörlerle sağlayacağı dışsallıklardan faydalanılarak Bölgede katma değer yaratılması, hem Bölgedeki kurumlar hem de toplum nezdinde Ajansın bilinirliğinin artırılması, ulusal ve bölgesel politikaların yerel tabana yayılması ve toplumun tamamınca sahiplenilmesinin sağlanması, Ajans faaliyetlerine ilginin artırılması amaçlarına yönelik olarak, yerel paydaşlarla ortak etkinlikler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Ajansın tanıtımı amacına yönelik olarak;

- İstanbul'da yer alan çeşitli kurum ve kişilere ziyaretler gerçekleştirilerek görüş alışverişinde bulunulması,
- Ajans personelinin çeşitli seminer, panel, kongre, konferans ve toplantılara konuşmacı olarak katılımının sağlanması,
- Yerel organizasyonlara etkin katılım sağlanması ve bu organizasyonların Ajans'ın görünürlüğünü artıracak şekilde desteklenmesi,
- Basın bildirimleri ve bültenleri hazırlanıp dağıtılması ve basın toplantıları düzenlenmesi,
- Televizyon ve radyo programlarına katılım sağlanması,
- Ajans'ı ve faaliyetlerini tanıtıcı broşür, kitapçık, bülten, rapor, poster, afiş, ajanda, dosya, CD vb. tanıtım ve promosyon ürünleri hazırlanarak dağıtılması,
- Yerel/ulusal yazılı/görsel/dijital basına Ajans'ı tanıtıcı reklamlar verilmesi,
- Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin kurum ve kuruluşların e-posta dağıtım listelerinde yer alınması,
- Ajans'ın kendi e-posta dağıtım listesinin oluşturulup geliştirilmesi,
- Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin hazırlanacak e-bültenlerin elektronik ortamda dağıtımının yapılması,
- Ajans'ın sürekli işbirliği içerisinde bulunacağı çeşitli kurumlar ile İstanbul ve çevresine ilişkin bölgesel elektronik tartışma ve bilgi paylaşımı platformunun oluşturulması,

gibi faaliyetler gerçekleştirilecektir.

5.8. Proje Tanıtım Faaliyetleri

Ajans tarafından desteklenmiş olan ve halen destek almaya devam eden projelerin temsil ve tanıtımı için farklı içeriklerde faaliyetler gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Bu faaliyetler bizzat ajans tarafından organize edilip gerçekleştirileceği gibi aynı zamanda bu konuda hizmet alımı yapılması da planlanmaktadır.

iv. Diğer Proje ve Faaliyetler

5.9. Yönetişim Faaliyetleri

5.9.1. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu

Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu mutlak toplantılarının düzenlenmesine dair organizasyonları içeren çalışmalar Genel Sekreterlik tarafından koordine edilecektir.

5.9.2. Temsil

Genel Sekreterlik düzeyinde Ajans'ın temsil ve tanıtımına ilişkin çeşitli faaliyetler gerçekleştirilecektir.

5.10. Personel İşlemleri

5.10.1. Personele Yapılacak Ödemeler

İlgili mevzuat doğrultusunda personele ücret ve gerekli hallerde ihbar, kıdem vb. yasal tazminatları, 6772 sayılı Kanun kapsamında tediye ve toplu iş sözleşmesi kapsamındaki diğer hakları ödenecektir.

5.10.2. 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Kapsamında Faaliyetler

İşyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenleyen 6331 sayılı "İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu" uyarınca hizmet alımı yapılmakta ve gerekli iş ve işlemler gerçekleştirilmektedir.

5.11. Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ve Mali Yönetim Yeterliliği doğrultusunda Ajans içerisinde bir İç Kontrol Sistemi oluşturmak amacıyla "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu, İKRYG" 11 Kasım 2011 tarihinde tesis edilmiş ve çalışmalara başlamıştır. Grubun Başkanlığı Ajans Genel Sekreteri tarafından yürütülmekte olup, bir koordinatör, bir raporör, birim başkanları ile çalışma birimlerinden en az birer personelin katılımından oluşmaktadır. Risk kontrol grubunun temel görevleri, Ajansın iş akış süreçlerinde karşılaşılabilecek risklerin belirlenmesini sağlamak ve bunları tüm ilgililere duyurmak, Ajansın Risk Yönetimi Kültürünün geliştirilmesi için risklerin farkındalığını sağlamak ve bunlara doğru şekilde önlemler alınması için birimler ve kurumlar ile iletişim kurmaktır.

5.12. Hukuk İşleri ile İlgili Faaliyetler

Ajansın hukuk lisans mezunu ve avukatlık belgesine sahip bir personel bulunmadığı için ilgili personel istihdam edilene kadar ihtiyacın hizmet alımı vasıtasıyla karşılanmasına devam edilecektir.

5.13. Bilişim Faaliyetleri

Ajansın bilgi ve iletişim teknolojilerini en etkin şekilde kullanması için gerekli olan yazılım ve donanımlar ile bunların bakım, onarım ve yenilenmesi için gerekli hizmetlerin ve danışmanlık hizmetlerinin alımı gerçekleştirilecektir.

5.14. Destek Hizmetleri ve İhtiyaçlarının Karşlanması

Muhtelif mal ve hizmet alımı faaliyetleri Ajansın mal ve hizmet yapım işleri, satın alma ve ihale usul ve esasları çerçevesinde Satın alma Komisyonu marifetiyle gerçekleştirilecektir.

5.15. Proje Destekleri

5.15.1. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

Ajans'ın yürüteceği mali destek programları ile ilgili olarak, program hedef ve önceliklerini, başvuru şekil ve usullerini, uygunluk kriterlerini (başvuru sahibinin ve ortaklarının uygunluğu, faaliyetlerin uygunluğu, maliyetlerin uygunluğu), seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulacaktır. Yönetim Kurulu tarafından görüşülerek kabul edilen başvuru rehberleri, proje teklif çağrısının ilanından en az on gün önce, destek konusu öncelik alanı, başvuru sahibinin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş alınmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilecektir.

Ajans internet sitesinde yayımlanacak başvuru rehberleri ile potansiyel başvuru sahiplerine başvurularında izlenecek yol hakkında bilgi verilecektir. Ayrıca düzenlenecek bilgilendirme ve eğitim toplantılarında potansiyel başvuru sahiplerine dağıtılmak üzere başvuru rehberi bastırılacaktır.

5.15.2. Destek Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

Destek çağrıları, mümkün olan en fazla sayıda muhtemel başvuru sahibinin haberdar olmasını sağlamak amacıyla, Ajans, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve çeşitli paydaşların internet sayfaları, basın bültenleri, gazete ilanları ile duyurulacaktır. Ayrıca, kamuoyunun bilgilendirilmesinde afişler, broşürler, posterler, billboard ilanları ile radyo ve TV programlarının da kullanılması planlanmaktadır. Tüm ilgililere açık bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Potansiyel başvuru sahiplerine Ajans destekleri ve ilan edilen programlar hakkında program başvuru rehberi ve ekleri çerçevesinde detaylı bilgi vermek, başvuru süreci hakkında bilgilendirmek ve KAYS programının kullanımı sırasında karşılaşılan sorunlara yardımcı olmak ve taahhütname teslim alma işlemlerini gerçekleştirmek üzere hizmet alımı yapılacaktır.

5.15.3. Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi

Başvuruların değerlendirilme sürecinde ön incelemenin ardından projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev alacaktır. Mali Destek

Programları kapsamında Ajansa sunulması tahmin edilen proje sayısı 1000 adet olup, ön incelemede sunulan projelerin yaklaşık %10'unun eleneceği ve yönetmelik çerçevesinde her bir projenin en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirileceği, gerektiğinde 3. değerlendiriciye de ihtiyaç duyulabileceği dikkate alındığında 900 proje için toplam 2300 değerlendirmenin gerçekleştirilmesi tahmin edilmektedir.

Yönetmelik gereği her bir bağımsız değerlendiricinin en fazla 25 adet projeyi değerlendirmesi mümkün olduğu için tahmini olarak 130 değerlendiriciye ihtiyaç duyulacaktır. Yönetmelik çerçevesinde, bağımsız değerlendiricilere her bir proje için asgari ücret net tutarının maksimum %25'i kadar ödeme yapılacaktır. Kamu kurumu mensubu olan üyelerin ise görevle ilgili harcamaları karşılanacaktır. Bağımsız değerlendiricilerin bilişim altyapısı ve güvenlik sistemlerine sahip çalışma ortamında görev yapmaları sağlanacaktır.

5.15.4. Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması

Yönetmelik çerçevesinde, bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla mali destek programları için değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır.

Yönetmelik çerçevesinde, değerlendirme komitesinin yükseköğretim kurumu mensubu olan üyelerine mevzuat çerçevesinde her bir proje için asgari ücret net tutarının maksimum %15'i kadar ödeme yapılacaktır. Kamu kurumu mensubu olan üyelerin ise görevle ilgili harcamaları karşılanacaktır. Değerlendirme komitesinin bilişim altyapısı ve güvenlik sistemlerine sahip çalışma ortamında görev yapmaları sağlanacaktır.

5.15.5. Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilecek ve yapılacak olan basın toplantısında kamuoyuyla paylaşılacaktır. Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahipleri, değerlendirme sonucunda reddedilme gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bilgilendirilecektir. Başarılı projelerin başvuru sahipleri, tamamlanması gerekli resmi evraklarla birlikte sözleşme imzalamaya davet edilecektir.

5.15.6. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

Paydaşlarla birlikte güdümlü proje fikirlerinin görüşülmesi, potansiyel fikirlerin geliştirilerek proje başvuru aşamasına gelmesi sürecinde gerekli olan çalışmalar yürütülecektir. Buna ilaveten yurt içi ve yurt dışında iyi uygulama örnekleri yerinde ziyaret edilecek, tecrübe paylaşım toplantılarına ve benzeri etkinliklere katılım sağlamak suretiyle kapasite geliştirilecektir.

5.15.7. Proje Döngüsü Eğitimi

Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamak 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesinde ajansların görev yetkileri arasında sayılmaktadır.

Bu doğrultuda, bölgede yer alan paydaşların proje yazma ve uygulama kapasitelerinin geliştirilmesi ve proje havuzunda yer alabilecek nitelikte projeler üretilmesine zemin hazırlamak amacıyla hem proje teklif çağrısı dönemleri hem de fizibilite desteği ve güdümlü proje geliştirme süreçleri ile paralel olarak proje döngüsü yönetimi eğitimleri düzenlenecektir. Potansiyel başvuru sahiplerinin proje hazırlama ve yönetimine ilişkin yöntemleri vakitlice kavramalarına olanak vermek; böylelikle proje hazırlığına yeterince odaklanmalarını sağlamak amacıyla proje döngüsü yönetimi eğitimlerinin tüm yıla yayılması önem arz etmektedir.

2024 senesi içerisinde, üçer günlük eğitimler düzenlenmesi planlanmaktadır. Eğitimlerin etkinliğini ve verimliliğini sağlamak amacıyla seviyelerine göre online ve sınıf içi eğitimler şeklinde iki farklı yöntemle verilmesi planlanmaktadır. İstanbul'daki paydaş havuzunun büyüklüğü, ajans mevcut personel sayısı, fiziki mekân kısıtı ve mevcut iş akışı göz önüne alındığında düzenlenecek eğitim programlarının hizmet alımı şeklinde yapılması planlanmaktadır.

Ajansın yeni başlıklarda mali destek programlarına çıkabileceği, söz konusu programlara başvuru yapabilecek yeni kurumlar olabileceği ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında proje geliştirme potansiyeli olan kurumların da eğitim talepleri olabileceği varsayımıyla artan ihtiyacı karşılamak için yıl içerisinde 1.000 kişiye proje döngüsü eğitimi verilecektir. Ayrıca, eğitimlerin yayılma etkisi nedeniyle proje başvurusu yapan potansiyel başvuru sahiplerinin sayıları artacak ve hazırlayacakları projelerin kaliteleri yükselecektir.

5.16. Bölgesel Girişim Sermayesi Kapasite Gelişme Çalışmaları

2024 yılında uygulanması devam eden Bölgesel Girişim Sermayesine yönelik olarak Ajansın ve Ajans paydaşlarının kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

5.17. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Proje Geliştirme Hazırlık Çalışmaları

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında geliştirilebilecek proje fikirlerinin görüşülmesi, potansiyel fikirlerin geliştirilerek proje başvuru aşamasına gelmesi sürecinde gerekli olan çalışmalar yürütülecektir.

5.18. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

5.18.1. Desteklenen Projelere Yönelik İzleme Faaliyetleri

Ajans 2024 yılında, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere, güdümlü proje, fizibilite ve SOGEP kapsamında desteklenen/desteklenecek projelere yönelik izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam edecektir.

Söz konusu faaliyetler, meri mevzuat çerçevesinde Destek Yönetim Kılavuzu ile Proje Uygulama ve Satın Alma Rehberlerinde belirlenen esas ve usullere göre gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

5.18.2. Uygulama Eğitimleri

Destek sözleşmelerinin imzalanmasını müteakip projelerin ilgili mevzuat ve sözleşmeler doğrultusunda uygulanabilmelerini teminen eğitimler tertip edilecektir. Eğitimler yararlanıcılara, projelerin uygulama ve izleme süreçlerine yönelik sorumlulukları ile satın alma kuralları hakkında detaylı ve yardımcı bilgiler vermeyi ve bu anlamda uygulamada başarıyı artırmayı hedeflemektedir.

5.18.3. İzleme Faaliyetleri

Desteklenen proje ve faaliyetler düzenli olarak izlenecektir. GÜdümlü projelerin, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yılı proje teklif çağrısı, fizibilite desteği ve SOGEP kapsamında desteklenen/desteklenecek projelerin yerinde izlenmesi amacıyla izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Söz konusu ziyaretler; sözleşmelerin imzalanmasını müteakip ilk izleme ziyareti ve anlık izleme ziyaretleri, ekipman fiziksel kontrol, ihale sürecine gözlemci olarak katılım vb. şeklinde yapılacaktır. Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve projelerin yerinde izlenmesi amacıyla izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Gerçekleştirilecek tüm izlemeler ile ilgili çalışmalar KAYS üzerinden raporlanacaktır. Ajans, personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izleme faaliyetleri (teknik ve mali) için hizmet alımı yapacak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirecektir.

5.18.4. Raporlamalar

Program uygulamasının ve izleme faaliyetlerinin son durumu, mevcut ve tahmin edilen sorunlar, usulsüzlükler, çözüm önerileri, projelerin ilerlemeleri ve planlanan faaliyetler hakkında bilgiler içeren Program İlerleme Raporları hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulacaktır. Mali Destek Programları kapsamındaki projelerin tamamlanmasını müteakip Proje Kapanış Raporları ve Program Kapanış Raporları hazırlanması planlanmaktadır.

5.18.5. Diğer Giderler

Ajansın olası diğer faaliyetleri ile ihtiyaç olması durumunda yedek ödenek kullanımı gerçekleştirilecektir.

5.19. Ağ ve İletişim Faaliyetleri

Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı, Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı ve Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı kapsamında ulusal ve uluslararası mecralarda;

İletişim ve ağ faaliyetlerinde bulunulması, yatırım ortamının tanıtılması, görünürlüğünün artırılması, bölgenin çekici yönlerinin öne çıkarılarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlanması ve Ajans faaliyetlerine ilginin artırılması amaçlarına yönelik olarak çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

6. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

6.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

a. Amaç

Yatırım destek faaliyetlerinin amacı İstanbul'a daha fazla yerli ve yabancı yatırımcı çekecek ulusal ve uluslararası faaliyet ve etkinliklerde bulunarak, İstanbul'un küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı bir ekonomik yapıya sahip olmasına katkı sağlamaktır.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

İstanbul'un ekonomik anlamda küresel çekim merkezi olması amacıyla; yeniliğin, yaratıcılığın ve yüksek katma değerli faaliyetlerin yoğunlaştığı bir ekonomik güç olması hedeflenmektedir. Bu çerçevede İstanbul'da bu dönüşümü yaratma potansiyeli olan yerli ve uluslararası nitelikli yatırımların ve işgücünün çekilmesi suretiyle ekonomik gelişimin hızlandırılması önem arz etmektedir. Bu kapsamda, İstanbul'un öncelikli sektörlerine destek verecek yatırımlar başta olmak üzere, büyüme ve istihdam yaratacak ulusal ve uluslararası yatırımların İstanbul'a çekilmesi; bürokratik hizmet birimlerinin kalitesinin artırılması; İstanbul'a gelecek olan yatırımcıların yatırım alanlarına yönlendirilmesi ve bilgiye erişimlerinin kolaylaştırılması; İstanbul'un yatırım ortamının uluslararası tanıtımının yapılarak yatırımların sayısının artırılması ve yatırımlarda uluslararası işbirliklerinin desteklenmesi öngörülmüştür.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 7.Yatırım Destek Faaliyetleri Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Gösterge Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gösterge Türü (Çıktı/Sonuç)	Ölçüm Birimi	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				Değer	Dönem	
Yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlem sayısı	6.1.1	Çıktı	Adet	8	2024	İSTKA
Teşvik izleme ve raporlama işlem sayısı	6.1.1	Çıktı	Adet	60	2024	İSTKA
Danışmanlık, Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmeti verilen yerli yatırımcı sayısı	6.1.5	Çıktı	Adet	200	2024	İSTKA
Danışmanlık, Bilgilendirme ve Yönlendirme Hizmeti verilen yabancı yatırımcı sayısı	6.1.5	Çıktı	Adet	70	2024	İSTKA

d. İzleme ve Değerlendirme

6.1.1 Yatırım Teşvik Faaliyetleri

İSTKA Yatırım Destek Ofisi, yerel birim olarak gereken tedbirleri alarak teşvik belgesi müracaatlarında yatırımcıları bilgilendirmekte ve bu görevi ilgili kurumlarla koordinasyon içerisinde yürütmektedir. Bakanlık tarafından yapılan görevlendirmeler neticesinde yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri Yatırım Destek Ofisi uzmanlarınca gerçekleştirilecek; teşvik izleme ve raporlama faaliyetleri devam ettirilecektir.

6.1.2 İş birlikleri

İstanbul'un sunduğu yatırım fırsatlarının araştırılması, geliştirilmesi, tanıtılması ve yabancı yatırımların desteklenmesi süreçlerinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi, İstanbul Yatırım Ajansı, iş dünyası dernekleri, organize sanayi bölgeleri, teknoparklar, odalar ve meslek kuruluşları vb. kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri geliştirilecektir.

Yerel ve ulusal düzeydeki iş birliklerine ek olarak İstanbul yatırım ortamının uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması ve İstanbul'a daha fazla yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birliklerine de önem verilecektir. Bu faaliyetlerin, Ajansın Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı ile ortaya konan "İstanbul'un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi" amacına ve bu sonuç odaklı programın diğer faaliyetlerine destek olacak şekilde kurgulanmasına dikkat edilecektir. Bu kapsamda İstanbul'da yerel birimleri bulunan uluslararası kurumlarla (Birleşik Krallık Yatırım ve Ticaret Kurumu (UKTI), Fransa Kalkınma Ajansı (AFD), Avrupa İş birlikleri Ağı (AİA) vb.) ilişkiler geliştirilecek, uluslararası yatırımların bölgemize çekilmesi hususunda gerekli tedbirler alınacaktır.

6.1.3 Yatırım Tanıtım Etkinlikleri

İstanbul'un küresel bir marka şehir olması yönünde tanıtım faaliyetleri büyük önem arz etmektedir. Yatırım ve tanıtım stratejisindeki öncelikler doğrultusunda İstanbul'da nitelikli yatırımcı sayısını artırmak amacıyla çeşitli temaslarda bulunulacaktır. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, DEİK ve diğer ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm içerisinde yılın her çeyreğinde, bölge planında yer alan öncelikli sektörlerle (yaşam bilimleri, bilişim, yaratıcı endüstriler, turizm, finans vb.) yönelik çeşitli ziyaretlerin gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

Katılım sağlanacak etkinliklerde bölgenin öncelikli sektörlerinde faaliyet gösteren uluslararası yatırımcılara sunumlar yapılacak, tanıtım faaliyetlerinde bulunulacak Bunların dışında İstanbul'un tanıtımına dair oluşturulan web sitesi, kitapçık basımı gibi yazılı ve görsel materyaller 2024 yılı için güncellenerek geliştirilecektir. Daha önce farklı dillerde yayımlanan İstanbul Fact Sheet yayını, 2024 yılında güncellenerek yayımlanacaktır.

Ajansın Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı'nın yürütülmesinden de sorumlu birim olan Yatırım Destek Ofisi İstanbul'un yatırım ve girişimcilik olanaklarının özellikle yurt dışında

tanıtılmasına, nitelikli yatırımcı ve girişimcilerin İstanbul'a çekilmesine yönelik faaliyetleri eşgüdümlü bir şekilde yürütmeyi planlamaktadır. Nitelikli yatırımcı ve girişimci potansiyeli yüksek ülkeler arasında olan ve küresel pazarlar arasında öne çıkan ABD öncelikli hedef ülke olarak belirlenmişti. ABD'nin Las Vegas şehrinde düzenlenen dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarı CES 2022 ve CES 2023'te Ajansın İstanbul Pavilyonu kurarak Türkiye'den girişim ve girişimcilik merkezlerinin toplu katılımına yönelik yürüttüğü faaliyetlerin ABD'ye yönelik hedef ülke çalışmaları için önemli bir zemin sağlayacağı değerlendirilmektedir.

6.1.4 Ön Fizibilite Raporları

Ajans tarafından hazırlanan ön fizibilite raporlarının tanıtımı ve hayata geçirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecek; Bakanlık ve diğer paydaşların bu alandaki çalışmalarına destek sağlanacaktır.

6.1.5 Danışmanlık ve Bilgilendirme Faaliyetleri

İSTKA Yatırım Destek Ofisi, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince Ajans'a gelen yerli ve yabancı yatırımcılara ücretsiz danışmanlık; yatırım öncesi, yatırım aşaması ve yatırım işletme süreçlerine ilişkin olarak bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlamaktadır. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda da yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermekle yükümlüdür. Bu doğrultuda yerli ve yabancı yatırımcılara çeşitli yöntemler (yüz yüze görüşme, saha ziyareti, telefon, e-posta, webinar, seminer, telekonferans, toplantı vs.) kullanılarak danışmanlık hizmeti sağlanmakta olup bu hizmetlere 2024 yılında da devam edilecektir. YDO faaliyetleri kapsamında başta OSB'ler ve TGB'lere olmak üzere sistematik bir şekilde saha ziyaretleri gerçekleştirilecek Ajans ve özellikle YDO'nun sağladığı destek ve hizmetler hakkında bilgilendirme sağlanacaktır.

6.1.6 Saha Ziyaretleri

İstanbul'da inovasyon ve teknoloji açısından öne çıkan özel sektör girişimlerinin tespit edilmesi, ziyaret edilmesi ve devlet destekleri hakkında bilgilendirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülecektir.

6.1.7 Sosyal Etki Tahvili

Yazılım sektörünün gerektiği donanımlara sahip gençleri yetiştirmek suretiyle genç istihdamının artırılması ve emek piyasasındaki arz-talep dengesizliğinin azaltılması amacıyla Sosyal Etki Tahvili Programı hayata geçirilmiştir. Program kapsamında uygulanan sonuç odaklı ve performans bazlı ödeme sistemine göre NEET (Ne Eğitimde Ne İstihdamda) tanımlamasına uyan gençlerin yazılım sektöründe istihdam edilmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte performans kriterleri arasında bulunan ve belirli bir eşik değerin üzerinde gerçekleşecek her genç kadın istihdamı için yüklenici firmaya performans ödemesi yapılacaktır. Sonuca dayalı ödeme yönteminin uygulanacağı program kapsamında ilgili başarı ölçütlerine ulaşması durumunda tahsis edilen toplam tutarın 45.975.000 TL olması öngörülmektedir.

6.1.8 Yenilikçi Yerel Kalkınma Projeleri Geliştirilmesi

İstanbul'a uyarlanabilir ve İstanbul'daki yerel yönetimler tarafından uygulanabilir nitelikte sosyal kalkınma konulu yenilikçi yerel kalkınma proje konseptlerinin geliştirilmesi ve bunların kamuoyunun ve potansiyel uygulayıcılarla paylaşılması ve neticede yerel yönetimler tarafından hayata geçirilmesine imkân verecek bir mekanizmanın hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda, katılımcı yöntemlerle katma değeri yüksek, model projeler havuzu geliştirilmesi konulu bir çalışma yapılacaktır. Bu çalışma ile, ülkemizde ve dünya şehirlerinde uygulanmış başarılı projeler ve iyi uygulama örnekleri incelenmesi, çeşitli çatı organizasyonlar (MBB gibi) bünyesinde yerel yönetim temsilcilerinin de katılımı ile çalıştaylar organize edilmesi, Üniversitelerin yerel yönetim, şehir ve bölge planlama bölümlerinden öneriler toplanması gibi yöntemlerle Ajansımız tarafından belirlenen standart bir formatta proje konseptleri geliştirilmesi öngörülmektedir. Çalışmaya, yenilikçi niteliği olmayan standart projelerin, faaliyet düzeyinde kalan, etkisi sınırlı fikir ve konuların, uygulama çerçevesi yeterli düzeyde ortaya konulmayan, fikir aşamasında kalmış fikirlerin ve büyük altyapı projelerinin dahil edilmemesi kararlaştırılmıştır. Bu çalışma neticesinde geliştirilen proje konseptleri kamuoyunun ve potansiyel uygulayıcıların bilgisine sunulmak üzere raporlaştırılacak ve bir web sitesi üzerinden yayınlanacaktır. Bu faaliyetin gerçekleştirilmesi için uzmanlığı, tecrübesi ve yeterliliği olan bir kuruluştan hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

6.2. Uygulaması Devam Eden GÜdümlü ve SOGEP Projeleri

6.2.1. İSTisNA – İstanbul Tanısız ve NAdir Hastalıklara Çözüm Platformu GÜdümlü Projesi

Tanısız ve nadir hastalıklara sahip bireyler ve yakınları uzun süren tanı süreçleri, tedavi süreçlerindeki zorluklar, ilaç eksikliği ve/veya ilaçların karşılanmaması, zahmetli ve maliyetli bakım gereklilikleri, sosyal dışlanmaya maruz kalma ve eğitim hayatından geri kalma gibi ciddi sorunlarla boğuşmaktadır. Nadir hastalık sahibi kişiler ve ailelerinin bu sorunlarının mümkün olduğunca azaltılması için tanı süreçlerinin daha etkin hale gelmesi, hastalar ve ailelerine kapasite geliştirici eğitimler verilerek günlük hayatlarının kolaylaştırılması, sağlık çalışanları ile nadir hastalık sahibi bireyler ve yakınları arasındaki diyalogun iyileştirilmesi ve kamuoyunda nadir hastalıklara yönelik duyarlılık ve farkındalık geliştirilerek sosyal dışlanmanın azaltılmasına ihtiyaç vardır. Bu kapsamda toplam bütçesi 14.927.812,63 TL, destek tutarı ise 11.494.415,69 TL olacak şekilde tasarlanan bu proje sayesinde, nadir ve tanısız hastalıklardan mustarip ve bundan dolayı toplumda dezavantajlı konumda olan bireyler ile yakınlarının sosyal ve fiziksel hizmetlere erişimleri kolaylaştırılacak, projedeki yenilikçi uygulamalar sayesinde nadir hastalıklar alanında model oluşturacak bir yapının tesisi sağlanacaktır. Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi tarafından yürütülen proje 20.10.2022 tarihinde başlamış olup, bitiş tarihi 19.09.2024'tür.

6.2.2. Genç Deneyim Merkezi (GEDEM) Projesi (SOGEP)

Öğrencilerin bütüncül eğitim ihtiyaçlarına cevap vermek üzere kurulacak tematik kütüphane ille; onların okuduğunu anlamama, stres, kaygı, eğitime karşı ilgisiz olmaları gibi

eğitim sorunları çözülecek, akademik hayatlarına katkı sağlanacak ve bu sayede başta toplumun dezavantajlı kesimleri olmak üzere bireylerin sosyal ve ekonomik hayata daha aktif katılımları sağlanacaktır. Kamu imkanları ile kurulacak ve sürdürülecek merkezle, merkezin kurulacağı sosyo-ekonomik gelişmişlik bakımından alt düzeyde yer alan bölgede yaşayan bireyler başta olmak üzere sosyo-ekonomik dezavantajlı bireylerin eğitim olanaklarına erişilebilirliği sağlanacak, yaşam kaliteleri yükseltilecek ve sunulan eğitim hizmetlerinin kalitesi arttırılacaktır. Toplam bütçesi 3.897.420 TL ve destek miktarı 3.507.678,00 TL olup, 15 Temmuz Derneği tarafından yürütölen proje 01.10.2022 tarihinde başlamıştır ve bitiş tarihi 31.03.2024'tür.

6.2.3. Tuzla Kadın Girişim Merkezi (Tuzla KAGİM)

Projenin amacı, Tuzla ilçesindeki girişim fikri olan kadınların girişimlerinin desteklenmesi ve geliştirilmesi yoluyla gelirlerinin, girişimcilik düzeylerinin ve istihdam edilebilirliklerinin yaratıcı endüstri sektörleri temelinde mesleki ve teknik eğitim, danışmanlık ve mentorluk hizmetleriyle arttırılması, yatırım süreçlerinin desteklenmesi ile üretken girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesidir. Proje kapsamında geliştirilen Kadın Girişimcilik Merkezinde çeşitli eğitimlerin, danışmanlıkların verilmesi ve mentorluk programlarının uygulanması planlanmaktadır. Projenin toplam bütçesi 3.928.020,00 TL ve destek miktarı 1.964.010,00 TL'dir. Tuzla Belediyesi tarafından yürütölen proje 15.09.2022 tarihinde başlamış olup, bitiş tarihi 14.03.2024'tür.

6.2.4. YAZGEM İstanbul Yazılım Geliştirme Merkezi

YAZGEM projesi ile, yaşadıkları sosyal sorunlar nedeniyle teknoloji üreten toplumun bir parçası olmakta güçlükler yaşayan dezavantajlı gruplara mensup kişilere hizmetlerde öncelik verilecektir. 1.Yoksullar: Birleşmiş Milletler Gelişme Programı UNDP tarafından yayınlanan İnsani Gelişim Endeksi'nin 2019 yılı güncellemesinde Türkiye 54. sırada yer almaktadır. 2.Endeksin dayandığı insani Gelişme Raporu yoksulluğu çok boyutlu bir sorun olarak tanımlamakta ve 3 önemli faktöre dayandırmaktadır. Bu faktörler ortalama yaşam süresi, ortalama eğitim süresi ve milli gelirden alınan paydır. Anılan rapor ile Birleşmiş Milletler eğitim imkanlarını yoksulluk kriterlerinden bir tanesi olarak belirlemiştir. Proje yazım tarihimiz itibariyle ücretler genel seviyesi göz önüne alındığında, yoksulluk sosyal sınıfına giren bireylerimizin ileri düzey yazılım eğitimleri alma ve yüksek teknoloji üretme imkanlarının kısıtlı olduğu görölmektedir. 2.Gençler: YAZGEM projesi çerçevesinde verilecek eğitimlerde ve diğer hizmetlerde gelir düzeyi düşük ailelerden gelen gençlere öncelik tanınacaktır. Gençlerin yüksek teknoloji üreten bireyler olarak yetiştirilmesi ve toplumla bütünleşmesi, hatta topluma öncülük eder hale gelmesi sağlanacaktır. 3. Kadınlar: YAZGEM kadınları üretim gücünün önemli bir parçası olarak görür. Kadınların üretime katılmasıyla ülkedeki üretimin kapasitesi ve niteliği artacaktır. YAZGEM de kadın girişimcilere pozitif ayrımcılık sağlanacak, eğitimlerde ve diğer hizmetlerde, kadınların başvuru yapması teşvik edilecek ve kadın başvuranlara öncelik tanınacaktır. Ayrıca sektör genelinde ve mühendislik fakültelerinde kız öğrencilere ek kontenjan tanımak, ek puan vermek gibi konularda ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunulacaktır. Projenin toplam bütçesi 4.018.432,80 TL ve destek miktarı 2.116.107,00 TL'dir. Toplumsal Gelişim Merkezi Eğitim ve Sosyal Dayanışma Derneği tarafından yürütölen proje 14.09.2022 tarihinde başlamış olup, bitiş tarihi 13.03.2024'tür.

6.2.5. İstanbul BTC: İstanbul Blockchain Teknolojileri ve İnovasyon Merkezi

Projenin özel amaçları; temel bilgisayar teknolojileri ve bilişim alanında dezavantajlı gruplara eğitim vermek ve istihdam piyasasına görece daha nitelikli girmelerine zemin hazırlamak, potansiyel girişimcilere yeni teknolojiler ve trendler çerçevesinde eğitimler vererek, girişimcilik ekosistemindeki yeniliklere kolayca adapte olmalarına öncülük etmek, eğitimler neticesinde potansiyeli keşfedilen dezavantajlı bireylere daha ileri düzey yazılım eğitimi vermek ve niteliklerini daha da arttırmak, blokzincir konusunda ulusal ve uluslararası anlamda yapılan çalışmaların, akademik bilginin takip edilmesi ve bu bilginin üniversiteler, finans kuruluşları, belediyeler, kamu kurumları ve halkla paylaşılması, blokzincir teknolojisiyle birlikte ortaya çıkabilecek yeni nesil teknolojilerin takip edilmesi, teorik ve pratik eğitimlerle kavramsal analizlerin yapılarak milli ve yerli blokzincir altyapılarının oluşturulması, sanayi-akademi işbirliği içerisinde blokzincir tabanlı lojistik, gümrük, finans ve eğitim sistemlerinin araştırılması, uzun vadede ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına ve ilgili özel sektör temsilcilerine teknik destek sağlanması, verilecek eğitimlerle blokzincir ve yeni finansal teknolojiler temelinde, ulusal ve uluslararası işgücü piyasasına yetişmiş insan kaynağı ve eğitimler hazırlanmasıdır. Projenin toplam bütçesi 1.670.148,00 TL ve destek miktarı 1.499.148,00 TL'dir. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi tarafından yürütülen proje 28.09.2022 tarihinde başlamıştır, bitiş tarihi 27.03.2024'tür.

6.2.6. Genç Gelişim, Genç Girişim

Projenin amacı, İstanbul'da dezavantajlı bölgelerde yaşayan ve öğrenim gören üniversite ve meslek lisesi öğrencilerine uygulamalı mesleki girişimcilik, kişisel ve sosyal eğitimler vererek beşerî sermayenin geliştirilmesine destek olmaktır. Üniversite de okuyan öğrencilerin kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik tematik eğitimler yapmak üniversite öğrencilerinin buldukları şehre adaptasyonlarını sağlayacak aktiviteler ve atölyeler yapmak, meslek liselerinde öğrenim gören gençlere yönelik atölyeler oluşturarak alanlarına yönelik mesleki deneyim kazandırmak, gençlere girişimcilik becerileri kazandırmak ve uygulamalı atölyelerle ürün geliştirilmesini sağlamak projenin özel amaçlarındandır. Projenin toplam bütçesi 1.500.000 TL ve destek miktarı 1.350.000 TL'dir. Şule Yüksel Şenler Vakfı tarafından yürütülen proje 15.10.2022 tarihinde başlamış olup, bitiş tarihi 14.04.2024'tür.

6.2.7. T.C. Pendik Belediyesi Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi – YETGİM

Pendik Bölgesindeki sanayi ve hizmet alanında öne çıkan sektörlerin ihtiyaç duyduğu/duyacağı yetkinliklerde insan kaynaklarının yetiştirilmesi için bir merkez kurulacaktır. Bu merkez vasıtasıyla, firmaların istihdam açığı ile yetiştirilen insan kaynağının eşleştirilmesi; 18-35 yaş grubunda eğitimde ve/veya istihdamda olmayan iş arayan gençlerin (NEET) yetkinlik ve beceri geliştirme yolu ile istihdama katılımının desteklenmesi; özel bilgi, beceri ve teknoloji odaklı yetkinliklerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması; mesleki/teknik yetkinlik alanlarında yeni hizmet modelinin geliştirilmesi ve üretim organizasyonlarının desteklenmesi, iş birliği ağları ve değer zinciri oluşturulması sağlanacaktır. Toplam bütçesi; 46.323.068,30 TL ve destek miktarı 34.742.301,20 TL olup,

proje süresi 24 aydır. Pendik Belediyesi tarafından yürütülen proje 01.10.2023 tarihinde başlamış olup, bitiş tarihi 30.09.2024'tür.

6.2.8. Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi

Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi projesinin genel amacı dezavantajlı öğrenci gruplarının sosyal girişimcilik ve öğrenim becerilerine yönelik çalışmaların hazırlanması ve bu kapsamda öğretmen ve yöneticilere sürecin iyileştirilmesine yönelik eğitimler verilebilmesi için Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi'nin (YÖM) kurulmasıdır. İstanbul Başakşehir ilçesindeki dezavantajlı okullara odaklanılan projede, İstanbul genelinden 40 öğretmen/idarecinin ve Başakşehir ilçesindeki sosyo-ekonomik dezavantajlı bölgelerden 15 okul personelinin 300 öğretmen/idareci yönetsel ve öğretimsel becerilerine odaklanılarak okullardaki öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimlerine destek çıkan bir Yönetici ve Öğretmen Mükemmeliyet Merkezi'nin kurulması amaçlanmaktadır. İbn Haldun Üniversitesi Tarafından yürütülen projenin toplam bütçesi 3.745.012,00 TL ve destek miktarı 3.000.000,00 TL olup, proje süresi 18 aydır.

6.2.9. Eğitiyoruz, Üretiyoruz, İstihdam Ediyoruz

Proje kapsamında İŞKUR, Tuzla Belediyesi, İTOSB ve Okan Üniversitesiyle işbirliği protokolü gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda İŞKUR ve İTOSB engellilerin istihdamı, Tuzla Belediyesi lojistik destek ve Gönül Elleri çarşısında öğrencilerin kurulacak atölyelerde üretecekleri ürünleri sergilenmesine katkı sunacak, Okan Üniversitesi hem öğretmenlere hem de öğrencilerin velilerine farkındalık eğitimleri verecektir. Proje çerçevesinde 7 atölye kurulacaktır. Bu atölyelerde her yıl 260 öğrenci eğitim görecektir ve firmalar aracılığıyla 35 öğrenci istihdam edilecektir. Kurulacak olan atölyelerde mesleki becerinin yanında ürünler de üretilecek, bu kapsamda 80 çeşit ürünün elde edilmesine gayret edilecektir. Proje için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında onay gelmiş ve sözleşme imzalanma aşamasında olup projenin 2024 yılı ocak ayında başlaması beklenmektedir. Tuzla İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülecek projenin toplam bütçesi 8.544.041,00 TL ve destek miktarı 6.835.232,00 TL olup, proje süresi 18 aydır.

6.3. Mali Destek Programları

6.3.1. 2021 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı

2021 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı ile İstanbul'da yaşayan çocuk ve gençlerin orta ve uzun vadede ekonomik ve sosyal yapıdaki dönüşümü yönlendirecek şekilde donanımlı bireyler olmalarının sağlanması ve iyi olma hallerinin artırılması amaçlanmıştır.

6.3.2. 2022 Yılı Yetenek İstanbul Mali Destek Programı

Yazılım sektörünün insan kaynakları ihtiyaçlarını karşılamak üzere, yetkinlik kazandırmaya dayalı, gençlerin geleceğin işlerinin gerektirdiği beceriler ile donatılması ve istihdam edilmesine destek sağlamaya yönelik, yazılımcı eğitimi ve istihdamı amaçlanmaktadır. Program kapsamında 13 proje desteklenmekte olup toplam destek bütçesi 81.367.054,60 TL'dir.

6.4. Teknik Destekler

Ajans 2024 yılında adil, açık ve şeffaf kurallara tabi olarak ve kendisi tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirmeden, bölgede yer alan kamu kurum ve kuruluşlarına, yerel yönetimlere ve sivil toplum kuruluşlarına teknik destek sağlamayı planlanmaktadır. Teknik desteklerin öncelikle Ajans personeli tarafından verilmesi planlanmaktadır. Ajans personelinin teknik kapasitesinin yeterli olmadığı alanlarda hizmet alımı yoluna gidilecektir.

Destek sağlanacak alanlar; yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulamaya veya yerel kalkınma kapasitesini artırmaya yönelik faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunacak çalışmaları olarak belirlenmiştir. Ajans aşağıdaki konularda teknik destek sağlamayı planlamaktadır:

- Eğitim verme,
- Program ve proje hazırlanması ve uygulanmasına yönelik kapasite oluşturma,
- Danışmanlık sağlama,
- Uluslararası ilişkiler kurma ve ağlara dâhil olma

6.5. Ödemeler ve Mahsuplar

Sonuç Odaklı Programlar kapsamında yer alan projeler ile yerel kalkınma fırsatlarında yer verilen projeler dışındaki olası projelerin ödemeleri ile ön ödemesi yapılmış projelerin ara veya nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilecektir.

6.6. İstanbul Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Çalışmaları

2014 – 2023 yıllarını kapsayan İstanbul Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinin uygulama süresi tamamlanacak olup, 2024-2028 İstanbul Bölge Planı hazırlık çalışmaları ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisine katkı verilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulan ve kamu kuruluşlarının görüşleri dikkate alınarak revize edilen ve Cumhurbaşkanının onayının ardından nihai hale getirilen 2024-2028 İstanbul Bölge Planının tasarım ve basım işleri yapılacaktır.

Bölgesel Girdi-Çıktı tabloları kapsamında akademik danışmalardan mentorluk hizmeti alımı, rapor basım ve bu konuda tanıtım etkinlikleri yapılması düşünülmektedir.

6.7. Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Kalkınma Ajansları 2024 yılı ortak teması olarak Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı konusu belirlenmiştir. Ajansımız tarafından

Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı teması kapsamında aşağıda belirtilen çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

İstanbul Yazılım Eğitim Üssü: Dijital dönüşüm teknolojileri ile değişen ve dönüşen mesleklerin istihdama etkisinin azaltılması, ihtiyaç duyulan işgücü alanlarının belirlenmesi ve mevcut işgücünün dönüştürülmesi amacıyla gerçekleştirilen program kapsamında, durum analizi ve eylem planı çalışmaları tamamlandıktan sonra yapılacak uygulama çalışmaları ile Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı temasını kapsayan faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Sosyal Etki Tahvili: Türkiye'nin ilk Sosyal Etki Tahvili uygulaması olan İstanbul Kodluyor Projesi yazılım sektörünün gerektiği donanımlara sahip gençleri yetiştirmek amacıyla hayata geçirilmiştir. Belirlenen eşik değerlere ulaşılması durumunda yükleniciye ödemenin yapılması şeklinde kurgulanan proje kapsamında ayrıca yazılım sektöründe kadın istihdamını önceliklendirmek üzere performans ödeme kalemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda belirli bir eşik değer üzerinde ne eğitimde ne istihdamda (NEET) olan genç kadınların yazılım sektöründe istihdam edilmesi ön görülmektedir.

2024 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında dijital ve yeşil dönüşüm hususunda bölgesel kapasitenin artırılmasına yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Söz konusu mali destek programına ait rehberde, desteklenecek projelerde kadın istihdamının önceliklendirilmesi sağlanacaktır.

Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2024 yılı bileşenleri içinde kadın girişimciliği konulu faaliyetlere yer verilmiştir. Bu bağlamda, paydaşlar ile işbirliği içerisinde kadın girişimciliğine yönelik bir etkinliğin düzenlenmesi; Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı oturumlarından bir tanesinin kadın girişimciliğine yönelik olarak düzenlenmesi; girişim değişim programları içinde kadın girişimcilere belli oranda kontenjan sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca, hayata geçirilecek Terminal İstanbul Teknoloji ve Girişim Üssü tasarım çalışmalarında kadın girişimciliğine yönelik alan ve programlara yer verilecektir. Girişimcilik merkezleri kapasite artırma faaliyetleri kapsamında ise en az 1 kadın girişimciliği temalı programın geliştirilmesi ve uygulanması hedeflenmektedir. Benzer şekilde, 2024 yılı içinde toplu katılım sağlanacak yurt dışı girişimcilik etkinliklerinde kadın kuruculu girişimcilere öncelik verilecektir. 2024 yılı içinde İstanbul'da gerçekleşen girişimcilik etkinliklerinden kadın girişimciliği boyutu olan en az bir etkinliğe de katılım sağlanması planlanmaktadır.

"Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Projesi" kapsamında gerçekleştirilecek olan eğitim programlarında kadın katılımcılara yönelik belirli bir kontenjan belirlenecektir. Böylece gerek ekonomik gerekse sosyal etkileri yönünden önemli bir potansiyel arz eden yaratıcı endüstrilerin alt sektörlerinde kadınların daha fazla söz sahibi olmalarına katkıda bulunulacaktır.

6.8. Marmara Bölgesindeki Sanayi Tesislerinin Depremsellik Durumu Araştırması

Marmara Bölgesindeki sanayi tesislerinin depremsellik durumlarının tespit edilmesine yönelik bir araştırma yapılması planlanmaktadır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülecek çalışma, bölgedeki kalkınma ajansları ile iş birliği içerisinde Türk Standartları Enstitüsünden hizmet alımı yolu ile yapılacaktır.

6.9. İstanbul Sanayisinin Daha Az Risk Taşıyan ve Gelişme Potansiyeli Olan Yerleşimlere Yönlendirilmesi

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan BGUS 2024-2028'de "İstanbul'daki sanayi faaliyetleri afet riski açısından güvenli ve gelişme potansiyeli yüksek yerleşimlere yönlendirilecektir. Kentin taşıdığı yüksek afet riski ve artan nüfusun kentsel altyapı üzerinde oluşturduğu baskı dikkate alınarak İstanbul'daki yoğun sanayi üretiminin daha az risk taşıyan ve gelişme potansiyeli olan yerleşimlere yönlendirilmesi desteklenecektir." ifadesi yer almaktadır. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ilgili ajanslarla birlikte yürütülecek çalışmalarda yer alınacaktır.

7. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Ajansların Sonuç Odaklı Programlar ile çalışmalarını uzun vadeli olarak planlamaları ve odaklamaları öngören yeni vizyon çerçevesinde geliştirilen bu çalışma programı; Ajansın bölgesel kalkınmadaki lider rolünü pekiştirecek biçimde kurgulanmıştır. Geliştirilen 3 sonuç odaklı program ve yerel kalkınma fırsatları altında yer verilen bileşenler İstanbul'un kalkınma ivmesini hızlandıracak kritik alanlara müdahale etmektedir. Geliştirilen bu yeni odaklı yaklaşımın 2024 yılında daha fazla veri ve paydaşların artan oranda katılımlarıyla/katkılarıyla daha da derinleşerek İstanbul'un ortak ve planlı bir vizyon çerçevesinde kalkınma hedeflerini hayata geçirmesine azami düzeyde katkı sağlaması beklenmektedir.

8. EKLER

EK-C Yurtdışı Fuarlar ve Çalışma Ziyaretleri Tablosu

Hedef Ülke	Ziyaret Amacı	Ziyaretin İlişkili Olduğu SOP	Beklenen Fayda	Kurulması Planlanan İş Birlikleri	Ajans Katılımcı Sayısı	Ziyarete Bölgeden Katılan Firma/Kurum/Kuruluş/Kişi Sayısı	Ajans Bütçesinden Katlanılacak Maliyet
ABD	CES- Tüketici Elektronik Fuarına teknoloji girişimcilerinin katılmalarına aracılık yapmak	Girişimcilik	Teknoloji girişimcilerinin İstanbul markası altında toplu katılımını sağlamak	Girişimcilik merkezleri ve Türkiye'den küresel piyasalara girmek isteyen ve gelecek vadeden girişimcilerin ortak yurt dışı fuar katılımı ve işbirliği kurması	4	40 ila 60 girişimin katılımı öngörülmektedir	13.500.000 TL
Portekiz	Web Summit girişimcilik etkinliğine teknoloji girişimcilerinin katılmalarına aracılık yapmak	Girişimcilik	Teknoloji girişimcilerinin İstanbul markası altında toplu katılımını sağlamak	Girişimcilik merkezleri ve Türkiye'den küresel piyasalara girmek isteyen ve gelecek vadeden girişimcilerin ortak yurt dışı fuar katılımı ve işbirliği kurması	3	20 ila 25 girişimin katılımı öngörülmektedir	3.500.000 TL

Finlandiya	Slush girişimcilik etkinliğine teknoloji girişimcilerinin katılmalarına aracılık yapmak	Girişimcilik	Teknoloji girişimcilerinin İstanbul markası altında toplu katılımını sağlamak	Girişimcilik merkezleri ve Türkiye'den küresel piyasalara girmek isteyen ve gelecek vadeden girişimcilerin ortak yurt dışı fuar katılımı ve işbirliği kurması	2	20 ila 25 girişimin katılımı öngörülmektedir	3.000.000 TL
Katar	Katar'ın Doha kentinde ilk defa düzenlenecek Web Summit Qatar girişimcilik etkinliğine teknoloji girişimcilerinin katılmalarına aracılık yapmak	Girişimcilik	Teknoloji girişimcilerinin İstanbul markası altında toplu katılımını sağlamak	Girişimcilik merkezleri ve Türkiye'den küresel piyasalara girmek isteyen ve gelecek vadeden girişimcilerin ortak yurt dışı fuar katılımı ve işbirliği kurması	3	10 ila 20 girişimin katılımı öngörülmektedir	2.000.000 TL
Vivatech	Etkinliğine teknoloji girişimcilerinin katılmalarına aracılık yapmak	Girişimcilik	Teknoloji girişimcilerinin İstanbul markası altında toplu katılımını sağlamak	Girişimcilik merkezleri ve Türkiye'den küresel piyasalara girmek isteyen ve gelecek vadeden girişimcilerin ortak yurt dışı fuar katılımı ve işbirliği kurması	3	20 ila 25 girişimin katılımı öngörülmektedir	3.000.000 TL

Birleşik Krallık ve Almanya	Yaratıcı endüstrilerde sektör ve yaratıcı meslek sınıflandırmaları konusunda bilgi paylaşımı	Yaratıcı Endüstriler	AB projesi kapsamındaki ilgili faaliyetin kalitesinin artırılması	NESTA, British Council ve Almanya'daki ilgili birimlerle iş birliği	3	İSTKA'dan 3 katılımcı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 2-4 ve İZKA'dan 2 katılımcı ve proje ekibi	Proje bütçesinden karşılanacaktır.
İspanya	Değer zinciri çalışmaları konusunda bilgi paylaşımı	Yaratıcı Endüstriler	AB projesi kapsamındaki ilgili faaliyetin kalitesinin artırılması	Bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda iş birliği	3	İSTKA'dan 3 katılımcı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 2-4 ve İZKA'dan 2 katılımcı ve proje ekibi	Proje bütçesinden karşılanacaktır.
İspanya	MIND4MACHINES projesi kapsamında gerçekleştirilecek konsorsiyum toplantısı	Yenilikçi İstanbul	Proje faaliyetlerinin niteliğinin artırılması	Proje ortakları ile işbirliği	2	İSTKA'dan 2 personelin katılımı planlanmaktadır.	Proje bütçesinden karşılanacaktır.

Ek-D Düzenlenecek Etkinlikler Tablosu

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleştirileceği İl	İş Birliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklenildiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
Tasarım Hackathonu	Yaratıcı Endüstriler SOP	Tasarım alanında odaklı bir yarışma düzenlemek	Tasarım alanında farkındalık oluşturmak, yeni	IDEA4IST ANBUL AB	İstanbul	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı,	Kültür ve Yaratıcılık Birimi	2024/1

			tasarımlar elde etmek	Proje Bütçesi		İstanbul Sanayi Odası		
Tasarım Zirvesi	Yaratıcı Endüstriler SOP	Tasarım alanında uluslararası bir etkinlik düzenlemek	Tasarım alanında farkındalık oluşturmak, son trendleri takip etmek	IDEA4IST ANBUL AB Proje Bütçesi	İstanbul	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Sanayi Odası	Kültür ve Yaratıcılık Birimi	2024/2
Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı	Girişimci İstanbul SOP	Başta İstanbul olmak üzere kalkınma ajansları ve diğer kamu kurumları tarafından desteklenenler ile özel sektör ve diğer kurumsal yapıların destek ve koordinasyonunda faaliyet gösteren kuluçka merkezleri, hızlandırma programları, ortak çalışma alanları yönetici ve uzmanlarının tecrübe paylaşımında bulunacakları, farklı örnek ve modeller hakkında bilgi edinecekleri, yaşanan sorunları tartışacakları,		2.500.000 TL	İstanbul	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırma Programları Konferansı	Girişimci İstanbul SOP

		ihtiyaçları tespit edecekleri bir konferansın düzenlenmesi						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

EK-E Yapılacak Araştırmalar, Analizler, Stratejiler ve Raporlar Tablosu

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
"İstanbul Fact Sheet" yayını	İstanbul Fact Sheet yayının Türkçe ve İngilizce yanı sıra 9 farklı dilde güncellenerek yayımlanması	Hizmet alımı	Yayınların güncellenmesi ve yayımlanması
Türkiye'de Regülasyonların Startuplar Üzerindeki Etkileri Raporu	Türkiye'de regülasyonların sektörel düzeyde startup kurulması ve startupların performansları üzerindeki etkilerinin araştırıldığı, sektörel/tematik olarak bir startup'ın ne düzeyde regülasyonlara tabi olduğu, bu regülasyonların neler olduğu (kanun, yönetmelik vb), bunları hangi kurumların (bakanlık, üst kurullar vs) yönettiği gibi bilgileri içeren bir rapor,	Hizmet alımı	Rapor hazırlanması, raporun dizgisi ve baskıya hazırlık için tasarımı
Regulatory Sandbox Uygulamaları & Model Önerisi Raporu	Küresel tecrübeler ışığında, düzenleyici deney alanı ve test ortamı (regulatory sandbox) uygulamalarına ilişkin İstanbul'da uygulanabilecek model önerileri konulu bir rapor	Hizmet alımı	Rapor hazırlanması, raporun dizgisi ve baskıya hazırlık için tasarımı

Küresel Startup Ekosistemleri: Seul Örneği Raporu	İstanbul'a örnek olabilecek politikaların şehir düzeyinde hayata geçirildiği Seul örneğinin araştırılması	Hizmet alımı	Rapor hazırlanması, raporun dizgisi ve baskıya hazırlık için tasarımı
İstanbul'da Siber Güvenlik Teknolojileri Mevcut Durum ve Beklentiler Raporu	Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesi için 11. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji stratejisinde belirlenen kritik öneme sahip Siber Güvenlik Teknolojilerine yönelik bölgesel mevcut durumun tespit edilmesi ve potansiyelin belirlenmesi hedeflenmektedir.	Hizmet alımı	-Rapor ve analiz için profesyonel destek alınması
İstanbul'da İmalat Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Düzeyinin Belirlenmesi	Bölgemizde yer alan imalat sanayii işletmelerinin dijital dönüşüm olgunluk seviyelerinin belirlenmesi planlanmaktadır.	Hizmet alımı	-Rapor tasarımı ve içerikle ilgili bazı husularda (veri ve analiz) için destek alınması
İstanbul Tasarım Raporu	İstanbul tasarım ekosisteminin ve endüstrisinin analiz edilerek uluslararası düzeyde tanıtılması	IDEA4İSTANBUL AB Proje kapsamında hazırlanacaktır.	Proje bütçesinden karşılanacaktır.
Ekran Endüstrileri Makalesi	Ekran endüstrileri alanında bilgilendirme ve farkındalık oluşturmak	Ajans uzmanı eliyle hazırlanacaktır	Ajans uzmanı eliyle hazırlanacaktır
Döngüsel Tasarım İyi Uygulama Örnekleri Raporu	Döngüsel tasarım alanında bilgilendirme ve farkındalık oluşturmak	Hizmet Alımı	Rapor ve analiz için profesyonel destek alınması

Değer Zinciri ve Pazar İlişkileri Analizi	Yeni medya, reklamcılık ve sahne sanatları sektörlerinde sektör düzeyinde pazar ilişkilerinin ve sektör dinamiklerinin analiz edilmesi amaçlanmaktadır.	INSPIRE AB Projesi kapsamında Ajans uzmanları katkısıyla hazırlanacaktır.	Proje bütçesinden karşılanacaktır.
Yaratıcı Ekonomi Raporu	Yaratıcı ekonomiye dair güncel verilerin ve karşılaştırmalı analizlerin, paydaş ve uzman görüşleriyle incelenen dinamikleri ve gelecekte sahiplenilmesi gereken potansiyelin araştırılması hedeflenmektedir.	INSPIRE AB Projesi kapsamında Ajans uzmanları katkısıyla hazırlanacaktır.	Proje bütçesinden karşılanacaktır.
TR10-İstanbul Bölgesi girdi-çıktı tablolarının analizi ve raporlanması	Sektörler arasındaki karşılıklı bağımlılıkları ve ilişkileri incelemek, mikro ve makro ölçekte ekonominin yapısal analizini ve etki değerlendirme çalışmalarını yapmak.	Hizmet alımı	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda diğer Ajanslarla iş birliği yapılması ve mentorluk hizmeti alınması.

