

---

**İSTANBUL KALKINMA AJANSI**  
**2014 YILI ARA FAALİYET RAPORU**

---



### YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

2008 yılının ikinci yarısında Bakanlar Kurulu kararı ile kurulan ve 2009 yılı ikinci yarısından itibaren aktif bir şekilde çalışan İstanbul Kalkınma Ajansı yürüttüğü önemli çalışmalarla kısa sürede İstanbul'un yerel kalkınmasına yön veren, öncü bir kurum haline gelmiştir. Bunu aslında Ajansın benimsediği "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonunun doğal bir sonucu olarak görmek gerekir.

Ajans tarafından yürütülen planlama çalışmaları İstanbul için üst ölçekli ve bütün kesimler tarafından paylaşılan kalkınma vizyonu ve hedeflerinin belirlenmesi açısından bu alanda uzun bir süredir eksikliği hissedilen önemli bir ihtiyacı gidermiştir. Ajans 2010-2013 ve 2014-2020 dönemlerine ait olmak üzere hazırladığı iki ayrı Bölge Planı ile İstanbul'un kalkınma potansiyelini doğru bir şekilde tespit etmek ve harekete geçirmek için bütün paydaşları ile yakın bir şekilde çalışmış ve sosyal medya kampanyaları ile başta gençler olmak üzere halkın da katılımını sağlamıştır. 2014 yılının ilk altı ayında ise Ajans, İstanbul Bölge Planı'nda ortaya konan öncelikli alanların ikisinde daha detaylı araştırma ve strateji geliştirme çalışmaları başlatmıştır.

Ajans, sadece İstanbul'un kalkınmasına ilişkin vizyon ve stratejilerin belirlenmesine ilişkin değil bunların hayata geçirilmesine ilişkin de çalışmalar yürütmektedir. Bunlar arasında İstanbul Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda belirlenen alanlardaki başarılı projelere sağlanan mali destekler öne çıkmaktadır. Bu bağlamda, 25 Kasım 2013 tarihinde ilan edilen çeşitli temalardaki 7 adet mali destek programına 100 milyon TL gibi dikkate değer bir bütçe tahsis edilmiştir. 2014 yılının ilk altı ayında bu programların duyurulması, proje başvurularının toplanması ve değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilan edilerek sözleşmeye bağlanmasına ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. 7 program kapsamında 600'e yakın proje başvurusu alınmış ve 139 proje başarılı bulunarak sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

Ajans tarafından desteklenen projelerin mevzuata uygun bir şekilde uygulanması, program ve projeler için öngörülen performans hedeflerine ulaşılmasını da Ajans yakından takip etmektedir. Bu anlamda önemli bir insan kaynağı projelerin izleme ve değerlendirme sürecinde çalışmaktadır. Bu kapsamda, 2014 yılının ilk döneminde ise 2012 yılında ilan edilen projelerin izleme sürecine devam edilmiş; 2014 yılı Mali Destek Programı çerçevesinde desteklenecek projelerin ön izlemeleri gerçekleştirilmiştir. Daha önceki dönemlerde ilan edilen çeşitli mali destek programlarının değerlendirme çalışmaları da sürdürülmektedir.

Ajans İstanbul'un kalkınmasına hizmet edecek yerli ve yabancı yatırım ve girişimleri desteklemek üzere çeşitli heyetlerin ağırlanması, iş ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi; etkinliklerin düzenlenmesi ve desteklenmesi; yayınların hazırlanması ve dağıtılması; yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi ve izlenmesi gibi faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Tüm bu çalışmalarda emeği geçen başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine, Genel Sekretere ve Ajans personeline teşekkürlerimi sunuyorum ve önümüzdeki dönemde de başarılarının devamını diliyorum.

Hüseyin Avni MUTLU

İstanbul Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı



## İÇİNDEKİLER

---

SUNUŞ.....	3
İÇİNDEKİLER .....	5
I. GENEL BİLGİLER .....	6
A. Misyon ve Vizyon.....	6
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	6
C. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	7
1. Fiziksel Yapı.....	7
2. Teşkilat Yapısı .....	7
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar.....	12
4. İnsan Kaynakları .....	14
II. AMAÇ VE HEDEFLER .....	29
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri .....	29
B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....	29
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri .....	29
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	30
A. Malî Bilgiler.....	30
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
B. Performans Bilgileri .....	31
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri .....	31
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	75
A. Üstünlükler .....	75
B. Zayıflıklar .....	75
C. Değerlendirme.....	75

## I. GENEL BİLGİLER

---

### A. Misyon ve Vizyon

---

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

**Vizyon:** Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

**Misyon:** Katılımcılığı benimseyerek ortak akı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

---

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına (2011/641 sayılı KHK ile Kalkınma Bakanlığı olarak değiştirilmiştir) bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Ajansa tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

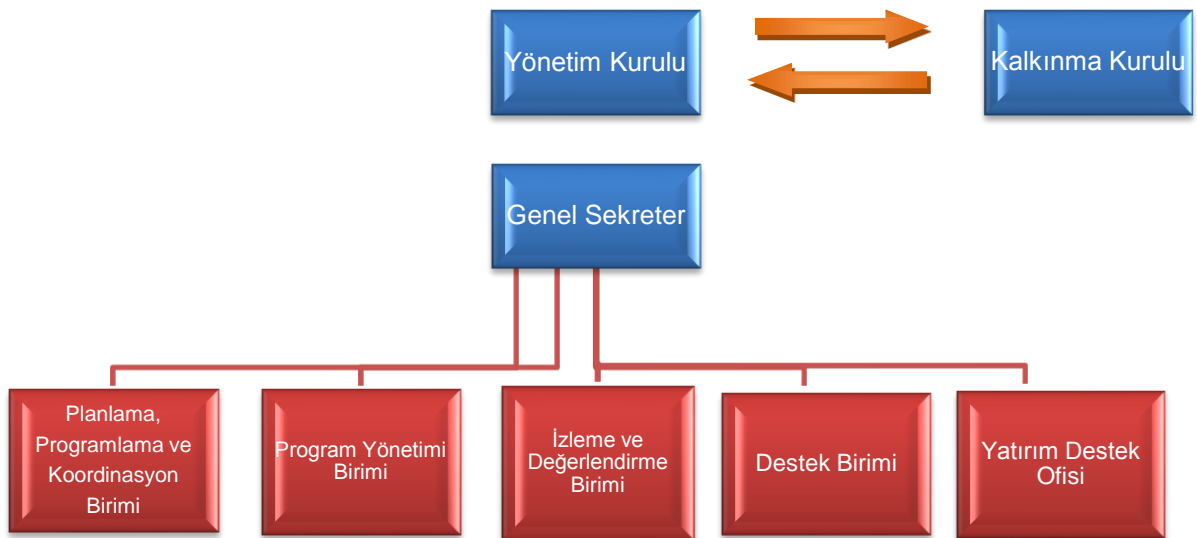
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 60 kişilik birim odalarından oluşan 1000 m<sup>2</sup>'lik alana sahiptir. Buna ek olarak binanın zemin katında 96m<sup>2</sup>'lik bir arşiv mevcuttur.

### 2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7. maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

a) Kalkınma Kurulu, b) Yönetim Kurulu, c) Genel Sekreterlik, d) Yatırım Destek Ofisi

**Şekil 1:** İstanbul Kalkınma Ajansı organizasyon şeması



## *Kalkınma Kurulu*

---

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- ✓ Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- ✓ Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

Kalkınma Kurulu Üyeleri özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanacak şekilde belirlenmekte olup, Ajansın Kuruluş Kararnamesi'nin 3. maddesi hükümlerine istinaden görev süreleri 4 yıldır. İstanbul Kalkınma Ajansı 11. Kalkınma Kurulu toplantısı 23.06.2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantısında üyeler, Ajans'ın toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiş, görüş ve temennileri kayıt altına alınmıştır. Kalkınma Kurulu Toplantısı sonuç bildirgeleri Ajans web sitesinde yayımlanmaktadır.

## *Yönetim Kurulu*

---

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı\*, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 27.06.2013 tarihinde yapılmış olan 9. Kalkınma Kurulu'nda Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Konfederasyonu ile Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği temsilcileri iki yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

İstanbul İl Özel İdaresinin tüzel kişiliği 6360 sayılı On Üç İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Altı İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 30 Mart 2014 tarihinden itibaren kaldırıldığından kurumun 5449 sayılı Kanun uyarınca Yönetim Kurulu Üyeliği son bulmuştur.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur:



**Tablo 1:** İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Ünvan	Görevi	İsim
Başkan	İstanbul Valisi	Hüseyin Avni MUTLU
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İl Genel Meclisi Başkanı*	Hasan Hüsamettin KOÇAK
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	İbrahim ÇAĞLAR
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	TUSKON Yönetim Kurulu Başkanı	Rızanur MERAL
Üye	MÜSİAD Dördüncü Dönem Genel Başkanı	Nail OLPAK

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun onbirinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek.
- ✓ Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- ✓ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ✓ Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2014 Yılı Ocak-Haziran ayları içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 07.01.2014, 04.02.2014, 12.03.2014, 08.04.2014, 07.05.2014, 23.06.2013 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

### *Genel Sekreterlik*

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır. Genel Sekreterin görev ve yetkileri 5449 Sayılı Kanun ile belirlenmiştir:

- ✓ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- ✓ Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- ✓ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### *Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi*

---

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planını hazırlamak, Planın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planının öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajansın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

### *Program Yönetimi Birimi*

---

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

### *İzleme ve Değerlendirme Birimi*

---

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

### *Destek Birimi*

---

Ajansın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajansın sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, kurumsal iletişim ve medya takibi hizmetleri, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

### *Yatırım Destek Ofisi*

---

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla

çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar” doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.

### 3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

#### Web Sayfası

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren web sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir.



#### Sosyal Medya

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajansın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook, LinkedIn) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Ajansın faaliyetleri, planlama çalışmaları, mali destek programları, yararlanıcılarının mali destek programları kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler yayımlanmakta, sosyal medya kanalları planlama süreçlerinde katılım aracı olarak da kullanılmaktadır. istanbulbenim.org web sitesi buna önemli bir örnek teşkil etmektedir.

Ajans mali destek programları ve Ajansın isminin yer aldığı haberler internet ve basılı medya ortamında taranarak haftalık medya takip raporu oluşturularak arşivlenmektedir.



## Elektronik Belge Yönetim Sistemi(EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde ücretsiz olarak ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2014-30.06.2014 tarihleri arasında 1.091 adet gelen ve 1.357 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-izmalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dahil olmak üzere kişiler yetkileri dahilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

## Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 80 aboneli bir adet sayısal telefon santrali, 15 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı, arşiv ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet siyah beyaz ağ yazıcısı, 1 adet renkli ağ

yazıcı, 3 adet siyah beyaz yazıcı, 1 adet nokta vuruşlu yazıcı, 3 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 42 adet mini masaüstü bilgisayar, 15 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 4 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 5 adet kablosuz erişim noktası, 6 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, 2 adet ısı ve nem kontrol ve uzaktan uyarı cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları bulunmaktadır.

### *Bağlantılar*

---

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı önceki yıllarda oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps ve fiber metro ethernet 10/10 Mbps bağlantıları ile yeterli hız ve kesintisizlikle bağlantı mevcuttur.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

### *4. İnsan Kaynakları*

---

Ajansın İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun kapsamındaki görev ve yükümlüklerin yanı sıra Ajansın “Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak” vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

### *Mevzuat*

---

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun kapsamında İş Kanunu ve çıkarılan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesine tabidir. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun personel rejimini oluşturan ajans personelinin nitelik, statü ve haklarını düzenlemektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, yolluklar, maaş ve bordro işlemleri, SGK işlemleri, mal bildirimleri, izinler, raporlar, eğitimler ve mesai takibi gibi rutin işlemler gerçekleştirilmiştir.

Ücret-performans ilişkisi üzerine kurgulanan istihdam yapısı zaman içerisinde personelin mali ve sosyal haklarına ilişkin olarak bazıları uygulamada 4857 sayılı İş Kanunu ile de ayrı düşmüş, Kalkınma Bakanlığı ve Maliye Bakanlığının görüşleri ile öngörülenden daha farklı şekillenmiştir. 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6495 sayılı Kanun ile son nokta konularak farklı istihdam dönemlerinde istihdam edilen personel için mali ve sosyal haklar açısından farklı uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası Kanunun gerekçesine, Ajansın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

## *Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler*

---

### *İş Sağlığı ve Güvenliği*

---

Ajansın 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunundan doğan yükümlülükleri kapsamında bir OSGB (Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi)'den hizmet alınmaktadır.

Risk Değerlendirme Ekibi teşkil edilerek mevzuatın öngördüğü "Risk Değerlendirme Raporu" hazırlanmış ve tespit edilen riskler kısa sürede giderilmiştir. Yine mevzuat uyarınca "Acil Durum Planı" hazırlanmış, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu oluşturulmuştur. İş yeri hekimi ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanının da üyesi olduğu kurul mevzuata uygun aralıklarda düzenli olarak toplanarak 6331 sayılı Kanun kapsamında Ajansımızda yürütülen faaliyetleri değerlendirmektedir.

19.03.2014 ve 27.03.2014 tarihlerinde Ajansımızda yarım gün süreli tüm Ajans personelinin katıldığı; çalışma mevzuatı, çalışanların yasal hak ve yükümlülükleri, iş sağlığı ve güvenliği genel kuralları, ilk yardım ve kurtarma, iş kazaları vb. konuları içeren iş sağlığı ve güvenliği (İSG) eğitimi düzenlenmiştir. Ayrıca 2 servis personeli 14.06.2014 tarihinde mevzuata uygun sertifikalı hijyen eğitimi almış, hizmet alımı ile istihdam edilen personel 07.06.2014 tarihinde İSG eğitimi almıştır. Sistem odası FM200 gazlı yangın söndürme sistemi tesis edilerek 28.06.2014 tarihinde ilgili personelin eğitim almasının ardından devreye alınmıştır. Kesintisiz güç kaynaklarının bakımı yapılarak tüm bataryaları 10.06.2014 tarihinde değiştirilmiştir. Su sebilinin dezenfeksiyonu 12.05.2014 tarihinde yapılmıştır.

Yangın ve acil durum tatbikatına yönelik olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı tarafından 23.05.2014 tarihinde Ajansımızda gerçekleştirilen tam gün ve uygulamalı «Yangın Güvenlik Eğitimi» tüm personel katılmıştır.



Afet eğitimi için İstanbul Valiliği İl Afet ve Acil durum Müdürlüğü ile protokol kapsamında kamu kurumlarına sağlanan bedelsiz eğitim imkanı ile Ajansımızda 15-16.05.2014 tarihlerinde düzenlenen «Güvenli Yaşam G1 ve G2» eğitimlere tüm personel katılmıştır.

OSGB’de tüm personel periyodik muayeneden geçirilerek, sağlık kartları açılmıştır. Akciğer grafisi çekilmiş; idrar, hemogram, odyometri ve solunum fonksiyon testleri OSGB tarafından yapılarak personelin sağlık dosyalarına eklenmiştir. Test sonuçları kapalı zarflar ile personele iletilmiştir.

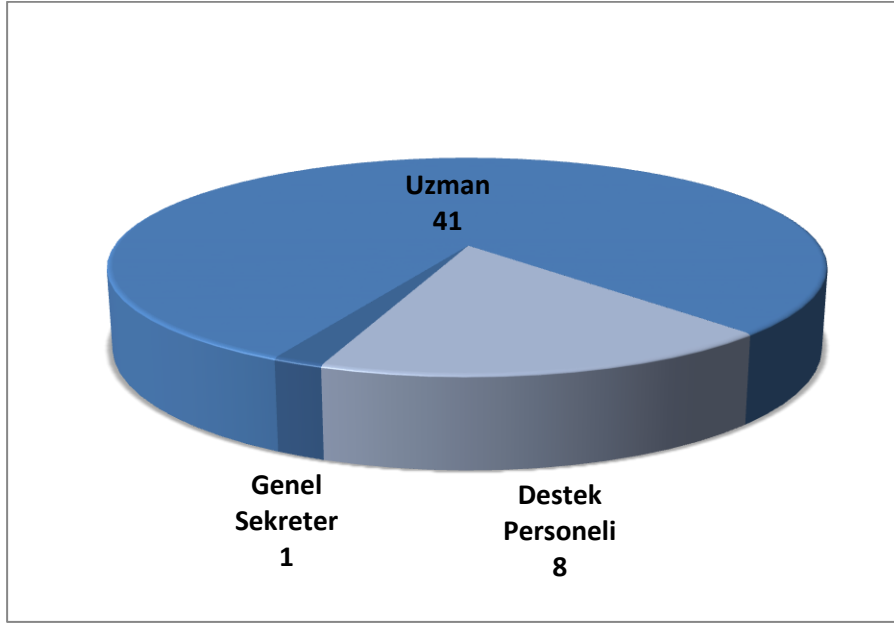
Diş ve göz taraması ise OSGB tarafından ilerleyen günlerde gerçekleştirilecektir.

### *Personele İlişkin Bilgiler*

Personele ilişkin 30 Haziran 2014 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır.



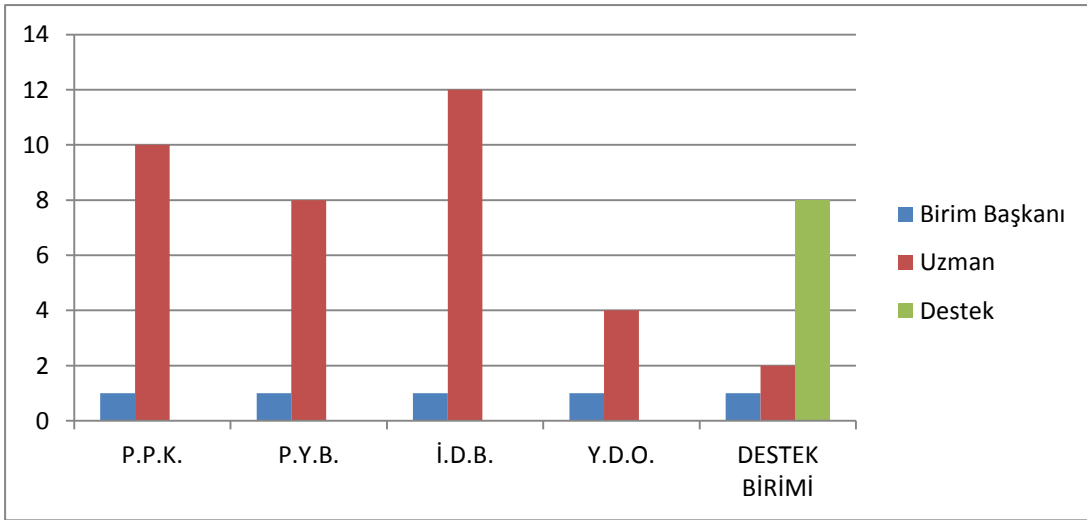
**Şekil 2:** İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısı ve dağılımı



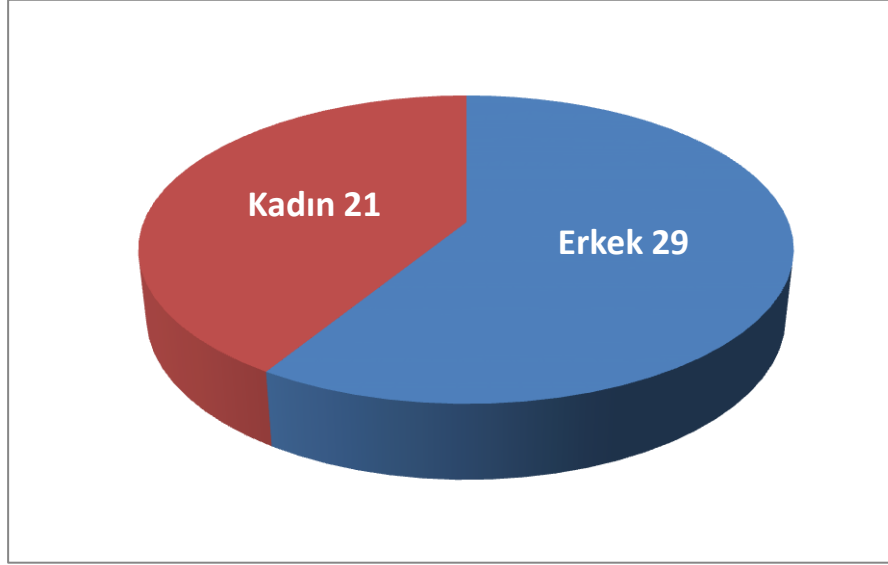
İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 1 Genel Sekreter, 41 Uzman ve 8 Destek Personel görev yapmaktadır.

Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.

**Şekil 3:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin unvana göre birimlere dağılımı

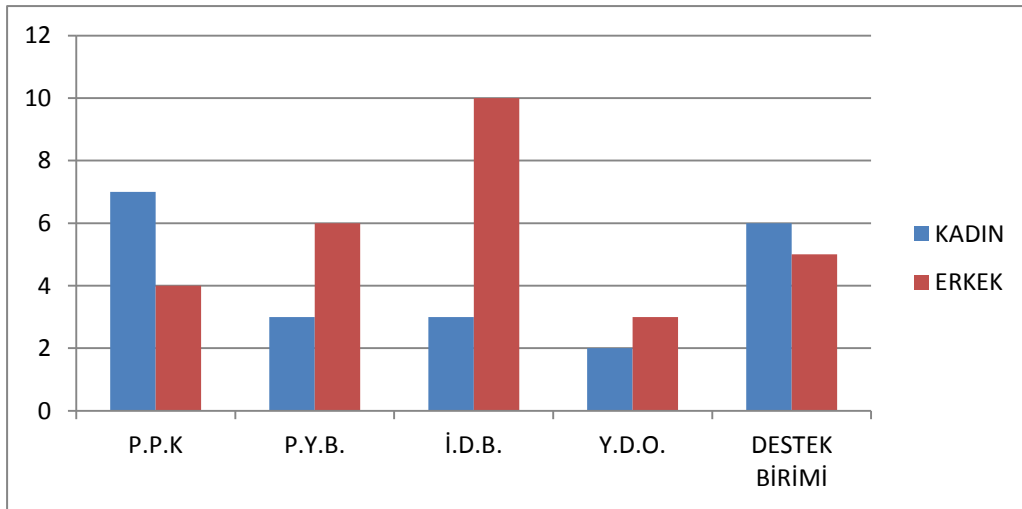


**Şekil 4:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre dağılımı

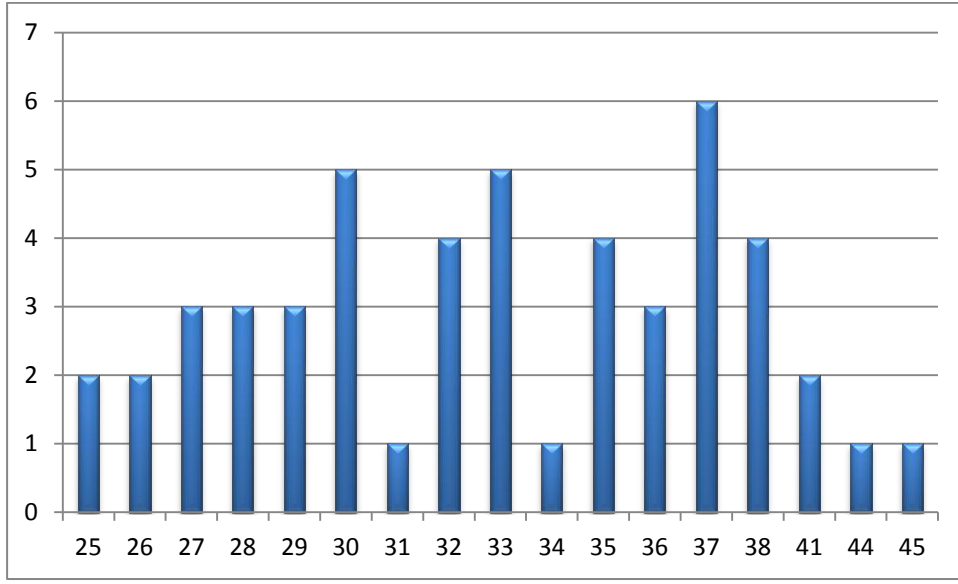


İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 21 kadın ve 29 erkek personel görev yapmaktadır. 41 Uzman personelin 16'sı kadın, 25'i erkektir. 8 destek personelinin 5'i kadın, 3'ü erkektir. Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.

**Şekil 5:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre birimlere dağılımı

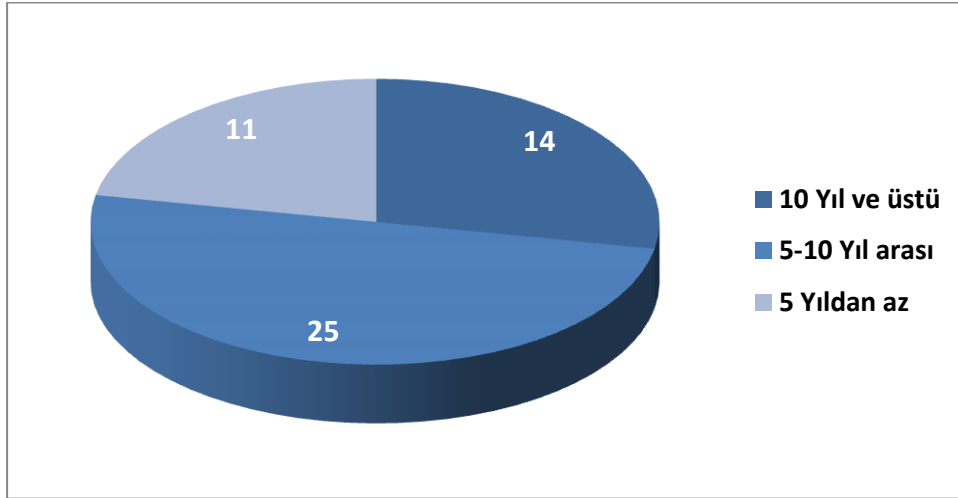


**Şekil 6:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yaş dağılımı



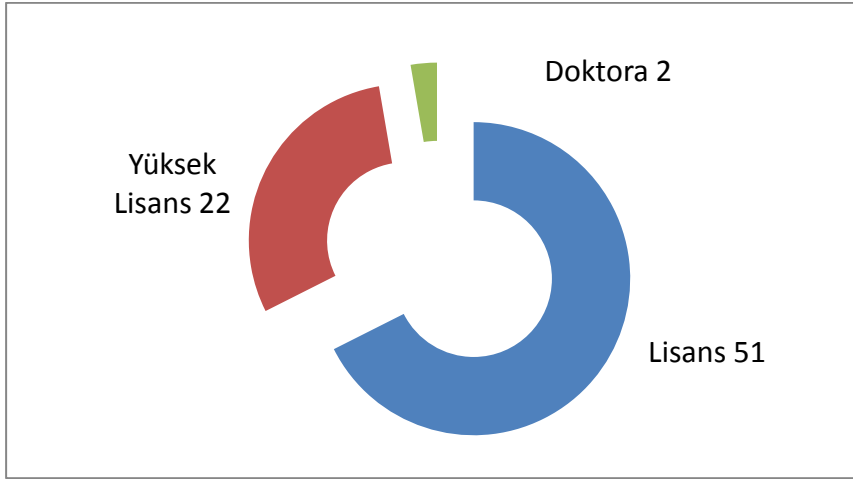
Ajans personeli 25-45 yaş aralığında olup, yaş ortalaması 34'dür.

**Şekil 7:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin iş tecrübesi



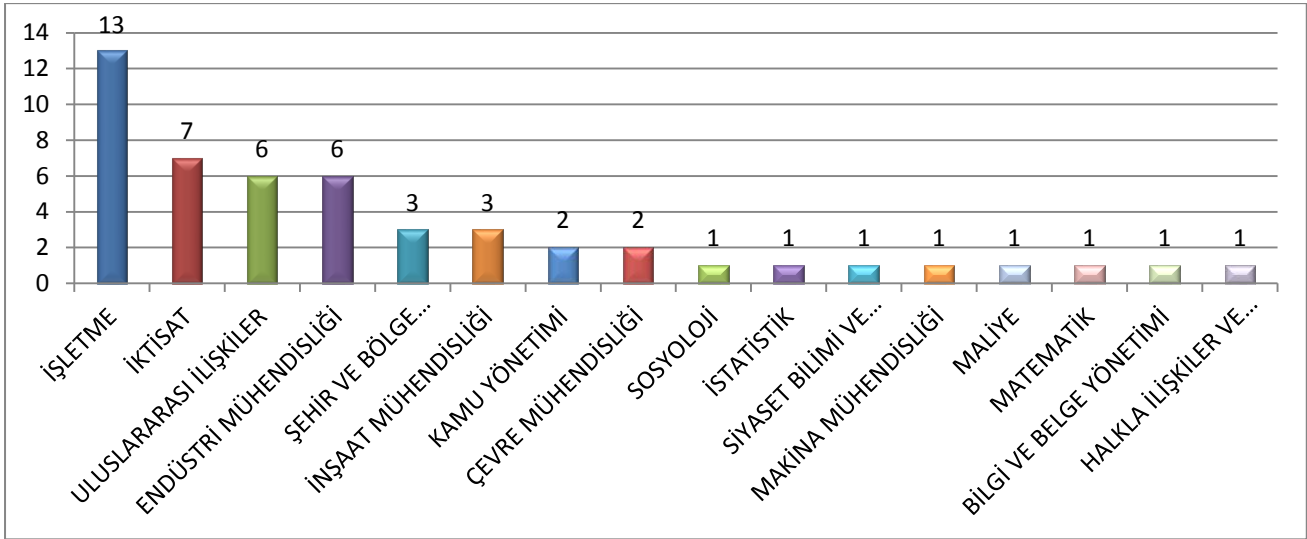
Ajans'ın 50 personelinden 11'i beş yıldan daha az, 25'i beş ile on yıl arası ve 14'ü on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.

**Şekil 8:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin eğitim seviyesi



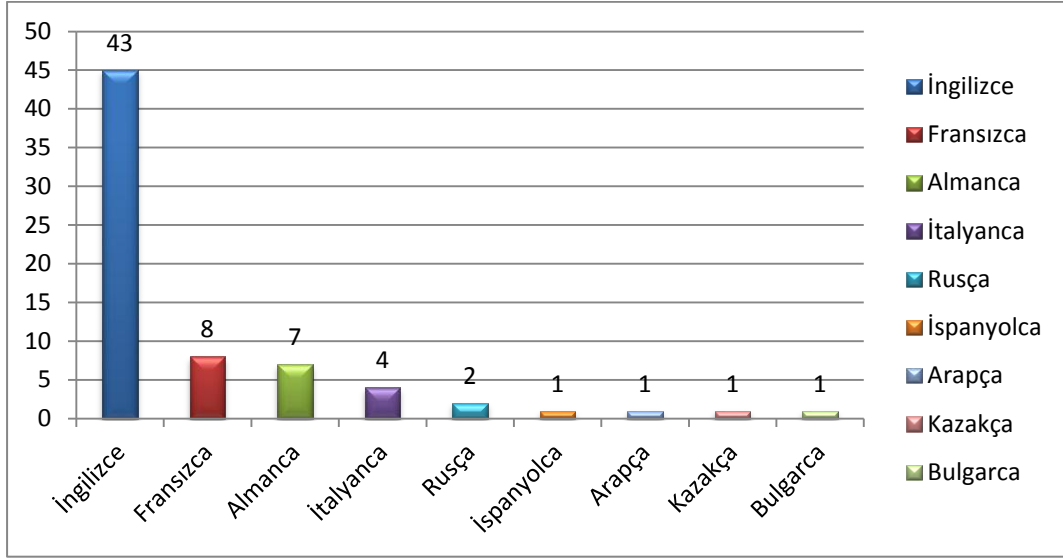
İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin tamamı lisans mezuniyet belgesine sahiptir. Bir personelin çift lisans diploması mevcuttur. Bunun yanı sıra Ajans çalışanları içerisinde 22 yüksek lisans ve 2 doktora diplomasına sahip personel bulunmaktadır.

**Şekil 9:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin lisans alanları



1'i genel sekreter, 5'si destek personeli olmak üzere 13 personel işletme, 1'i destek personeli olmak üzere 7 personel iktisat, 6 personel uluslararası ilişkiler, 6 personel endüstri mühendisliği, 3 personel şehir ve bölge planlama, 3 personel inşaat mühendisliği, 2 personel kamu yönetimi, 2 personel çevre mühendisliği lisans bölümlerinden mezundur. Ayrıca sosyoloji, istatistik, siyaset bilimi ve uluslararası ilişkiler, makina mühendisliği, maliye, matematik, bilgi ve belge yönetimi (destek personeli), halkla ilişkiler ve tanıtım (destek personeli) lisans diplomasına sahip birer personel bulunmaktadır.

**Şekil 10:** İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yabancı dil bilgisi



Ajansın 50 personelinden 43'i İngilizce, 8'i Fransızca, 7'si Almanca, 4'ü İtalyanca, 2'si Rusça dilini kullanım becerisine sahiptirler. Ayrıca İspanyolca, Arapça, Kazakça ve Bulgarca dillerine hakim birer personel bulunmaktadır.

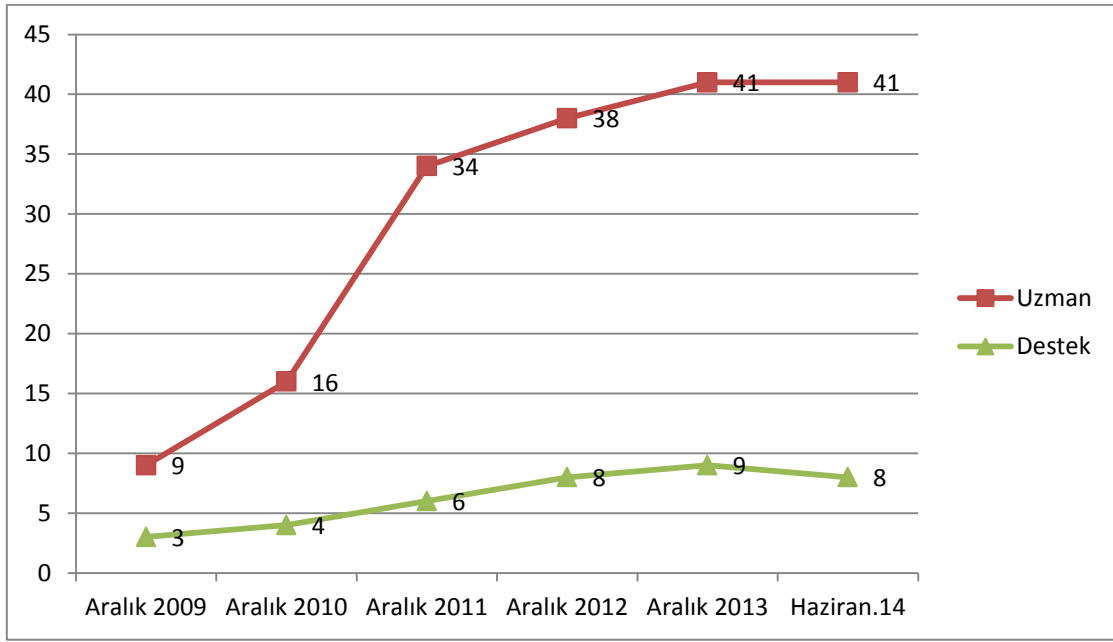
### *Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler*

#### *İşe Alımlar, İstifalar ve Sözleşme İptalleri*

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun kapsamında İş Kanunu ve çıkarılan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi'ne tabidir.

2009 yılı Aralık ayında 13 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 21, 2011 yılı Aralık ayında 45, 2012 yılı Aralık ayında 48, 2013 yılı Aralık ayında 51 ve 2014 Haziran ayında 50 olarak gerçekleşmiştir. Ajans personel sayısı dört yılda üç kattan fazla artmıştır.

**Şekil 11:** İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısındaki artış



Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin işe alımını, niteliklerinin geliştirilmesini ve Ajansın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

31.03.2014 tarihinde 1 Mali işler sorumlusu Destek personeli görevinden ayrılmıştır. Görevinden ayrılan destek personeli işletme mezunudur.

### *Eğitimler*

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dahilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim almaktadır.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan «Eğitim Komisyonu»nu bugüne kadar alınan eğitimlerin envanterini çıkarmış, güncel eğitimleri incelemiş ve bir eğitim kataloğu hazırlayarak eğitim ihtiyaçlarını belirlemek üzere personele uygulanacak bir anket hazırlamışlardır.

Ajans personelinin 2014 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde katıldığı eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 2:** Çalışanların katıldığı eğitimler

Eğitimin adı	Kurum	Yer	Başlangıç	Bitiş	Kişi Sayısı
Afet Yönetim Tatbikatı	AFAD	İstanbul	14.04.2014	17.04.2014	1
Güvenli Yaşam Eğitimi	Beyaz Gemi Eğitim Dan.	İstanbul-İSTKA	15.05.2014	15.05.2014	40
İnovasyon Yönetimi Akademisi Eğitim Programı	TİM	İstanbul	12.05.2014	16.05.2014	1
Kamu Muhasebesi Eğitimi	TODAİE	Ankara	14.04.2014	16.04.2014	4
Lojistik Ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi	İstanbul Sanayi Odası	İstanbul	17.04.2014	17.04.2014	1
Sürdürülebilir Ulaşım Eğitimi	EMBARQ	Danimarka	04.05.2014	07.05.2014	1
Yangın Güvenlik Eğitimi	İBB İtfaiye Daire Bşk.	İstanbul-İSTKA	23.05.2014	23.05.2014	39
Yatırım Teşvik Belgesi Uygulamaları Eğitimi	İstanbul Sanayi Odası	İstanbul	23.05.2014	23.05.2014	3
YDO KAYS Modülü Eğitimi	TÜBİTAK	Ankara	26.05.2014	27.05.2014	3

## *Performans Değerlendirme*

---

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Performans değerlendirme yoluyla, çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte, bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir.

Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performansın seviyesini belirlemenin yanında, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

## *2. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları*

---

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

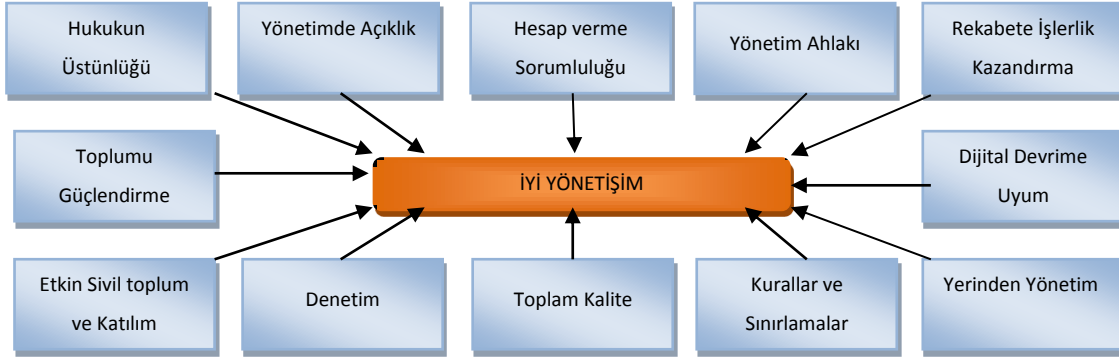
Ajansın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2013 yıllık faaliyet raporu ve 2014'ün ilk 6 aylık faaliyet raporu 2014 yılı içerisinde yayınlanmıştır.



### 3. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

#### Yönetim

Şekil 12: İyi Yönetişim



Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik* kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

## *Mali Saydamlık*

---

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2013 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2014 yılı ilk altı ayı içerisinde gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığına ve İçişleri Bakanlığına göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

## *İç Kontrol Sistemi*

---

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle birlikte kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlamaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesi'nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kriterleri arasında ajansın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin nlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve i denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak i kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İ Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu alışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dahilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak 2014 yılında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Kurumsal risklerin tanımlanmasının ardından eylem planlarının hazırlanmasına yönelik faaliyetler ajans bünyesinde oluşturulmuş olan çalışma grubu koordinatörlüğünde sürmektedir. Bu kapsamda söz konusu kontrol sisteminin Ajansın muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemi temelinde etkin bir şekilde uygulanmasına ve geliştirilmesine devam edilecektir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

---

### A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

---

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekansal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaşılan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekanlar sağlamaya yönelik bir mekansal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

### B. Temel Politikalar ve Öncelikler

---

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

### C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

---

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- |                   |  |                             |
|-------------------|--|-----------------------------|
| ✓ Katılımcılık    | ✓ Verimlilik                               | ✓ Etkinlik, erişilebilirlik |
| ✓ Yenilikçilik    | ✓ Sürdürülebilirlik                        | ✓ Hesap verebilirlik        |
| ✓ Tarafsızlık     | ✓ Bilimsellik                              | ✓ Bütüncül yaklaşım         |
| ✓ Şeffaflık       | ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık |                             |
| ✓ Güvenilirlik    | ✓ Toplumsal sorumluluk                     |                             |
| ✓ Çözüm odaklılık |  |                             |

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Malî Bilgiler

2014 yılı (01.01.2014 – 30.06.2014 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2014 yılı bütçesine 2013 yılından 160.080.779,08TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2014 yılı Ocak-Haziran Döneminde Ajansa ilçe belediyelerinden 5.755.664,88 TL, İl Özel İdaresinden 959.647,00 TL, sanayi ve ticaret odalarından 1.897.492,30 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 5.032.441,57 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 5.217.924,71 TL tahakkuk eden faiz gelirleriyle birlikte 2014 yılı Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 18.863.170,46 TL'dir.

**Tablo 3:** 2014 yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2014 - 31.06.2014
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0,00 TL
İL ÖZEL İDARESİNDEN AKTARILAN PAY	959.647,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	5.755.664,88 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	1.897.492,30TL
FAALİYET GELİRLERİ	5.217.924,71 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	5.032.441,57 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>18.863.170,46 TL</b>

2014 yılı Ocak-Haziran Dönemi toplam bütçe gideri 40.639.498,56 TL'dir. Bu tutardan 2.225.500,62 TL personel giderleri, 713.205,65 TL mal ve hizmet alımları, 24.204,39 TL izleme ve değerlendirme, 316.178,28 TL plan, program ve proje hizmetleri ve 5.012,61 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri ile 37.355.397,01 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

2014 Yılına Ocak-Haziran Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 4:** 2014 Yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2014 - 31.06.2014
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	3.284.101,55 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	2.938.706,27 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	2.225.500,62 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	713.205,65 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	24.204,39 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	316.178,28 TL
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0 TL
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	5.012,61 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	37.355.397,01 TL
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	37.355.397,01 TL
	02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	0 TL
TOPLAM				40.639.498,56 TL

## B. Performans Bilgileri

### 1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

#### 1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

##### 2014-2023 İstanbul Bölge Planı

3194 sayılı İmar Kanunu çerçevesinde Kalkınma Bakanlığının 15/11/2012 tarihli ve 6277 sayılı yazısına istinaden İstanbul Bölge Planı'nın hazırlık çalışmaları İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 2013 yılı içerisinde yürütülmüştür.

Mevcut Durum Analizi ile Katılım Süreci sonunda elde edilen görüş ve öneriler değerlendirilerek 2014-2023 İstanbul Bölge Planı Vizyonu, Öncelik Alanları, Strateji ve Hedefleri 27 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında görüşülmüş, Ajans web sitesinde Plan ve tüm Plan hazırlık dokümanları, kamuoyunun görüşüne açılmıştır. Plan ve hazırlık belgeleri ile ilgili tüm kesimlerden gelen görüş ve öneriler doğrultusunda Planın kapsamı revize edilmiş ve nihai hale getirilmiştir.



Plan, Kalkınma Bakanlığı'na onay için gönderilmiş olup, tüm bakanlıkların görüşüne açılmış ve bu görüşler doğrultusunda revize edilmiştir. 10 Aralık 2013 tarihinde düzenlenen Kalkınma Kurulu'na sunumu gerçekleştirilmiştir.





Bölge Planının bölgesel gelişme alanında ulusal düzeyde genel politikaları ve öncelikleri tayin etmek, bölgesel gelişme politikalarının bütünlüğünü ve koordinasyonunu sağlayacak üst düzey kararlar almak üzere oluşturulmuş ve Başbakanın başkanlık ettiği Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nun onayına sunulması beklenmektedir.

## *Araştırma ve Strateji Geliştirme*

---

### *Bölgesel Yenilik Stratejisi*

---

Ar-Ge ve Yenilik 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nın küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı ekonomi gelişme eksenindeki öncelik alanlarından birisi olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, Ajans İstanbul için bir bölgesel yenilik stratejisi hazırlanmasına ilişkin çalışmalar başlatmıştır. Bölgesel yenilik stratejisi ile İstanbul'da Ar-Ge, yenilik ve girişimciliğin gelişebileceği yenilikçi ortamların oluşturulması, eko-sistem içerisinde birbirinden bağımsız yenilik faaliyetleri yürüten aktörler arasında paylaşım, etkileşim ve iletişimi güçlendirecek koordinasyon mekanizmalarının oluşturulması, ihtiyaç duyulan konularda aktörlere maddi ya da teknik destekler sağlanması gibi çalışmalara yön verilmesi amaçlanmaktadır. Bölgesel yenilik stratejisi kapsamında İstanbul yenilik ekosisteminin bölgesel ve bütüncül bir bakış açısı ile değerlendirilmesi, İstanbul'un mevcut yenilik durumunun ve sahip olduğu yenilik potansiyelinin ortaya konulması ve bu potansiyelin harekete geçirilmesi için ihtiyaç duyulan strateji, hedef ve tedbirlerin oluşturulması hedeflenmektedir.

Avrupa Birliği'nin 3. Nesil Araştırma ve Yenilik Stratejileri (RIS3) yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan İstanbul bölgesel yenilik stratejisi çalışmaları kapsamında aşağıdaki araştırmaların yürütülmesi ve bu araştırma sonuçlarının bir bütün olarak değerlendirilerek strateji, hedef ve tedbirlere yansıtılması planlanmaktadır.

- Yenilik Ekosistemi ve Mevcut Durumun Tespiti
- İstanbul Yenilik Ekosistemi İçerisinde Üniversitelerin Mevcut Durumun Tespitine Yönelik DFD Çağrısı
- Özel Sektör ve Yenilik Araştırması
- Kamuda Yenilik Araştırması
- İstanbul'da Toplumsal Yenilik Kültürü ve Algısı Araştırması
- Strateji Geliştirme

2014 yılı ilk altı ayı içerisinde Bölgesel Yenilik Stratejisi kapsamında gerçekleştirilecek saha araştırmalarına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüş; literatür taramaları yapılmış; konuya ilişkin uzmanlar ve paydaşlar ile ikili görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

## *İstanbul Aidiyet Araştırması*

---

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2014 yılı içerisinde İstanbul’da yaşayan toplumun farklı kesimlerinde kentsel aidiyeti sağlayan faktörlerin neler olduğunu öğrenmeyi hedefleyen bir araştırmayı hayata geçirmektedir. 2014-2023 İstanbul Bölge Planının «Kapsayıcı, çok kültürlü ve diyalogu destekleyen bir aidiyet geliştirilmesi ve İstanbulluluk bilincinin sağlanması» stratejisi kapsamında öngörülen bu araştırmanın sonuçları, Ajansın paydaşlarıyla birlikte değerlendirilerek İstanbul’da çok kültürlü ve diyalogu destekleyen bir aidiyetin oluşması için yol gösterici politikalar üretilmesi hedeflenmektedir.

“İstanbul Aidiyet Araştırması” olarak adlandırılan bu araştırmanın aşamaları şu şekilde planlanmıştır:

1. Literatür araştırması ve uzman akademisyenlerle görüşmeler
2. Uzman paydaşlar topluluğu ile birlikte saha araştırmasının tasarımına dair genel yaklaşımın belirlenmesi
3. Saha araştırmasının tasarımı, yürütülmesi ve sonuç raporunun üretilmesi
4. Politika önerilerinin katılımcı bir yaklaşımla belirlenmesi

2014 yılının ilk yarısında konuyla ilgili çalışmaları bulunan farklı disiplinlerden 20 uzman akademisyenden görüşme talep edilmiş, geri dönüş sağlayan 10 uzman akademisyen ile derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşülen uzmanlar görüşme sırasına göre şu şekildedir: GENAR Araştırma Şirketi Yöneticisi Mustafa Şen, Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Öğretim Üyesi ve Infakto Research Workshop Kurucu Ortağı Doç. Dr. Emre Erdoğan, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Pınar Özden, İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Yusuf Adıgüzel ve Yrd. Doç. Dr. Murat Şentürk, Özyeğin Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Orhan Hacıhasanoğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ahmet İncekara, Sakarya Üniversitesi İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alev Erkilet, İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyoloji Bölümü Öğretim Üyeleri Prof. Dr. A. Korkut Tuna ve Doç. Dr. Necmettin Doğan. Uzmanların araştırmanın tasarımı ile ilgili görüş ve değerlendirmeleri alınmış ve raporlanmıştır. Eşzamanlı olarak yapılan literatür taraması kapsamında ise, aidiyet üzerine kuramsal literatür ve kent bağlamında aidiyetle ilgili yapılmış ampirik çalışmalar taranmıştır. Bu çalışmaların sonucunda Yönetim Kurulu’na sunulan sonuç raporu *uzman görüşleri, aidiyetle ilgili literatür, çeşitli araştırmalardan örnekler ve araştırma sürecine yönelik öneriler* içermektedir.

2014 yılının ikinci yarısında, araştırmanın tasarımına dair genel yaklaşım uzman paydaşlar topluluğu ile birlikte belirlenecek, saha araştırmasının tamamlanacak ve ardından İstanbul Aidiyeti ile ilgili politika önerileri farklı alanlardan paydaşlarla birlikte katılımcı bir yaklaşımla ortaya konacaktır.

## *Doğrudan Faaliyet Destekleri*

---

2014-2023 Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda ve paydaş görüşleri de dikkate alınarak belirlenen çeşitli konularda en fazla 3 ay süreli araştırma, analiz ve strateji geliştirme odaklı projelere 85.000 TL’ye kadar

destek sağlamak üzere 2014 yılının Şubat ayı içerisinde Doğrudan Faaliyet Desteği ilanına çıkmıştır. 2014 yılının ilk 6 ayı içerisinde DFD kapsamında 11 proje başvurusu alınmış; bunlardan 3 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Başarılı bulunan projelere Ajans tarafından sağlanan destek 226.506 TL'dir.

### *İşbirlikleri ve Koordinasyon*

---

2014 yılı ilk altı ayı içerisinde hâlihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş veya paydaşların düzenlediği etkinliklere Ajansın katılımı sağlanmıştır.

### *Diğer Ajanslarla İşbirliği*

---

Diğer kalkınma ajansları tarafından yürütülen etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 27-28 Şubat 2014 tarihlerinde Kayseri'de Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen ve Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı'na katılım sağlanarak diğer kalkınma ajansları ile tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde 14 Ocak 2014 tarihinde Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi'ne ve İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep'de düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

### *Paydaşlarla İşbirliği*

---

Doğrudan Faaliyet Desteklerinin kapsamının tasarlanması sürecinde Ajans, bu programların bölgesel kalkınma öncelikleri doğrultusunda etkin fayda sağlayacak şekilde tasarlanması için farklı alanlardaki paydaşları ile bilgi ve fikir alışverişini sürdürmüştür. Bu kapsamda çeşit paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Resmi İstatistik Programı (RİP) kapsamında kurumlar arası işbirliği çalışmalarının artırılması ve RİP'de olmayan bölgesel proje konularında genel değerlendirme yapmak üzere TÜİK İstanbul Bölge Müdürlüğü ile 9 Aralık 2013 tarihinde yapılan toplantıda, TÜİK İstanbul Bölge Müdürlüğü e İSTKA arasında işbirliği protokolü yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, RİP kapsamında yapılan çalışmalar için ilgili kurumlardan gereken desteğin sağlanması, İstanbul ili için faydalı olacağı düşünülen bölgesel çalışmaların projelendirilmesi, proje konularında gerekli çalışmaları yürütmek üzere iki kurumun ile ilgili uzmanlardan bir çalışma grubu oluşturulması ve çalışma süreçlerinin belirlenmesi kararları alınmıştır. 2014 Yılı ilk altı ayı içerisinde söz çalışma grubu oluşturularak çalışmalarına başlamıştır.

Ajans Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İNOVUYGAR) tarafından düzenlenen Uluslararası Yenilik Ortak Konferansı (International Innovation Joint Conference on Innovation)nı desteklemiştir. 14 Mayıs 2014 Çarşamba günü Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen konferansta inovasyonun farklı açılardan ele alındığı oturumlar gerçekleştirilmiştir.

Konferansın ilgi çeken oturumlarından biri de Ajans tarafından düzenlenen “Yenilik Merkezi İstanbul” başlıklı oturum olmuştur. İstanbul’un Ar-Ge, yenilik, tasarım ve yaratıcı endüstriler alanlarında uluslararası bir çekim ve cazibe merkezi olma potansiyelinin ele alındığı oturumda Ajansların görevleri ve idari yapısı, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, İSTKA tarafından bugüne kadar hazırlanan mali destek programları ve mali destek programları kapsamında özellikle inovasyon alanında öne çıkan başarılı projeler hakkında sunum yapılmış; Ajans tarafından hazırlıklarına başlanan bölgesel yenilik stratejisi çalışmaları ile ilgili bilgi verilmiştir.



Başkanlığını Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi’nden Prof. Dr. Emine Nur Günay’ın yaptığı oturumda AveaLabs’den Ümit Yayla, Koleksiyon’dan Faruk Malhan, Okan Üniversitesi’nden Prof. Dr. Orhan Alankuş ve Özyeğin Üniversitesi’nden Doç. Dr. Emrah Şener de kurumlarının inovasyon stratejileri ve yürüttükleri inovasyon çalışmaları hakkında katılımcıları bilgilendirmişlerdir.



Boğaziçi University  
Center for Innovation and  
Competition-based  
Development Studies

## CONFERENCE PROGRAM



Boğaziçi University  
Technology Transfer Office



İstanbul Büyükşehir Belediyesi İstanbul Kalkınma Ajansı'nın önemli paydaşları arasında yer almaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin yeni dönem (2015-2019) Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında çeşitli konularda 8 ihtisas komisyonu oluşturulmuştur. İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ajansın planlama tecrübelerinden yararlanma talebinde bulunmuştur. Bu çerçevede, söz konusu komisyonların 2-3 Haziran 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen Sağlık, Sosyal Destek, Kültür, Kent ve Toplum Düzeni ihtisas komisyonu toplantılarının moderasyonu İSTKA Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personeli tarafından gerçekleştirilmiştir.



## Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- ✓ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- ✓ İstanbul Finans Merkezi Alt Komite Toplantıları
- ✓ AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu
- ✓ Engelsiz İstanbul Koordinasyon Kurulu
- ✓ GAP Kalkınma Platformu Yürütme Kurulu
- ✓ Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

## Katılım sağlanan etkinlikler

Ajans çalışanları 2014 yılı ilk altı ayı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajansın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. 2014 yılı ilk altı ayı içerisinde kendi faaliyet alanlarında ilgili etkinliklere temsilci düzeyinde katılım sağlanmıştır. Katılım sağlanan etkinlikler ve projeler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 5:** Katılım sağlanan etkinlikler listesi

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
14 Ocak 2014	Zirve	Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi	Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı
27 Ocak 2014	Toplantı	Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
19-20 Şubat 2014	Konferans	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı - 2014	TTGV
26 Şubat 2014	Konferans	Türkiye'de Sivil Toplumun Gelişimi ve Sivil Toplum-Kamu İşbirliğinin Güçlendirilmesi Projesi Konferansı	Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı
27-28 Şubat 2014	Çalıştay	Stratejik Plan Hazırlık Çalıştay	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
3 Mart 2014	Çalıştay	Temiz Üretim Çalışmaları Yöntem ve Stratejilerin Belirlenmesi Çalıştay	TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü
6 Mart 2014	Çalıştay	Dünya Bankası Sharing Korean Knowledge & Experience in Land Registration, Land Information Management and Promoting Green Growth Policies at Industrial Zones Çalıştay	Dünya Bankası

6-8 Mart 2014	Konferans	4.Eurasia Rail Fuarı ve Konferansı	Turkel Fuarcılık A.Ş.
11 Mart 2014	Toplantı	2014-2020 IPA II Dönemi Hazırlık Çalışmaları	T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
10 Nisan 2014	Konferans	İSTAMP 2014 Afet Yönetim Tatbikatı Planlama Konferansı	İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD)
10 Nisan 2014	Arama Konferansı	Tüketici ve Toplum Arama Konferansı	EnerjiSA Perakende Satış A.Ş.
14-17 Nisan 2014	Toplantı	Kaynak Yönetimi Hizmet Grubu Çalışması	İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD)
16-19 Nisan 2014	Konferans	2. Kalkınma Ajansları Konferansı	İpekyolu Kalkınma Ajansı
17 Nisan 2014	Eğitim	Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi	İstanbul Ticaret Odası
17 Nisan 2014	Çalıştay	Kağıthane Turizm Çalıştay	İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
17 Nisan 2014	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu 2014 Yılı I. Dönem Toplantısı	İstanbul İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
17-18 Nisan 2014	Konferans	1.Girişimcilik Ekosistemi Buluşması	T.C. Kalkınma Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, Habitat Kalkınma ve Yönetişim Derneği ve Türkiye Vodafone Vakfı
24-25 Nisan 2014	Toplantı	DEMRIC (Development of a model to raise individual competencies using blended learning in collaboration of universities, sectors and society) Projesi Toplantısı	Süleyman Şah Üniversitesi
28-30 Nisan 2014	Toplantı	Zarar Tespit Hizmet Grubu Çalışması	İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD)
4-7 Mayıs 2014	Eğitim	Bikeable City MasterClass Eğitimi	EMBARQ Türkiye – Sürdürülebilir Ulaşım Derneği Danimarka Bisikletçiler Federasyonu
7 Mayıs 2014	Arama Konferansı	İstanbul Sektörel Rekabet Endeksi projesi Arama Konferansı	İstanbul Üniversitesi
13 Mayıs 2014	Çalıştay	Afet ve Çocuk Çalıştay	Akut Arama Kurtarma Derneği
13 Mayıs 2014	Toplantı	Uluslararası Girişimcilik Merkezi Toplantısı	Uluslararası Girişimcilik Merkezi
14 Mayıs 2014	Konferans	Uluslararası Ortak İnovasyon Konferansı	Boğaziçi Üniversitesi
15 Mayıs 2014	Kongre	12. Sanayi Kongresi	İstanbul Sanayi Odası
20-22 Mayıs 2014	Festival	GREAT Yaratıcılık Festivali	UKTI

22 Mayıs 2014	Lansman	Rekabet Kongresi ve Sektörel Rekabet Göstergeleri Rapor Lansmanı	TÜSİAD - Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)
22 Mayıs 2014	Toplantı	İstanbul Sanayi Odası Çevre İhtisas Kurulu Toplantısı	İstanbul Sanayi Odası
2-3 Haziran 2014	Çalıştay	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sratejik Plan İhtisas Komisyonları Çalıştayları	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
17 Haziran 2014	Çalıştay	Sivil Havacılıkta Sertifikasyon Çalıştay	Teknopark İstanbul
18 Haziran 2014	Çalıştay	İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi Alansal Varlık Araştırması, Analiz ve Gelişim Öngörülleri Çalışması Çalıştay	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
19 Haziran 2014	Toplantı	Bilimde Toplumsal Sorumluluk, Kentlerde Karşılıklı Öğrenme SEiSMiC Projesi Toplantısı	İstanbul Teknik Üniversitesi
23 Haziran 2014	Seminer	Kamu-STK İşbirliğı Perspektifinde Suriyeli Sığınmacılar Seminer	İstanbul Kadir Has Üniversitesi
23.06.2014	Çalıştay	Afet Odaklı Sosyal Hasar Görebilirlik Analizi Projesi Çalıştay	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
26 Haziran 2014	Toplantı	Marmara Havzası Yönetim Heyeti Toplantısı	DSİ 14. Bölge Müdürlüğü

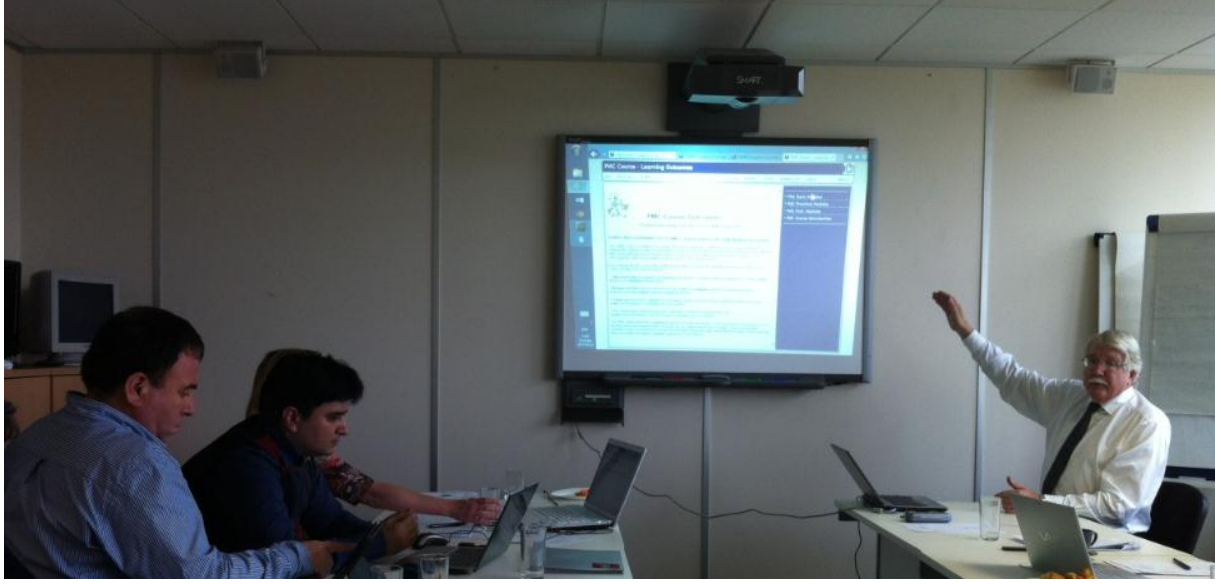
Ajans faaliyetinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiğı etkinlikler de yapılmıştır.

Bunların dışında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi çalışanlarının katılımıyla İstanbul'da Tarihi Yarımada'da yer alan çeşitli mekanların incelenmesine yönelik olarak 11 Haziran 2014 tarihinde bir saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

### *Uluslararası Projeler*

İstanbul Kalkınma Ajansı, Avrupa Birliğı Hayatboyu Öğrenme Programı kapsamında desteklenen ve Süleyman Şah Üniversitesi tarafından koordine edilen DEMRIC (Development of a Model to Raise Individual Competencies Using Blended Learning in Collaboration of Universities, Sectors and Society) projesinin ortağıdır. Projenin yurt dışındaki III. Yönetim Toplantısı 24-25 Nisan 2014 tarihlerinde İngiltere'nin Coventry şehrinde gerçekleştirilmiştir. Totem Learning Limited'in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Süleyman Şah Üniversitesi, Friedrich Alexander Üniversitesi (Almanya), İsveç Telepedagojik Bilgi Merkezi, Pendik İş Adamları ve Sanayicileri Derneğı, Pendik Belediyesi, Sakarya Üniversitesi ve İstanbul Kalkınma Ajansı'ndan proje çalışanları katılmıştır. Projenin önceki ilerleme toplantıları 20-21 Mayıs 2013 tarihlerinde İsveç'in Nyköping şehrinde, 21-22 Ekim 2013 tarihlerinde Almanya'nın Erlangen şehrinde, gerçekleştirilmiş, Almanya, İngiltere, İsveç ve Türkiye'den aralarında İstanbul Kalkınma Ajansı temsilcisinin de bulunduğu katılımcılar online eğitim platformu hazırlanması alanındaki tecrübelerini paylaşmışlardır. Projenin web sitesine <http://demric.eu/> adresinden erişilebilmektedir.





## *1.2. Program Yönetimi Faaliyetleri*

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

### *Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar*

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir.

2014 yılında, Program Yönetimi Birimi, 2014 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmuştur.

### *2014 Yılı Mali Destek Programları*

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 25 Kasım 2013 tarihi itibarıyla 5 tanesi kar amacı gütmeyen kurumlara, 2 tanesi ise işletmelere yönelik olmak üzere toplam 100 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 7 adet program için ilana çıkıldı. İlanı çıkılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı,

- Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler),
- Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı,
- Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı,
- Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler),
- Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı,
- Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına, üniversitelerden özel sektöre kadar çok geniş bir kitleye proje yapma imkanı sunulmaktadır. Programların hedefleri şu şekildedir:

Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı, yaşam ve mekân kalitesi yüksek güvenli bir İstanbul için; afet yönetim sisteminin etkinleştirilerek uygulama kapasitesinin artırılması ve afet risklerinin azaltılmasını amaçlamaktadır.

Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programlarının hedefi ise, enerji tasarrufu, enerji verimliliği ve temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması ile İstanbul'un enerji yoğunluğunun ve sera gazı salınımının azaltılmasıdır.

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı, çocuklar ve gençlerin maruz kaldıkları risklerden korunmaları; mutlu, üretken, yaratıcı bireyler olarak var olabilmeleri için bilişsel, fiziksel, psikolojik ve sosyal gelişimlerinin desteklenmesini amaçlamaktadır.

Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programlarının hedefi ise, turizm sektörünün geliştirilerek İstanbul'un diğer küresel turizm merkezleri ile rekabet düzeyi yüksek bir cazibe merkezi haline getirilmesine katkıda bulunmaktır.

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ise katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile İstanbul'un küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için yenilik ve yaratıcılık odaklı ekonomik yapının benimsenmesi ve bu doğrultuda İstanbulluların yenilik üretme ve yaratıcılık kapasitelerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

**Tablo 6:** 2014 yılı mali destek programları bütçeleri

Program Adı	Bütçe
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı (AFK)	10.000.000 TL
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler) (EVI)	10.000.000 TL

Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı(Kar Amacı Gütmeyenler) (EVK)	10.000.000 TL
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı (GEN)	25.000.000 TL
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı(İşletmeler) (TMI)	10.000.000 TL
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyenler) (TMK)	10.000.000 TL
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (YEN)	25.000.000 TL

### *Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi ve Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması*

---

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. Bağımsız değerlendiriciler, proje tekliflerini başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre mali, idari ve teknik açılardan değerlendirmek üzere, Ajans tarafından görevlendirilen uzmanlardır.

Bir önceki yıl ilan edilen, duyurusu ve tanıtımı yapılan, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilen 2014 Yılı Mali Destek Programlarına sunulan projeleri değerlendirecek Bağımsız Değerlendiriciler için çıkılan ilana, 434 bağımsız değerlendirici adayı başvuruda bulunmuştur. Adaylar arasından seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitim verilmiştir.

Değerlendirme komitesi; bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üzerinde gerekli kontrollerini yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla kurulmaktadır. 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 2 adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.



### *Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi*

2014 Yılı Mali Destek Programlarının başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden kabul edildi. Başvurusunu KAYS sistemi üzerinden tamamlayan ve başvuru kabul sürelerinin son günü itibariyle projenin fiziki teslimatını kargo veya elden teslim yoluyla yapan 591 başvuru ajansa ulaşmış ve bu başvurular ön incelemeye alınmıştır.

**Tablo 7:** 2014 yılı mali destek programları başvuru bilgileri

Mali Destek Programı	Başvuru Sayısı	Talep Edilen Destek Miktarı(TL)	Başvuran Projelerin Toplam Bütçesi(TL)
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı	57	39.150.000	47.310.000
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler)	49	18.860.000	41.860.000
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı	53	50.890.000	62.620.000
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	215	128.960.000	147.310.000
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler)	40	44.200.000	50.990.000
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı	61	15.150.000	31.150.000

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	116	105.010.000	123.680.000
<b>TOPLAM:</b>	591	402.220.000	504.920.000

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından ön incelemeye tabi tutularak başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. 2014 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 29 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir. Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.



Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendirici arasında uyumsuzluk olması halinde, proje 3. bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev yapan 81 bağımsız değerlendirici tarafından 1352 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 151 proje başarılı bulunmuştur.

### *Seçilen Projelerin İlanı*

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında teknik ve mali değerlendirmede başarılı olan ve Yönetim Kurulunun onayı ile sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sayısı 144 olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet

edilmiştir. Sözleşme imzalamaya davet edilen başarılı proje sahiplerinden 139'u ile sözleşme imzalanmıştır. Başarılı olmasına rağmen başvuru sahibinin sözleşme imzalamaktan feragat etmesi dolayısıyla proje sahiplerinden 5 tanesi ile sözleşme imzalanamamıştır.

Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahiplerine, reddedilme gerekçelerini belirten yazılı bilgilendirilme yapılmıştır.

**Tablo 8:** Program bazında desteklenen proje sayısı

Program Adı	Başarılı Proje Sayısı
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı (AFK)	24
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler) (EVI)	9
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı(Kar Amacı Gütmeyenler) (EVK)	17
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı (GEN)	49
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı(İşletmeler) (TMI)	4
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyenler) (TMK)	11
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (YEN)	25

**Tablo 9:** AFK Programında imzalanan destek sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	Maltepe Kaymakamlığı	Maltepe İlçesi Afetlere Gönüllü Örgütlenmeyle Hazırlanıyor
2	Sultanbeyli Belediyesi	Sultanbeyli De Afetlere Hazırlık Ve Farkındalık Projesi
3	Türkiye Kimya, Petrol, Lastik Ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası	Kimya Sektörü Afetlere Hazırlık Sistemi Projesi (Kim-Ahs)
4	Arama Kurtarma Derneği Akut	Arama Kurtarma Sivil Örgütlerinde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi
5	İstanbul Orman Bölge Müdürlüğü	Ekolojik Denge Ve Sürdürülebilir Orman Varlığı İçin Bilişim Temelli Orman Yangın Yönetimi
6	İstanbul Emniyet Müdürlüğü	İstanbul Emniyeti KBRN Afet Çevre Güvenliği Projesi - (KBRN Eğitim Ve Teçhizat Projesi)

7	İ.B.B. Yol Bakım Ve Altyapı Koordinasyon Daire Başkanlığı	Sayısal Telsiz İle Afetlerde Kesintisiz Haberleşme, Ekip Yönetimi Ve Şiddet Haritası Üretimi
8	Çatalca Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	"Çatalca Afetlere Karşı Daha Bilinçli"
9	Şile Kaymakamlığı	Şile Afet Hazırlık Altyapısının Geliştirilmesi
10	Uluslararası Mavi Hilal İnsani Yardım Ve Kalkınma Vakfı	Yüksek Güvenli Küçükçekmece Yerel Uygulama Kapasitelerinin Yenilikçi Mühendislik Teknikleri-Alternatif Modellerle Artırılması
11	İtü Afet Yönetimi Uyg- Ar. Merkezi Müdürlüğü	Pendik Belediyesi Afet Ve Acil Durum Yönetim Planlaması
12	İbb - İtfaiye Daire Başkanlığı	İtfaiye E-Akademi
13	İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi	Deprem Afetlerine Karşı Önleyici, Zarar Azaltıcı Ve Yenilikçi Kompozit Taşıyıcı Elemanların Üretimi
14	İstanbul Teknik Üniversitesi Deprem Mühendisliği Ve Afet Yönetim Enstitüsü	İstanbul'daki Tarihi Yapılarda Afet Riskinin Azaltılmasına Yönelik İzleme, Değerlendirme Ve Güçlendirme İçin Pilot Çalışmalar
15	İstanbul Arel Üniversitesi	İnfoğrafik Yöntemiyle Deprem Bilinçlendirme Projesi
16	Adli Tıp Kurumu	Afet Yeri Adli Tıbbi Müdahale Ekibi (AYATME)
17	Kağıthane Belediye Başkanlığı	Afet Sonrası İlk Müdahale Kapasitesinin Arttırılması (ASİMKA)
18	Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı	Kağıthane'de Kadınlar Liderliğinde Afete Hazırlık Ve Risk Azaltma Çalışmaları
19	Doğa Hareketleri Araştırma Derneği	Deprem Öncü İşaretleri İzleme Ve Değerlendirme Merkezi Kurulumu
20	İstanbul Medeniyet Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Afetler Sonrasında Uzman Doktorların En Hızlı Şekilde İhtiyaç Duyulan Hastaneye Çevirim İçin Yönlendirilmeleri
21	Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Afet Durumlarında Güvenilir Ve Yüksek Performanslı Haberleşme Sistemlerinin Tasarlanması
22	Bahçelievler Belediyesi	Afetlere Hazırlık Ve Önleme Çalışmaları, Afetlere Müdahale Kapasitesinin Artırılması Ve Afet Gönüllü Sisteminin Geliştirilmesi
23	Türkiye Hazır Beton Üreticileri Birliği Derneği	THBB Bünyesinde İstanbul'da Olası Bir Afet Durumunda İlk Müdahaleyi Yapacak Kurumsal Kapasitenin Oluşturulması
24	Bayrampaşa Kaymakamlığı	Bayrampaşa Arama Kurtarma Eğitimcileri Projesi

**Tablo 10:** EVI Programında imzalanan destek sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	Eklips Bilişim Teknolojileri	Enerji Etkin Yapı Ve Sistemlerin Tasarlanmasına Yönelik Akıllı Şebeke Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi
2	Armador Bilişim A.Ş.	Binalarda Enerji Tüketimini İzleme, Analiz Ve Raporlama Portalı. Www.Enerjimizle.Com
3	Eroğlu Isı Endüstri Cihazları San Ve Tic. A.Ş	Atık Enerjinin Geri Kazanımında, Yüksek Performanslı Spiral Sarımlı Isı Değiştiricisi Üretim Projesi
4	Baymak Makina San. ve Tic. A.Ş	Baymak Atık Isısını Değerlendiriyor Doğa Kazanıyor
5	İstanbul Ulaşım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Raylı Sistemler İçin Rejeneratif Enerji Geri Kazanım Sistemi Tasarımı Ve Prototip Evirici Üretimi (REGEKAS)
6	İdevit Seramik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Ssg Sektöründe Enerji Tasarrufu Odaklı Bilgisayar Kontrollü 3 Boyutlu Sırlama Sistemi
7	Otomaks Otomatik Makine Ve Kontrol Sistemleri Ltd. Şti.	Güneş Panellerinde Maksimum Verimlilik Odaklı Güneş Takip Modülü
8	İstanbul Uygulamalı Gaz Ve Enerji Teknolojileri Araştırma Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş	UGETAM Yenilenebilir Enerji Eğitim Merkezi
9	Özcihan Makina Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Hidrostatik Ara Şanzıman Ve Kalite Kontrol Test Cihazı Geliştirilmesi



**Tablo 11:** EVK Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	Gaziosmanpaşa Kaymakamlığı	Enerji Okul
2	İstanbul Esnaf Ve Sanatkarlar Odaları Birliği	İstesob Ve İkitelli OSB'nin VTE Alanındaki Eğitim Ve Danışmanlık Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi
3	Fatih Üniversitesi	Biyoyakıt Üretim Teknolojileri Araştırma, Geliştirme Ve İnovasyon Merkezi (BIYÜTAGEM)
4	Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Güneş, Jeotermal, Atık Isı Gibi Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Kullanarak Güç Üreten Isıl Çevirim Teknolojileri
5	İstanbul Sanayi Odası	İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi
6	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Sanayide Enerji Verimliliği (San-Ver)
7	Çevre Kuruluşları Dayanışma Derneği	Enerji Verimli Gezici Ev
8	Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya-Metalurji Fakültesi	Farklı Atık Su Kaynakları Kullanılarak Yeni Ve Etkin Mikroalg Yetiştirme Sistemi Tasarımı Ve Biyoyakıt Üretimi
9	İ.Ü. Teknoloji Transfer Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Büyükbaş Hayvan Ve At Dışısından Organik Gübre Ve Biyogaz Üretim Prosesinin Geliştirilmesi Ve Uygulanması
10	Tuzla Kaymakamlığı	Reaktif Cezada Sıfırı Gördük!
11	İstanbul Su Ve Kanalizasyon İdaresi	Su Kaçağı Ve Kontrol Temelli Enerji Yönetim Sistemi
12	İstanbul Teknik Üniversitesi Malzeme Bilimleri Ve Üretim Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi	İstanbul'daki Dizel Motorlu Toplu Taşıma Araçlarının Egzoz Filtrelerini Temizlemeye Yönelik Yeni Bir Sistem Geliştirilmesi
13	İBB Raylı Sistem Daire Başkanlığı	Metro İstasyonlarının Led Teknolojisi İle Aydınlatılması
14	Bahçeşehir Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü	Evsel Enerji Tüketiminin Azaltılması Ve Temiz Enerji Bilinci Oluşturulması: Pendik Örneği
15	Koç Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Yenilenebilir Enerji İçin İstanbul'da Biyoyakıt Platformunun Oluşturulması - KUBİP
16	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	Alüminyum İmalat Tesislerinde Enerji Verimliliği Ve Sera Gazlarının Azaltılması

17	İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	İstanbul Kenti Evsel Arıtma Çamurlarından Termokimyasal Yöntemlerle Enerji Geri Kazanım Potansiyelinin Belirlenmesi
----	---	---

**Tablo 12:** GEN Programında imzalanan destek sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	İstanbul Ticaret Odası	Teknoloji Melekleri
2	Fatih Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Fatih Üniversitesi Bilişim Akademisi (FÜBA)
3	Sultanbeyli Kaymakamlığı	Gençler İçin Gençlerle
4	Zeytinburnu Kaymakamlığı	Geleceğim Güvende
5	Ataşehir Belediyesi	Ataşehir Gençlik Merkezi
6	Anadolu Eğitim Ve Sosyal Yardım Vakfı	Sosyal Girişimci Gençler
7	Habitat Kalkınma Ve Yönetişim Derneği	İstanbul Girişimcilik Ve İnkubasyon Merkezi
8	İstanbul Teknik Üniversitesi Bilim Merkezi	Ana, İlk Ve Ortaokul Öğrencilerine Yaratıcı, Deney Ve Gözleme Dayalı Uygulamalı Fen Ve Matematik Eğitimi Ve Ar-Ge Çalışmaları
9	Kimsesiz Çocuklara Sevgi Eğitim Derneği	Türkiye Engelliler Film Okulu (TEFO)
10	T.C. Tuzla Belediyesi	Tuzla Kariyer Planlama, Gelişim Ve Girişimcilik Merkezi
11	Türk Basketbolunu Geliştirme Ve Eğitim Vakfı	Takım Ruhuyla Sağlıklı Gelişim Ve Sosyal Etkileşim İçin "3x3 Basketbol"
12	Suffa Vakfı	İstanbul Sosyal Gelişim Merkezleri Ve Sosyal Kütüphaneler
13	T.C. Esenler Kaymakamlığı	Esenlerde Eğlenerек Öğreniyorum Projesi
14	Koç Üniversitesi Hemşirelik Yüksekokul	Koç Üniversitesi Engelli Çocuk Ve Ailelerine Destek Merkezi - EÇADEM
15	Başakşehir Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	Güçlü Gençlik Mutlu Yarınlar

16	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Medeniyetler İttifakı Enstitüsü	Enderun Çocuk Üniversitesi
17	Türkiye Yeşilay Cemiyeti	Yeşilay Eğitim Ve Danışmanlık Merkezi Projesi (YEDAM)
18	Yazılım Sanayicileri Derneği	Yazılım Ve Ürün Geliştirme Eğitim Merkezi (YÜGEM)
19	Eğitim Bilimleri Ve Sosyal Araştırmalar Derneği	Esenler Bilim Parkı
20	Hanımlar Eğitim Ve Kültür Vakfı	Gelişim İçin Fırsat Eşitliği
21	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Edebiyat Fakültesi	Zeka İstanbul
22	Pendik Belediye Başkanlığı	Pendik Sağlıklı Yaşam Merkezi
23	Bağcılar Kaymakamlığı	Beş Sekiz; Okulum Tehlikesiz
24	Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğü	Çocuklar Sporla Geleceğine Koşuyor! Projesi
25	İstanbul Emniyet Müdürlüğü	Hedef Sensin-Madde Kullanımına Hayır
26	Akabe Kültür Ve Eğitim Vakfı	Hayata Bir Adım
27	Mehmet Selim Baki Barış İçin Müzik Vakfı	Barış İçin Müzik - Edirnekapı'da Yaşayan Dezavantajlı Çocuk Ve Gençler İçin Ücretsiz Enstrüman Ve Orkestra Eğitimi
28	Beylikdüzü Kaymakamlığı	Kendimi Gördüm Hayata Döndüm
29	Sultanbeyli Belediyesi	Hayatı Seviyorum
30	T.C. Sancaktepe Kaymakamlığı	Birlikte Yaşamak Başarmaktır
31	T.C. Üsküdar Kaymakamlığı	Üsküdar İnovasyon Merkezi
32	Bağcılar Belediyesi	Yıldız Gençler Projesi
33	Kalkınma Analitiği Araştırma Ve Eğitim Derneği	İstanbul'un Mahalle Kreşlerinde Montessori Eğitimi

34	Çatalca Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	Engelleri Kaldırılım İş Hayatına Atılalım
35	Gaziosmanpaşa Kaymakamlığı	Yaratıcı İkizler Sanat Ve Tasarım Atölyeleri
36	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sağlık Ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	Engelli Gençler İçin Sosyal Gelişim Kampı
37	Genç Başarı Eğitim Vakfı	3x Programı: Gençlerin, İş Gücüne Etkin Katılımı, Finansal Okur Yazarlık Ve Girişimcilik Yeteneklerinin Arttırılması Projesi
38	İstanbul Aydın Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Dezavantajlı Özel Yetenekli Çocuklar İçin Zenginleştirilmiş Destek Eğitim Programı Projesi
39	Bahçelievler Kaymakamlığı	Üstün/Özel Yetenekli Çocuklara Destek Eğitim Hizmeti Sağlanması, Toplumsal Bilinç Ve Duyarlılığın Arttırılması
40	Maltepe Kaymakamlığı	Farkındalık Atölyelerinde Geleceğin İncileri Yetiştiriyor
41	İstanbul Teknik Üniversitesi-Tekstil Teknolojileri Ve Tasarımı Fakültesi	Engelliler İçin Tekstil Tasarım Merkezi
42	Ümraniye Belediyesi	Daha Çok Dahi Çocuk
43	Sinema Ve Televizyon Eseri Sahipleri Meslek Birliği	Yarının Sineması
44	Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı	Düş Gezini Projesi
45	Kanserli Çocuklara Umut Vakfı	Çocuk Kaşifler Sanal Dünyada Projesi
46	Arnavutköy Belediye Başkanlığı	Sen Suçlu Değilsin
47	Seher Yıldızı Eğitim Kültür Ve Sosyal Yardımlaşma Derneği	Genç Kız Akademi Merkezi
48	Üsküdar Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	Görerek Öğreniyorum
49	Yıldız Teknik Üniversitesi	Renkli Eller Engelli Bireyleri Sanat-Spor Ve Eğitim Yoluyla Sosyal Dahil Etme Modeli Uygulaması

**Tablo 13:** TMI Programında imzalanan destek sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	İTÜ Kimya-Metalurji Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü	Arı Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi (Araştırmacı Arılar)
2	Üsküdar Üniversitesi	Toksik Ve Bağımlılık Yapan Maddelerin Kanıta Dayalı Tayin, Tarama Ve Danışma Merkezi
3	Eyüp Belediyesi	Camilerde İşitme Halka Döngü Sistemi Kullanılarak Etkin İşitme Mekanizmasının Oluşturulması
4	Yıldız Teknik Üniversitesi	Siber Güvenlik Ve Biyometrik Araştırmalar Danışmanlık Ve Test Merkezi
5	İstanbul Teknik Üniversitesi	Nano Teknolojik Membranlı Halk Sağlığı Tarama Ve Teşhis Nebulizatoru (Nefes)
6	Sabancı Üniversitesi, Nanoteknoloji Araştırma Ve Uygulama Merkezi	İstanbul Havacılık Sektörü Yenilikçi İşbirliği Platformu
7	İstanbul Elektrik Tünel Tramvay İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Akıllı Toplu Ulaşım Sistemi İle Toplu Taşımada Hizmet Kalitesinin Arttırılması
8	Galata İş Melekleri Ağı Derneği	Ulusal/Uluslararası Mentörlük Ve Melek Yatırımcı Ağı Oluşturulması
9	İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar Ve Şehircilik Daire Başkanlığı	İstanbul Kentsel Yaşam Kalitesi Gösterge Monitoring Merkezi
10	Dr. Siyami Ersek Hastanesi Vakfı	Kelebek Projesi
11	İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Hayata Bir Çocuk Bir Çocuğa Hayat
12	Bezmialem Vakıf Üniversitesi	İstanbul Fitoterapi Eğitim, Araştırma Ve Uygulama Merkezi Kurulması
13	T.C. Maltepe Üniversitesi	Aktif Ve Akıllı Yaş Alma Merkezi Projesi "Yaşlılıkta Zihinsel Düzeyin Korunması" Amaçlı Yenilikçi Sosyal İş Modeli
14	İstanbul Bilgi Üniversitesi / Vcd (Görsel İletişim Tasarımı) Bölümü	Dijital Deneyimler Kolektifi: Yenilikçi Yetenek Ve Girişimcilik Kuvvü
15	AFET YÖNETİMİ EĞİTİM Ve ARAŞTIRMA DERNEĞİ	Tele Kardiyoloji Projesi
16	Özyeğin Üniversitesi	Sistemik Risk Yazılımı
17	Okan Üniversitesi Ulaştırma Teknolojileri Ve Akıllı Otomotiv Sistemleri Uyg. Ve Araşt. Merkezi	Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Elektrikli Ve Hibrid Araç Teknolojileri Geliştirme Ve Kümelenme Merkezi

18	İstanbul Şehir Üniversitesi	Kişisel Arşivlerde İstanbul Belleği
19	İstanbul Kültür Sanat Vakfı	İKSV Yenilikçilik Merkezi Kurulumu
20	İstanbul Sanayi Odası	İstanbul Sanayi İnovasyon Endeksi
21	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültür Ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı	Osmanlı Dönemi Süreli Yayınlarının Sayısallaştırılması
22	Piri Reis Üniversitesi	Gemi İnşa Sanayii Ar-Ge Ve İnovasyon Kapasitesi Geliştirme Merkezi Ve Sertifikasyon Programı
23	İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İstmem-Webtv
24	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Canlan İstanbul: Animasyon Girişimcilik Programı
25	İstanbul Demir Ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği	Endüstriyel Tasarımda Toplam Kalite ve İnovasyon (ETKi)

### *Diğer faaliyetler*

Mali desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitim ve etkinlikler düzenlenmiş, toplantı, seminer ve organizasyonlara katılım sağlanmıştır.

### *Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi*

PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) Eğitimi, bölgede bulunan kurum ve kuruluşların hem İSTKA destekleri hem de diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden daha fazla faydalanabilmelerini teminen proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla 2011 yılında vermeye başladığı Proje Döngüsü Yönetimi eğitimlerine devam edilmiştir. Eğitimlerde, Ajans Destek Sistemi, Proje Kavramı ve Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Mantıksal Çerçeve Matrisi, Başvuru Rehberlerinin Değerlendirilmesi, Başvuru Formu ve Eklerinin Tanıtımı konuları ele alınmakta ve teorik düzeyde ele alınan konular uygulamalı grup çalışmaları ile pekiştirilmektedir.

Ajans merkezinde uzman PCM eğitmeni aracılığıyla sunulan başlangıç düzeyi PCM eğitimi 3 günlük çalıştay şeklinde gerçekleştirilmiştir. 6 kez düzenlenen başlangıç düzeyi eğitime farklı kurum ve kuruluşlardan 138 kişi katılmıştır. Gerçekleştirilen bu eğitimler sonucunda kurumların proje yazma kapasitesinin artışına katkı sağlanmıştır.



### *Güdümlü Proje Desteği*

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelerdir. Güdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerin oluşturulması sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esas alınmaktadır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları; kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz

konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında telkin ve teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır

### *Katılım Sağlanan Diğer Etkinlikler*

Ajans mali destek programları hakkında genel bilgilendirmelerde bulunmak, desteklenen proje uygulamalarını takip etmek, mevcut yapılan görev ve faaliyetleri geliştirmek, kalkınma ile ilgili gelişmeleri takip etmek, bölgesel gelişmeler hakkında bilgi edinmek amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlarca düzenlenen aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır.

- 16-19 Nisan 2014 tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Gaziantep'te düzenlenen "2. Kalkınma Ajansları Konferansı"
- 4 Temmuz 2014 tarihinde Gemi Mühendisleri Odası tarafından düzenlenen "Ulusal Gemi İnşa Sanayi Stratejisi Çalıştayı"

**Tablo 14:** Program Yönetim Birimi personeli tarafından katılım sağlanan etkinlikler

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
16-19 Nisan 2014	Konferans	2. Kalkınma Ajansları Konferansı	İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın
4 Temmuz 2014	Çalıştay	Ulusal Gemi İnşa Sanayi Stratejisi Çalıştayı	Gemi Mühendisleri Odası



### 1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

---

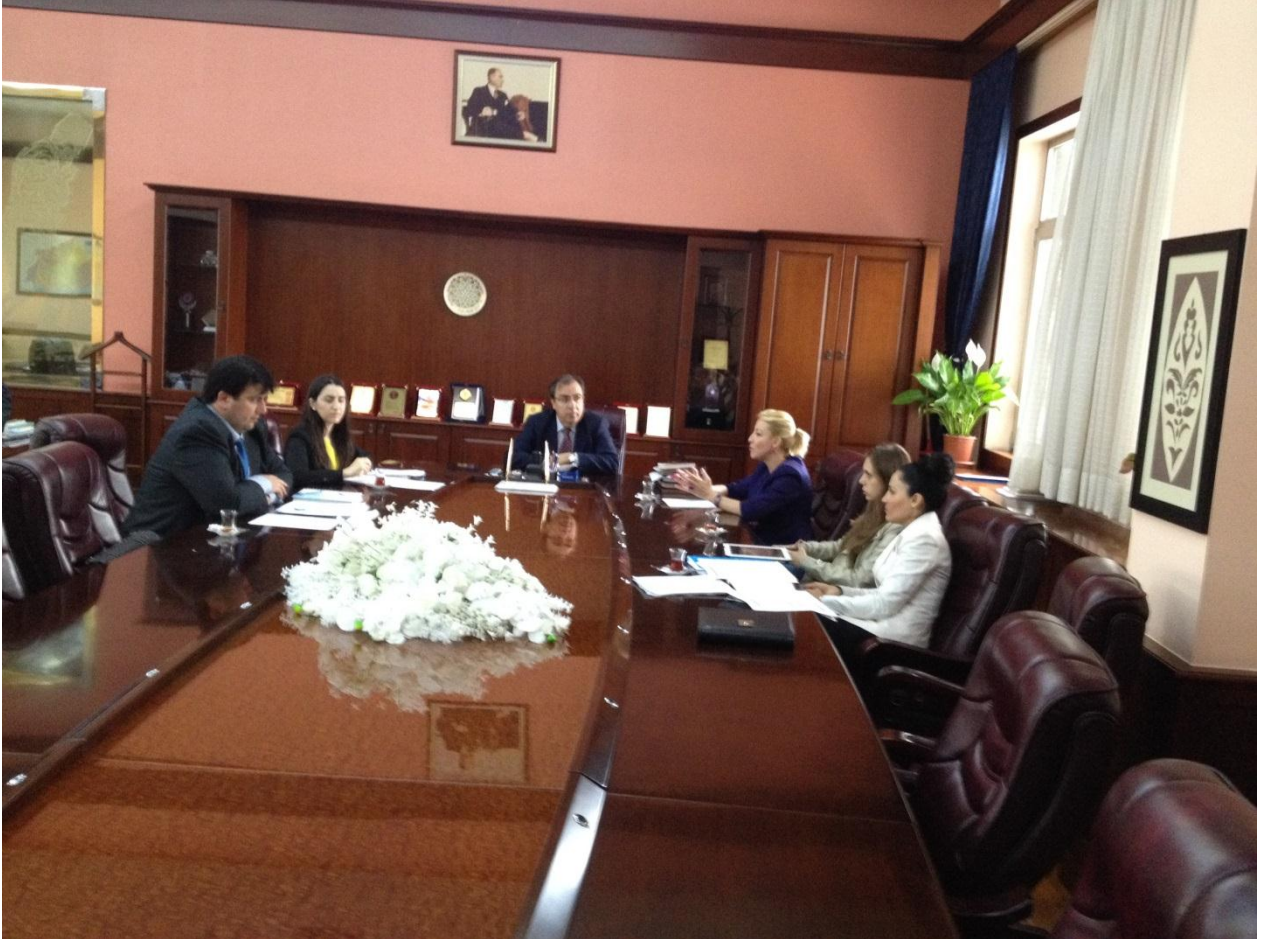
21 Ocak 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulan İzleme ve Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibarıyla başladığı faaliyetlerini 2014 yılında 13 personeliyle devam ettirmektedir.

Birim tarafından 2014 yılının ilk altı ayında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda detaylı olarak açıklanmaktadır.

#### Ön İzleme Ziyaretleri

---

2014 Yılı Mali Destek Programı kapsamında destek başvurusunda bulunan projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla, izleme uzmanları tarafından toplam 255 projeye ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde proje başvuru sahipleriyle birebir görüşülerek yapılan değerlendirme sonuçları Program Yönetim Birimi ile paylaşılmıştır.



## *Devam Eden Projelere Yönelik İzleme Ziyaretleri*

---

2012 2. Dönem Mali Destek Programları kapsamında desteklenen;

- 2 Valilik,
- 2 Kaymakamlık,
- 2 İl Müdürlüğü,
- 10 Yerel Yönetim,
- 11 Devlet ve 9 Vakıf Üniversitesi,
- 5 Birlik,
- 15 Dernek,
- 6 Vakıf,
- 15 Özel İşletme

projesi olmak üzere toplam 77 adet proje uygulama aşamasında olup, bu projelere izleme uzmanları tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır.



Bu ziyaretler kapsamında; proje yararlanıcıları tarafından yapılan ihalelerin satın alma prosedürlerine uygunluğunun kontrolü, mal, hizmet ve yapım işleri kontrolü ve satın alınan ekipmanların fiziki kontrolleri gerçekleştirilmiştir.



Desteklenen proje ve faaliyetlerde Ajansın desteğinin ve Kalkınma Bakanlığı'nın genel koordinasyonunun görünür kılınması ve tanıtılması için gerekli önlemlerin alınıp alınmadığı da bu ziyaretlerde kontrol edilmiştir. Ayrıca, proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmıştır.



### *Nihai Ödemeler ve Proje Kapanışları*

2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen ve 2014 yılı itibariyle tamamlanan ve projelerin bitiş tarihini müteakip, mali ve teknik bilgiler içeren nihai raporlar Ajansımıza sunulmuştur. Sunulan raporlar izleme uzmanlarınca değerlendirilmiş olup; onaylanan projelerin nihai ödemeleri yapılmıştır.

Nihai ödemeleri müteakip 3 ay içerisinde yararlanıcıların Ajansımıza sundukları Proje Sonrası Değerlendirme Raporları da dikkate alınarak Proje Kapanış Raporları düzenlenmiş ve böylece projelerin izleme aşaması tamamlanmıştır.

**Tablo 15:** 2014 yılı itibariyle nihai ödemeleri yapılan projelerin toplam bütçe ve gerçekleşen ödeme tutarları

Mali Destek Programının Adı	Desteklenen Proje Sayısı (adet)	Proje Bütçeleri Toplamı (TL)	Sözleşme Mali Destek Toplamı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Toplamı (TL)
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma	41	36.679.847	28.488.410	24.404.880
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Küresel Turizm Merkezi İstanbul	17	10.804.373	9.584.627	7.786.429

Çocukların ve Gençlerin Girişimcilik, Beceri ve Geleceklerini Destekleme	60	24.361.974	21.521.493	17.872.618
<b>TOPLAM</b>	<b>118</b>	<b>71.846.194</b>	<b>59.594.530</b>	<b>50.063.927</b>

### *Ara/Nihai Rapor Eğitimleri*

15-16 Nisan 2014 tarihlerinde 2012 Yılı 2. Dönem Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin temsilcilerine yönelik Ara/Nihai Rapor Eğitimleri düzenlenmiştir.



### *Proje Uygulama Eğitimleri*

9-11 Haziran 2014 tarihleri arasında 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin toplam 276 temsilcisine yönelik "Proje Uygulama Eğitimleri" düzenlenmiştir. Bu kapsamda proje faaliyetlerinin Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olarak yürütülmesine amacıyla, temsilcilere proje uygulama, satın alma ve görünürlük prosedürlerine ilişkin eğitimler verilmiştir.



#### *1.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri*

---

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi; başta Kuzey Amerika, Uzak Doğu ve Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalardan İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini Bölge'de ağırlamakta, Bölge'nin yatırım imkanları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır. 22 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla aktif hale gelen İSTKA Yatırım Destek Ofisi, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15, 16 ve 17.maddeleri uyarınca faaliyetlerine devam etmektedir.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir.

#### *İSTKA Desteğiyle Düzenlenen Etkinlikler*

---

##### *İstanbul'un Çatalca İlçesi'nde Uluslararası Yatırımlar*

---

İsviçre-Rus ortaklığında Türkiye'de yapılması planlanan yaşam bilimleri alanındaki bir yatırım ile ilgili olarak İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne başvuruda bulunan firma yetkilileri, Ar-Ge ve üretim tesislerinin içinde yer alacağı bir yatırım yeri bulunması konusunda Ajansımıza talepte bulunmuşlardır. Yatırım Destek Ofisi, talebin alınmasını müteakip ilgili kurumlarla temasa geçmiş; serbest bölgeler, organize sanayi bölgeleri ve teknoparklar arasında firmaca talep edilen arazi alanı ve üretim imkânları uygun olan bazı bölgeler belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 20 Şubat 2014 tarihinde Çatalca Kaymakamlığı aracılığı ile İstanbul Trakya Serbest Bölgesi ziyaret edilmiş ve yöneticilerle istişarede bulunulmuştur.



### *İSTKA, Belçika'nın Antwerp Valisi Cathy Berx'i Ağırladı*

---

Belçika Krallığı Antwerp Kenti Valisi Cathy BERX, 07-10 Mart 2014 tarihleri arasında çeşitli temaslarda bulunmak üzere kalabalık bir heyetle İstanbul'a gelmiştir. Kültür ve Ekonomiden Sorumlu Vali Yardımcısı Philip HEYLEN ve Belçika'nın İstanbul Başkonsolosu Henri VANTIEGHEM'in de hazır bulunduğu heyet, ilk olarak İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Sn. Hüseyin Avni Mutlu'ya nezaket ziyaretinde bulunmuştur.





Türkiye'den Belçika'ya Türk işgücü göçünün 50. yılı münasebetiyle İstanbul'da bulunan Vali Berx, İstanbul ve Antwerp'in büyük devletlere başkentlik yapmış olması ve kozmopolit yapılarıyla barış ve kardeşlik bağlamında dünyaya örnek olduğuna vurgu yapmıştır. 50 yıl önce gerçekleşen ilk Türk işgücü göçü sonrası hızla gelişmeye başlayan ikili ilişkilerin görüşüldüğü ziyarette iki ülke arasındaki bağların daha da kuvvetlendirilebilmesi için fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Görüşme sonrasında ise İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından Vali Berx ve beraberindeki heyete şehrin sosyal, ekonomik ve kültürel tanıtımının yapıldığı bir sunum gerçekleştirilmiştir.

*İSTKA, İTÜ Enerji Enstitüsü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı İşbirliği*

İstanbul Teknik Üniversitesi ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye’de inşa edilecek Nükleer Santrallerde yerli katkı oranının artırılmasına dair İstanbul’da mukim yerli firmalara ziyaret gerçekleştirerek anket çalışması yapmıştır. Söz konusu saha ve firma ziyaretlerinde İSTKA, İTÜ ve Bakanlık tarafından teknik ve lojistik destek sağlanmıştır.

Firma ziyaretleri sırasında firma yetkililerine İstanbul Kalkınma Ajansı faaliyetleri ve Mali Destek Programları konusunda bilgiler verilmiştir. Ayrıca Yatırım Destek Ofisi’nin özel sektöre sunduğu hizmetler konusunda da bilgilendirme yapılmıştır. Çalışma sırasında YDO personeli toplam 17 firmanın ziyaretinde yer almıştır.

### *WAIPA İstanbul’a Taşınıyor*

1995 yılında İsviçre'nin Cenevre kentinde kurulan Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA), 14 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul Oylaması neticesinde merkez ofisini Cenevre’den İstanbul’a taşıma kararı almıştır. Yeni genel merkezin, altyapı hazırlıklarının tamamlanması ile birlikte fiziksel olarak Ocak 2015 döneminde İstanbul’da faaliyetlerine başlaması beklenmektedir.

Geçtiğimiz sene WAIPA Başkanlığına seçilen Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) ev sahipliğinde 13-15 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen etkinlik, Four Seasons Bosphorus Hotel'de düzenlenmiştir. İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Sn. Hüseyin Avni MUTLU ile Maliye Bakanı Sn. Mehmet ŞİMŞEK de etkinliğe katılarak açılış konuşmaları yapmışlardır.



Genel Kurulda aralarında İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da bulunduğu 87 üye, merkez ofisin Cenevre'den İstanbul'a taşınmasını oylamıştır. Yapılan oylama sonucunda İstanbul lehine 82 oy çıkmıştır. Bu sayede 2/3 çoğunluk sağlanarak Birliğin 20 yıllık merkezinin Cenevre’den İstanbul’a taşınması kararı alınmıştır. Bu karar ile birlikte İstanbul'un, dünyanın 130 ülkesinden 170 ulusal ve bölgesel yatırım tanıtım ajansına ev sahipliği

yapması beklenmektedir. Bu çerçevede, uluslararası doğrudan yatırımlar hakkındaki en önemli referans kuruluşlardan birisi olan WAIPA'nın araştırmaları ve raporları dünyaya Türkiye'den duyurulacak olup iki yılda bir dünyanın en prestijli uluslararası doğrudan yatırım organizasyonu İstanbul'da gerçekleştirilecektir.

### *Katılım Sağlanan Etkinlikler*

İSTKA Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un iş ve yatırım ortamını geliştirmeye, tanıtmaya ve Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımcı çekmeye yönelik olarak ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamaktadır. Bölgedeki paydaşlara daha iyi hizmetlerin sunulması, sunulan hizmetlerin tanıtılması doğrultusunda çeşitli fuarlarda stantlar açılmakta, konferans ve seminer gibi etkinliklerde konuşmalar ve sunumlar düzenlenmekte, ikili iş görüşmelerinde yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım tanıtımı bağlamında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu tür etkinliklerde, yatırımcıların Bölge hakkında bilgilendirilmelerinin yanı sıra Yatırım Destek Ofisince hazırlanmış tanıtıcı broşür, kitapçık ve çeşitli materyaller dağıtılmakta, yatırımcı veritabanına ilgili yatırımcıların kaydı gerçekleştirilmekte ve yeni teşvik sistemi detaylı biçimde ilgililere anlatılmaktadır.



İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak yatırım tanıtım faaliyetlerinin dışında hedef sektör ve pazarların araştırılması, yatırım destek ve tanıtım stratejisinin altyapısının oluşturulması ve mevcut durumun ortaya çıkarılması amacıyla farklı etkinliklere katılım gösterilmektedir. Bu sayede konunun paydaşları arasında iletişimin artırılması ve İstanbul'da öne çıkan ve potansiyeli yüksek yatırım sektörlerinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. Diğer taraftan, İSTKA mali destek programları ve yeni yatırım teşvik sistemi gibi hususlarda ilgililere başvuru süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.



Ayrıca Yatırım Destek Ofisi; niteliksel gelişim, bölgesel performansın ölçülmesi ve yeni teşvik sistemi çerçevesinde kapasitesini geliştirmek üzere çeşitli eğitimlere katılmaktadır.



Tablo 16: Yatırım Destek Birimi personelinin katılım sağladığı etkinlikler

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
04-06 Şubat 2014	Zirve	17. Avrasya Ekonomi Zirvesi	Marmara Grubu Sosyal ve Stratejik Araştırmalar Vakfı
13-14 Şubat 2014	Zirve	X. KOBİ ZİRVESİ: Rekabet Gücü İçin Uluslararasılaşma ve Bilgi Deneyimi Zirvesi	Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı (TOSYÖV), TOBB ve KOSGEB

26 Şubat 2014	Panel	"Türkiye'de Girişimciliğin Yol Haritası" paneli ve "AMWAY Küresel Girişimcilik Raporu" Türkiye Sonuçları	Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye/ABFT) ve Amway
26 Şubat 2014	Toplantı	Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri İşbirliği Toplantısı	Teknopark İstanbul ve Çin Wuhan Bölgesi Biolake National Bio-Industry Base Teknoparkı
17-18 Mart 2014	Zirve	Britanya İş Zirvesi (British Business Summit)	Birleşik Krallık Ticaret ve Yatırım Birimi (UKTI) ve Londra Belediyesi (Lord Mayor of the City of London)
22 Nisan 2014	Çalışma Ziyareti	Biocity İstanbul Çalışma Ziyareti	Biocity İstanbul
05 Mayıs 2014	Toplantı	Dünya Bankası Sivil Toplum Kuruluşları Diyalog Toplantısı	Dünya Bankası
17 Haziran 2014	Çalıştay	"Sivil Havacılıkta Sertifikasyon" Çalıştay	Teknopark İstanbul
11 Haziran 2014	Toplantı	Ocak –Haziran 2014 dönemi Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu Toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
03-04 Nisan 2014	Eğitim	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi Son Kullanıcı Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK
12-16 Mayıs 2014	Eğitim	İnovasyon Akademi	TİM Türkiye İhracatçılar Meclisi
23 Mayıs 2014	Eğitim	Teşvik Uygulamaları Eğitimi	İSO İstanbul Sanayi Odası
5-8 Mayıs 2014	Eğitim	İşletmelere Yönelik Olarak Destek Faaliyeti Yürüten Kurum Ve Kuruluşların Destek Araçları Ve Uygulama Prosedürleri	Kalkınma Bakanlığı

### *Yurt Dışı Ziyaretler*

### *Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi*

Robert Bosch Vakfı, Berlin Avrupa Akademisi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi (İPM) işbirliğiyle düzenlenen "Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi (Likeminds: German-Turkish Junior Expert Initiative)" programının ilk etabı Almanya'nın Berlin ve Leipzig kentlerinde gerçekleştirilmiştir. 01-06

Haziran 2014 tarihleri arasında düzenlenen etkinliğe 10'u Türkiye'den olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlardan 20 uzman katılmıştır.

Yatırım Destek Ofisi personelinin de iştirak ettiği etkinlikte; küresel kentler ve kentlerin geleceği konularında görüş alışverişi yapmak üzere iki ülkenin bürokrasisinden üst düzey temsilciler, karar alıcılar, diplomatlar, sivil toplum ve iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelinmiştir.

Etkinliğin ikinci etabı 07-12 Ekim 2014 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilecektir.



### *Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler*

---

#### *Hollanda-Türkiye Ticaret Odası Heyeti Ziyareti*

---

10 Şubat 2014 tarihinde Hollanda-Türkiye Ticaret Odası yetkilileri Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Ziyarete iki kurum arasındaki potansiyel işbirliklerinin yanı sıra Hollanda ve Türkiye arasındaki ticaret hacminin geliştirilmesi konusu gündeme gelmiştir. Görüşmede ayrıca Türk şirketlerinin yurtdışında marka değeri olan şirketleri satın almalarının önemine değinilmiştir.

## *Birmingham Üniversitesi Uluslararası Kalkınma Bölümü Ziyareti*

İngiltere'nin Birmingham kentinde eğitim veren Birmingham Üniversitesi'nin Uluslararası Kalkınma Bölümü Öğretim Üyeleri ve Yüksek Lisans öğrencilerinden oluşan yaklaşık 40 kişilik bir akademik heyet, 16 Nisan 2014 tarihinde Ajansımıza çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

Ziyarete Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının yanı sıra Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanları da hazır bulunmuştur. Etkinlik, 2 oturum şeklinde tasarlanmış olup ilk oturumda Türkiye'de Kalkınma Ajansları sistemi ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın işleyişi anlatılmıştır. Ülkemizde 2006 yılından itibaren uygulamaya konulan Kalkınma Ajansları sistemi ve başarı hikayeleri öğrenciler tarafından ilgiyle takip edilmiş ve bu konular hakkında birçok soru yöneltilmiştir.



2.oturumda ise İstanbul Bölgesi'ne dair istatistiklere ve uluslararası raporlarda kentin diğer küresel şehirlerle kıyaslamalarına yer verilmiştir. İstanbul'a yapılması planlanan büyük altyapı yatırımları konusunda fikir alışverişi yapılmıştır.



### *Libya'dan İSTKA'ya İşbirliği Ziyareti*

---

Libya Sivil Girişimciler Kurumu ile Bingazi Yerel Meclisi yetkilileri Ajansımıza bir çalışma ziyareti düzenleyerek Ajans çalışmalarını ve planlama faaliyetleri konusunda bilgi almışlardır. Heyet, gelecek çalışmalarında İstanbul Kalkınma Ajansı ile işbirliği talebinde bulunmuştur. İstanbul ve Bingazi'nin Kardeş Şehir olmaları münasebeti ile söz konusu Libya heyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda Ajansımız ile iletişime geçmiş olup ziyarete İBB Dış İlişkiler Müdürlüğü yetkilileri de katılmıştır.

YDO Uzmanlarınca Ajans faaliyetlerinin tanıtımını müteakip soru-cevap faslına geçilmiştir. Yerel Meclis Başkan Yardımcısı Saad El Saaiti'nin kapanış konuşmalarının ardından heyet Türkiye'den ayrılmıştır.

### *Çin Halk Cumhuriyeti Jiangsu Eyaleti Heyeti Ziyareti*

---

Çin Halk Cumhuriyeti Jiangsu Eyaleti Heyeti 12 Haziran 2014 tarihinde Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.





Ziyaret esnasında YDO Uzmanlarınca “İstanbul’da Yatırım İmkanları” başlığı ile bir sunum gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, misafir heyet de Jiangsu Eyaleti ve Eyaletin yatırım imkanları konusunda kısa bilgilendirme yapmıştır. Eyaletin denize kıyısı olması nedeni ile Çin Başbakanı tarafından eyaletin denizcilik alanında dışa açılımı hedeflenmektedir. Heyet, Türkiye’nin denizcilik alanında önemli bir ülke olmasına ve İstanbul’un bu doğrultudaki jeostratejik önemine vurgu yapmıştır.

### *Yatırım Teşvik Faaliyetleri*

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete’de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansı’nın da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerinin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar’ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete’de yayınlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Karar’ın 20. maddesinde yerel birimlerin yapabileceği işlemler sıralanmıştır. Bu çerçevede;

(1) Uygun görülen teşvik belgesi müracaatlarını kabul etmek ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı’na iletmek, ilgili işlemleri sonuçlandırmak,

(2) Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak söz konusu yatırımların gerçekleşmelerini tespit ederek Tebliğ’de belirtilen formatta Ekonomi Bakanlığı’na bildirmek,

(3) Teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri Uzman personel aracılığı ile yürütmek,

(4) Düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleşmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın görev ve yetkileri arasına girmiştir. Bu hususlarda Ajans adına ilgili hükümlerin uygulanması Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

### *Yatırım Teşvik Belgesi Müracaatları*

---

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında "uygun görülen teşvik belgesi başvurularının değerlendirilip yerel birim tarafından teşvik belgesi hazırlanması ve dosyanın Bakanlığa iletilmesi" yer almaktadır. Mevzuat gereğince yerel birimler, teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri kadrolarında tam süreli olarak çalışan teknik/uzman personel aracılığıyla yürütmek zorundadırlar.

### *Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri*

---

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında "düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı'na bilgi vermek" de bulunmaktadır. Bu çerçevede Ekonomi Bakanlığı'nın 24.09.2012 tarih ve 65342 sayılı yazısına istinaden ilk etapta İstanbul'da bulunan 287 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemlerinin 2014 yılının ilk yarısı itibarıyla gerçekleştirilmesi İstanbul Kalkınma Ajansı'nın uhdesine verilmiştir. Bu doğrultuda gerekli altyapı oluşturulmuş ve Ekonomi Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemi'ne girilmiştir.

### *Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri*

---

2012 yılından itibaren Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgelerine ait 10 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 9'u imalat 1'i ise hizmetler sektöründeki toplam 10 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmak üzere başlatılmıştır.

Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığı'nın Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 6 tanesi 2014 ilk yarısı itibarıyla gerçekleştirilmiş olup diğer 4'ünün dosyaları çeşitli sebeplerden dolayı Ekonomi Bakanlığı'na devredilmiştir. Bu tür işlemlerin daha sağlıklı ve hızlı gerçekleştirilmesi için Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından bir "Kontrol Listesi" hazırlanmış, diğer 80 Yatırım Destek Ofisi ile paylaşılmıştır.

### *İstanbul Bölgesi'nde Yatırımcılara Sağlanan "Yatırım Teşvik Ve Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirme" Faaliyetleri*

---

Yatırım Destek Ofisi tarafından İstanbul Bölgesi'ne yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara "Yatırım Teşvik ve Devlet Yardımları" hakkında bilgilendirme çalışmaları yürütülmektedir. YDO tarafından

yılın ilk 6 aylık döneminde gerek telefon ve mail yoluyla gerekse yüz yüze olarak pek çok yatırımcıya bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda başta İSTKA Mali Destek Programları olmak üzere TÜBİTAK – TEYDEB destekleri, SAN-TEZ destekleri, Avrupa Birliği IPA ve IPARD destekleri, KOSGEB destekleri ile yeni yatırım teşvik mevzuatı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde yerli ve yabancı yatırımcının iletişim bilgileri toplanarak geçtiğimiz yıl oluşturulan “Yatırım Destek İrtibat Veritabanı” genişletilmiştir. Ayrıca Türkiye’de ve İstanbul’da gerçekleştirmeyi planladıkları yatırımlar ile ilgili detaylı bilgi talep eden yatırımcılar için talep edilen konu ile ilgili araştırmalar gerçekleştirildikten sonra Bilgi Notları ve Raporlar hazırlanarak ilgili yatırımcılara iletilmiştir.

#### IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

---

##### A. Üstünlükler

---

- Ajansın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması
- Ajansın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul’daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması
- Ajansın bölgesel kalkınma için tahsis edilmiş önemli miktarda mali kaynağına sahip olması

##### B. Zayıflıklar

---

- Ajansın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması
- Ajansın görev alanının mevzuat ile çok geniş tanımlanması
- Bölgeye ilişkin veri ve bilgilerin toplanması aşamasında Kalkınma Ajanslarının yetkilerinin açık olarak tanımlanmamış olması sebebiyle ilgili kurum ve kuruluşlardan yeterli düzeyde ve güncel bilgi ve verilerin temin edilememesi

##### C. Değerlendirme

---

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2014 yılının ilk altı ayında kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik faaliyetlerini önceki yılların deneyimlerinin üzerine inşa ederek devam ettirmiştir.

Eksik yazılım ve donanım ihtiyaçlarının giderilmesi, ihtiyaç duyulan diğer ekipmanların alımı ile kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik temel adımlar atılmıştır. İstihdam edilen personel, Ajansın mevcut çalışmalarına kısa sürede uyum sağlamış ve ileride üstleneceği muhtemel rol ve sorumlulukları en etkin şekilde yerine getirebilmeleri için çeşitli hizmet içi ve hizmet alımı eğitimlere de tabi tutulmuşlardır.

Ajans 2014 yılının ilk altı ayında da katılımcı yaklaşımını devam ettirerek çalışmalarını paydaşlarının beklentileri doğrultusunda şekillendirmiş ve yürütmüştür. 2013 yılında hazırlanan ve onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığı'na sunulan 2014-2023 İstanbul Bölge Planı doğrultusunda Ajans 2014 yılı ilk altı ayında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, bir taraftan paydaşlar ile işbirliği çalışmalarına devam edilmiş diğer taraftan da çeşitli alanlarda araştırma ve strateji geliştirmeye çalışmaları başlatılmıştır. Bu dönemde paydaşların özellikle saha araştırması, analizler ve strateji geliştirme boyutları ağırlıklı olan kısa süreli ve düşük bütçeli projelerini desteklemek üzere Doğrudan Faaliyet Desteği ilan edilmiş, proje başvuruları toplanarak çeşitli projeler desteklenmiştir.

2014 yılı ilk altı ayında 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 25 Kasım 2013 tarihi itibarıyla ilana çıkılan toplam 100 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 7 adet programın proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, başarılı bulunan proje sahipleri ile sözleşme imzalanması ve bunlara ilişkin ön izlemelerin gerçekleştirilmesi gibi çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca daha önceki dönemlere ait destek programlarının izlemesi devam etmiştir. Bu kapsamda oldukça önemli miktarlardaki fonlar kurumların kullanımına sunulmuş, bu kurumlarda çalışmaların proje anlayışı çerçevesinde hazırlanması ve uygulanması için de önemli fırsatlar doğmuştur.

Ajansın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlamak, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de bu dönemde çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Üniversiteler başta olmak üzere Ajansın İstanbul'daki diğer paydaşları ile gerçekleştirdiği ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları ise Ajansın sonraki çalışmaları için önemli tecrübe kazanımı sağlamıştır.