
İSTANBUL KALKINMA AJANSI
2015 YILI ARA FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

2008 yılının ikinci yarısında Bakanlar Kurulu kararı ile kurulan ve 2009 yılı ikinci yarısından itibaren aktif bir şekilde çalışan İstanbul Kalkınma Ajansı yürüttüğü önemli çalışmalarla kısa sürede İstanbul'un yerel kalkınmasına yön veren, öncü bir kurum haline gelmiştir. Bunu aslında Ajansın benimsediği "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonunun doğal bir sonucu olarak görmek gerekir.

Ajans tarafından yürütülen planlama çalışmaları İstanbul için üst ölçekli ve bütün kesimler tarafından paylaşılan kalkınma vizyonu ve hedeflerinin belirlenmesi açısından bu alanda uzun bir süredir eksikliği hissedilen önemli bir ihtiyacı gidermiştir. Ajans 2010-2013 ve 2014-2023 dönemlerine ait olmak üzere hazırladığı iki ayrı Bölge Planı ile İstanbul'un kalkınma potansiyelini doğru bir şekilde tespit etmek ve harekete geçirmek için bütün paydaşları ile yakın bir şekilde çalışmış ve sosyal medya kampanyaları ile başta gençler olmak üzere halkın da katılımını sağlamıştır. İstanbul Bölge Planı'nın hazırlanmasının ardından Ajans, İstanbul Bölge Planı'nda ortaya konan öncelikli alanların daha detaylı araştırma ve strateji geliştirme çalışmaları başlatmıştır.

Ajans, sadece İstanbul'un kalkınmasına ilişkin vizyon ve stratejilerin belirlenmesine ilişkin değil bunların hayata geçirilmesine ilişkin de çalışmalar yürütmektedir. Bunlar arasında İstanbul Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda belirlenen alanlardaki başarılı projelere sağlanan mali destekler öne çıkmaktadır. Bu bağlamda 23 Aralık 2014 tarihinde ilan edilen çeşitli temalardaki 8 adet mali destek programına 145 milyon TL gibi dikkate değer bir bütçe tahsis edilmiştir. 2015 yılının ilk altı ayında bu programların duyurulması, proje başvurularının toplanması ve değerlendirilmesi ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. 8 program kapsamında 614 proje Ajans'a ulaşmış ve bu başvurular ön incelemeye alınmıştır.

Ajans tarafından desteklenen projelerin mevzuata uygun bir şekilde uygulanması, program ve projeler için öngörülen performans hedeflerine ulaşılmasını da Ajans yakından takip etmektedir. Bu anlamda önemli bir insan kaynağı projelerin izleme ve değerlendirme sürecinde çalışmaktadır. Bu kapsamda, 2015 yılının ilk döneminde ise 2012 yılının ikinci döneminde ilan edilen projelerin izleme sürecine devam edilmiştir. Daha önceki dönemlerde ilan edilen çeşitli mali destek programlarının değerlendirme çalışmaları da sürdürülmektedir.

Ajans İstanbul'un kalkınmasına hizmet edecek yerli ve yabancı yatırım ve girişimleri desteklemek üzere çeşitli heyetlerin ağırlanması, iş ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi; etkinliklerin düzenlenmesi ve desteklenmesi; yayınların hazırlanması ve dağıtılması; yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi ve izlenmesi gibi faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Tüm bu çalışmalarda emeği geçen başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine, Genel Sekretere ve Ajans personeline teşekkürlerimi sunuyorum ve önümüzdeki dönemde de başarılarının devamını diliyorum.

Vasip ŞAHİN

İstanbul Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

İstanbul dinamik ekonomik yapısı, sosyal ve kültürel hayatıyla Türkiye'nin ekonomik kalkınmasının ve dönüşümünün itici gücü olmaya devam etmektedir. Kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler gibi birçok kesimden kurumlar kendi alanlarında yürüttükleri çalışmalar ile İstanbul'un yerel kalkınmasında ve ülkemiz için üstlendiği rolleri yerine getirmesinde çok önemli katkılarda bulunmaktadır.

Ajansımız ise bu süreçte farklı bir sorumluluk üstlenmekte, ortak bir vizyon ve kalkınma hedefleri belirleyerek bu çalışmaları stratejik olarak yönlendirmekte, koordine etmekte, bunlar ve ulusal politikalar arasında uyumu gözetmekte, bu çalışmalar için ihtiyaç duyulan mali ve teknik destekleri programlamakta ve hayata geçirmektedir.

Ajansımızın 2013 yılı süresince yürüttüğü geniş kapsamlı çalışmalar ve tüm paydaşlarının katkılarıyla hazırladığı 2014- 2023 İstanbul Bölge Planı, 2014 yılında Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. 2015 yılının ilk döneminde İstanbul Bölge Planı'nın tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiş, başta İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere ilgili tüm paydaşlara dağıtımı tamamlanmıştır. İlgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu İSTKA internet sitesi üzerinden paylaşımına açılmıştır.

2015 yılının ilk döneminde İstanbul Bölge Planı önümüzdeki 10 yıl boyunca sadece Ajansımız için değil İstanbul için çalışan tüm kurumların çalışmalarına yön verecek önemli bir stratejik belgedir. Bununla birlikte, Bölge Planı ile ortaya konan vizyon ve hedeflere ulaşılması planlama açısından daha kapsamlı araştırmaların ve analizlerin gerçekleştirilmesini, sadece Ajansımızın değil diğer kurumların da ihtiyaç duyduğu yeni verilerin üretilmesini, bunların üzerine inşa edilecek daha detaylı sektörel ve tematik stratejilerin hazırlanmasını gerektirmektedir. Bu anlamda Ajansımız 2014 yılında odaklanmaya başladığı bu tür araştırmalara 2015 yılının ilk döneminde devam etmiş ve buna yönelik oluşturduğu kurumsal kapasitesini faaliyetlerine yansıtmaya başlamıştır.

Mali Destek Programları Ajans'ın kamuoyunda en çok bilinen ve takip edilen hizmetlerinin başında gelmektedir. Ajansımız 2014 yılının sonlarına doğru ilan ettiği 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında ise 5 tanesi kâr amacı gütmeyen kurumlara, 3 tanesi ise işletmelere yönelik olmak üzere toplam 145 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan sekiz program için ilana çıkmıştır. 2015 Yılı Mali Destek Programları 614 başvuru Ajansa ulaşmış ve bu başvurular ön incelemeye alınmıştır. Bu başvurular doğrultusunda görev yapan 106 bağımsız değerlendirici tarafından 1360 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmış olup teknik ve mali değerlendirme aşamasında 161 proje başarılı bulunmuştur.

İstanbul'un tanıtımı, faaliyetlerin gerçekleşmesi için kurulan işbirlikleri ve yatırım imkânları hakkında yatırımcıların bilgilendirilmesi ve desteklenmesi için Ajansımızın yürüttüğü çalışmalar 2015 yılının ilk döneminde de devam etmiştir. Ajansımız birçok yerli ve yabancı heyeti ağırlayarak bilgilendirmiş, çok sayıda etkinliğe katılım göstermiş ve paydaşlarıyla işbirlikleri geliştirmiştir.

Ajansımızın yürüttüğü çalışmalarda başarısını belirleyen faktörlerin başında nitelikli iş gücü ve kurumsallaşmaya verilen önem gelmektedir. Bu kapsamda Ajansımız 2015 yılının ilk döneminde 2016-2020 Kurumsal Stratejik Planı ve İletişim Stratejisi hazırlık çalışmalarına başlamış olup kurumsallaşma anlamında önemli bir adım atmıştır. Ayrıca 2015 yılının ilk dönemi Ajansımızın insan kaynağı niteliğini ve kapasitesini artırdığı, birçok eğitimin alındığı ve çalışmaların yoğunlaştırıldığı bir dönem olmuştur. Bu alandaki yatırımlar 2015 yılının ikinci döneminde de hızla artarak devam edecektir.

Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ

Genel Sekreter

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	3
İÇİNDEKİLER	5
I. GENEL BİLGİLER	6
A. Misyon ve Vizyon.....	6
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
C. Ajans'a İlişkin Bilgiler	7
1. Fiziksel Yapı.....	7
2. Teşkilat Yapısı	7
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	12
4. İnsan Kaynakları	14
II. AMAÇ VE HEDEFLER	25
A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri	25
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	25
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri	25
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	26
A. Malî Bilgiler.....	26
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	26
B. Performans Bilgileri	27
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	27
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	54
A. Üstünlükler	54
B. Zayıflıklar	54
C. Değerlendirme.....	54

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak aklı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Ajans'a tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajans'a İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

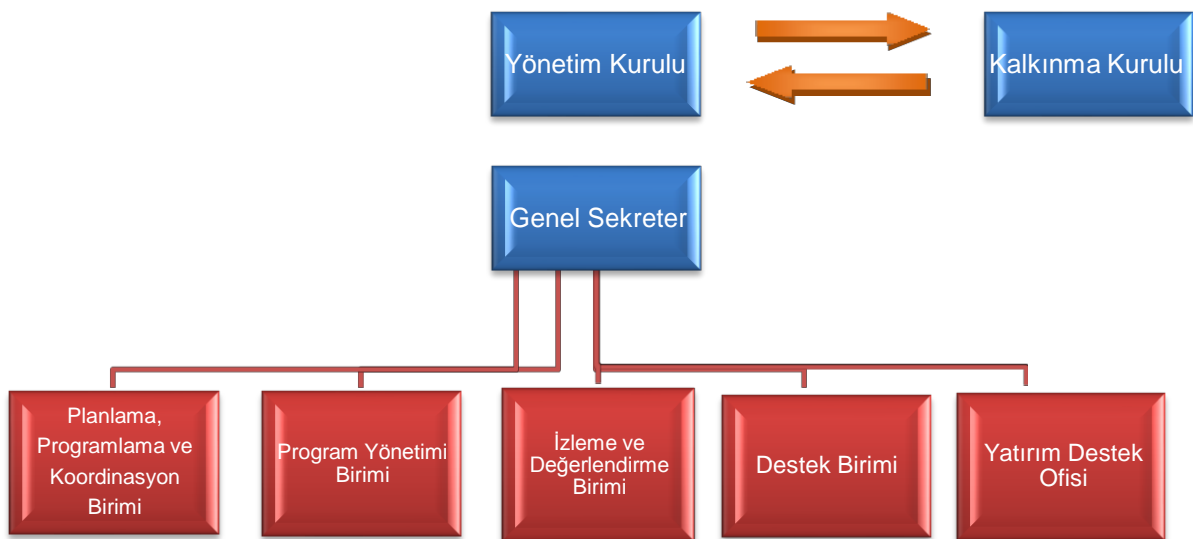
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 60 kişilik birim odalarından oluşan 1000 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak binanın zemin katında 96m²'lik bir arşiv mevcuttur.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7. maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

a) Kalkınma Kurulu, b) Yönetim Kurulu, c) Genel Sekreterlik, d) Yatırım Destek Ofisi

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı organizasyon şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- ✓ Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- ✓ Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

Kalkınma Kurulu Üyeleri özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanacak şekilde belirlenmekte olup, Ajans'ın Kuruluş Kararnamesi'nin 3. maddesi hükümlerine istinaden görev süreleri 4 yıldır. İstanbul Kalkınma Ajansı 13. Kalkınma Kurulu toplantısı 09.06.2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantısında seçimlerin ardından, üyeler Ajans'ın toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiş, 2014 Yılı Faaliyet Raporu sunulmuş, üyelerin görüş ve temennileri kayıt altına alınmıştır. Kalkınma Kurulu Toplantısı sonuç bildirgeleri Ajans web sitesinde yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 09.06.2015 tarihinde yapılmış olan 13. Kalkınma Kurulu'nda Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Borsa İstanbul temsilcileri iki yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Ünvan	Görevi	İsim
Başkan	İstanbul Valisi	Vasip ŞAHİN
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	İbrahim ÇAĞLAR
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	MÜSİAD Dördüncü Dönem Genel Başkanı	Nail OLPAK
Üye	Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı	Talat ULUSSEVER

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun onbirinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- ✓ Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- ✓ Ajans'a yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ✓ Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2015 Yılı Ocak-Haziran ayları içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 13.01.2015, 03.02.2015, 03.03.2015, 07.04.2015, 05.05.2015, 09.06.2015 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır. Genel Sekreterin görev ve yetkileri 5449 Sayılı Kanun ile belirlenmiştir:

- ✓ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.

- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- ✓ Ajans'ın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planı'nı hazırlamak, Plan'ın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planı'nın öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajans'ın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

Destek Birimi

Ajans'ın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajans'ın sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, kurumsal iletişim ve medya takibi hizmetleri, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

Web Sayfası

Ajans'ın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren web sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir.

Kurumsal | Planlama ve Koordinasyon | Destek Programları | Proje Uygulama Süreci | İstanbul'da Yatırım | İletişim | KAYS

İSTKA 13. KALKINMA KURULU TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

NASIL YARDIMCI OLABİLİRİZ?

- ÖĞRENMEK İSTİYORUM
- DESTEK ALMAK İSTİYORUM
- ÇALIŞMALARA KATILMAK İSTİYORUM
- FIRSATLARI TAKİP ETMEK İSTİYORUM
- DESTEK YARARLANICIYIM

2015 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI B...

İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızca yapılan proje başvurularında. [devamı](#)

Tüm Duyurular

BAŞARI HİKAYELERİ | DUYURULAR | İHALE İLANLARI

AJANS ETKİNLİKLERİ | PROJE ETKİNLİKLERİ | **TÜM ETKİNLİKLER**

Haziran Temmuz **Ağustos**

01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

Sosyal Medya

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Ajans'ın faaliyetleri, planlama çalışmaları, mali destek programları, yararlanıcılarının mali destek programları kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler yayımlanmakta, sosyal medya kanalları planlama süreçlerinde katılım aracı olarak da kullanılmaktadır. istanbulbenim.org web sitesi buna önemli bir örnek teşkil etmektedir.

Ajans mali destek programları ve Ajans'ın isminin yer aldığı haberler internet ve basılı medya ortamında taranarak haftalık medya takip raporu oluşturularak arşivlenmektedir.

"KİŞİSEL ARŞİVLERDE İSTANBUL BELLEĞİ"

İstanbul Şehir Üniversitesi, ünlü araştırmacı, yazar, halk bilimci ve şair Taha Toros'un dev arşivini dijital ortamda gün yüzüne çıkarıyor

İSTANBUL Kültürüne özgü bir katkıyla "Küresel Arşivlerde İstanbul Belleği" projesiyle dijital ortama aktarılan çabasına kapsamında İstanbul'da 20'ye yakın belge tarandı. Proje kapsamında, bulduca belge, dijital ortama aktarıldı ve çevrelenen hizmete sunuldu. "Anı" Adını alan, bilinen ve bilinmeyen, yazık, halk bilimi ve şair Taha Toros'un hayatı boyunca büyük bir titizlikle topladığı arşivi olan İstanbul Şehir Üniversitesinde gün yüzüne çıkarıyor İstanbul Kültürüne özgü bir katkıyla "Küresel Arşivlerde İstanbul Belleği" projesiyle dijital ortama aktarılan çabasına kapsamında Taha Toros'un kişisel arşivinden oluşan belgeleri dijital ortama aktarıldı ve çevrelenen hizmete sunuldu. Herkesin merak ettiği ve ulaşabileceği dijital ortamda gün yüzüne çıkarıldı. Herkesin merak ettiği ve ulaşabileceği dijital ortamda gün yüzüne çıkarıldı.



"Çelik Test ve Araştırma Merkezi" İstanbul'u bilim ve teknoloji üssü yapacak

Çelik Test ve Araştırma Merkezi, İstanbul'u bilim ve teknoloji üssü yapacak. Çelik Test ve Araştırma Merkezi, İstanbul'u bilim ve teknoloji üssü yapacak. Çelik Test ve Araştırma Merkezi, İstanbul'u bilim ve teknoloji üssü yapacak.



İstanbulcular depreme "AFADist" ile hazırlanacak

AFAD İstanbul tarafından hazırlanan "AFADist" akıllı telefon uygulaması Apple ve Android işletim sistemi marketlerindeki yerini aldı. İstanbul'un sivil toplum kuruluşları tarafından hazırlanan akıllı telefon uygulaması İstanbul Kültürüne Ajansı'nın desteği ile hayata geçirildi. Afet öncesi ve sonrası, İstanbul'da mobil kapasite kullanımına giren tüm akıllı telefon kullanıcılarının faydalanabileceği uygulama sayesinde kullanıcılar afeti hazırlıklarının cep telefonlarından yapabiliyorlar.

Üniversiteler, lojistiği yerinden öğreniyor



Üniversiteler, lojistiği yerinden öğreniyor. Çelik Test ve Araştırma Merkezi, İstanbul'u bilim ve teknoloji üssü yapacak. Çelik Test ve Araştırma Merkezi, İstanbul'u bilim ve teknoloji üssü yapacak.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi(EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde ücretsiz olarak ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2015-30.06.2015 tarihleri arasında 1.050 adet gelen ve 786 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-izmalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dahilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 80 aboneli bir adet sayısal telefon santrali, 15 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı, arşiv ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet siyah beyaz ağ yazıcısı, 1 adet renkli yazıcı, 3 adet siyah beyaz yazıcı, 1 adet nokta vuruşlu yazıcı, 3 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar,

42 adet mini masaüstü bilgisayar, 15 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 4 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 5 adet kablosuz erişim noktası, 6 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, 2 adet ısı ve nem kontrol ve uzaktan uyarı cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajans'ın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı önceki yıllarda oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps ve fiber metro ethernet 10/10 Mbps bağlantıları ile yeterli hız ve kesintisizlikle bağlantı mevcuttur.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali Ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun kapsamındaki görev ve yükümlüklerin yanı sıra Ajans'ın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun kapsamında İş Kanunu ve çıkarılan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesine tabidir. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun personel rejimini oluşturan Ajans personelinin nitelik, statü ve haklarını düzenlemektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, yolluklar, maaş ve bordro işlemleri, SGK işlemleri, mal bildirimleri, izinler, raporlar, eğitimler ve mesai takibi gibi rutin işlemler gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası Kanunun gerekçesine, Ajans'ın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

İş Sağlığı ve Güvenliği

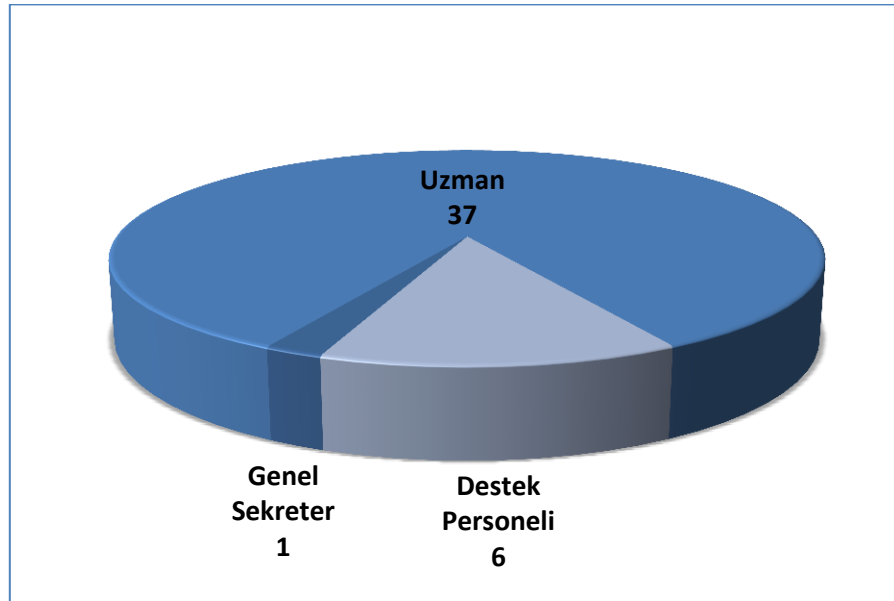
Ajans'ın 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunundan doğan yükümlülükleri kapsamında bir OSGB (Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi)'den hizmet alınarak iş yeri hekimi ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanının hizmetleri rutin olarak sağlanmıştır.

12.06.2015 tarihinde iş sağlığı ve güvenliği kapsamında Ajans görevli tahliye personeli ve yedekleri bina yönetimi tarafından düzenlenen yangın tahliyesi tatbikatına katılmışlardır. Kesintisiz güç kaynaklarının bakımı 09.04.2015, klimaların bakımı 08.05.2015, elektrik ve kesintisiz güç kaynağı panoları ve topraklama kontrolleri 27.06.2015 tarihlerinde yapılmıştır.

Personele İlişkin Bilgiler

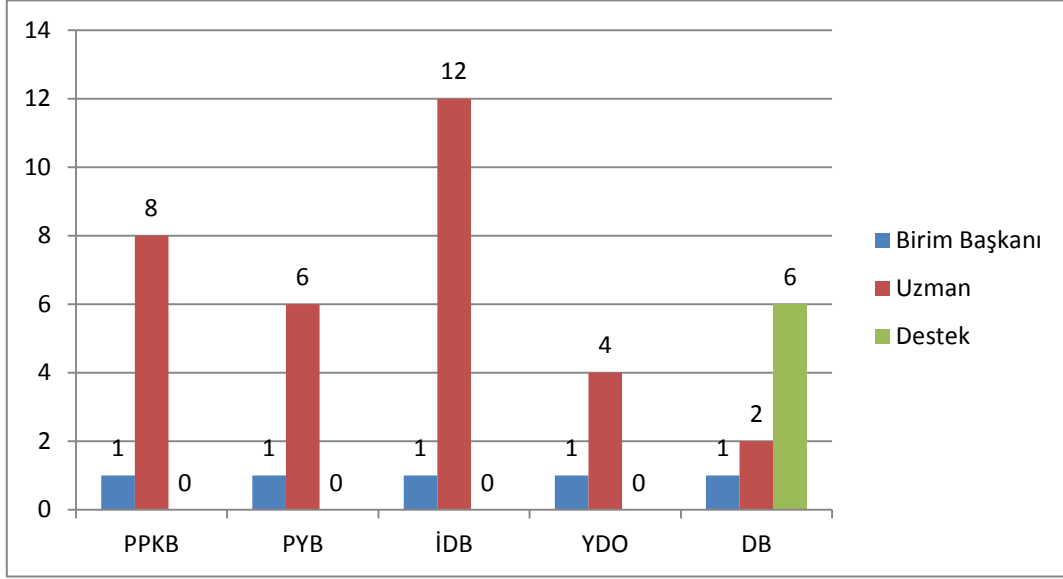
Personele ilişkin 30 Haziran 2015 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır.

Personel Sayısı



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısı ve dağılımı

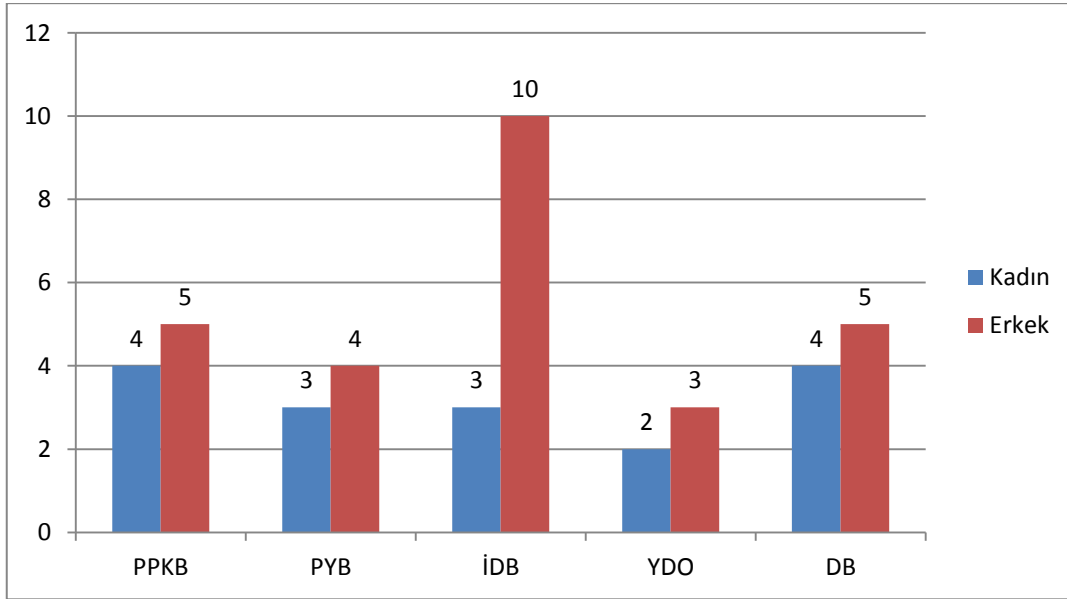
İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 1 Genel Sekreter, 37 Uzman ve 6 Destek Personel görev yapmaktadır. Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin unvana göre birimlere dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

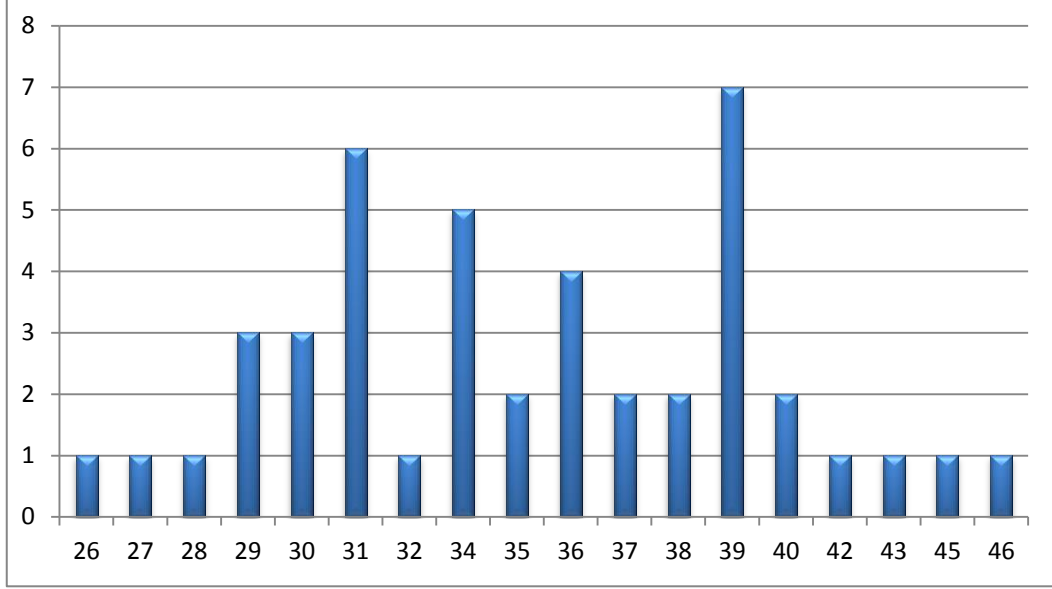
İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 17 kadın ve 27 erkek personel görev yapmaktadır. 36 Uzman personelin 14'ü kadın, 23'ü erkek iken 6 destek personelinin 3'ü kadın, 3'ü erkektir. Personelin cinsiyete göre birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre birimlere dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması ve İş Tecrübesi

Ajans personeli 26-46 yaş aralığında olup, yaş ortalaması 35'dir.

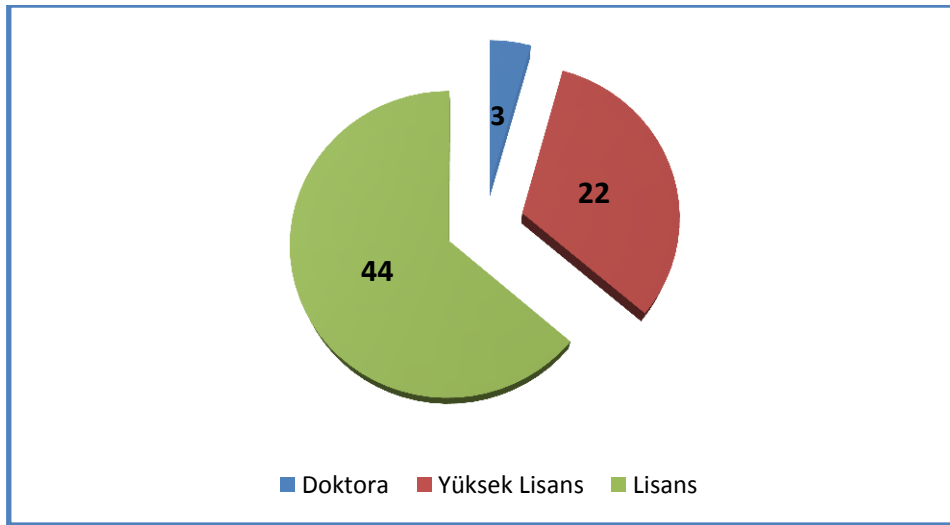


Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yaş dağılımı

Ajans'ın 44 personelinden 5'i beş yıldan az, 23'ü beş ile on yıl arası ve 16'sı on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.

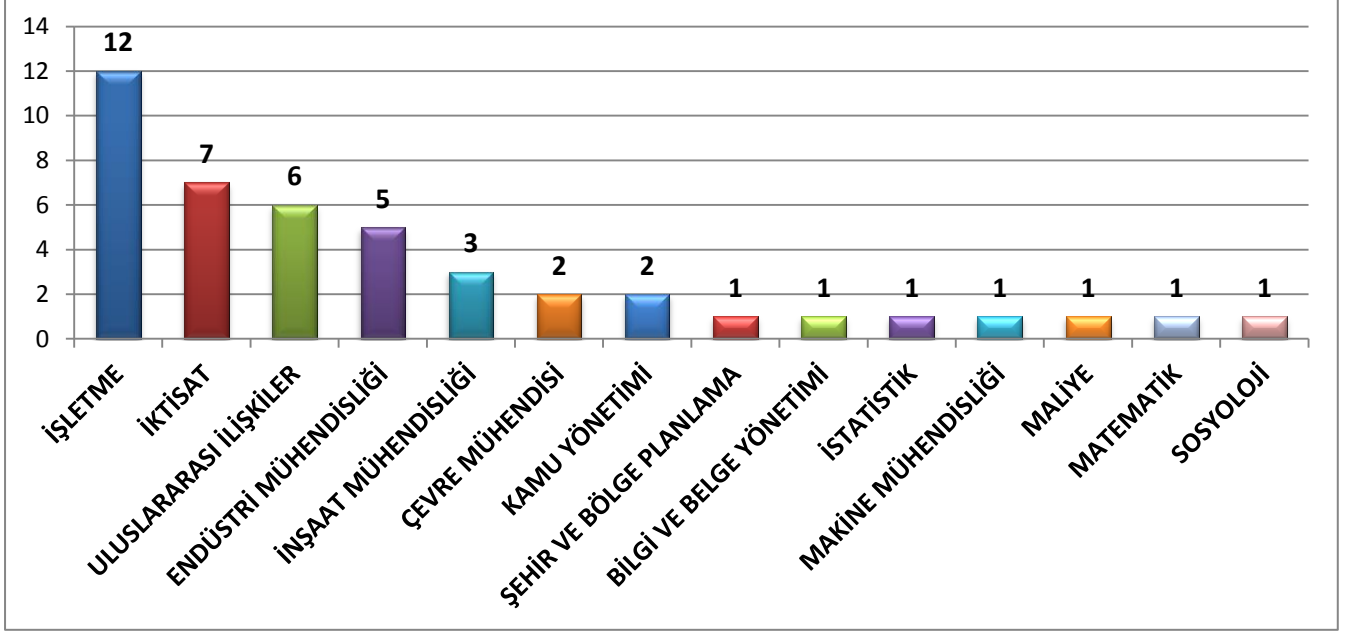
Personelin Eğitim Durumu

İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin tamamı lisans mezuniyet belgesine sahiptir. Bir personelin çift lisans diploması mevcuttur. Bunun yanı sıra Ajans çalışanları içerisinde 22 yüksek lisans ve 3 doktora diplomasına sahip personel bulunmaktadır.



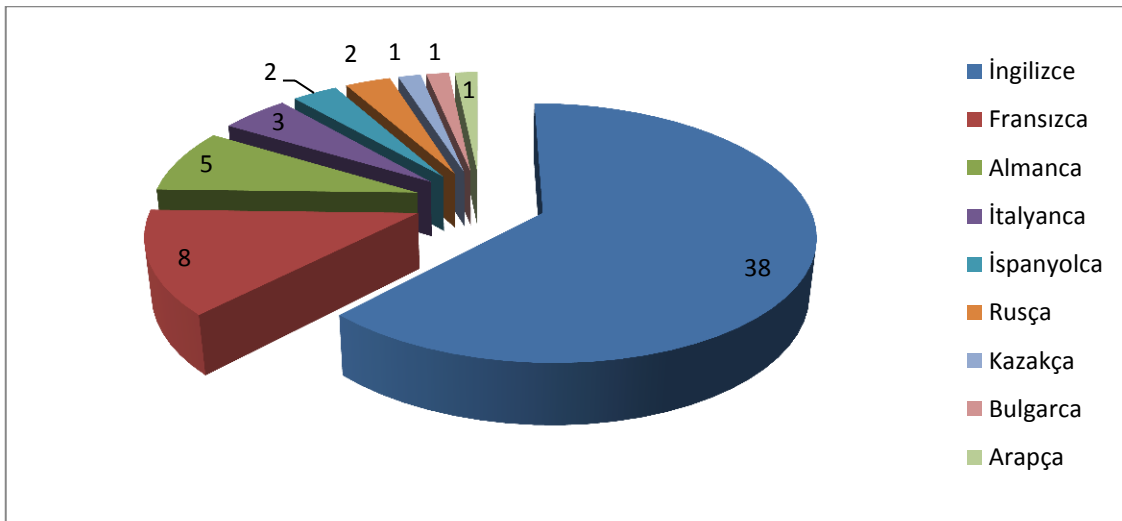
Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin eğitim seviyesi

1'i Genel Sekreter, 5'i destek personeli olmak üzere 12 personel işletme, 1'i destek personeli olmak üzere 7 personel iktisat, 6 personel uluslararası ilişkiler, 5 personel endüstri mühendisliği, 1 personel şehir ve bölge planlama, 3 personel inşaat mühendisliği, 2 personel kamu yönetimi, 2 personel çevre mühendisliği lisans bölümlerinden mezundur. Ayrıca sosyoloji, istatistik, siyaset bilimi ve uluslararası ilişkiler, makina mühendisliği, maliye, matematik, bilgi ve belge yönetimi (destek personeli) diplomasına sahip birer personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin lisans alanları

Ajans'ın 44 personelinden 38'i İngilizce, 8'i Fransızca, 5'si Almanca, 3'ü İtalyanca, 2'si Rusça dilini kullanım becerisine sahiptirler. Ayrıca İspanyolca, Arapça, Kazakça ve Bulgarca dillerine hakim birer personel bulunmaktadır.

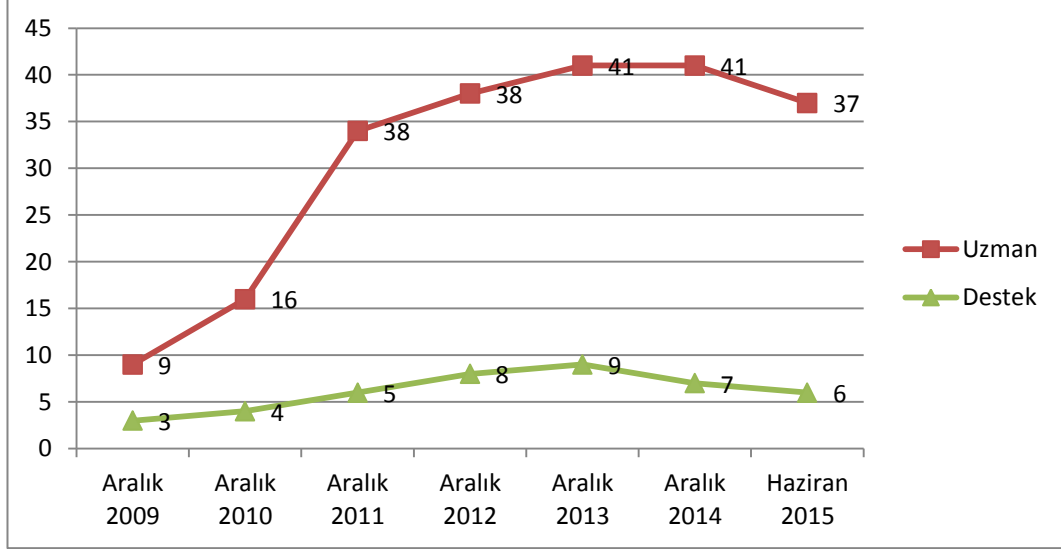


Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yabancı dil bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

İşe Alımlar, İstifalar ve Sözleşme İptalleri

2009 yılı Aralık ayında 13 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 21, 2011 yılı Aralık ayında 45, 2012 yılı Aralık ayında 48, 2013 yılı Aralık ayında 51, 2014 Aralık ayında 49 ve 2015 Haziran ayında 44 olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısındaki artış

2015 yılı Ocak- Haziran Dönemi içerisinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı, Mali İşler Sorumlusu destek personeli ve Program Yönetim Biriminden 2 Uzman olmak üzere toplam 4 personel görevinden ayrılmıştır.

Eğitimler

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim almaktadır.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan "Eğitim Komisyonu" bugüne kadar alınan eğitimlerin envanterini çıkarmış, güncel eğitimleri incelemiş ve ihtiyaçlarını belirlemek üzere Eğitim Kuruluna sunmuştur.

Ajans personelinin 2015 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde katıldığı eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2. Çalışanların Katıldığı Eğitimler

EĞİTİMİN ADI	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
Annual Conference of Eastern Economic Association	Quinnipiac University	New York/ABD	24.02.2015	01.03.2015	1
İyi Yönetişim Okulu	Robert Bosch Vakfı	Brüksel	19.03.2015	22.03.2015	1
Harcirah Kanunu Eğitimi	TODAİE	Ankara	14.04.2015	15.05.2015	2

Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	27.04.2015	29.04.2015	2
Uluslararası Finansal Raporlama Standartları	İSMMMO	İstanbul	28.04.2015	29.05.2015	1
Yunanistan, Bulgaristan ve Türkiyede Ticaretin Geleceği	Ahmet Davutoğlu Fraternity-Brotherhood	Bulgaristan	29.05.2015	31.05.2015	1
Monitoring and Evaluation Education	İnternational NGO Training	İSTKA	01.06.2015	05.06.2015	12
Ortak Akıllar-Alman Türk Genç Uzmanlar Girişimi	Sabancı Üniversitesi- Robert Bosch Vakfı	Berlin- Almanya	01.06.2015	07.06.2015	1
Dünya Yatırım Konferansı	WAIPA	Milano/İtalya	14.06.2015	16.06.2015	1

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansı'nda çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Performans değerlendirme yoluyla, çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte, bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir.

Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performansın seviyesini belirlemenin yanında, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

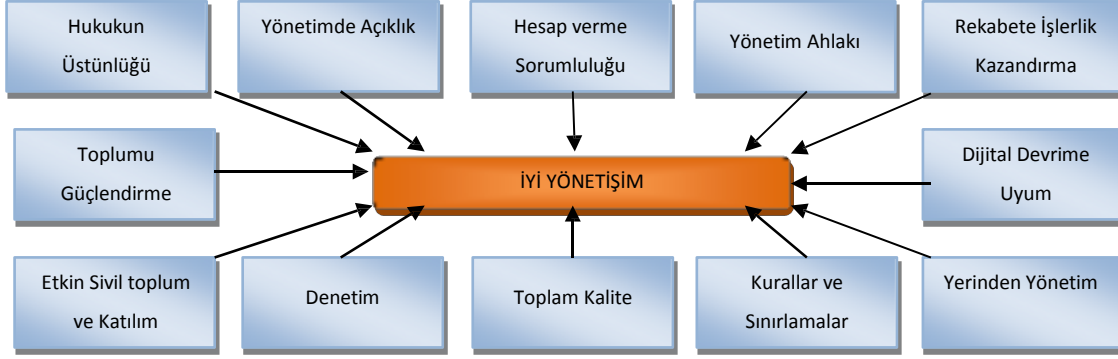
- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajans'ın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2014 yıllık faaliyet raporu 2015 yılı içerisinde yayınlanmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim

Şekil 1: İyi Yönetişim



Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik* kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajans'ın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajans'ta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajans'ta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2014 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2015 yılı ilk altı ayı içerisinde gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığı'na ve İçişleri Bakanlığı'na göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajans'ın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle birlikte kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlamaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesi'nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajans'ın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kıstasları arasında Ajans'ın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin nlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve i denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak i kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İ Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu alışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak 2015 yılında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Kurumsal risklerin tanımlanmasının ardından eylem planlarının hazırlanmasına yönelik faaliyetler Ajans bünyesinde oluşturulmuş olan çalışma grubu koordinatörlüğünde sürmektedir. Bu kapsamda söz konusu kontrol sisteminin Ajans'ın muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemi temelinde etkin bir şekilde uygulanmasına ve geliştirilmesine devam edilecektir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekansal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaşan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekanlar sağlamaya yönelik bir mekansal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajans'ın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajans'ın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- | | | |
|-------------------|--|-----------------------------|
| ✓ Katılımcılık | ✓ Verimlilik | ✓ Etkinlik, erişilebilirlik |
| ✓ Yenilikçilik | ✓ Sürdürülebilirlik | ✓ Hesap verebilirlik |
| ✓ Tarafsızlık | ✓ Bilimsellik | ✓ Bütüncül yaklaşım |
| ✓ Şeffaflık | ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık | |
| ✓ Güvenilirlik | | |
| ✓ Çözüm odaklılık | ✓ Toplumsal sorumluluk | |

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Malî Bilgiler

2015 yılı (01.01.2015 – 30.06.2015 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajans'ın 2015 yılı bütçesine 2014 yılından 161.338.427 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2015 yılı Ocak-Haziran Döneminde Ajans'a ilçe belediyelerinden 6.351.834,03 TL, sanayi ve ticaret odalarından 2.720.769,04 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 4.929.195,24 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 6.766.402,01 TL tahakkuk eden faiz gelirleriyle birlikte 2015 yılı Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 20.768.200,32 TL'dir.

Tablo 3: 2015 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2015 - 31.06.2015
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	6.351.834,03 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	2.720.769,04 TL
FAALİYET GELİRLERİ	6.766.402,01 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	4.929.195,24 TL
TOPLAM	20.768.200,32 TL

2015 yılı Ocak-Haziran Dönemi toplam bütçe gideri 13.511.583,65 TL'dir. Bu tutardan 3.192.475,29 TL personel giderleri, 828.709,15 TL mal ve hizmet alımları, 4.359,26 TL izleme ve değerlendirme, 480.439,86 TL plan, program ve proje hizmetleri ve 52.395,31 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri ile 8.953.204,78 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

2015 Yılına Ocak-Haziran Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4: 2015 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2015-30.06.2015
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	4.558.378,87 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	4.021.184,44 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	3.192.475,29 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	828.709,15 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	4.359,26 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	480.439,86 TL
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0 TL
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	52.395,31 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	8.953.204,78 TL
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	8.890.485,81 TL
	02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	62.718,97 TL
TOPLAM				13.511.583,65 TL

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2014-2023 İstanbul Bölge Planı

3194 sayılı İmar Kanunu çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı'nın 15/11/2012 tarihli ve 6277 sayılı yazısına istinaden, 10. Kalkınma Planı çalışmalarına paralel olarak, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından ilgili bütün paydaşların katılımı ve katkılarıyla hazırlanan 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, bölgesel gelişme alanında ulusal düzeyde genel politikaları ve öncelikleri tayin etmek, bölgesel gelişme politikalarının bütünlüğünü ve koordinasyonunu sağlayacak üst düzey kararlar almak üzere Başbakan başkanlığında oluşturulmuş Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanmıştır. Plan'ın yürürlüğe girmesini takiben İstanbul'un kalkınmasına yönelik ekonomik, sosyal ve mekansal çalışmalara yön verecek bir referans dokümanı olarak tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiş, başta İstanbul'daki kamu

kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere ilgili tüm paydaşlara dağıtımını tamamlanmıştır. İlgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu İSTKA internet sitesi üzerinden paylaşımına açılmıştır.



Araştırma ve Strateji Geliştirime

Bölgesel Yenilik Stratejisi

Ar-Ge ve Yenilik 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nın küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı ekonomi gelişme eksenini altındaki öncelik alanlarından birisi olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, Ajans İstanbul için bir bölgesel yenilik stratejisi hazırlanmasına ilişkin çalışmalar başlatmıştır. Bölgesel yenilik stratejisi ile İstanbul'da Ar-Ge, yenilik ve girişimciliğin gelişebileceği yenilikçi ortamların oluşturulması, eko-sistem içerisinde birbirinden bağımsız yenilik faaliyetleri yürüten aktörler arasında paylaşım, etkileşim ve iletişimi güçlendirecek koordinasyon mekanizmalarının oluşturulması, ihtiyaç duyulan konularda aktörlere maddi ya da teknik destekler sağlanması gibi çalışmalara yön verilmesi amaçlanmaktadır. Bölgesel yenilik stratejisi kapsamında İstanbul yenilik ekosisteminin bölgesel ve bütüncül bir bakış açısı ile değerlendirilmesi, İstanbul'un mevcut yenilik durumunun ve sahip olduğu yenilik potansiyelinin ortaya konulması ve bu potansiyelin harekete geçirilmesi için ihtiyaç duyulan strateji, hedef ve tedbirlerin oluşturulması hedeflenmektedir.

Avrupa Birliği'nin 3. Nesil Araştırma ve Yenilik Stratejileri (RIS3) yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan İstanbul Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmaları kapsamında aşağıdaki araştırmaların yürütülmesi ve bu araştırma sonuçlarının bir bütün olarak değerlendirilerek strateji, hedef ve tedbirlere yansıtılması planlanmaktadır.

- Yenilik Ekosistemi ve Mevcut Durumun Tespiti

- İstanbul Yenilik Ekosistemi İçerisinde Üniversitelerin Mevcut Durumun Tespitine Yönelik DFD Çağrısı
- Özel Sektör ve Yenilik Araştırması
- Kamuda Yenilik Araştırması
- İstanbul'da Toplumsal Yenilik Kültürü ve Algısı Araştırması
- Strateji Geliştirme

Bu çalışmalar kapsamında, 2014 yılı içerisinde İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik alanındaki mevcut durumlarını ortaya koymak, kamu kurum ve kuruluşlarında yeniliğin önündeki engelleri ve gelişim alanlarını belirlemek amacıyla gerçekleştirilen Kamu Kurumlarında Yenilik Anketi'nden elde edilen sonuçlar, 2015 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde analiz edilmiş ve araştırma sonuç raporu hazırlanmıştır.

İstanbul'da Toplumsal Yenilik Kültürü ve Algısı Araştırması ise 2014 yılı içerisinde hizmet alımı ile gerçekleştirilmiş, araştırma raporu 2015 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde Ajans'a teslim edilmiştir. 2.500 kişiye yönelik olarak gerçekleştirilen anket çalışması sonuçlarının İstanbul bölgesel yenilik ekosistemi paydaşların kullanımına sunulmak üzere Ajans internet sitesinde yayınlanması planlanmaktadır.

2016-2020 Kurumsal Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları

Ajans'ın 5 yıl içerisinde odaklanmayı planladığı faaliyetleri belirlemek, kaynakların etkin ve yerinde kullanılmasını sağlamak, kurumsal kimliğin geliştirilmesi ve güçlendirilmesine destek olmak gibi amaçlarla 2016-2020 Kurumsal Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma kapsamında öncelikli olarak Ajans içerisinde tüm birimlerin katılımını esas alan bir Ajans Stratejik Plan Ekibi (ASPE) oluşturulmuştur. Söz konusu ekip stratejik plan dönemi içerisinde Ajans'ın içinde faaliyet gösterdiği mevcut dış çevrenin belirlenmesi ve bu dış çevredeki gelişmelerin Ajans faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi amaçlarıyla Çevre Analizi çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda öncelikle çevrenin ve paydaşların tanımlanması amacıyla masa başı çalışmalar yürütülmüş, daha sonra ise Ajans çalışanlarının katıldığı bir atölye çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu atölye çalışmasında 5 yıl içerisinde Ajans'ı etkileyebilecek ve Ajans için fırsat ve tehdit olarak algılanabilecek dış faktörlerin belirlenmesi ve bu faktörlerin potansiyel etkilerinin ve olma olasılıklarının ortaya konması amacıyla PESTLE (Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environmental) Analizi kullanılmıştır. Bu analiz ile Ajans'ı etkileyebilecek politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel faktörler alt çalışma grupları ile belirlenmiş, sonrasında ise ASPE'nin gerçekleştirdiği toplantılar ve masabaşı çalışmalar ile Çevre Analizi nihai hale getirilmiştir.

Çevre Analizinin sonuçlandırılması ile Kurum Analizi çalışmalarına başlanmıştır. Ajans'ın mevcut durumunun dokümente edilmesine yönelik masabaşı çalışmalarını takiben Kurumsal Stratejik Plan ve Kurumsal İletişim Stratejisi çalışmalarına altlık oluşturması ve paydaşların Ajans'a dair görüş ve beklentilerinin plan çalışmalarına yansıtılabilmesi amacıyla web üzerinden paydaş anketi çalışması

gerçekleştirilmiştir. Profil sorularını takip eden 13 sorudan oluşan anket formu kamu kurumu, özel sektör, sivil toplum kuruluşu, üniversite ve diğer statüdeki 1.205 paydaşa gönderilmiş ve 245 kurum tarafından dönüş gerçekleşmiştir. Anket çalışmasına ek olarak başta Organize Sanayi Bölgeleri olmak üzere 23 kilit paydaşla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Anket sonuçları ve yüz yüze görüşmelerden elde edilen paydaş görüş ve katkıları Ajans'ın güçlü ve zayıf yönlerinin belirleneceği Ajans içi atölye çalışması sırasında Ajans çalışanları ile paylaşılmıştır. Atölye çalışması ile elde edilen bilgiler ve paydaş görüşleri önem derecelerine ve üst başlıklara göre sınıflandırılarak ve PESTLE Analizi sonuçları da dâhil edilerek GZFT Analizi nihai hale getirilmiştir.

GZFT Analizi sonuçları Yönetim Kurulu üyeleri ile paylaşarak üyelerin Ajans'ın stratejik amaçları, kurumsal hedefleri, odaklanılacak alanlar ve hizmetler konularındaki görüş ve yönlendirmelerine başvurulmuş, Yönetim Kurulu üyelerinin sağladığı katkılar ASPE tarafından GZFT Analizinin sonuçları ile birlikte değerlendirilerek Ajans'ın gelecekteki çalışmalarına yön verecek stratejik amaçlar belirlenmiştir. Sonrasında, taslak stratejilerin değerlendirilmesi ve bu stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik faaliyet önerilerinin tartışılması amacıyla Ajans çalışanları ile bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştay ile ortaya çıkan değerlendirmeler ve geçmiş çalışmaların tamamı ışığında birim bazlı faaliyet, hedef ve göstergelerin belirlenmesi çalışmaları sürmekte olup 2015 yılının ikinci yarısında Kurumsal Stratejik Plan çalışması nihai hale getirilecektir.

İstanbul Kalkınma Ajansı Kurumsal İletişim Stratejisi

Ajans'ın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin uzun vadeli stratejik bir yaklaşımla ele alınarak, modellenmesi ve diğer bütün faaliyetlerinin de bu yaklaşıma uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla bir Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanması öngörülmektedir. Ajans'ın kurumsal kimliğinin ve idari kapasitesinin geliştirilmesine ve faaliyetlerinin etkinliğine önemli katkılarda bulunacak Kurumsal İletişim Stratejisi ile temel olarak;

a) Ajans'ın kuruluş amacı, vizyonu, misyonunun yanı sıra benimsediği temel ilke ve değerlerin kamuoyu tarafından tanınması ve benimsenmesi,

b) Ajans'ın çalışma usul ve esasları, faaliyetleri hakkında bilgilendirmenin yapılarak farkındalığın artırılması,

c) Ajans'ın faaliyetlerine ilgili kurum ve kuruluşların etkin katılımının sağlanması,

d) Herkesin erişebileceği ve anlayabileceği iç ve dış iletişim mekanizmaları geliştirilerek Ajans'ın açıklık, görünürlük, şeffaflık ve güvenilirliğinin artırılması,

e) Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte kurum ve kuruluşlarla yapılandırılmış iletişim ve işbirliği ağlarının kurulması hedeflenmektedir.

Çalışmanın aşağıdaki 3 aşama ile tamamlanması öngörülmektedir:

1. Ajans'ın Mevcut İletişim Yapısının Değerlendirilmesi

2. Ajans'a İlişkin Mevcut Algı ve Beklentilerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
3. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın Yazılması

2015 yılının ilk 6 ayı içerisinde bu kapsamda Ajans'ın mevcut iletişim yapısının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş, Ajans birimlerinin çeşitli personeli ile derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 2016-2020 Kurumsal Stratejik Plan çalışmaları kapsamında yürütülen paydaş anketinde Ajans'a ilişkin mevcut algı ve beklentilerin belirlenmesine yönelik sorulara yer verilmiş, 2.500 kişiye yönelik olarak gerçekleştirilen "İstanbul'da Toplumsal Yenilik Kültürü ve Algısı Anketi" içerisinde Ajans'a ilişkin algıyı ortaya koyacak 3 soru hazırlanmıştır. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'na ilişkin çalışmaların 2015 yılının ikinci yarısı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Doğrudan Faaliyet Destekleri

2015 yılının ilk 6 ayında 2014 DFD programının değerlendirilmesi yapılmıştır. 2014 yılı boyunca DFD programı kapsamında Ajansımıza 66 adet başvuru gelmiştir. Başvuruların 32'si sosyal, 20'si kentsel ve 14 'ü ekonomi alanlarına yapılmıştır. 66 adet tekliften başarılı bulunan 8 adet teklifin ise toplam proje bütçeleri 705.483,27 TL olup yapılan bütçe revizyonları sonrası toplam bütçe miktarı 626.287,00 TL'ye inmiştir ve Ajans tarafından 581.887,93 TL ile desteklenmiştir.2015 yılı içerisinde aşağıda belirtilen faaliyetlerin izlemesine devam edilmekte olup nihai raporlar Ajansımıza sunulmuştur ve değerlendirilme aşamasındadır:

1. *İstanbul'da Yaşlı Hizmetleri ve Yaşlıların Mevcut Durumu Araştırması:* İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi tarafından sunulan faaliyetin amacı İstanbul'da yaşlılara yönelik yapılan çalışmaları/hizmetleri analiz ederek ve bu kentte yaşayan yaşlıların mevcut durumlarını değerlendirerek kentte yaşlılıkla ilgili yapılması gerekli olan yeni çalışma alanlarını ortaya koyulmasıdır.
2. *Ömerli Havzası'nda Ekosistem Servislerine Dayalı Havza Yönetim Planı'nın Geliştirilmesi:* İTÜ Mimarlık Fakültesi tarafından sunulan faaliyetin amacı ekosistemlerin ürettiği mal ve hizmetlerin niteliği, niceliği ve ilişkisini belirleyerek, mekânsal karar süreçlerinde ekosistem servislerini göz önünde bulunduran Ömerli'ye ilişkin pilot bir havza yönetim planı modeli oluşturulmasıdır.
3. *İstanbul'da Deniz Ulaşımının Geleceğinin Değerlendirilmesi:* Okan Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından sunulan faaliyetin amacı yolcu taşımacılığında deniz ulaşımının İstanbul 2023 vizyonunda belirtilmiş olduğu hedeflere uygun bir şekilde katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir yönde, sürdürülebilir ve özgün kentsel mekânlar oluşmasını sağlayacak değerlendirmelerde bulunmak ve deniz ulaşımı için ortaya çıkabilecek fırsatlar, riskler ile birlikte oluşturabileceği etkileri bütün boyutlarıyla ortaya çıkarılmasıdır.

İşbirlikleri ve Koordinasyon

2015 yılı ilk altı ayı içerisinde hâlihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş 34

paydaşların düzenlediği etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Paydaşlarla İşbirliği

İSTKA, İTO ve İngiltere Büyükelçiliği İşbirliğiyle Yenilik Çalıştayı Düzenlendi

Türkiye ve İngiltere arasında bilim ve yenilik alanlarındaki işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla 2015 yılının Türkiye-İngiltere Bilim ve Yenilik Yılı ilan edilmesi kapsamında İngiltere Başkonsolosluğu-İstanbul ve İngiltere İş, Beceri ve Yenilik Politikaları Bakanlığı (Department of Business, Innovation and Skills) temsilcileri Ajansımızı ziyaret etmişlerdir. Ayrıca, 25 – 26 Mart 2015 tarihlerinde İstanbul Ticaret Odası'nda "Yenilik İşbirliği Çalıştayı" düzenlenmiştir. Çalıştaya İstanbul Kalkınma Ajansı ve İstanbul Ticaret Odasının yanı sıra İngiltere İş, Beceri ve Yenilik Politikaları Bakanlığı (Department of Business, Innovation and Skills), Teknoloji Stratejisi Kurumu (Innovate UK-Technology Strategy Board), Mühendislik Akademisi (Royal Academy of Engineering), İngiliz Konseyi (British Council) ve İngiltere'nin önde gelen üniversitelerinden temsilciler katılım sağlamıştır.

Çalıştay kapsamında; İngiltere ve Türkiye arasında yenilik alanında gerçekleştirilebilecek işbirliği faaliyetlerini tartışılmış olup iki ülke arasındaki politika diyalogunun geliştirilmesi, paydaşlararası ağ kurulması ve başarı örneklerinin paylaşılmasının gerekliliği vurgulanmıştır. Etkinlik sonucunda, İstanbul Kalkınma Ajansı ile İngiliz paydaşlar arasında yenilik alanında yeni işbirliği fırsatlarının geliştirilmesi; yenilik alanında liderlik ve mentörlük gibi konularda yeni ortak programlar oluşturularak fon işbirliğinin kurulması beklenmektedir.

İstanbul'un 2018 Dünya Tasarım Başkenti Adaylığı Desteklendi

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı Etüd ve Projeler Daire Başkanlığı Kentsel Tasarım Müdürlüğü'nün İstanbul'un 2018 Dünya Tasarım Başkenti Adaylığı başvurusu için başlattığı çalışmalara İstanbul Kalkınma Ajansı olarak gerekli destek sunulmuştur. Bu amaçla İstanbul'un 2018 Dünya Tasarım Başkenti Adaylığına desteğimizi ifade eden ve konu ile ilgili olarak İstanbul Kalkınma Ajansı'nın gerçekleştirmiş olduğu faaliyetleri içeren iyi niyet mektubumuz İngilizce ve Türkçe olarak ilgili taraflara sunulmuştur.

London and Southeast Multi-Sector Trade Mission Resepsiyonuna Katılım Sağlandı

Birleşik Krallık Ticaret ve Yatırım Türkiye (United Kingdom Trade and Investment Turkey) tarafından deniz aşırı ticaret fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla Şubat 2015'te düzenlenen iş forumu kapsamında gerçekleştirilen etkinliklere İngiltere ve Türkiye'den saygın firmalar katılmışlardır. Ayrıca, etkinlikler kapsamında Birleşik Krallık Ticaret ve Yatırım Bakanı Sayın Lord Livingstone ve Ekonomi Bakanımız Sayın Nihat Zeybekçi'yle yapılan temaslarda teknoloji, yenilenebilir enerji ve sağlık alanlarının barındırdığı işbirliği imkânları değerlendirilmiştir. Bu etkinlikler çerçevesinde 25 Şubat 2015 tarihinde İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu'nda düzenlenen resepsiyona katılım sağlanmıştır.

OECD Heyeti Ajansımızda Ağırlandı

Avrupa Birliği tarafından desteklenen “Boosting Regional Competitiveness in Turkey / Türkiye’de Bölgesel Rekabetçiliğin Artırılması” projesi kapsamında İstanbul’un bölgesel rekabetçilik açısından durumunun değerlendirilmesi amacıyla proje yürütücüsü OECD çalışanları tarafından 9 Nisan 2015’te Ajansımıza bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. NUTS-2 bölgelerinde rekabetçi sektörlerin belirlenmesi için bir metodoloji belirlemeye çalışan OECD proje ekibine Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi ve Yatırım Destek Ofisi çalışanları yanı sıra Sayın Genel Sekreterimizin katılımı ile gerçekleştirilen bir toplantı ile gerekli bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca OECD heyeti Ajansımız çalışmalarını hakkında bilgilendirilmiş ve heyetin bölge planı hazırlık süreci, ulusal stratejilerin ve bölge planının bölgede hayata geçirilmesi hakkındaki soruları cevaplandırılmıştır.

UNCTAD İstanbul Yaratıcı Ekonomi Raporu Hazırlıkları Desteklendi

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD)’ın İstanbul Ticaret Üniversitesi ile yaptığı protokol kapsamında hazırlanacak olan İstanbul Yaratıcı Ekonomi Raporu’nun hazırlık çalışmalarına Ajans olarak gerekli destek sağlanmıştır. İstanbul Bölge Planı’nda ve İstanbul’un kalkınmasında yaratıcı endüstrilerin önemi, İstanbul’da yaratıcı endüstrilerin mevcut durumu ve İstanbul Kalkınma Ajansı olarak sektöre sağladığımız mali destekler hakkında hazırlanan İngilizce rapor ilgili taraflara iletilmiştir. Raporla ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı, İstanbul Valisi Sayın Vasip Şahin’le ve İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş ile yapılan röportajlara yer verilecektir.

İstanbul’da yaratıcı endüstrilerin mevcut durumunun ve taşıdığı büyük potansiyelin değerlendirileceği raporda girişimcilerin yaratıcı endüstrilere ilgisinin çekilmesi amaçlanmaktadır. Yaratıcı endüstrilerin önem kazanması ile sektöre yerel ve yabancı yatırımcıların girişlerinin artması sayesinde İstanbul’un küresel cazibe merkezi olma yolunda ciddi bir mesafe kat etmesi beklenmektedir.

EnterPrize Girişimcilik Yarışması Desteklendi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personelinden bir uzman Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Kulübü tarafından düzenlenen EnterPrize Girişimcilik Yarışması’nın Değerlendirme Kurulu’nda yer alarak sunulan projelerin değerlendirildiği toplantılara katılmıştır. Yarışmada finale kalan on projenin sahipleri Ajans tarafından düzenlenen Proje Döngü Yönetimi eğitimine katılmaya hak kazanmışlardır.

İstanbul Havacılık Müzesi Modernleştirilme Çalışmalarına Destek Verildi

7 Mayıs 2015 tarihinde İstanbul Havacılık Müzesi (Hava Kuvvetleri Müzesi)’nde müzenin geliştirilmesi ve modernleştirilmesine ilişkin olarak yapılacak çalışmaların belirlenmesi ve bu doğrultudaki hedeflerin müzenin paydaşları ile birlikte belirlenmesinde kullanılacak katılımcı yöntemler üzerinde durulan bir toplantı

gerçekleştirilmiştir. Az sayıda müze paydaşının katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personelinden bir uzman Ajansın katılımcı planlama ve özellikle Arama Konferansı alanlarındaki tecrübelerini aktaran bir sunum gerçekleştirmiştir.

Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- ✓ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- ✓ İstanbul Finans Merkezi Alt Komite Toplantıları
- ✓ AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu
- ✓ GAP Kalkınma Platformu Yürütme Kurulu
- ✓ Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

Katılım sağlanan etkinlikler

Ajans çalışanları 2015 yılı ilk altı ayı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajans'ın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. Ajans faaliyetinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiği etkinlikler de yapılmıştır. Katılım sağlanan etkinlikler ve projeler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 5: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
8 Ocak 2015	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2015 1. Olağan Toplantısı	İstanbul Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü
22 Ocak 2015	Toplantı	2014 yılı 4. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	İstanbul İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
21 Ocak 2015	Toplantı	Türkiyede Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Açılış Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
12 Mart 2015	Toplantı	SEISMIC Türkiye Ulusal Ağı Toplantısı	İTÜ
25 Şubat 2015	Toplantı	London and Southeast Multi-Sector Trade Mission Reception	İngiltere İstanbul Konsoloslugu
25-26 Mart 2015	Toplantı	İSTKA, İngiltere Konsoloslugu ve İTO Yenilik İşbirliği Toplantısı	İstanbul Ticaret Toplantısı

3 Mart 2015	Toplantı	İl Sosyal Analizleri Bilgilendirme Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
9 Nisan 2015	Toplantı	OECD Heyeti ziyareti	İSTKA
16 Nisan 2015	Toplantı	2015 yılı 1. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	İstanbul İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
22 Nisan 2015	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2015 2. Olağan Toplantısı	İstanbul Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü
27 Nisan 2015	Toplantı	EnterPrize Girişimcilik Yarışması Değerlendirme Kurulu Toplantısı	Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Kulübü
20 Mayıs 2015	Çalıştay	İstanbul'da Deniz Ulaşımının Geleceğinin Değerlendirmesi Çalıştayı	Okan Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
4 Mayıs 2015	Tören	EnterPrize Girişimcilik Yarışması Ödül Töreni	Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Kulübü
7 Mayıs 2015	Toplantı	İstanbul Havacılık Müzesi Toplantısı ve Ajans Sunumu	İstanbul Havacılık Müzesi Komutanlığı
8 Mayıs 2015	Toplantı	Horizon 2020 Programı Proje Hazırlık Toplantısı	Boğaziçi Üniversitesi
11 Mayıs 2015	Toplantı	İl Sosyal Analizleri Takip Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
14 Mayıs 2015	Toplantı	İstanbul'da Yaslı Hizmetleri Çalıştayı	İÜ Edebiyat Fakültesi
1-7 Haziran 2015	Eğitim	Ortak Akıllar: Alman Türk Genç Uzmanlar Girişimi	Robert Bosch Vakfı
12 Mayıs 2015	Toplantı	İstanbul Ticaret Üniversitesi Yaratıcı Endüstriler Toplantısı	İstanbul Ticaret Üniversitesi
29-31 Mayıs 2015	Toplantı	Yunanistan, Bulgaristan ve Türkiye'de Ticaretin Bugünü ve Geleceği	Ahmed Davutoğlu Fraternity and Brotherhood Foundation
25-26 Mayıs 2015	Çalıştay	Ömerli Havzasında Ekosistem Servislerine Dayalı Bütünleşik Havza Yönetim Planı Paydaş Çalıştayı	İTÜ Mimarlık Fakültesi
15-16-17 Haziran 2015	Toplantı	İSTAMP 2015 Afet Yönetim Tatbikatı	İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD)
26 Mayıs 2015	Toplantı	Yaşlıların Mevcut Durumu Doğrudan Faaliyet Desteği Kapanış Toplantısı	İÜ Edebiyat Fakültesi
15 Haziran 2015	Toplantı	Sağlam KOBİ Danışma Kurulu Toplantısı	Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği

Uluslararası Projeler

Robert Bosch Vakfı, Berlin Avrupa Akademisi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi (İPM) işbirliğiyle düzenlenen "Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi (Likeminds: German-Turkish Junior Expert Initiative)" programının ilk etabı Almanya Berlin'de gerçekleştirilmiştir. 01-07 Haziran 2015 tarihleri

arasında düzenlenen etkinliğe 10'u Türkiye'den olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlardan 20 uzman katılmıştır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personelinden 1 uzmanın da iştirak ettiği etkinlikte; küresel ve yerel enerji politikalarının geleceği ve uygulamaları konularında görüş alışverişi yapmak üzere iki ülkenin bürokrasisinden üst düzey temsilciler, karar alıcılar, diplomatlar, sivil toplum ve iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelinmiştir.

Etkinliğin ikinci etabı 6-11 Ekim 2015 tarihleri arasında İstanbul ve Şanlıurfa'da gerçekleştirilecektir.



1.2. Program Yönetimi Faaliyetleri

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir.

2015 yılının ilk yarısında, Program Yönetimi Birimi, 2015 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmuştur.

2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 23.12.2014 tarihi itibarıyla 5 tanesi kar amacı gütmeyen kurumlara, 3 tanesi ise işletmelere yönelik olmak üzere toplam 145 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 8 adet program için ilana çıkmıştır. İlane çıkılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı
- Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı
- Sağlık Turizm Merkezi İstanbul (İşletmeler) Mali Destek Programı
- Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı
- Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi (İşletmeler) Mali Destek Programı
- Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı
- Yenilikçi İstanbul (İşletmeler) Mali Destek Programı
- Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına, üniversitelerden özel sektöre kadar çok geniş bir kitleye proje yapma imkanı sunulmaktadır. Programların hedefleri şu şekildedir:

Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı'nın genel hedefi; madde ve davranış bağımlılıkları ile mücadele yoluyla İstanbul'da sosyal bütünleşme ve toplum sağlığı alanında iyileşme sağlanmasıdır.

Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı, İstanbul'da kadınların işgücüne ve istihdama katılımlarının artırılması yoluyla kadınların ekonomik olarak güçlenmesinin ve ülke ekonomisinde daha aktif rol almasının sağlanmasını hedeflemektedir.

Kar amacı gütmeyen kuruluşlar için ve işletmeler için ayrı ayrı tasarlanan iki adet Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı ile İstanbul'da Sağlık Turizmi sektörünün geliştirilerek bölgenin bu alanda uluslararası bir çekim merkezi haline getirilmesine katkıda bulunulması hedeflenmiştir.

Yine aynı şekilde tasarlanan Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programları'nın hedefi, İstanbul'da yaratıcı endüstrilerin gelişmesi ile İstanbul'un küresel rekabet gücünü ortaya koymasına ve uluslararası değer zincirinde yüksek katma değerli işlevler edinmesine katkıda bulunmaktır.

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programları da kar amacı gütmeyen kuruluşlar için ve işletmeler için ayrı ayrı tasarlanmış ve İstanbul'un yüksek katma değerli, teknoloji ve bilgi yoğun ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için Ar-Ge ve yenilik odaklı ekonomik yapıya dönüşümün desteklenmesini hedeflemiştir.

Tablo 6: 2015 Yılı Mali Destek Programları Bütçeleri

Program Adı	Bütçe
Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Sağlık Turizm Merkezi İstanbul (İşletmeler) Mali Destek Programı	20.000.000 TL
Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi (İşletmeler) Mali Destek Programı	20.000.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Yenilikçi İstanbul (İşletmeler) Mali Destek Programı	25.000.000 TL
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	20.000.000 TL

Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi ve Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. Bağımsız değerlendiriciler, proje tekliflerini başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre mali, idari ve teknik açılardan değerlendirmek üzere, Ajans tarafından görevlendirilen uzmanlardır.

Bir önceki yıl ilan edilen, duyurusu ve tanıtımı yapılan, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilen 2015 Yılı Mali Destek Programlarına sunulan projeleri değerlendirecek Bağımsız Değerlendiriciler için çıkılan ilana, 1417 bağımsız değerlendirici adayı başvuruda bulunmuştur. Adaylar arasından seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitim verilmiştir.

Değerlendirme komitesi; bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üzerinde gerekli kontrollerini yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla kurulmaktadır. 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 3 adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.



Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

2015 Yılı Mali Destek Programlarının başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden kabul edilmiştir. Başvurusunu KAYS sistemi üzerinden tamamlayan ve başvuru kabul sürelerinin son günü itibarıyla projenin fiziki teslimatını kargo veya elden teslim yoluyla yapan 614 başvuru ajansa ulaşmış ve bu başvurular ön incelemeye alınmıştır.

Tablo 7: 2015 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri

Mali Destek Programı	Başvuru Sayısı	Talep Edilen Destek Miktarı(TL)	Başvuran Projelerin Toplam Bütçesi(TL)
Bağımlılıkla Mücadele	134	78.430.000 TL	89.650.000 TL
Kadın İstihdamının Artırılması	83	51.510.000 TL	58.580.000 TL
Sağlık Turizm Merkezi İstanbul (İşletmeler)	41	18.820.000 TL	40.290.000 TL
Sağlık Turizm Merkezi İstanbul	19	13.730.000 TL	16.040.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi (İşletmeler)	63	25.860.000 TL	53.530.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi	54	39.970.000 TL	46.350.000 TL
Yenilikçi İstanbul (İşletmeler)	72	74.740.000 TL	135.090.000 TL
Yenilikçi İstanbul	148	155.600.000 TL	177.520.000 TL
TOPLAM:	614	458.660.000 TL	617.050.000 TL

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından ön incelemeye tabi tutularak başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. 2015 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 34 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir. Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.



Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendirici arasında uyumsuzluk olması halinde, proje üçüncü bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev yapan 106 bağımsız değerlendirici tarafından 1360 adet ve 15 Değerlendirme Komitesi üyesi tarafından 180 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 161 proje başarılı bulunmuştur.

Diğer faaliyetler

Mali desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitimler verilmiş, ayrıca GÜDÜMLÜ Proje Desteği çerçevesinde toplantılar düzenlenmiştir.

Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi

PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) Eğitimi, bölgede bulunan kurum ve kuruluşların hem İSTKA destekleri hem de diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden daha fazla faydalanabilmelerini teminen proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla 2011 yılında verilmeye başlanan Proje Döngüsü Yönetimi eğitimlerine devam edilmiştir. Eğitimlerde, Ajans Destek Sistemi, Proje Kavramı ve Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Mantıksal Çerçeve Matrisi, Başvuru Rehberlerinin

Değerlendirilmesi, Başvuru Formu ve Eklerinin Tanıtımı konuları ele alınmakta ve teorik düzeyde ele alınan konular uygulamalı grup çalışmaları ile pekiştirilmektedir.

Ajans merkezinde uzman PCM eğitmeni aracılığıyla sunulan başlangıç düzeyi PCM eğitimi 3 günlük çalıştay şeklinde gerçekleştirilmiştir. 13 kez düzenlenen başlangıç düzeyi eğitime farklı kurum ve kuruluşlardan 281 kişi katılmıştır. Gerçekleştirilen bu eğitimler sonucunda kurumların proje yazma kapasitesinin artışına katkı sağlamıştır.



Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelerdir. Güdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerin oluşturulması sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esas alınmaktadır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları; kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil

toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında telkin ve teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır.

2015 yılı Şubat ayında; Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ortaklığıyla hazırlanan ve Ajansımızca desteklenmeye hak kazanan “Çelik Test ve Analiz Merkezi” (ÇETAM) Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. 2 yıl boyunca sürecek ve %50 destek oranıyla 14 milyon TL bütçeye sahip olan proje, Ajansımızın sözleşmeye bağladığı ilk Güdümlü Proje olma niteliği taşımaktadır.

Ayrıca 2015’in ilk yarısında çeşitli kurum ve kuruluşların temsilcileriyle 14 farklı proje fikri hakkında görüşülmüştür. Gerekli bilgi alışverişinin gerçekleştirildiği bu toplantılar sonucunda güdümlü proje desteği alma potansiyeli taşıyan öneriler konusunda çalışmalara devam edilmesi hususunda mutabakat sağlanmış olup, güdümlü proje desteği çerçevesinde değerlendirilemeyecek proje fikirleri ise diğer destek mekanizmalarına yönlendirilmiştir.

1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibarıyla başladığı izleme ve değerlendirme faaliyetlerini 2015 yılında toplam 13 personeliyle devam ettirmiştir.

İzleme Ziyaretleri

2015 Yılı Mali Destek Programı kapsamında destek başvurusunda bulunan projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla, izleme uzmanları tarafından toplam 263 projeye ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yetkililerin projenin amaçları ve faaliyetleri hakkındaki farkındalıkları değerlendirilmiştir. Mekan, personel, ekipman, ofis ve bunun gibi proje faaliyetlerinin yürütülebilmesi için yeterli düzeyde olup olmadığı ölçülmüştür. Ziyaretlerde proje başvuru sahibi kurumların yetkilileriyle görüşülerek yapılan değerlendirme sonuçları Program Yönetim Birimi ile paylaşılmıştır.



2012 Yılı 2. Dönem Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere anlık ve nihai izleme ziyaretleri, 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ise anlık ve ara izleme ziyaretleri yapılmıştır.

Söz konusu ziyaretlerde; proje kapsamında yürütülen faaliyetler, Satın Alma Rehberine göre yapılan ihaleler, satın alınan ekipmanlar ile yapım işleri ve görünürlük yükümlülükleri kontrol edilmiştir. Proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara da katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, önceki yıllarda kapanan projelere yapılan denetim amaçlı ziyaretlere devam edilmiş, satın alınan ekipman ve tesislerin durumu kontrol edilmiştir.



2015 yılı ilk altı ayında yapılan ara izleme sayısı 23, anlık izleme sayısı 374, nihai izleme sayısı 17 olarak gerçekleşmiştir. Toplamda 677 izleme gerçekleştirilmiştir.



Ön Ödemeler

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje sahiplerinden ön ödemesini talep eden kurumlara 2.660.941,46 TL ön ödeme yapılmıştır.

Ara/Nihai Rapor Kontrolleri

2012 ve 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin toplam 44 ara/nihai rapor Ajansımıza sunulmuştur. Raporların teknik bölümleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından değerlendirilmiş olup; uygun maliyetleri etkileyen tespitler Destek Birimi'ne bildirilmiştir.

Alınan Eğitimler

İzleme ve Değerlendirme Birimi olarak 1-5 Haziran 2015 tarihleri arasında INTRAC firmasından Anne Garbutt tarafından verilen İzleme ve Değerlendirme Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır. Eğitimde proje döngüsü yönetimi, performans göstergeleri belirlenmesi ve proje sonrası değerlendirme gibi konularda çalışmalar yapılmıştır.



1.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi; başta Kuzey Amerika, Uzak Doğu ve Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalardan İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini Bölge'de ağırlamakta, Bölge'nin yatırım imkânları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır. 22 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla aktif hale gelen İSTKA Yatırım Destek Ofisi, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15, 16 ve 17.maddeleri uyarınca faaliyetlerine devam etmektedir.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir.

İSTKA Desteğiyle Düzenlenen Etkinlikler

Kalkınma Ajansları YDO Usul Ve Esasları Taslağı Toplantısı

21-22 Nisan 2015 tarihlerinde İstanbul Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Taksim The Marmara Oteli'nde Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü koordinasyonunda 81 İl Yatırım Destek Ofisi Uzmanları ve Koordinatörleri katılımında Yatırım Destek Ofisleri Usul ve Esasları Taslağı tartışılmıştır. Toplantının ilk günü yapılan oturumlarda YDO Usul ve Esasları Taslağı ile ilgili görüş ve öneriler Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Dairesi yetkililerine iletilmiştir.

Toplantının ikinci günü ilk oturum sırasında MARKA, İZKA, BAKA, KUZKA Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri tarafından iyi uygulama örnekleri diğer Yatırım Destek Ofisi temsilcileri ile paylaşılmıştır. Aynı gün ikinci oturum sırasında genel YDO çalışmaları, YDO ihtiyaç ve sorunları ile ilgili konular gündeme gelmiştir.



Çin Hangzhou Belediyesi İle İstanbul Kalkınma Ajansı Arasında İyi Niyet Protokolü İmzalandı

Çin Halk Cumhuriyeti, son yıllarda benimsediği “Tek-Kuşak-Tek-Yol” (One-Belt-One-Road) stratejisi kapsamında “Tarihi İpek Yolu” projelerini canlandırmak üzere Çinli yatırımcıların yurtdışında yatırım yapmalarını teşvik etmek amacıyla 3 platform kurmuştur. Bu platformlar sırasıyla China Homelife (Çin Ev Ürünleri) Fuarı, China Machinex (Çin Makina Fuarı) ve 2015 “Tek-Kuşak-Tek-Yol Küresel Toplantıları”dır. Söz konusu strateji doğrultusunda, yatırım yapmak üzere yurtdışında proje arayan Çinli yatırımcılar için gelişmekte olan 9 ülke hedef olarak belirlenmiştir: Türkiye, Polonya, Brezilya, Ürdün, Güney Afrika, Kazakistan, Mısır, Dubai (B.A.E.), Hindistan.

Bu strateji ve hedefler ışığında, 2015 “Tek-Kuşak-Tek-Yol” Küresel Toplantılarının ülkemiz ayağını oluşturan Çin-Türkiye Ekonomik Forumu 3 Haziran 2015, China Homelife (Çin Ev Ürünleri) Fuarı ise 3-6 Haziran 2015 tarihleri arasında CNR EXPO Yeşilköy’de düzenlenmiştir. Söz konusu ekonomik forum ve beraberinde düzenlenen fuar, Çin Halk Cumhuriyeti tarafından Türkiye’de organize edilen en büyük fuar ve etkinlik niteliğini taşımıştır. Düzenlenen fuar sırasında İSTKA Yatırım Destek Ofisi İstanbul’da yatırım ve Kalkınma Ajansı hizmetleri konusunda Tanıtım standı açmıştır.



Çin-Türkiye Ekonomik Forumu, Çin’in Şanghai ve Hangzhou şehirlerinden resmi delegasyonlara ev sahipliği yapmıştır. 550 Çinli firmanın katılım sağladığı ve İstanbul Kalkınma Ajansı’nın da desteklediği etkinliğin açılış konuşmasını İstanbul Valisi ve İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı Vasip ŞAHİN yapmıştır. Açılışa sırasıyla İSTKA Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türkiye Çin İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkan Vekili Yavuz Onay, Türkiye Çin İşadamları Dostluk ve Dayanışma Derneği (TÜÇİAD) Başkanı Kemal Koçak, Şanghai Belediye Komisyonu Yardımcısı Müfettiş Xu Wenjie, Çin Büyükelçiliği Ticari Danışman Zhu Guangyau, Çin Başkonsolosluğu Ticari Konsolosu Huang Songfeng, Hangzhou Belediye Başkan Yardımcısı Xie Shuangcheng, iş adamları ve yetkililer katılmıştır.



Çin-Türkiye Ekonomik Forumu çerçevesinde İstanbul Kalkınma Ajansı ve Hangzhou Belediyesi Ticaret Komisyonu arasında iyi niyet protokolü imzalanmıştır. Protokol anlaşmasını İSTKA adına Genel Sekreter Doç. Dr. Abdülmecit Karataş imzalamıştır. Protokol kapsamında altyapı, mühendislik, enerji, ulaşım, telekomünikasyon ve çevre alanlarında işbirlikleri öngörülmektedir.

DÜNYA BANKASI RICA Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi

Kalkınma Bakanlığı'nın Dünya Bankası, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu, Merkezi Finans ve İhale Birimi (CFCU) ve Kalkınma Ajansları ile işbirliği içerisinde yürüttüğü “Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi”nin açılış toplantısı 21 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirildi.

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından eş finansmanı sağlanacak olan “Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi”, hem bölgesel hem de ulusal düzeyde yatırım ortamının iyileştirilmesi yoluyla Türkiye’deki bölgesel eşitsizliklerin azaltılmasına ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Proje sayesinde bölgesel düzeyde büyümenin ve yatırımların önündeki darboğazların tespit edilmesine ilişkin çözüm önerileri ortaya konulacaktır. Söz konusu proje ile birlikte darboğazların tespiti ve ortadan kaldırılmasının yanı sıra Türkiye genelinde özel sektör gelişiminin daha etkin teşvik edilmesi noktasında önemli bir adım atılacaktır.

YDO Stratejik Plan Çerçevesinde Gerçekleştirilen Saha Ziyaretleri

İSTKA Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından koordine edilen, İSTKA 2016 -2020 Stratejik Plan’ı çerçevesinde yapılan saha ziyaretlerinde YDO Birimi de yer almıştır. Özellikle İstanbul’un yatırım potansiyellerini harekete geçirebilecek, yatırımın önündeki engelleri ve yatırım için ihtiyaçları belirlemede yardımcı olabilecek kurum ve kuruluşlara YDO tarafından ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 2016-2020 Stratejik Plan’ı çerçevesinde yapılan bu ziyaretler sırasında ayrıca İSTKA YDO’nun faaliyetleri ve yatırımcılara sunduğu hizmetler de tanıtılmıştır.

Katılım Sağlanan Etkinlikler

İSTKA Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un iş ve yatırım ortamını geliştirmeye, tanıtmaya ve Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımcı çekmeye yönelik olarak ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamaktadır. Bölgedeki paydaşlara daha iyi hizmetlerin sunulması, sunulan hizmetlerin tanıtılması doğrultusunda çeşitli fuarlarda stantlar açılmakta, konferans ve seminer gibi etkinliklerde konuşmalar ve sunumlar düzenlenmekte, ikili iş görüşmelerinde yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım tanıtımı bağlamında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu tür etkinliklerde, yatırımcıların Bölge hakkında bilgilendirilmelerinin yanı sıra Yatırım Destek Ofisince hazırlanmış tanıtıcı broşür, kitapçık ve çeşitli materyaller dağıtılmakta, yatırımcı veri tabanına ilgili yatırımcıların kaydı gerçekleştirilmekte ve yeni teşvik sistemi detaylı biçimde ilgililere anlatılmaktadır.

İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak yatırım tanıtım faaliyetlerinin dışında hedef sektör ve pazarların araştırılması, yatırım destek ve tanıtım stratejisinin altyapısının oluşturulması ve mevcut durumun ortaya çıkarılması amacıyla farklı etkinliklere katılım gösterilmektedir. Bu sayede konunun paydaşları arasında iletişimin artırılması ve İstanbul'da öne çıkan ve potansiyeli yüksek yatırım sektörlerinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. Diğer taraftan, İSTKA mali destek programları ve yeni yatırım teşvik sistemi gibi hususlarda ilgililere başvuru süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Çin Halk Cumhuriyeti Zhejiang Üniversitesi Heyeti

Çin Halk Cumhuriyeti Zhejiang Bölgesi'nin önde gelen şirketlerinin üst düzey yöneticileri arasında olan Zhejiang Üniversitesi heyeti, 9 Haziran 2015 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'na bir ziyaret programı gerçekleştirmiştir. İstanbul Sanayi Odası tarafından söz konusu programa İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi de davet edilerek, İstanbul ve İstanbul'un yatırım ortamı ile ilgili bir sunum yapılması talep edilmiştir.

9 Haziran 2015 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Meclis Salonu'nda düzenlenen programa İSTKA Yatırım Destek Ofisi katılarak; İstanbul ve İstanbul'da yatırım fırsatları, İstanbul Kalkınma Ajansı ve İstanbul Yatırım Destek Ofisi çalışmaları ve hizmetleri konusunda bilgi vermiştir. Heyet İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi sunumunu dikkatle takip etmiş olup özellikle İstanbul'da Sağlık Turizmi, Emlak Sektörü ve İstanbul Organize Sanayi Bölgeleri'nde yatırım konularında detaylı bilgi talep etmişlerdir.



Mentor Clinic Fuarı

29 Nisan 2015 tarihinde Galata Business Angels GBA tarafından yürütmekte oldukları İstanbul Kalkınma Ajansı projeleri çerçevesinde Maslak Sheraton Oteli'nde Mentor Clinic etkinliği düzenlenmiştir. Mentor Clinic etkinliğinde Yeni Girişimciler ile Melek Yatırımcılar bir araya gelme fırsatı yakalamıştır. Söz konusu etkinlikte İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi'nde tanıtım ve bilgilendirme standı kurulmuştur. Standı ziyaret eden katılımcılar İstanbul Kalkınma Ajansı, Ajans'ın Mali Destek Programları ve İstanbul Yatırım Ortamı konularında bilgiler almışlardır.

North Business House İSTKA Ziyareti

Türkiye'de faaliyet gösteren Danimarka ve İskandinav ülkeleri firmalarına yatırım destek hizmeti veren North Business House yetkilileri 25 Şubat 2015 tarihinde İSTKA YDO'yu ziyaret ederek birlikte gerçekleştirilebilecek çalışmalar ve işbirliği olanakları üzerine görüşmüşlerdir. Özellikle yenilenebilir enerjiler konusunda Türkiye ve Danimarka firmaları arasında kurulacak işbirlikleri ve Kuzey Avrupa ülkelerinde iş yapan ya da yapmayı planlayan Türk firmalarına bu ülkelerdeki iş yapma kültürleri üzerine eğitim konuları görüşülmüştür. Gelen heyete ayrıca İSTKA çalışmaları ve Türkiye Ajans Sistemi konusunda bilgi verilmiştir.

Diğer Etkinlikler

İSTKA Yatırım Destek Ofisi personeline iştirak edilen diğer etkinliklerin listesi tabloda görülmektedir.

Tablo 8. 2014 Yılında Yatırım Destek Ofisi'nin Katılım Sağladığı Etkinlikler

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
10 Şubat 2015	Toplantı	Japon Firmalarla İkili Görüşmeler	İSO İstanbul Sanayi Odası
25 Mart 2015	Toplantı	British Consulate İstanbul Teknopark	İSO İstanbul Sanayi Odası

21-22 Nisan 2015	Toplantı	Kalkınma Bakanlığı YDO Koordinasyon Toplantısı	The Marmara, İstanbul
27-29 Nisan 2015	Toplantı	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi 2. Proje İzleme Komitesi Toplantısı	Dünya Bankası, Ankara
12 Mayıs 2015	Toplantı	Enerji İhtisas Kurulu 3. Toplantısı	İSO İstanbul Sanayi Odası
9 Haziran 2015	Toplantı	Zhejiang Üniversitesi Heyeti	İSO İstanbul Sanayi Odası
29 Nisan 2015	Fuar	Mentor Clinic Fuarı	Galata Business Angels GBA

Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler

İstanbul'a Uzakdoğu İlgisi

Son yıllarda İstanbul'a ABD ve Avrupa'dan ziyade Uzakdoğu'dan yatırımcı akını yaşanıyor. Japonya ve Güney Kore'nin ardından Çin Halk Cumhuriyeti de rotasını Türkiye'ye çevirdi. "One Belt, One Road" stratejisi kapsamında tarihi İpek Yolu'nu yeniden canlandırmak isteyen Çin Halk Cumhuriyeti'nin Huai'an Yerel Yönetimi'nden 15 kişilik bir heyet 1 Haziran 2015 Pazartesi günü Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirdi. Belediye Başkanı Qu Futian liderliğindeki resmi heyete bilişim, turizm, imalat sanayi gibi alanlarda faaliyet gösteren işadamları da eşlik etti. İSTKA Toplantı Salonu'nda gerçekleşen ziyarete İSTKA Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş'ın yanı sıra Yatırım Destek Ofisi Uzmanları da iştirak etmiştir. Ajans uzmanlarınca detaylı sunumlar yapılarak, İstanbul ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.



Yatırım Teşvik Faaliyetleri ve Bilgilendirme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete’de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansı’nın da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerinin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar’ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete’de yayınlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Karar’ın 20. maddesinde yerel birimlerin yapabileceği işlemler sıralanmıştır. Bu çerçevede;

(1) Uygun görülen teşvik belgesi müracaatlarını kabul etmek ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı’na iletmek, ilgili işlemleri sonuçlandırmak,

(2) Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek Tebliğ’de belirtilen formatta Ekonomi Bakanlığı’na bildirmek,

(3) Teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri Uzman personel aracılığı ile yürütmek,

(4) Düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek

İstanbul Kalkınma Ajansı’nın görev ve yetkileri arasına girmiştir. Bu hususlarda Ajans adına ilgili hükümlerin uygulanması Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Yatırım Teşvik Belgesi Müracaatları

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında “uygun görülen teşvik belgesi başvurularının değerlendirilip yerel birim tarafından teşvik belgesi hazırlanması ve dosyanın Bakanlığa iletilmesi” yer almaktadır. Mevzuat gereğince yerel birimler, teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri kadrolarında tam süreli olarak çalışan teknik/uzman personel aracılığıyla yürütmek zorundadırlar.

Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında “düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek” de bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı’nın verilerine göre 2015 yılı Haziran ayı itibarıyla İstanbul’da 2.965 adet aktif teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Bu çerçevede, beyan edilen sabit yatırım tutarı yaklaşık 40,5 milyar TL olan teşvik belgeli yatırımların izlemeleri ve yatırım değerlerinin Ekonomi Bakanlığı’nın internet tabanlı teşvik sistemine kayıtları Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile yapılmaktadır.

Bu doğrultuda gerekli altyapı oluşturulduktan sonra 2015 yılı ilk 6 aylık dönem içinde İstanbul Kalkınma Ajansı’na ulaşan 53 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemleri Ekonomi Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemi’ne girilmiştir.

Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri

2012 yılından itibaren Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgelerine ait 11 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 10'u imalat 1'i ise hizmetler sektöründeki toplam 11 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmıştır.

Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığı'nın Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 2'si 2012, 8'i 2013 ve 1'i de 2014 yılı itibarıyla gerçekleştirilmiştir. 2015 yılının ilk yarısı itibarı ile Ekonomi Bakanlığı'nın İSTKA YDO'nun Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi işlemleri konusunda görevlendirmesi yoktur. Ayrıca önceki yıllarda bu tür işlemlerin daha sağlıklı ve hızlı gerçekleştirilmesi için Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından bir "Kontrol Listesi" hazırlanmış, diğer 80 Yatırım Destek Ofisi ile paylaşılmıştır.

İstanbul Bölgesi'nde Yatırımcılara Sağlanan "Yatırım Teşvik ve Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirme" Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisi, öncelikle İstanbul Bölgesi'ne yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti vermektedir. Bu kapsamda başta İSTKA Mali Destek Programları olmak üzere TÜBİTAK – TEYDEB destekleri, SAN-TEZ destekleri, Avrupa Birliği IPA ve IPARD destekleri, KOSGEB destekleri ile yeni yatırım teşvik mevzuatı hakkında 2012 yılında 314, 2013 yılında 1.897, 2014 yılında 1.346, 2015 yılının ilk yarısında 314 yatırımcıya bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde yerli ve yabancı yatırımcıların iletişim bilgileri toplanarak "Yatırım Destek İrtibat Veri Tabanı" oluşturulmuştur. Bahse konu veri tabanında 1.067 adet yerli ve yabancı yatırımcının irtibat bilgileri ve sektörel özellikleri bulunmaktadır. Ayrıca Türkiye'de ve İstanbul'da gerçekleştirmeyi planladıkları yatırımlar ile ilgili detaylı bilgi talep eden yatırımcılar için talep edilen konuya ilişkin araştırmalar gerçekleştirildikten sonra Bilgi Notları ve Raporlar hazırlanarak ilgili yatırımcılara iletilmiştir.

Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

2012 yılından itibaren YDO tarafından her yıl yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak kentin yatırım ekosistemini farklı bir bakış açısıyla yansıtan "İstanbul Fact Sheet" kitapçıkları yayınlanmaktadır. İngilizcenin yanı sıra farklı birçok dile çevrilmekte olan kitapçık, kamuoyunun beğenisini toplamış olup birçok yatırım tanıtım strateji toplantısında "İyi Örnekler" arasında sıralanmıştır. Kitapçıklarda İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır.

Bölgenin öne çıkan sektörleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Serbest Bölgeler ile bu bölgelerde faaliyet gösteren yatırımcılara sağlanan teşvikler ile ilgili bilgi içeren; İngilizcenin yanı sıra Rusça, Arapça, Çince, Japoncaya çevirileri yapılan “Istanbul Fact Sheet 2015” in güncellenmesi ve Türkçe çevirisi yapılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ajans’ın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması
- Ajans’ın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul’daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması
- Ajans’ın bölgesel kalkınma için tahsis edilmiş önemli miktarda mali kaynağına sahip olması

B. Zayıflıklar

- Ajans’ın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması
- Ajans’ın görev alanının mevzuat ile çok geniş tanımlanması
- Bölgeye ilişkin veri ve bilgilerin toplanması aşamasında Kalkınma Ajanslarının yetkilerinin açık olarak tanımlanmamış olması sebebiyle ilgili kurum ve kuruluşlardan yeterli düzeyde ve güncel bilgi ve verilerin temin edilememesi

C. Değerlendirme

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2015 yılının ilk altı ayında kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik faaliyetlerini bu dönemde de devam ettirmiş ve bu birikimini faaliyetlerine yansıtmaya başlamıştır.

Ajans 2015 yılının ilk altı ayında da katılımcı yaklaşımını devam ettirerek çalışmalarını paydaşlarının beklentileri doğrultusunda şekillendirmiş ve yürütmüştür. 2014-2023 İstanbul Bölge Planı doğrultusunda Ajans 2015 yılının ilk altı ayında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, bir taraftan paydaşlar ile işbirliği çalışmalarına devam edilmiş diğer taraftan da 2014 yılında çeşitli alanlarda başlattığı araştırma ve strateji geliştirmeye çalışmalarına 2015 yılının ilk döneminde de devam etmiştir.

2015 yılı ilk altı ayında 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 23 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilana çıkılan toplam 145 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 8 adet programın proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, gibi çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca daha önceki dönemlere ait destek programlarının izlemesi de devam etmiştir. Bunun yanı sıra yine 2014 yılında ilan edilen Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında başarılı bulunan faaliyetlerin 2015 yılı içerisinde de izlemesine devam edilmiş olup nihai raporlar Ajansımıza teslim edilmiştir. Bu kapsamda oldukça önemli miktarlardaki fonlar kurumların kullanımına

sunulmuş, bu kurumlarda çalışmaların proje anlayışı çerçevesinde hazırlanması ve uygulanması için de önemli fırsatlar doğmuştur.

Ajans'ın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlamak, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de bu dönemde çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Bu dönemde 2014 yılında onaylanan İstanbul Bölge Planı'nın tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiş, başta İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere ilgili tüm paydaşlara dağıtımı tamamlanmıştır. İlgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu İSTKA internet sitesi üzerinden paylaşımına açılmıştır. Ayrıca 2015 yılının ilk döneminde üniversiteler başta olmak üzere Ajans'ın İstanbul'daki diğer paydaşları ile gerçekleştirdiği ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları ise Ajans'ın sonraki çalışmaları için önemli tecrübe kazanımı sağlamıştır.

Ajans 2015 yılının ilk döneminde 2016-2020 Kurumsal Stratejik Planı ve İletişim Stratejisi hazırlık çalışmalarına başlamış olup kurumsallaşma anlamında önemli bir adım atmıştır. Bu çalışmaların da 2015 yılı içerisinde bitirilmesi beklenmektedir.

