



T.C.

İSTANBUL KALKINMA AJANSI



2011 YILI

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

TABLO, ŞEKİL VE EKLER LİSTESİ	6
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	7
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	8
I- GENEL BİLGİLER	9
A) MİSYON VE VİZYON	9
B) YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	9
C) AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	10
1. Fiziksel Yapı.....	10
2. Teşkilat Yapısı	10
2.1. Kalkınma Kurulu	10
2.2. Yönetim Kurulu	14
2.3. Genel Sekreterlik	15
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
3.1. Web Sayfası.....	16
3.2. Diğer Donanımlar	16
3.3. Bağlantılar	16
4. İnsan Kaynakları	17
4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler.....	17
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları	21
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	22
6.1. Yönetim.....	22
6.2. Mali Saydamlık.....	22
6.3. İç Kontrol Sistemi.....	23
6.3.1. İç Kontrol	23
II- AMAÇ VE HEDEFLER	26
A) AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	26
B) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	26
C) TEMEL DEĞERLER VE ÇALIŞMA İLKELERİ.....	26
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	27
A) MALÎ BİLGİLER	27
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	27
2. Mali Denetim Sonuçları	28
2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi.....	28
2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi	28
2.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	28
2.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	28
2.3.2. Süreç ve Yöntemler.....	29
2.3.3. Risk Yönetimi	29
2.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri.....	29
2.4. Performans Denetimi Bulguları.....	29
2.4.1. Ekonomiklik.....	29
2.4.2. Verimlilik.....	29
2.4.3. Etkililik	30
B) PERFORMANS BİLGİLERİ	30
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	30
1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	30
1.1.1. İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının Tanıtım Faaliyetleri	30

1.1.1.1. Tanıtıma Yönelik Etkinlikler.....	30
1.1.1.2. Tanıtıma Yönelik Yayınlar.....	34
1.1.2. Bölgesel Analiz, Araştırma ve Raporlar.....	37
1.1.2.1. İstanbul Bölgesi'nde Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması	37
1.1.2.2. Sektörel Araştırmalar	39
1.1.2.3. Analitik Hiyerarşi Yöntemi ve 2010-2013 İstanbul Bölge Planı	39
1.1.2.4. Kurumsal Ağ Analizi.....	39
1.1.2.5. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı	40
1.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon	40
1.1.3.1. Diğer Ajanslarla İşbirliği	40
1.1.3.1.1. Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu.....	40
1.1.3.1.2. Girişim Sermayesi Çalışma Grubu	41
1.1.3.1.3. Kalkınma Ajansları Konferansı	42
1.1.3.1.4. Marmara Bölgesi Kalkınma Ajansları ile İşbirliği.....	42
1.1.3.2. Üniversiteler ile İşbirliği	43
1.1.3.2.1. Kariyer Günlerine Katılım	44
1.1.3.2.2. Staj İmkânları.....	45
1.1.3.2.3. Bahçeşehir Üniversitesi ile CO-OP Protokolü.....	45
1.1.3.2.4. Leskis Komisyonu Üyeliği.....	46
1.1.3.2.5. Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	46
1.1.3.2.6. İstanbul Aydın Üniversitesi ile Protokol.....	46
1.1.3.3. Bölge Paydaşlarıyla İşbirliği	47
1.1.3.3.1. Malzeme ve İşleme Teknolojileri Konferansı (AMPT 2011).....	47
1.1.3.3.2. Uluslararası Matematiksel Finans ve Ekonomi Konferansı.....	48
1.1.3.3.3. Küresel Rekabet Edilebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı Konferansı.....	50
1.1.3.3.4. Biopharma İstanbul 2011 Konferansı	51
1.1.3.4. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi Çalışmalarına Katılım.....	52
1.1.3.5. Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile İşbirliği.....	52
1.1.3.6. Çok Ortaklı Proje Faaliyetleri	53
1.1.3.6.1. 2007-2013 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı	53
1.1.3.6.2. 7. Çerçeve Programı.....	53
1.1.4. Programlama Faaliyetleri	55
1.1.4.1. Çevre ve Enerji Çalıştayı	55
1.1.4.2. Paydaş Ziyaretleri	55
1.1.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Etkinlikler	56
1.1.6. Katılım Sağlanan Eğitim ve Çalıştaylar	62
1.1.6.1. Fizibilite Etüdü Eğitimi.....	62
1.1.6.2. TÜİK Resmi İstatistik Programı Eğitimi	62
1.1.6.3. Türkiye Küme Haritası Anket Formlarının Doldurulması Eğitimi	63
1.1.6.4. Kalkınma Ajanslarında CBS Kullanım Alanları Çalıştayı.....	64
1.1.6.5. Ajans CBS Tasarımı Alternatifleri, CBS Veri Setlerine Erişebilirlik Çalıştayı.....	64
1.1.6.6. Yatırım Destek Ofisleri Teşvik Mevzuatı Ve Uygulamaları Eğitimi	64
1.1.6.7. Küme Geliştirme Eğitimi.....	65
1.1.6.8. Hizmetiçi Eğitimi Oryantasyon	66
1.1.7. Yatırım Destek Faaliyetleri	66
1.1.7.1. İstanbul Bölgesinin Yatırım İmkânlarının Tanıtımı.....	66
1.1.7.2. Bilgi Talebi Üzerine Araştırma ve Bilgi Temini	66
1.1.7.3. İşbirliklerine Aracılık	66
1.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	67
1.2.1. 2010 ve 2011 Yılı Mali Destek Programları	67
1.2.1.1. Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması.....	70
1.2.1.2. Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	70
1.2.1.3. Sıkça Sorulan Soruların Yayınlanması	70
1.2.1.4. Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi.....	70
1.2.1.5. Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması	70
1.2.1.6. Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi	71
1.2.1.7. Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	72

1.2.2. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği.....	73
1.2.3. Diğer faaliyetler	74
1.2.3.1. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICT PSP) Tanıtımı	74
1.2.3.2. Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi.....	75
1.2.3.3. Proje Döngüsü Yöneti Eğitimine Katılım	76
1.2.3.4. Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi Tanıtım Faaliyetleri	77
1.2.3.5. Matra –MTEC Proje Döngüsü Eğitimine Katılım	77
1.2.3.6. Katılım Sağlanan Diğer Etkinlikler.....	77
1.2.4. Hizmetçi Eğitimler.....	78
1.2.4.1. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	78
1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	78
1.3.1. Kuruluşu.....	78
1.3.2. Ön İzleme Faaliyetleri	78
1.3.3. Risk Analizleri.....	81
1.3.4. Sözleşmelerin İmzalanması	81
1.3.5. Proje Uygulama Eğitimleri	81
1.3.6. İlk İzleme Ziyaretleri	83
1.3.7. Ön Ödemelerin Yapılması.....	84
1.3.8. Diğer İzleme Faaliyetleri.....	84
2. Performans Sonuçları	85
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	85
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	85
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	86
A) ÜSTÜNLÜKLER.....	86
B) ZAYIFLIKLAR	86
C) DEĞERLENDİRME	86
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	87

TABLO, ŞEKİL VE EKLER LİSTESİ

Tablolar

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu	12
Tablo 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu	14
Tablo 3: 2011 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri	27
Tablo 4: 2011 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri	27
Tablo 5: Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması Mülakat Yapılan Kurum/Kuruluş ve Temsilci Listesi	38
Tablo 6: Katılım Gösterilen Kariyer Günleri Etkinlikleri ve Tarihleri.....	44
Tablo 7: Paydaş Ziyaretleri	56
Tablo 8: Katılım Gösterilen Bazı Toplantı ve Etkinlikler	57
Tablo 9: 2010 Yılı Mali Destek Programları	67
Tablo 10: 2011 Yılı Mali Destek Programları	68
Tablo 11: Mali Destek Programları Kapsamında Ön İzlemesi Gerçekleştirilen Proje Sayısı	79
Tablo 12: Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Proje Bilgileri.....	84

Şekiller

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	10
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	17
Şekil 3: Personelin Unvana Göre Dağılımı	17
Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu	17
Şekil 5: Ajans Uzman Personelinin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı	18
Şekil 6: Ajans Uzman Personelinin Mezuniyetine Göre Üniversiteler	18
Şekil 7: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı	19
Şekil 8: Personelin İş Tecrübesi	19
Şekil 9: Personelin Yaş Ortalaması	20
Şekil 10: Personelin Yabancı Dil Bilgisi	20
Şekil 11: Yıllara Göre Toplam Personel Sayısı	20
Şekil 12: İyi Yönetişim.....	22
Şekil 13: İstanbul Finans Merkezi (İFM) Projesi İdari Yapılanması	52

Ekler

EK-1: Çevre ve Enerji Çalıştayı Katılımcı Listesi	88
---	----



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Türkiye'nin ekonomik, sosyal ve kültürel yaşamının her dönemde merkezinde yer almış olan İstanbul, ülkemizin son yıllarda yaşadığı hızlı değişim ve dönüşüm sürecini ve dinamiklerini de her açıdan en iyi şekilde yansıtmaktadır. Bu özellikleriyle İstanbul, küreselleşmenin hız kesmediği günümüzde bir yandan dünya ile her alanda entegrasyonunu daha da güçlendiren, bir yandan da köklü tarihinin, kültürel bağlarının ve stratejik konumunun kendisine yüklediği misyonla bölgesinde lider olma yolunda emin adımlarla yürüyen ülkemizin amaçlarına ulaşmasında sahip olduğu en önemli güçlerden bir tanesidir.

Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte olduğum İstanbul Kalkınma Ajansı ise içinden geçmekte olduğumuz bu tarihi dönüm noktasında kurulmuş ve kısa zamanda İstanbul için önemli sorumluluklar üstlenmeye başlamıştır. Ekonomik ve sosyal kalkınma için ülkemizin ulusal ölçekteki politika ve stratejileriyle uyumlu ve onları besleyecek bir şekilde İstanbul'un bölgesel ve yerel kalkınma gündeminin oluşturulması; ilgili paydaşların bu istikamette yönlendirilmesi, koordine edilmesi ve desteklenmesi; ulusal ve yerel kaynakların bu doğrultuda ve daha etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması; ihtiyaç duyulan diğer kaynakların bölgeye çekilmesi İstanbul Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarının ana çerçevesini oluşturmaktadır.

2011 yılı Ajansın, İstanbul'un ihtiyaçları ve potansiyeli ile bunlara ilişkin planladığı ve yürüttüğü çalışmaların etkilerini ve etkililiğini daha iyi anlaması, değerlendirmesi ve test etmesi için önemli deneyimler kazandığı bir yıl olmuştur. İstanbul'da uzun zamandır eksikliği hissedilen çalışmalara imza atmaya başlayan Ajansın, bu önemli tecrübelerinden ders alarak önümüzdeki dönemlerde daha büyük başarılarla imza atacağına inanıyor ve bütün ilgili paydaşlarının Ajansın bu zorlu misyonu gerçekleştirmesinde yakın işbirliği ve değerli katkılarının devamını temenni ediyorum.

Hüseyin Avni MUTLU
İstanbul Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Kuruluş çalışmalarında yer aldığım ve Genel Sekreterliğini yürüttüğüm İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınmayı sürdürülebilirlik temelinde uzun vadeli bir bakış açısıyla ele alan, ulusal ve yerel ölçekteki bütün paydaşlarının görüşlerini ortak bir paydada buluşturmaya çalışan bir anlayışı temsil etmektedir.

Bu anlayışın güzel bir yansıması olan ve Ajans koordinasyonunda hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı İstanbul'un kalkınma hedeflerini ortaya koymuş, bu hedeflerin gerçekleşmesine yönelik ise kayda değer adımlar atılmaya başlanmıştır. Ajansımız da 2011 yılında önemli miktarda mali kaynağı bu gayretleri desteklemek amacıyla yerel kurum ve kuruluşların kullanımına sunmuştur. Bu sayede birçok fikrin hayata geçirilmesine yönelik projeler Ajansın desteği ile hâlihazırda yürütülmektedir. Bu aynı zamanda, İstanbul'da kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve kurumların çalışmalarını proje mantığı çerçevesinde hazırlama ve yürütme alışkanlık ve yetkinliğini kazanması için iyi bir fırsat teşkil etmiştir. Ajansımız bu doğrultuda 2011 yılında ayrıca kapsamlı eğitimler düzenleyerek kurumların istifadesine sunmuştur.

2011 yılı Ajansa, bölgesindeki kurumlar arasında ve bu kurumlar ile yakın işbirliğinin ve ortaklık anlayışının geliştirilmesi için önemli tecrübeler kazandırmıştır. Ajans, sunduğu mali destekler aracılığı ile ortaklık ve işbirliğini teşvik etmiş, bölgesindeki kurumlar ile ortak çalışma ve etkinliklere imza atmış, diğer kurum ve kuruluşların çalışmalarına aktif katkı ve katılım sağlamaya çalışmıştır. Bu sayede daha uzun vadeli ortaklık ve işbirliği çalışmalarının da temelleri atılmaya başlanmıştır. Ajans, İstanbul'un sorunlarının ve potansiyelinin tespit edilmesine yönelik analiz, araştırma ve raporların hazırlanması ve yayınlanarak kamuoyunun yararına sunulmasına yönelik çalışmalarını 2011 yılında da sürdürmüştür. Bölge Planı hazırlık sürecinde eksikliği hissedilen bu çalışmaların gerçekleştirilmesi, sonraki dönemlere ilişkin planlama sürecinin daha sağlıklı bir şekilde yürütülmesi ve daha etkin politika ve stratejilerin geliştirilmesi için temel oluşturmaktadır.

Türkiye'nin ekonomik, finansal ve ticari hayatında ağırlıklı bir konuma sahip olan İstanbul'un kendi olanakları ve kaynaklarını yerel ve bölgesel kalkınma hedefleri doğrultusunda en verimli şekilde kullanması gerekmektedir. Bununla birlikte, diğer bölge ve ülkelerden ihtiyaç duyulan kaynakların da İstanbul'a çekilmesi gereklidir. Ajans bu konuda önemli bir boşluğu doldurmaya başlayarak 2011 yılında birçok yerli ve yabancı heyeti ağırlamış, İstanbul'un yatırım olanakları hakkında bilgilendirmiş ve yönlendirmiştir. Ajans bunun yanı sıra çeşitli etkinliklere katılım sağlayarak İstanbul'un tanıtımında daha etkin bir rol oynamaya başlamıştır.

Ajans, kısa zamanda hayata geçirdiği çalışmalar ile İstanbul'un kalkınması için çalışan kurumlar arasında kendisine önemli bir yer edinmiştir. Gerçekleştirdiği çalışmalar ile kamuoyunda daha sık bir şekilde gündeme geldikçe, Ajansa ilişkin beklentiler de artmaktadır. Artan bu beklentileri daha iyi bir şekilde karşılamak ve sonraki dönemlerde üstlenebileceği yeni sorumluluklara hazırlıklı olabilmek için Ajans insan kaynakları yapısı ve idari kapasitesini güçlendirmiştir. Ajans gerek kuruluş kanununda çerçevesi çizilen görevlerini gerekse paydaşlarının beklentilerini dikkate alarak, sonraki dönemlerde de önemli çalışmalara imza atmayı amaçlamaktadır.

Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ
Genel Sekreter

I- GENEL BİLGİLER

A) Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

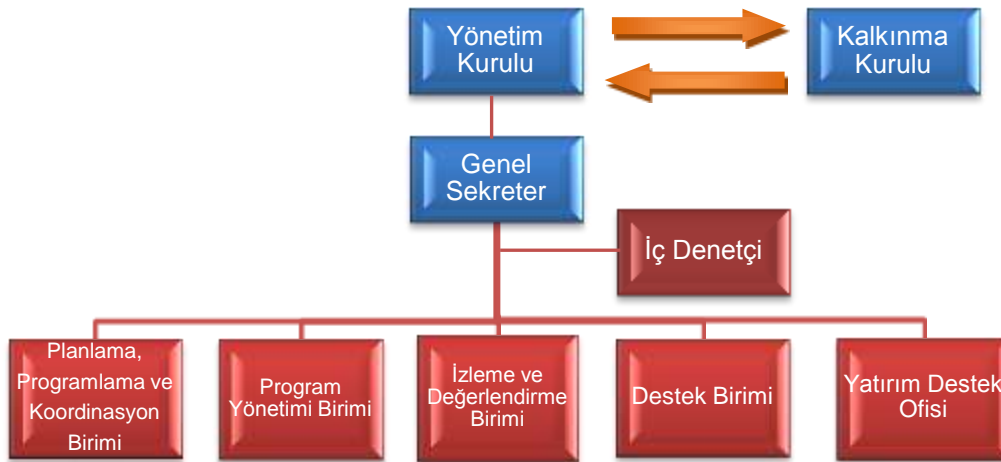
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 40 kişilik birim odalarından oluşan 1.000 m²'lik alana sahiptir

2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması



2.1. Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Görev ve Yetkileri:

- Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 2011 yılında 29.06.2011 tarihinde 6. Kalkınma Kurulu ve 26.12.2011 tarihinde de 7. Kalkınma Kurulu toplantılarını gerçekleştirmiştir. Kalkınma Kurulu toplantılarında üyeler, Ajans'ın toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiştir.

6. Kalkınma Kurulu Toplantısı

6. Kalkınma Kurulu Toplantısında 2010 Yılı Faaliyet Raporu ve Dış Denetim Raporu üyelerin görüşlerine sunulmuştur. Ardından Kalkınma Kurulu Yedek Katip Üye ve Yönetim Kurulu 2. ve 6. Sıra Yedek Üye seçimlerine geçilmiştir. Toplantıda 67 Kalkınma Kurulu üyesi oy kullanmıştır. Yapılan seçimlerde İstanbul Şehri Kültür Tarihi Araştırmaları Merkezi temsilcisi Süleyman Faruk GÖNCÜOĞLU yedek katip üye seçilmiştir. Yönetim Kurulu 2. Sıra Yedek üyeliği için İslam Tarih, Sanat ve Kültür Araştırma Merkezi Temsilcisi Mustafa Şahidi ÖRNEK ile Türkiye Milli Kültür Vakfı temsilcisi Mehmet Tuna SOMAY Yönetim Kurulu 6. Sıra yedek üyeliğine seçilmiştir.

Toplantıda ayrıca, 5. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda dile getirilen Yönetmelikteki seçim sisteminin yarattığı kargaşanın giderilmesi dilek ve temennileri doğrultusunda Ajansın Kalkınma Bakanlığı'na ilettiği öneriler sunulmuştur.

7. Kalkınma Kurulu Toplantısı

7. Kalkınma Kurulu Toplantısında 2011 Yılı Ara Faaliyet Raporu üyelerin görüşlerine sunulmuş; ardından da 2012 yılı öncelik alanları konusunda üyelerin görüş ve önerileri alınmıştır.

İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti Ajansı'nın 30.06.2011 tarihinde kurumun kapanması nedeniyle, TMMOB Şehir Plancıları Odası ve Türkiye Kalite Derneği'nin 16.08.2011 ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği'nin de 16.12.2011 tarihinde Kalkınma Kurulu toplantılarına katılmamaları ve akabinde zamanında üye bildirmemeleri nedeniyle Kalkınma Kurulu üyelikleri düşmüştür. 30.06.2011'den itibaren Türkiye İş Kadınları Derneği, Türkiye Yardım Sevenler Derneği İstanbul Şubesi, Tekstil Makine ve Aksesuar Sanayicileri Derneği ve Türk Basın Birliği yeni üye kurumlar olarak Kalkınma Kurulu'nda yer almaktadır.

Kalkınma Kurulu'nun 31.12.2011 tarihi itibarıyla 97 kurumu temsil eden 100 üyesi bulunmakta olup bunlara ilişkin bilgiler Tablo 1' de görülmektedir.

2011 YILI FAALİYET RAPORU

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu

No	Temsil Edecek Kuruluş	Temsilci Sayısı	Temsilci
1	ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	Mustafa KOCA
2	AVRASYA SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	Ömer Faruk BAŞARAN
3	BEYLİKDÜZÜ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	1	Adnan KELEŞOĞLU
4	BİLİM SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Hilmi SEZER
5	BİLİŞİM SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	1	Devrim SÖNMEZ
6	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	1	Prof. Dr. Gülay BARBAROSOĞLU
7	ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (Devredilen)	1	Ali KARATEKİN
8	ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Erkan KAYAÖZ
9	DENİZ TİCARET ODASI	1	Koray DENİZ
10	DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	Cemalettin ŞEVLİ
11	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU	1	Bahri Can ÇALICIOĞLU
12	DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	1	Engin ŞENOL
13	EKONOMİ MUHABİRLERİ DERNEĞİ	1	Turgay TÜRKER
14	EKONOMİ VE DIŞ POLİTİKA ARAŞTIRMALAR MERKEZİ DERNEĞİ	1	Sinan ÜLGEN
15	GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI DERNEĞİ	1	Faruk GÖKSU
16	GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	1	Av. Arif PARLAKKILIÇ
17	GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Numan GÜZEY
18	HABİTAT İÇİN GENÇLİK DERNEĞİ	1	Sezai HAZIR
19	İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	1	Nihat TUNALI
20	İKTİSADİ GİRİŞİM VE İŞ AHLAKI DERNEĞİ	1	Şükrü ALKAN
21	İKTİSADİ KALKINMA VAKFI	1	Çisel İLERİ
22	İL DEFTERDARLIĞI	1	Bekir BAYRAKDAR
23	İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	1	Üzeyir YILMAZ
24	İNSAN KAYNAĞINI GELİŞTİRME VAKFI	1	Dr. Muhtar ÇOKAR
25	İSLAM TARİH, SANAT VE KÜLTÜR ARAŞTIRMA MERKEZİ	1	Mustafa Şahidi ÖRNEK
26	İSTANBUL ALTIN BORSASI	1	A. Cevdet BAYHAN
27	İSTANBUL AVRUPA BİRLİĞİ ÖNCÜLERİ DERNEĞİ	1	Fikret KASAPOĞLU
28	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	3	Köksal TANDIROĞLU Ali ALTINTAŞ Hüseyin EREN
29	İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	1	İlhan KANTARCIOĞLU
30	İSTANBUL DERİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (TUZLA)	1	Ekrem BAYRAM
31	İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLAR ODALARI BİRLİĞİ	1	Faik YILMAZ
32	İSTANBUL GÜMRÜK VE TİCARET BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	Muharrem MURAT
33	İSTANBUL İHRACATÇI BİRLİKLERİ	1	Zekeriya METE
34	İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	2	Sabri KAYA Sedat TUNÇ
35	İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT VAKFI	1	Ahmet BALTA
36	İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI	1	Esin Y. AKBULUT
37	İSTANBUL SANAYİ ODASI	1	Z. Gonca ÜNDÜL
38	İSTANBUL ŞEHRİ KÜLTÜR TARİHİ ARAŞTIRMALARI MERKEZİ	1	Süleyman Faruk GÖNCÜOĞLU

2011 YILI FAALİYET RAPORU

39	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1	Prof. Dr. Atilla DİKBAŞ
40	İSTANBUL TİCARET BORSASI	1	Kasım ATILGAN
41	İSTANBUL TİCARET ODASI	1	Ali Rıza YAPAR
42	İSTANBUL TOPTANCILAR ÇARŞISI	1	Nahit KEMALBAY
43	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	1	Prof. Dr. Halil Murat ÖZLER
44	İŞ DÜNYASI VAKFI	1	İsmail YILDIZ
45	İŞ HAYATI DAYANIŞMA DERNEĞİ	1	Halil İbrahim DEMİREL
46	KADIKÖY BELEDİYESİ	1	Bülent TURAN
47	KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI İSTANBUL İKİTELLİ HİZMET MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ	1	Selahattin KAYA
48	KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	1	Orhan ÖZTÜRK
49	KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Prof. Dr. Ahmet Emre BİLGİLİ
50	MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ	1	Hüsnu KILIÇ
51	MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	1	Ahmet CİĞER
52	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	1	Prof. Dr. Suat OKTAR
53	MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Dr. Muammer YILDIZ
54	MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	Mehmet Nuri GÖRENOĞLU
55	RADYO TELEVİZYON YAYINCILARI MESLEK BİRLİĞİ	1	Yusuf GÜRSOY
56	REKLAMCILAR DERNEĞİ	1	Selma KARAASLAN
57	RUMELİ YÖNETİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	İdris KORALP
58	SAĞLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Prof. Dr. Ali İhsan DOKUCU
59	SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	Önal İNALTEKİN
60	TEKSTİL MAKİNA VE AKSESUAR SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	1	Cüneyt Hüseyin ALKAN
61	TURİSTİK OTELCİLER, İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	1	Timur BAYINDIR
62	TURİZM GELİŞTİRME VE EĞİTİM VAKFI	1	Sema ADALILAR
63	TUZLA KAYMAKAMLIĞI	1	Mümin HEYBET
64	TÜKETİCİYİ KORUMA DERNEĞİ	1	Haşmet ATAHAN
65	TÜM SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	Halit KANAK
66	TÜRK BASIN BİRLİĞİ	1	Mehmet Engin BAYDAR NAZİKİOĞLU
67	TÜRK EĞİTİM VAKFI	1	Davut ÖKÜTÇÜ
68	TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	1	Av. Şerafettin YILMAZ
69	TÜRK SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	Muharrem YILMAZ
70	TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	1	Melike MUMCU
71	TÜRKİYE DIŞ TİCARET DERNEĞİ	1	Dr. Süleyman GEDİK
72	TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	1	Nurdan ŞAHİN
73	TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI	1	Fikret TÖKSÖZ
74	TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI	1	Mehmet Serdar SARIGÜL
75	TÜRKİYE GAZETECİLER CEMİYETİ	1	Sibel GÜNEŞ
76	TÜRKİYE GENÇ İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	Engür RUTKAY
77	TÜRKİYE GÖNÜLLÜ TEŞEKKÜLLER VAKFI	1	Ayhan OĞAN
78	TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	1	Mustafa ÇIKRIKÇIOĞLU
79	TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	Zeki BOSTANCI
80	TÜRKİYE İŞ KADINLARI DERNEĞİ	1	Nilüfer BULUT

2011 YILI FAALİYET RAPORU

81	TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ (Kapatılan)	1	Muammer COŞKUN
82	TÜRKİYE İŞADAMLARI VE SANAYİCİLERİ KONFEDERASYONU	1	Fuat ÖZBEKLİ
83	TÜRKİYE KADIN GİRİŞİMCİLER DERNEĞİ	1	Yeşim MÜFTÜLER SEVİĞ
84	TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ	1	Osman AKYÜZ
85	TÜRKİYE MİLLİ KÜLTÜR VAKFI	1	Mehmet Tuna SOMAY
86	TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ	1	Günnur ÖZALP
87	TÜRKİYE SİGORTA VE REASÜRANS ŞİRKETLERİ BİRLİĞİ	1	Mehmet KALKAVAN
88	TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	1	Namık CEYLANOĞLU
89	TÜRKİYE YARDIM SEVENLER DERNEĞİ İSTANBUL ŞUBESİ	1	Av. Erkan KARAGÖZ
90	TÜRKİYE YATIRIM DESTEK VE TANITIM AJANSI İSTANBUL İRTİBAT OFİSİ	1	Arda ERMUT
91	ULAŞTIRMA, DENİZCİLİK VE HABERLEŞME BAKANLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	Ayşe KÜÇÜKKONYALI
92	ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ	1	Ruhi Engin ÖZMEN
93	ULUSLARARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	1	Doç. Dr. Melih BULU
94	ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ	1	Selahattin DOĞAN
95	ULUSLARARASI TEKNOLOJİK, EKONOMİK VE SOSYAL ARAŞTIRMALAR VAKFI	1	İsrafil KURALAY
96	ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ	1	Özlem ÖZYİĞİT
97	VAKIFLAR I. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	İbrahim ÖZEKİNCİ

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen 3 üyeden oluşmaktadır. 17.12.2010 tarihinde yapılmış olan 5. Kalkınma Kurulu Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Konfederasyonu temsilcileri 2 yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Tablo 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

ÜN VAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Hüseyin Avni MUTLU
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan Hüsamettin KOÇAK
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Murat YALÇINTAŞ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	C. Tanıl KÜÇÜK
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	TUSKON Yönetim Kurulu Başkanı	Rızanur MERAL
Üye	MÜSİAD Genel Başkanı	Ömer Cihad VARDAN

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun onbirinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel sekreteri belirlemek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2011 Yılı içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 21.01.2011, 16.02.2011, 11.04.2011, 13.05.2011, 14.06.2011, 27.07.2011, 24.09.2011, 11.11.2011, 14.12.2011 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır.

31.12.2011 itibariyle Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır:

- a) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- b) Program Yönetimi Birimi
- c) İzleme ve Değerlendirme Birimi
- d) Yatırım Destek Ofisi
- e) Destek Birimi

5449 Sayılı Kanun uyarınca Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.

- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Web Sayfası

Ajansın faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine www.istka.org.tr adresinden erişilebilmektedir.

3.2. Diğer Donanımlar

Sayısal telefon santrali, 14 adet kamera ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 3 siyah-beyaz lazer yazıcı, 4 adet ağ yazıcısı/fotokopi, 2 sunucu bilgisayar, 52 adet masaüstü bilgisayar, 14 adet dizüstü bilgisayar, 1 adet ağa bağlı veri depolama, 4 adet harici sabit disk, 3 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 4 adet kablosuz erişim noktası, 6 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları Ajansın envanterindeki diğer donanımlardır.

3.3. Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps bağlantısı yeterli hız, süreklilik, yedeklilik sağlanarak, ihtiyaç duyulan teknoloji ve güvenlik standartları ile hizmete alınmıştır.

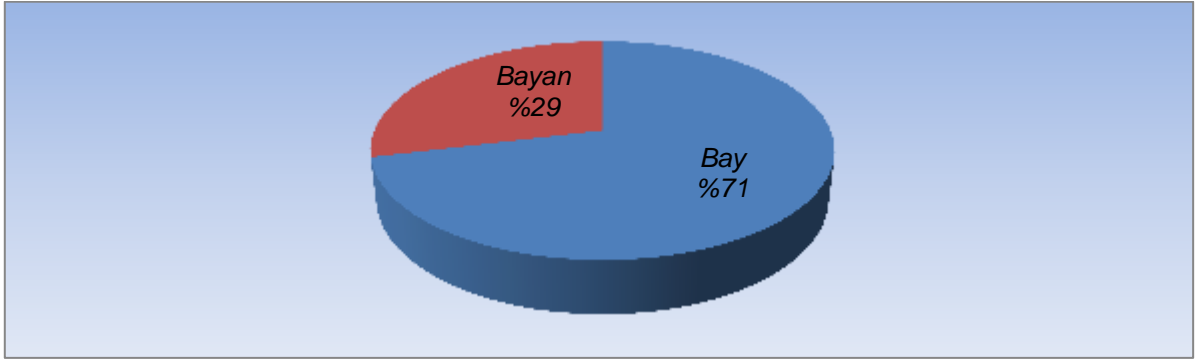
Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve Ajansın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

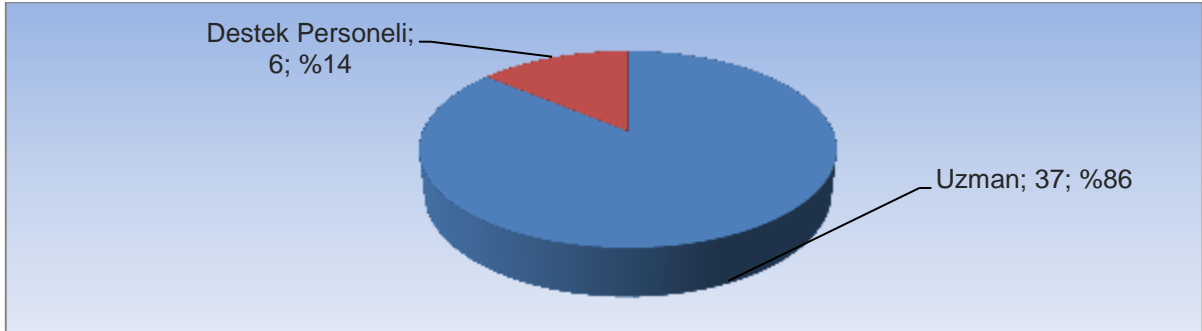
4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler

Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



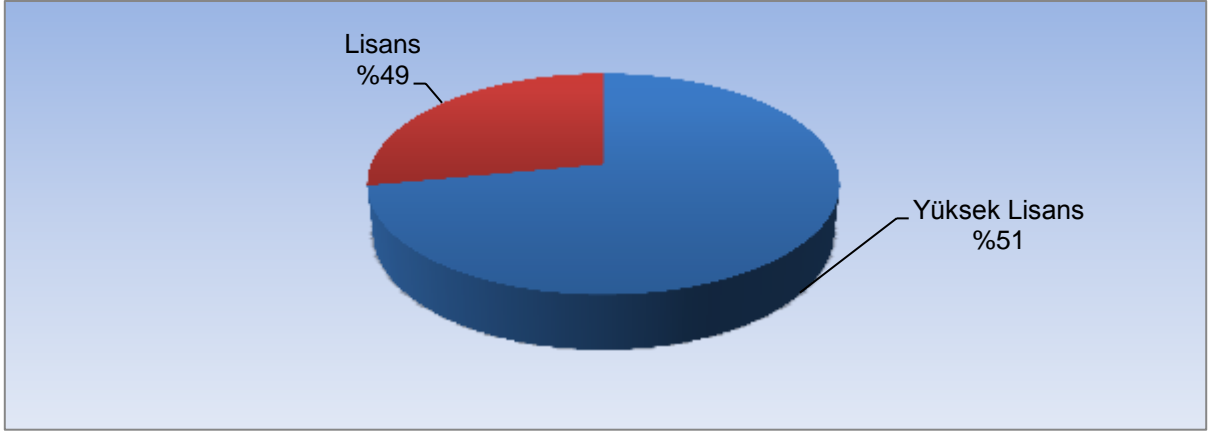
Ajans personelinin %71'i bay iken %29'u bayandır.

Şekil 3: Personelin Uvnana Göre Dağılımı



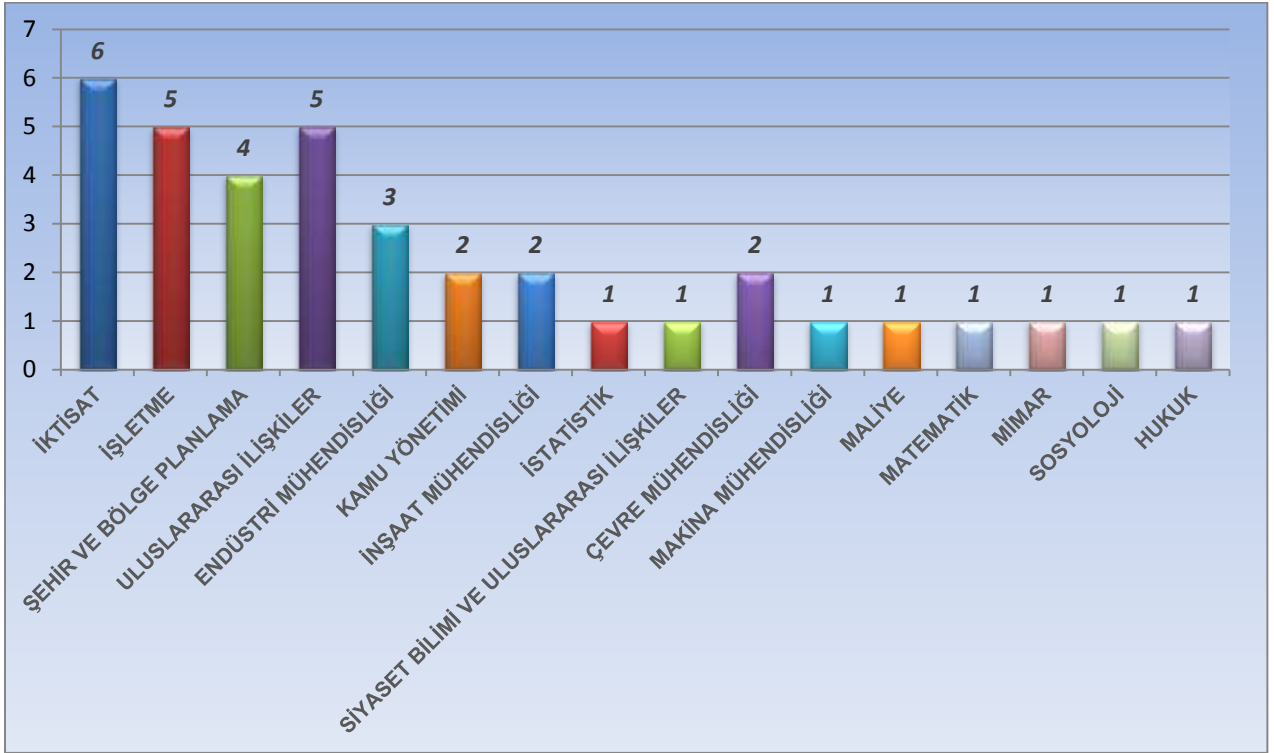
Ajans 37 uzman personel ve 6 destek personel olmak üzere toplam 43 personelden oluşmaktadır. Personelin %86'sı uzman, %14'ü destek personelidir.

Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu



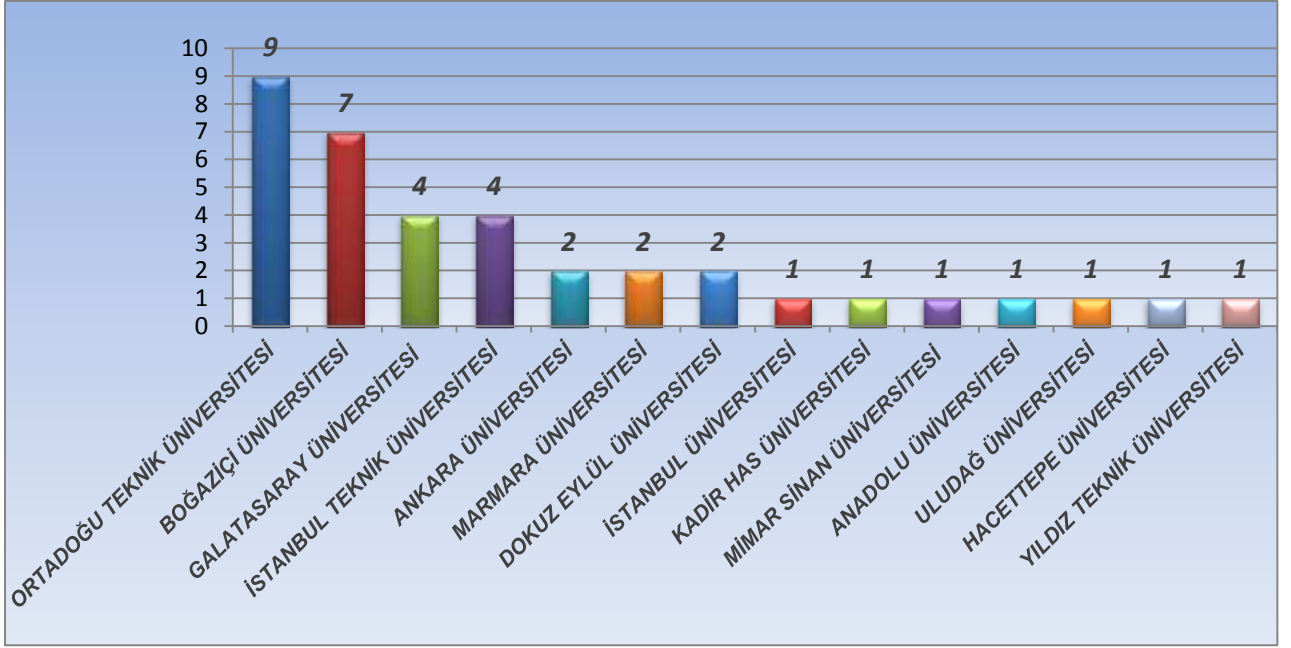
Ajans uzman personelinin yarısından fazlası bir yüksek lisans derecesine sahiptir.

Şekil 5: Ajans Uzman Personelinin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı



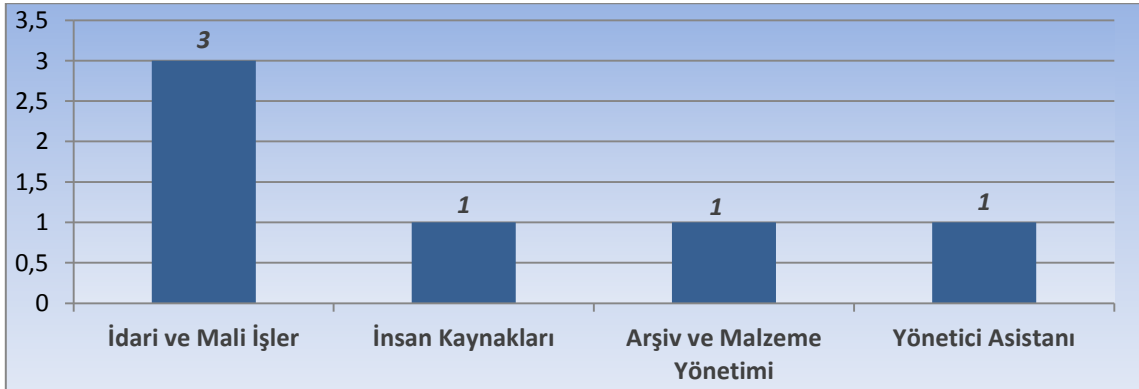
Ajans uzman personelinin mezun olduğu lisans alanları geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

Şekil 6: Ajans Uzman Personelinin Mezuniyetine Göre Üniversiteler



Ajans Türkiye'nin önde gelen 14 farklı üniversitesinden mezun uzman personele sahiptir.

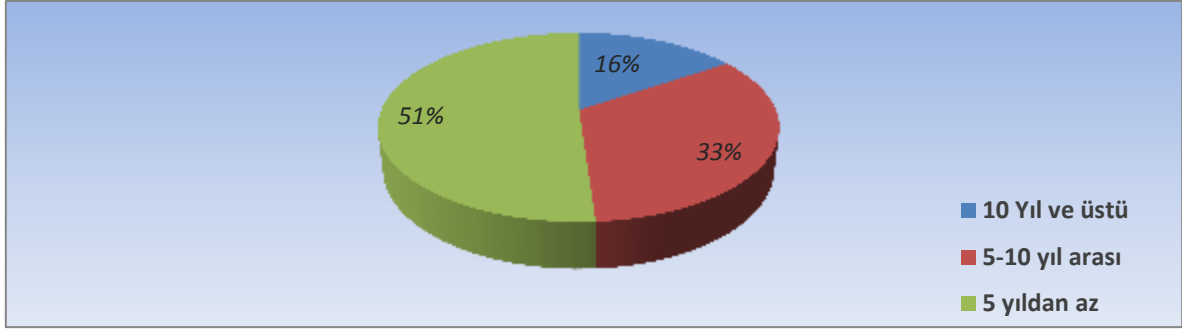
Şekil 7: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı



Ajansta 6 destek personelinin tamamı lisans mezunu olup personelin üçü bay üçü bayandır. Destek personelinden;

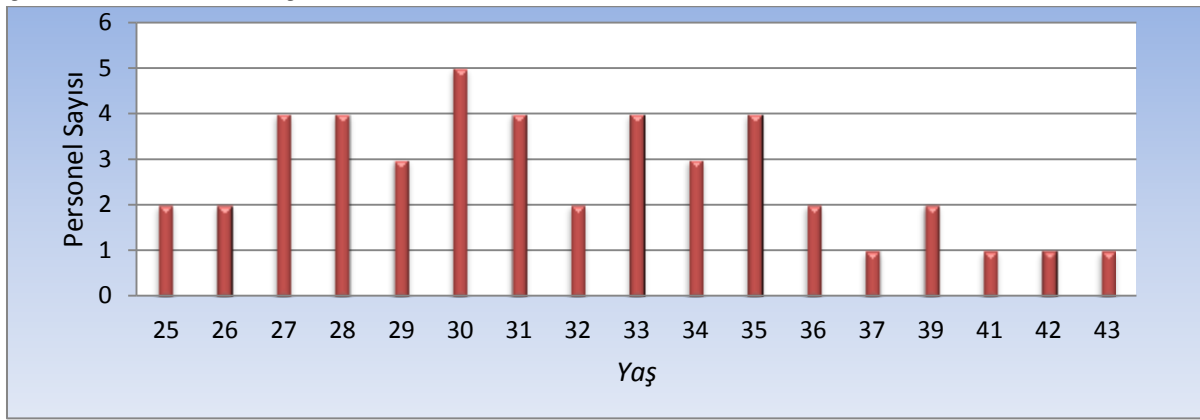
- 3 personel İdari ve Mali İşler,
- 1 personel İnsan Kaynakları,
- 1 personel Arşiv ve Malzeme Yönetimi
- 1 personel Yönetici Asistanı olarak çalışmaktadır.

Şekil 8: Personelin İş Tecrübesi

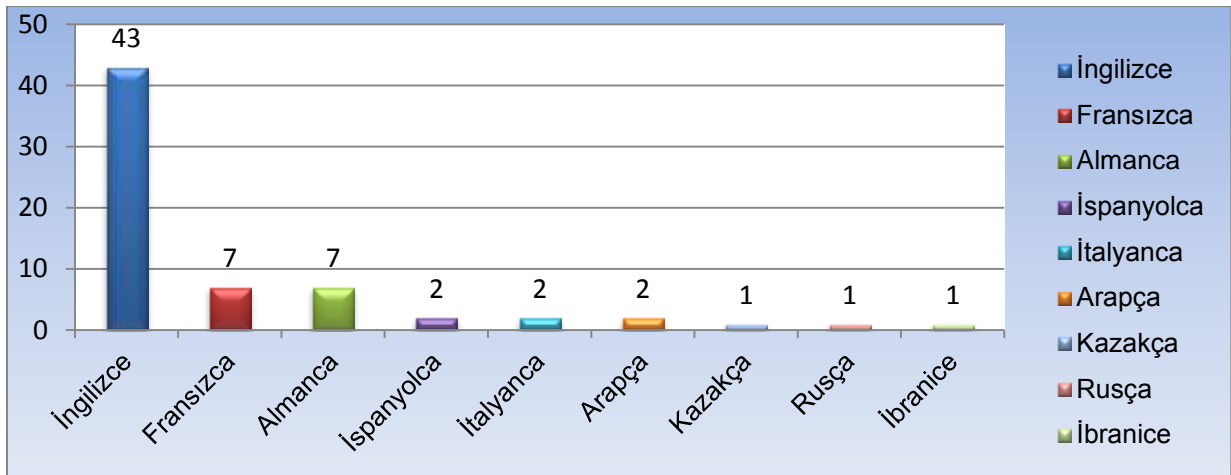


Ajans personelinin % 16'sı 10 yıl ve üstü, %33'ü 5-10 yıl arası tecrübeye sahip olup %51'i ise 5 yıldan daha az tecrübelidir.

Şekil 9: Personelin Yaş Ortalaması

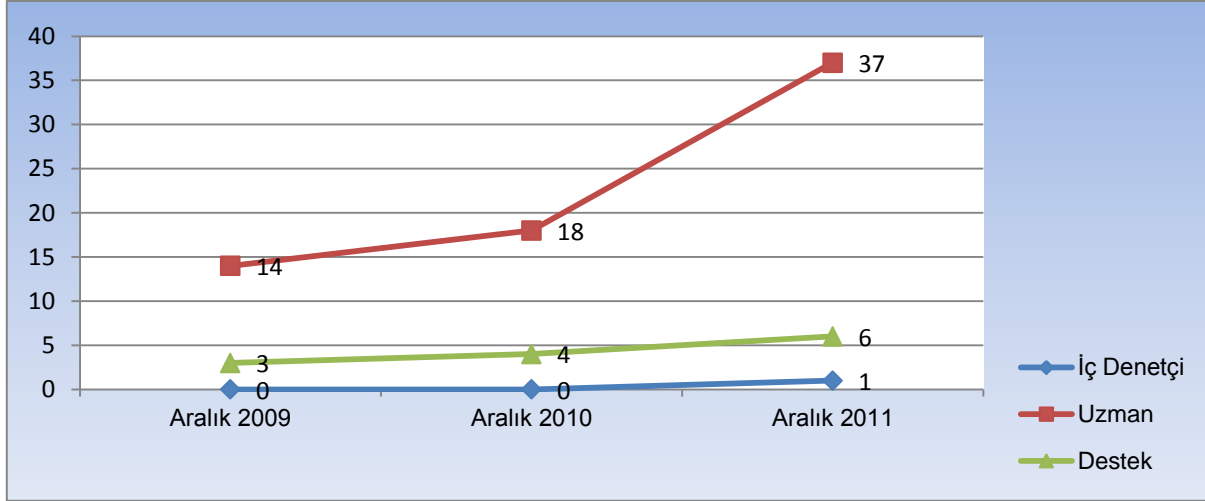


Şekil 10: Personelin Yabancı Dil Bilgisi



Ajans personelinin tamamına yakını İngilizce bilgisine sahip olup, bunun yanı sıra Ajansta başka sekiz dili farklı seviyelerde bilen uzman bulunmaktadır.

Şekil 11: Yıllara Göre Toplam Personel Sayısı



Ajans 2009 yılı Aralık ayında 14 uzman ve 3 destek personel ile faaliyetlerine başlamıştır.

2010 yılı Ağustos ayında gerçekleştirilen personel istihdamı ile 4 uzman ve 1 destek personeli de ajans bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Böylece Ajans, 2010 yılı Aralık ayında 18 uzman ve 4 destek personeli ile çalışmalarına devam etmiştir.

2011 yılında ise Mart ve Temmuz ayları içerisinde personel alımına çıkmıştır.

Ajans 21.03.2011 tarihinde Ajansa 1 iç denetçi, 10 uzman ve 3 destek personel alımı için ilana çıkmıştır. 28-30 Nisan 2011 tarihlerinde yapılan sözlü yarışma sınavına çağrılan adaylardan komisyonca yapılan değerlendirme neticesinde başarılı bulunan 4 uzman personel ve 3 destek personeli başarılı bulunarak ilan edilmiştir. Başarılı bulunan adaylardan 2 uzman ve 3 destek personeli Ajans bünyesinde çalışmaya başlamıştır.

Ajans 30 Temmuz 2011 tarihinde ise 1 iç denetçi, 20 uzman ve 2 destek personeli için alıma çıkmıştır. 12-16 Eylül 2011 tarihleri arasında yapılan sözlü yarışma sınavında yapılan değerlendirmeler sonucunda 1 iç denetçi, 20 uzman personel ve 2 destek personeli başarılı bulunarak ilan edilmiştir. Başarılı bulunan adayların tümü ajans bünyesinde çalışmaya başlamıştır.

2011 yılı gerçekleştirilen personel istihdamı ile Ajans, 1'i Genel Sekreter, 1 iç Denetçi, 37'si Uzman ve 6'sı Destek personeli olmak üzere 45 kişilik bir ekiple faaliyetlerini sürdürmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Bu çerçevede kurumsal kimlik çalışmalarının tamamlanmasının ve teknolojik altyapının sağlanmasının ardından Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaya yönelik çalışmalara ve hazırlıklara devam etmektedir.

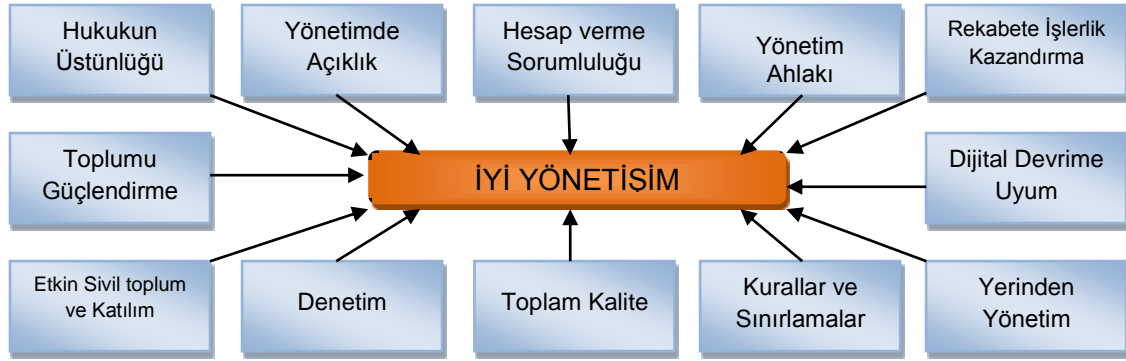
- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama

- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Yönetim

Şekil 12: İyi Yönetişim



Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık kavramı* ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım kavramı* ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik kavramı* ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik kavramı* ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık kavramı* ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

6.2. Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin en kısa süre içerisinde kurulması yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2010 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığına ve İçişleri Bakanlığına göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur

6.3. İç Kontrol Sistemi

6.3.1. İç Kontrol

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle birlikte kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması,

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlamaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesi'nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kıstasları arasında ajansın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55 inci maddesinde iç kontrol;
"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü"
olarak tanımlanmıştır.

Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,

- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanununun 11 inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dahilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamdaki gerekli çalışmaları yerine getirmek üzere oluşturulan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubuna 18/11/2011 tarihli Genel Sekreterlik olurlarıyla bir koordinatör ile bir Raportör görevlendirilmiş, böylelikle anılan Yönergenin 10'uncu maddesi hükümleri çerçevesinde İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Başkanı (Genel Sekreter) tarafından görevlendirilen Grup Koordinatörü başkanlığında raportör, Ajans birim başkanları ve her birimden (birim başkanlarının belirleyeceği) birer uzmanın katılımıyla oluşturulan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu çalışmalarına başlamıştır. Bu çalışma grubu, yılın Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında yapması gereken olağan toplantılarından ilkinin 27 Ocak Cuma günü gerçekleştirilmek suretiyle Ajans ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda her yönüyle etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin Mali Yönetim Yeterliliği başlıklı ikinci bölüm gereği Ajans 21-26 Kasım 2011 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'ndan bir daire başkanı ve bir uzman ile İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı'ndan konuyla ilgili en az beş yıldır çalışan uzmanlar ve denetim elemanlarından kurumlarınca görevlendirilen beş üyeden oluşan Yeterlilik Komisyonu'nca Yönetmeliğin 4'üncü maddesinin beşinci fıkrasında sayılan kriterlere göre Ajans yapısını incelemiş, mali yönetim hakkında oluşturdukları görüşü Kalkınma Bakanlığı'na sunmuşlardır.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

- Bölgesel, tematik, sektörel strateji geliştirme ve bunun koordineli olarak yönetilmesi,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek verilmesi,
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması,
- İş ortamını, yaşam kalitesini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyen sosyal uyum sorunlarının çözülmesi,
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi,
- İstanbul'un tarihi, kültürel, ekonomik ve jeostratejik özelliklerini ön plana çıkartarak istihdam ve yaşam kalitesinin artırılmasına ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunulması,

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan 2010 – 2013 İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C) Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm odaklılık
- Verimlilik
- Sürdürülebilirlik
- Bilimsellik
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Toplumsal sorumluluk
- Etkinlik, erişilebilirlik
- Hesap verebilirlik
- Bütüncül yaklaşım

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

2011 yılı (01.01.2011 – 31.12.2011 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2011 Yılı Bütçesi'ne 2010 Yılından 135.063.778_TL nakit devri gerçekleşmiştir.

Ajansa 2011 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesinden 4.192.000 TL, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden 25.702.823 TL, İlçe Belediyeleri'nden 7.131.146 TL ve İl Özel İdaresi'nden 2.696.723 TL Sanayi ve Ticaret Odaları'ndan aktarılan pay 817.050 TL, Bunun yanı sıra 2010 yılına ilişkin geçmiş dönem tahsilatı 41.465.733 TL olmak üzere yerel yönetimlerden toplam 82.005.475 TL tahsil edilmiştir. Bunlara ilave olarak 8.014.741 TL tahakkuk eden faiz geliriyle birlikte 2011 yılı itibariyle gerçekleşen gelirler toplamı 90.020.216 TL'dir.

Tablo 3: 2011 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri*

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2011 - 31.12.2011
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	4.192.000 TL
İL ÖZEL İDARESİNDEN AKTARILAN PAY	6.599.781 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	69.579.750 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	1.633.944 TL
FAALİYET GELİRLERİ	8.014.741 TL
TOPLAM	90.020.216 TL

*2010 yılından devredenler dahil

2011 Yılı Dönemi toplam bütçe gideri 3.923.022 TL'dir. Bu tutardan 2.131.135 TL personel giderleri, 1.213.644 TL mal ve hizmet alımları, 26.622 izleme ve değerlendirme, 433.022 plan, program ve proje hizmetleri ve 118.599 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri için harcanmıştır. 2011 Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4: 2011 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER			01.01.2011 - 31.12.2011
HARCAMA KALEMLERİ			
01		GENEL HİZMETLER	3.923.022 TL
	01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	3.344.779 TL
	01	PERSONEL GİDERLERİ	2.131.135 TL
	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.213.644 TL
	02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	26.622 TL
	03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	433.022 TL
	04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0 TL
	05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	118.599 TL
			3.923,022 TL

2. Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kanun'un 25inci maddesi'nde Ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur" denmektedir.

Ayrıca, adı geçen maddede "Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına sunar" hükmü bulunmaktadır.

2011 yılı için Ajansın dış denetimi yapılmış olmakla birlikte henüz rapor hazırlanma aşamasındadır. 2010 yılı dış denetimine ilişkin bilgiler ise aşağıda yer almaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın, 03.08.2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde denetlenmesi ile rapor edilmesi işi 29.11.2010 tarihinde Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ile yapılan Bağımsız Dış Denetim Hizmet Alım Sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ajansın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları içeren bağımsız dış denetim raporu Ajansın internet sayfasında da yayımlanmıştır. Dış denetim raporunun belli başlıklar altında sıralanan bulgularına aşağıda yer verilmiştir.

2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Bütçe gerçekleşmeleri ve mali tablolar denetlenerek "Olumlu Görüş" verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla Ajans'ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

Mevzuata uygunluk denetimi neticesinde "Olumlu Görüş" belirtilmiştir. Denetçi görüşüne göre; 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.

2.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

2.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Organizasyonel yapılanma ve insan kaynaklarına ilişkin olarak "Şartlı Görüş" verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları

Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans'ın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Ajans tarafından henüz bir iç denetçi istihdam edilmediği belirtilmiştir.

2.3.2. Süreç ve Yöntemler

Süreç ve yöntemlere ilişkin “Şartlı Görüş” verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans'ın iç kontrol sistemini denetime uygun ve hazır hale getirmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Ajans'ta iç kontrol sistemi tesis edilmediği belirtilmiştir.

2.3.3. Risk Yönetimi

Risk yönetimine ilişkin “Görüş Bildirmeme” kararı bildirmiştir. Rapora göre; Ajans'ın tabi olduğu mevzuatta risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının tesis edilmesi hususlarında açık bir ifade bulunmamasıyla birlikte 3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilip geliştirilmesinin iç denetçinin sorumluluğu olduğu belirtildiği vurgulanmıştır. Bu bağlamda, Ajans'ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla iç denetçi istihdam edememesine bağlı olarak risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilmesine ilişkin bir çalışma gerçekleştirilmediği ifade edilmiştir.

2.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemlerine ilişkin olarak “Olumlu Görüş” verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; bütün önemli taraflarıyla, Ajans'ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkindir.

2.4. Performans Denetimi Bulguları

Ajans tarafından Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı vurgulanmıştır. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışma, hali hazırda Devlet Planlama Teşkilatı tarafından yürütüldüğü ifade edilmiştir. Bu nedenle, performans denetimi kapsamında çalışmalara aşağıda yer alan hususlarda mesleki kanaate dayanarak değerlendirilmesi ile sınırlı kalındığı ifade edilmiştir.

2.4.1. Ekonomiklik

- Performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan
- Öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin
- Öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin
- Gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin herhangi bir bulguya rastlanmadığı belirtilmiştir.

2.4.2. Verimlilik

Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik herhangi bir denetim çalışması gerçekleştirilemediği belirtilmiştir.

2.4.3. Etkililik

Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajans'ın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin sonuçların doğruluğuna ve gerçeği yansıttığına ilişkin denetim çalışması gerçekleştirilemediği belirtilmiştir.

B) Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

1.1.1. İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının Tanıtım Faaliyetleri

1.1.1.1. Tanıtıma Yönelik Etkinlikler

2011 yılında ulusal veya uluslararası farklı kurum ve kuruluşlara, heyet ve gruplara, İstanbul Bölge Planı, İstanbul Bölgesi İstatistikleri ve yatırım imkanları gibi konularda sunumlar gerçekleştirilmiştir.

- 8 Mart 2011 tarihinde ABD'nin Texas eyaletinin Houston şehrinin önde gelen işadamları, havalimanı yetkilileri ve Teksas-Türkiye Amerikan Ticaret Odası mensuplarından oluşan The Greater Houston Partnership (GHP) heyeti Ajans'a çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Heyete Ajans ve İstanbul Bölge Planı'nı anlatan bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- 17 Mart 2011 tarihinde Northwestern Üniversitesi İşletme yüksek lisans bölümü öğrencileri tarafından Ajans'a istihdam, istihdamdaki gelişmeler hakkında bilgi almak için çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Öğrencilere, İstanbul Bölge Planı'nın tanıtımı yapılmış ve istihdamdaki gelişmeler hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.
- 16 Mayıs 2011 tarihinde A.B.D Georgia Eyaleti Senatörleri ve Temsilcileri, işbirliği faaliyetleri, işbirliği geliştirmek, İstanbul ve A.B.D Georgia Eyaleti şehirleri arasında yatırım anlamında işbirliği geliştirmek amacıyla Ajans'ı ziyaret etmiştir.
- 9 Haziran 2011 İstanbul Valiliği aracılığıyla Ajans ziyaret eden William Paterson Üniversitesi öğrencileri Ajans ve İstanbul Bölge Planı hakkında bilgilendirilmiştir.





– **Hafencity Üniversitesi Çalışma Ziyareti**

Almanya Hamburg'dan Hafencity Üniversitesi ile İstanbul Teknik Üniversitesi işbirliğinde organize edilen "İstanbul: A City of Contradictions" Uluslararası Atölye Çalışması kapsamında 13 Haziran 2011 tarihinde Ajansa çalışma ziyareti düzenlenmiştir.

Öğrenci ve akademisyenlerin yer aldığı ekibe Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu ve Rolü, İstanbul Kalkınma Ajansı, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı hazırlık sürecinin yanı sıra İstanbul'un sosyal, ekonomik, turistik, demografik, çevresel ve finansal göstergelerini içeren bir sunum yapılmıştır.

Ziyaret esnasında, öğrenci ve akademisyenler tarafından İstanbul'un rekabetçi yönleri ve öne çıkan sektörler ile ilgili sorular yöneltilmiş ve Ajans uzmanlarınca bu konuda bilgilendirme yapılmıştır.



– **A.B.D Florida Eyaleti Temsilciler Meclisi Ziyareti**

26 Eylül 2011 tarihinde A.B.D.'nin Florida Eyaleti Temsilciler Meclisi Üyeleri Ajansa çalışma ziyareti düzenlemişlerdir. Ajans eğitim salonunda düzenlenen toplantıda değerli ziyaretçilere İstanbul Kalkınma Ajansı'nın kurumsal yapısı, görev ve sorumlulukları ile İstanbul Bölgesi'ne ait sosyal, ekonomik ve kültürel konularda çeşitli sunumlarla bilgilendirmeler yapılmıştır.



Temsilciler meclisi 70. Bölge temsilcisi Doug HOLDER yaptığı konuşmada, İstanbul'un son yıllarda yaptığı atılımın sadece Türkiye değil bölge ülkelere de ilham kaynağı olduğunu söylemiştir. 64. Bölge temsilcisi Kelli STARGEL ise 50 civarında üniversiteyi bünyesinde barındıran İstanbul'da kalifiye işgücü varlığının yatırımcılar açısından büyük önem ve avantaj teşkil ettiğini dile getirmiştir. Florida Eyaleti 10. Bölge Yargıcı John Stargel, uluslararası işbirlikleri noktasında A.B.D'nin en kozmopolit eyaletlerinden birisi olan Florida ile Türkiye'nin en kozmopolit kenti İstanbul arasında doğal bir bağ olduğunu vurgularken karşılıklı kültürel etkileşimlerin artarak devam etmesi gerektiğini sözlerine eklemiştir

1.1.1.2. Tanıtıma Yönelik Yayınlar

İstanbul Bölgesi'nin ve İstanbul Bölge Planı'nın tanıtımı amacıyla çeşitli yayınlar tasarlanıp hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Bu yayınlar; "İstanbul'a Bakış 2011" kitapçığı ve "2010-2013 İstanbul Bölge Planı" ile 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın vizyon, gelişme eksenleri, amaç ve hedeflerini kapsayan İngilizce özet kitapçığıdır ve Ajansa ilişkin tanıtım broşürleridir.

- **İstanbul'a Bakış 2011 Kitapçığı**

2011 yılının ikinci yarısında Ajans tarafından yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak "İstanbul'a Bakış 2011" kitapçığı yayımlanmıştır.

Kitapçıkta İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır. İstanbul'daki mevcut demografik veriler, yatırımcıların dikkat ettiği hususlarda ofis maliyetleri, İstanbul Finans Merkezi konusunda kente rakip olabilecek kentlerle karşılaştırmalar ve küresel şehirlere ilişkin çeşitli kriter ve endeksler kitapçıkta bulunmaktadır.



Kitapçıkta;

- İstanbul'un stratejik konumu,
- Demografik yapısı,
- Ekonomik Yapı,
- Girişimcilik ve Ticaret,
- Finans,
- Ulaşım,
- Turizm,
- Emlak Piyasası,
- Yaşam Kalitesi ve Küresel Göstergeler gibi konular yer almaktadır.

• **2010-2013 İstanbul Bölge Planı**

Ajans tarafından hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın tanıtımının yapılması amacıyla bölge planının tasarımı yapılarak yayın haline getirilmiş ve ardından yayımlanmıştır.

İstanbul Bölgesi'nin sosyoekonomik gelişme eğilimlerini, gelişme potansiyelini, öncelikli müdahale alanlarını ve sektörel hedeflerini ortaya koyan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı; bölgesel kalkınmanın ve sürdürülebilirliğinin, kaynakların etkin ve yerinde kullanımının sağlanmasını hedeflemektedir.

Bölge Planı İstanbul Bölgesi'nin sosyoekonomik kalkınmasını sağlamak amacıyla ulusal düzeyde üretilen plan, politika ve stratejiler ile yerel düzeyde yürütülecek faaliyetler arasındaki ilişkiyi belirlemektedir. Bu çerçevede Bölge Planı, basta yerel yönetimler olmak üzere kamu kurumlarının hazırlayacakları stratejik planları da yönlendiren üst ölçekli bir plan

niteliğindedir.



- **2010-2013 İstanbul Bölge Planı İngilizce Özet Kitapçığı**

Ajans tarafından hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın tanıtımının yapılması amacıyla bölge planının vizyon, gelişme eksenleri, amaç ve hedeflerini kapsayan özeti İngilizce olarak yayımlanmıştır. İçinde yer alan konular;

- Planlamanın temel ilkeleri
- Planlama süreci,
- Vizyon
- Vizyona ulaşmada gerekli gelişme eksenleri,
- Gelişme eksenlerine ulaşmada gerekli stratejik amaç ve hedeflerdir.

- **İstanbul Kalkınma Ajansı Tanıtım Broşürleri**

İstanbul Kalkınma Ajansı'nı tanıtmak amacıyla İstanbul Kalkınma Ajansı Broşürü hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Broşürde Ajans'ın vizyonu, kuruluşu, kurumsal yapısını oluşturan Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik, Ajans faaliyetleri kapsamında ise kurumsal koordinasyon faaliyetleri, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı, Mali ve Teknik Destekler ile İstanbul Bölgesi'nden bahsedilmiştir.

Ajans'ın sunduğu iş ve kariyer imkânlarının başta üniversitelerde düzenlenen kariyer günleri olmak üzere diğer etkinliklerde de tanıtılması amacıyla 'İstanbul Kalkınma Ajansı'nda Kariyer' Broşürü hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Broşürde, Ajans teşkilat yapısından kısaca bahsedilmiş, Ajanstaki iş ve kariyer imkânları, özlük hakları, staj programı, bağımsız değerlendiriciler ile Ajansın faaliyet alanlarından bahsedilmiştir.



1.1.2. Bölgesel Analiz, Araştırma ve Raporlar

1.1.2.1. İstanbul Bölgesi'nde Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması

Mevcut durum analizinin akabinde Bölge'deki paydaşların sorumlulukları, çözüm önerileri ve reform tasarımları masaya yatırılmaktadır. Bu bağlamda, TR10 Düzey2 İstanbul Bölgesi'nde yerli ve yabancı yatırımcılar için yatırım ikliminin irdelenmesi ve karşılaşılan engellerin ortaya konulması amacıyla Ajans tarafından "Yatırımın Önündeki Engeller" araştırması yapılmıştır.

Çalışma kapsamında; literatür taraması yapılmış, çeşitli araştırmalar incelenmiş, bu konuda öne çıkan kurum temsilcileri ile mülakatlar yapılarak somut sonuçlar elde edilmeye çalışılmış ve "İstanbul Bölgesi'nde Yatırımın Önündeki Engeller Raporu" hazırlanmıştır. Mülakat yapılan kurum/kuruluşlar ile temsilcileri aşağıda tabloda yer almaktadır.

Raporda, yatırımın tanımı yapılmış, yatırımcıların dikkat ettiği hususlar, dünyada en çok yatırım çeken ülkeler, Türkiye'de ve İstanbul'da yatırımın durumu, yatırımın önündeki engeller, bu engeller için çözüm önerileri ve İstanbul için öncelikli sektörlerin neler olduğundan ve bu konuda İstanbul Kalkınma Ajansı'nın rolü ve Ajanstan beklentilerden bahsedilmiştir.

Tablo 5: Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması Mülakat Yapılan Kurum/Kuruluş ve Temsilci Listesi

Mülakat Yapılan Kurum/Kuruluş Adı	Temsilci Adı
Bloomberg HT	Prof. Dr. Kerem ALKİN
CNN Türk	Emin ÇAPA
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu	Bahri Can ÇALICIOĞLU
İstanbul Sanayi Odası	Gonca ÜNDÜL
İstanbul Ticaret Odası ve Uluslararası Teknolojik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı	İsrafil KURALAY
Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği	Mehmet Nuri GÖRENOĞLU
Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı	Yasemin ESENLİK
Uluslararası Yatırımcılar Derneği	Özlem ÖZYİĞİT



1.1.2.2. Sektörel Araştırmalar

İstanbul Bölge Planı çalışmaları çerçevesinde hazırlanan çeşitli sektör raporları güncellenmekte ve geliştirilmektedir. Ar-Ge ve yenilik, turizm ve gayrimenkul sektör raporlarının yayına hazır hale getirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Ar-Ge ve Yenilik

Ekonomik büyüme ve kalkınma performansını etkileyen faktörler arasında en önemli unsur haline gelen Ar-Ge ve yeniliğin, küresel rekabette ülkelerin ve bölgelerin pozisyonunu farklılaştırıcı etkisi bulunmaktadır. Dolayısıyla, bilgiye dayalı rekabetin aracı olan Ar-Ge ve yeniliğe yönelik politikalar, birçok ulusal ve uluslararası politika belgesinde olduğu gibi; İstanbul Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda ilgili paydaşların katılımı ve katkılarıyla hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nda da öncelikli hale gelmiştir.

Bu kapsamda, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nda İstanbul Bölgesi'nin küresel rekabet gücünün artırılması için Ar-Ge ve yeniliğin Bölgedeki paydaşlarca stratejik müdahale alanlarının değerlendirilmesine bağlı olarak; Bölgedeki bilgi birikiminin öğrenme süreçleriyle bütünleşerek yeniliğe dönüştürülebilmesi amacıyla hazırlanan bu çalışmada Bölgenin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin ortaya konulması hedeflenmiştir.

Çalışmada Ar-Ge ve Yenilik konusu, verilerin genellikle ulusal ölçekte derlenmesine bağlı olarak temelde Türkiye bağlamında değerlendirilmiş, uluslararası karşılaştırmalara yer verilerek ülkemizin potansiyeli incelenmiş ve mevcut istatistikler yardımıyla İstanbul'un ülke içindeki pozisyonu değerlendirilmiştir.

1.1.2.3. Analitik Hiyerarşi Yöntemi ve 2010-2013 İstanbul Bölge Planı

İstanbul Bölge Planı'na girdi teşkil edecek stratejik amaçların değerlendirilmesi amacıyla, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 21 Eylül 2010 tarihinde İstanbul WOW Kongre Merkezi'nde ilgili paydaşların katılımıyla bir Karar Konferansı gerçekleştirilmiştir.

Bu bağlamda Karar Konferansı çıktıları ve bunlara ilişkin değerlendirmeleri içeren Karar Konferansı Raporu'nun ayrı bir yayın olarak hazırlanması ve basılması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Raporda, planlama ve politika geliştirme süreçlerinde farklı bir araç olarak kullanılan karar konferansı süreci, konferansta stratejik amaçların değerlendirilip önceliklendirilmesinde kullanılan Karar Modeli ve Analitik Hiyerarşi Yöntemi ve Konferans sonuçları detaylı olarak incelenmektedir.

1.1.2.4. Kurumsal Ağ Analizi

Ajansın İstanbul'daki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve iletişim durumunun görselleştirilerek belirlenmesi ve eksik iletişim ve işbirliklerinin tespit edilmesi ile diğer kurum/kuruluşların kendi aralarındaki iletişim ve işbirliği ağının görselleştirilmesi amacıyla Kurumsal Ağ Analizi'nin hazırlanması ve yayımlanmasına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Ağ Analizi için İstanbul'daki 400 kurum/kuruluşa "Kurumsal Ağ Analizi Anket Formu" iletilmiştir. Kurumsal Ağ Analizi Anket Formu'nda kurumlara diğer kurumlarla mevcut iletişim ve işbirliği durumları ile olması istenen iletişim işbirliği durumları ile ilgili sorular yönelten 5 soru sorulmuştur. Ayrıca kurumlardan İstanbul Kalkınma Ajansı ile iletişim ve işbirliği durumlarının ne olduğu sorulmuştur. 198 kurum tarafından gönderilen anket formu doldurularak Ajansa iletilmiştir.

Anketler Ajansa iletikten sonra veri girişi sürecinin ardından analiz aşamasına geçilmiştir. Anketlerde verilerin analizinde network ilişkilerini etkili bir biçimde gösteren Sosyal Ağ Analizi Yöntemi kullanılmıştır.

Sosyal Ağ Analizi; insanlar, gruplar, örgütler, bilgisayar veya diğer bilgi / bilgi işleme varlıkları arasındaki ilişki ve akışları haritalama ve ölçümleme tekniğidir. Sosyal Ağ Analizi (SNA), bilgi paylaşımında en iyi etkileşimi tanımlamak için önde gelen bir yöntemdir. Sosyal Ağ Analizi paket programlarından ise Pajek ve Ucinet tercih edilmiştir.

Kurumsal Ağ Analizi ile İstanbul Bölgesi'ndeki kurum/kuruluşların kendi arasında ve özellikle İstanbul Kalkınma Ajansı ile olan iletişim ve işbirliği ağı ortaya konularak görselleştirilmiştir ve buna ilişkin rapor tamamlanma aşamasına getirilmiştir.

1.1.2.5. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı

Ajansın tanıtım ve farkındalık oluşturma faaliyetlerinin uzun vadeli stratejik bir yaklaşımla ele alınarak, modellenmesi ve diğer bütün faaliyetlerinin de bu yaklaşıma uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla bir Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın hazırlanması planlanmıştır. Bu kapsamda;

- Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın hizmet alımı ile bir firma tarafından hazırlanması öngörülmüş olup; iletişim danışmanlığı alanında faaliyet gösteren çeşitli firmalar ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Hizmet alımına ilişkin taslak Teknik Şartname hazırlanmıştır.
- 2012 yılında Yönetim Kurulu'nun karar alması durumunda ihale sürecinin başlatılması ve çalışmanın neticelendirilmesi planlanmaktadır.

1.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon

1.1.3.1. Diğer Ajanslarla İşbirliği

2011 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye genelindeki Ajanslar arasında aşağıdaki başlıklar altında yürütülen çalışmalara Ajans da katılım sağlamıştır.

- Sosyal Girişimcilik
- Girişim Sermayesi

1.1.3.1.1. Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu

16-19 Haziran 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen I. Kalkınma Ajansları Konferansı'nda Ajansların sosyal girişimcilik alanında daha aktif olması ve sosyal girişimciliği

etkin bir şekilde desteklemesi için öneriler geliştirecek 'ajanslar arası' bir çalışma grubunun oluşturulması fikri ortaya çıkmıştır.

Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nün çalışma grubu oluşturulması amacıyla ajans genel sekreterlerini harekete geçirmesiyle ilk adım atılmıştır. Bu adımı, İstanbul Kalkınma Ajansı İSTKA'nın bütün ajansları temsilen Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ve British Council tarafından düzenli olarak yapılan "Türkiye'de Sosyal Girişimcilik Projesi" toplantılarının ikincisine katılması takip etmiştir. Bu katılımı, hem alandaki paydaşlara dair fikir edinilmesi hem de ajansların bu alanla ilgilendiğine dair paydaşlara bir ilk mesajın verilmesi mümkün olmuştur.

Grubun amacı, kamu ve özel sektör müdahalesinin görece yetersiz kaldığı stratejik sosyal alanlarda, sorunların çözümünde sosyal girişimciliğin bir araç olarak geliştirilebilmesi için ihtiyaçları tespit etmek ve bu ihtiyaçlara cevap verecek politika önerilerini geliştirmektir.

Çalışma Grubu'nun Üyeleri, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Dicle Kalkınma Ajansı, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Karacadağ Kalkınma Ajansı ve Serhat Kalkınma Ajansı'dır.

Çalışma Grubunun gerçekleştirdiği toplantılar;

- 8 Temmuz 2011 Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nün öncülüğünde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir.
- 17 Ağustos 2011 tarihinde ise grubun 2. toplantısı gerçekleşmiştir.
- Çalışma grubunun toplantılarının 3.sü olan "Sosyal Girişimcilik Alanına Genel Bakış Panel"i 7 Ekim 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl'ün moderatörlüğünde Ajansımızda gerçekleşmiştir. Panelde Uluslararası Sosyal Girişimcilik Ağı olan Ashoka ve TÜSEV'den katılım gösterilmiştir. Panelde sosyal girişimcilikle ilgili çeşitli konular üzerinde konuşulmuş, sunumlar yapılmıştır.
- 12 Ekim 2011 tarihinde Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu Amaç Belirleme Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 14 Ekim 2011 tarihinde Ajansta İSTKA-TÜSEV Sosyal Girişimcilik Toplantısı düzenlenmiştir.

1.1.3.1.2. Girişim Sermayesi Çalışma Grubu

T.C. Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları ve Türkiye Kalkınma Bankası ile koordinasyon ve işbirliği çerçevesinde bölgesel girişim sermayesi fonları oluşturmayı amaçlamaktadır. Girişim Sermayesi Fonları ile işletmelerin özkaynak sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve finansmana erişim süreçlerinin kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Ajans bu doğrultuda Türkiye'deki diğer Kalkınma Ajanslarının koordinasyonunun sağlanmasında Kalkınma Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde çalışmaktadır.

Bu bağlamda Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye genelindeki Ajanslar arasında “Girişim Sermayesi”ne ilişkin bir çalışma grubu 2011 yılı Aralık ayında kurulmuş ve bu çerçevede yürütülecek çalışmaların İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından koordine edilmesi kararlaştırılmıştır.

Çalışma Grubunda 11 tane Ajans yer almaktadır. Bu ajanslar, İstanbul Kalkınma Ajansı, Trakya Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa, Eskişehir, Bilecik Kalkınma Ajansı, Çukurova Kalkınma Ajansı, Ankara Kalkınma Ajansı, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Serhat Kalkınma Ajansı’dır.

Çalışma Grubu, T.C. Kalkınma Bakanlığı ve Ankara Kalkınma Ajansı ile koordinasyon ve işbirliği içerisinde düzenlenen “Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü” sempozyum’ unda bir araya gelmiştir. Girişim sermayesinin masaya yatırıldığı sempozyumda, Türkiye’nin önde gelen girişim sermayesi fonu yöneticileri sunumlar yapmıştır. Sempozyuma Ajans Genel Sekreteri ve 1 uzman katılım göstermiştir.



1.1.3.1.3. Kalkınma Ajansları Konferansı

Birinci Kalkınma Ajansları Konferansı tüm yurt sathında faal olan 26 kalkınma ajansından ve Kalkınma Bakanlığından yaklaşık 500 yetkili ve personel ile Devlet Bakanı Sayın Cevdet Yılmaz’ın katılımlarıyla 16-19 Haziran 2011 tarihleri arasında Erzurum

Palandöken’de gerçekleştirilen konferansa Ajans Genel Sekreteri Abdülmecit KARATAŞ ve 6 uzman ve 1 destek personeli tarafından katılım gerçekleştirilmiştir.

Konferans, ajanslar arasında iletişim ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi, geçmiş uygulamaların değerlendirilmesi, mevcut sorunlara ortak çözümlerin aranması, bilgi ve tecrübelerin paylaşılması ve gelecek strateji ve önceliklerin belirlenmesi amaçlanmıştır.

Konferansta beş ana tema çerçevesinde oturumlar gerçekleştirilmiştir:

1. Kurumsal Mükemmeliyete Doğru,
2. "Ajanslar Sadece Mali Destek Veren Kurumlar Değildir!"
3. Destek Uygulamaları: Başarılar, Sorunlar ve Gelecek
4. Bölgesel Kalkınmada Neler Oluyor?
5. Ortak Geleceğimiz: İşbirliği, İletişim ve Ötesi

Konferansta İstanbul Kalkınma Ajansı uzmanları tarafından aşağıdaki konulara ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir.

- Bölgesel Kalkınmanın Finansmanında Yeni Bir Metot: Girişim Sermayesi
- Kurumsal Yönetimde Bilgi Yönetimi ve Bilgi Teknolojilerinin Kullanımı



1.1.3.1.4. Marmara Bölgesi Kalkınma Ajansları ile İşbirliği

Ajans Bölge Planı’nda ortaya konan öncelikler doğrultusunda Marmara Bölgesi’ndeki kalkınma ajansları ile uzun vadeli işbirliği geliştirilmesini amaçlamaktadır. Ulaşım ve lojistik,

sanayinin desantralizasyonu, çevresel sorunlar, göç, kümelenme analizleri, büyük projelerin etki analizi gibi konular Marmara Bölgesi'ndeki diğer ajanslar ile işbirliğinde İstanbul Kalkınma Ajansı için öne çıkan konulardır. Sözkonusu ajanslar ile daha önce bölge planlarının ilişkisi ve uygulamalarda eşgüdüm gibi ortak konularda toplantılar düzenlenmiştir. 2011 yılında ise özellikle Marmara Bölgesi'ndeki otoyol projeleri ve bunların etkilerine ilişkin toplantılar gerçekleştirilmiştir.

1.1.3.2. Üniversiteler ile İşbirliği

1.1.3.2.1. Kariyer Günlerine Katılım

Kariyer Günleri Etkinlikleri kapsamında çeşitli üniversitelerde kalkınma ajanslarının tanıtımı ve ajanslardaki farklı kariyer imkanları hakkında bilgilendirme sunumları gerçekleştirilmiş ve kurulan stantlarda ajanslarda kariyer imkanları ile ilgili hazırlanan broşürler dağıtılmıştır. Bu kapsamda Ajans tarafından çeşitli üniversitelerde kariyer günleri fuar ve festivallerine katılım gerçekleşmiştir.

Tablo 6: Katılım Gösterilen Kariyer Günleri Etkinlikleri ve Tarihleri

Etkinlik Adı	Etkinlik Tarihi
İstanbul Aydın Üniversitesi Kariyer Günleri	7 Nisan 2011
Boğaziçi Üniversitesi Kariyer Günleri	19 Nisan 2011
İstanbul Aydın Üniversitesi Kariyer Günleri	4 Mayıs 2011
Boğaziçili Yöneticiler Vakfı Kariyer Festivali	7 Mayıs 2011

Bunun yanı sıra öğrenci ve mezunların Ajansın sonraki dönemlerde yayınlayacağı iş, staj, bağımsız değerlendirici vb. ilanlara ilişkin e-posta vb. yollarla bilgilendirilmesi amacıyla hazırlanan öğrenci/mezun veri bankası kayıt formunu doldurmaları sağlanmıştır.



1.1.3.2.2. Staj İmkânları

Ajans; görevleri, yetkileri ve yürüttüğü çalışmalar hakkında üniversite öğrencilerinin bilgilendirilmesi ve kendi alanlarında yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla her yıl yaz ve kış dönemleri için staj programı düzenlemektedir.

Bu kapsamda Ajans tarafından Mart ve Ekim ayında staj başvuruları alınmış gerekli değerlendirmeler sonucu Haziran ayı itibariyle yaz döneminde 3 stajyer ikisi Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi diğeri İzleme ve Değerlendirme Birimi olmak üzere Ajansta staj yapmıştır. Ekim ayında ise alınan staj başvuruları sonucu kış döneminde 1 stajyer Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'nde stajını gerçekleştirmiştir.

1.1.3.2.3. Bahçeşehir Üniversitesi ile CO-OP Protokolü

İstanbul Kalkınma Ajansı ile Bahçeşehir Üniversitesi arasında CO-OP Protokolü imzalanmıştır.

Protokolü; Ajans adına Ajans Genel sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş ve Bahçeşehir Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Şimşek imzalamıştır.

Bahçeşehir Üniversitesi tarafından uygulamaya konulan CO-OP(Kampüsüm İşyerim) yurt dışında yaygın olarak uygulanan "Cooperative Education"dan esinlenilmiş bir model olup program kapsamında üniversite-iş dünyası işbirliğiyle, eğitim ve çalışma yaşamını bütünleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Protokol kapsamında Ajans tarafından Kalkınma Ajanslarının çalışma alanı bağlamında katılımcılık, planlama gibi faaliyetlere yönelik bir marka dersin açılması planlanmış olup üniversite öğrencilerine Ajansta uygulamalı staj olanakları sağlanmaktadır.



1.1.3.2.4. Leskis Komisyonu Üyeliği

İTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Akreditasyon Çalışmaları kapsamında oluşturulan Bölge Planlama Yüksek Lisans Programı LESKİS Komisyonu üyeliği bulunmaktadır. Bu komisyonda bölge planı yüksek lisans programının geliştirilmesi ve iş piyasası ihtiyaçlarına yönelik olarak düzenlenmesi amaçlanır.

1.1.3.2.5. Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ajans Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Araştırmaları Merkezi'nin kuruluş çalışmalarına destek vermiştir.

Kuruluşu sonrasında Merkez ile işbirliği içerisinde, beyin göçünün engellenmesi ve tersine beyin göçünün teşviki için gündeme gelecek yaratıcı fikirlerin tartışılması, bu fikirlerin politika önerileri ile birlikte iyi uygulamalara yön verecek modellere dönüştürülmesi amacıyla 22 Aralık 2011 tarihinde uluslararası katılımlı "*Küresel Rekabet Edilebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı Konferansı*" düzenlemiştir.

1.1.3.2.6. İstanbul Aydın Üniversitesi ile Protokol

İstanbul Aydın Üniversitesi ile "Gıda Sanayiinde Yeni Teknoloji ve Yaklaşımlar Proje Pazarı" etkinliği kapsamında işbirliği protokolü 14 Aralık 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ajans Genel Sekreteri tarafından imzalanmıştır. Protokol kapsamında üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde gıda sanayiinde Ar-Ge ve yenilik ekseninde yapılan çalışmaları artırmak ve temel dinamikleri harekete geçirmek hedeflenmektedir.

1.1.3.3. Bölge Paydaşlarıyla İşbirliği

1.1.3.3.1. Malzeme ve İşleme Teknolojileri Konferansı (AMPT 2011)

Ajans, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine katkıda bulunmak amacıyla İstanbul Bölgesi'nde yürütülen çeşitli çalışmalarını desteklemektedir.

Bu kapsamda, Ajans, 13-16 Temmuz 2011 tarihlerinde Yıldız Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde İstanbul Hilton Oteli'nde gerçekleştirilmekte olan "Uluslararası Malzeme ve İşleme Teknolojilerindeki Gelişmeler Konferansı (AMPT 2011)"na destek sağlayan kurumlar arasında yer almıştır.

Konferans, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın "Küresel Rekabet Edebilirlik" gelişme ekseninde yer alan "Sanayide Yüksek Katma Değer Üreten ve İleri Teknolojileri Kullanan Bir Yapının Desteklenmesi" stratejik amacının uygulanmasına katkıda bulunacak önemli bir etkinlik olarak değerlendirilmiştir.

Organizasyon Komitesi üyeleri arasında Ajans Genel Sekreteri Sn. Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ'ın da yer aldığı uluslararası katılımlı olan konferans; akademisyenler, araştırmacılar ve mühendisler için malzeme ve işleme teknolojilerinin her yönü ile ilgili yaratıcı ve yenilikçi fikirlerin ortaya konulmasına ve karşılıklı bilgi paylaşımına imkân tanımıştır. Konferansta ayrıca uluslararası kabul görmüş uzmanlar tarafından günümüzün önemli konuları ve trendleri katılımcılara aktarılmıştır.



1.1.3.3.2. Uluslararası Matematiksel Finans ve Ekonomi Konferansı

“Uluslararası Matematiksel Finans ve Ekonomi Konferansı (ICMFE)” 6-8 Temmuz 2011 tarihlerinde Ajans ve İTÜ Matematik Mühendisliği Bölümü işbirliğinde İstanbul Teknik Üniversitesi – Süleyman Demirel Kültür Merkezi’nde gerçekleşmiştir.

Hesaplamalı finans alanında önemli uluslararası bir etkinlik olan konferans dünyanın saygın üniversitelerinden ve finansal kurumlarından alanlarında tanınmış akademisyen ve üst düzey yöneticileri buluşturmuştur.



13 farklı üniversite ve kurumdan 19 akademisyenin katkısı ile gerçekleştirilen konferansın bilim ve organizasyon kurulu İstanbul Teknik Üniversitesi’nden Yrd. Doç. Dr. Ahmet Duran başkanlığında uyumlu bir takım ruhuyla çalışmıştır.

Konferansa Türkiye ve yurt dışından ilgi oldukça yüksek olmuş olup, hakemlik süreciyle yapılan sıkı elemelerden sonra, 34 farklı ülkeden ve 129 farklı üniversite/kurumdan yazarların çalışmaları konferansta sunulmuştur. 250 akademisyen, yönetici, uzman, öğrenci ve basın mensubunun katıldığı konferans üç gün sürmüştür.

Konferansta 10 davetli ana konuşma, 2 panel, 6 mini-sempozyum, 13 özel oturum ve poster sunumlarıyla birlikte toplam 130 sunum yapılmıştır. Dünyanın en iyi matematiksel finans ve ekonomi profesörleri birbirinden ilginç önemli çalışmalarını sunmuştur



1.1.3.3.3. Küresel Rekabet Edilebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı Konferansı

Ajans, beyin göçünün engellenmesi ve tersine beyin göçünün teşviki için gündeme gelecek yaratıcı fikirlerin tartışılması, yeni fikir ve yaklaşımların politika önerileri ile birlikte iyi uygulamalara yön verecek modellere dönüştürülmesi amacıyla, sosyo-ekonomik kalkınmanın bir aracı olarak “Küresel Rekabet Edilebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı Konferansı” nı, Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Araştırmaları Merkezi işbirliğiyle, 22 Aralık 2011 tarihinde İstanbul Boğaziçi Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonunda gerçekleştirmiştir.



Kamu kurum ve kuruluşları, iş dünyası, üniversiteler, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarını ortak bir platformda bir araya getirmeyi hedefleyen Konferansta; beyin göçü meselesinin arka planı, yeni trendler ve gelişmeler tartışılmış, beyin kazanımında başarı hikayeleri de göz önünde bulundurularak geliştirilebilecek stratejiler ile teknoloji ve finans bağlamında beyin dolaşımının küresel rekabet edebilirliğe etkileri panellerde ayrıntılı olarak tartışılmıştır.

Konferans kapsamında;

- Paydaşlar Panelinde Türkiye'nin bugünkü konjonktüründe nitelikli işgücünü geri kazanımın önemi ve bu hedefe yönelik stratejilerin,
- Teknoloji Odaklı Deneyimler Panelinde İstanbul bölgesel merkez olma yolunda ilerlerken bu alanda beyin dolaşımına yönelik politikaların,
- Finans Odaklı Deneyimler Panelinde ise özellikle İstanbul Finans Merkezi kapsamında beyin dolaşımı kavramı irdelenmiştir.

1.1.3.3.4. Biopharma İstanbul 2011 Konferansı

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da destekçileri arasında bulunduğu "BioPharma İstanbul 2011" organizasyonu 29-30 Eylül 2011 tarihlerinde yerli ve yabancı katılımcıların iştiraki ile İstanbul Sheraton Maslak'ta gerçekleştirilmiştir.

Konferans, yatırımcılarla; ilaç, biyoteknoloji ve OTC sektörlerinden firmaların liderlerini bir araya getirmiştir.

İlaç, OTC (Reçetesiz İlaç) ve biyoteknoloji alanlarında Türkiye'de yapılan geniş kapsamlı uluslararası İş Geliştirme Toplantısı niteliğindeki etkinlikte, önceden belirlenmiş birebir görüşmelerle yatırım, distribütörlük, iç/dış lisans, Ar-Ge ve üretim fırsatlarının değerlendirilmesine zemin hazırlamayı amaçlamıştır. Bu açıdan konferans İstanbul'da ilaç sektörünün gelişmesi açısından önemli bir etkinlik olarak değerlendirilmektedir.

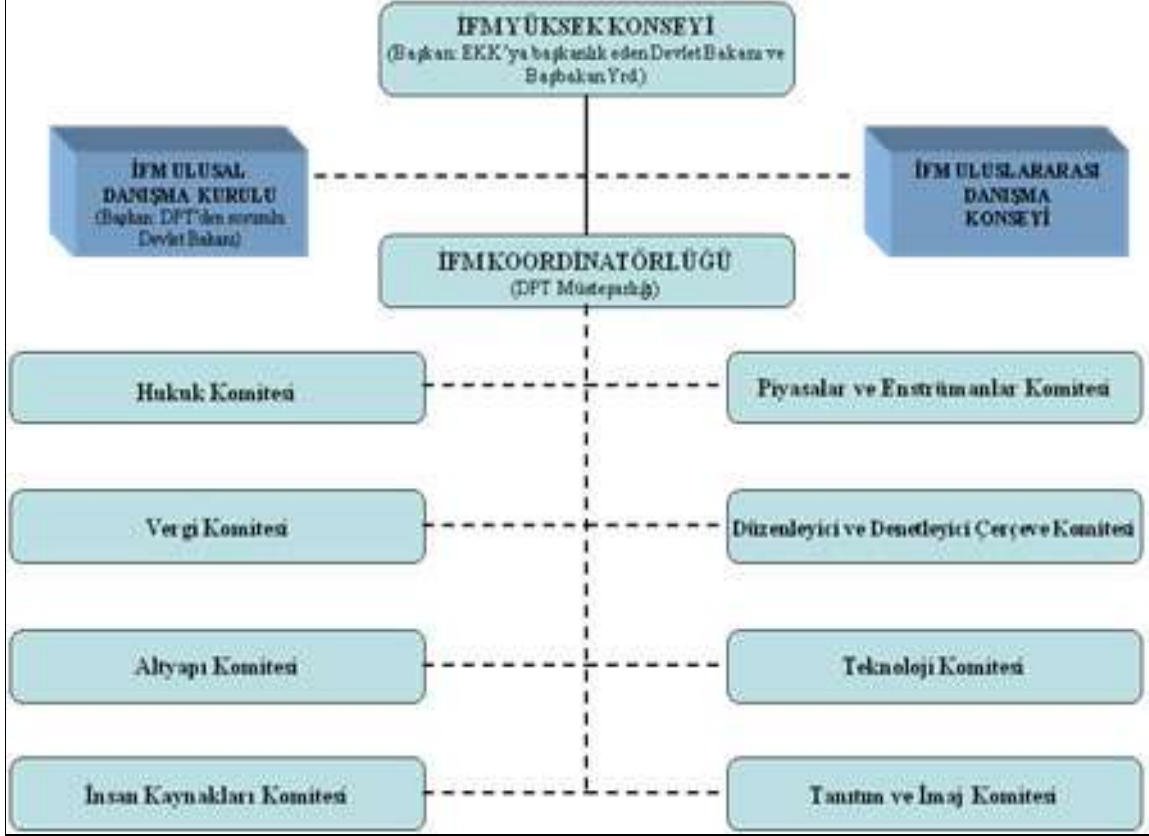
Ajans tarafından etkinlik süresince özellikle medikal ve ilaç sektörlerine yönelik İstanbul Bölgesi'nin etraflıca tanıtımı yapılmıştır



1.1.3.4. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi Çalışmalarına Katılım

Ajans, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi (İFM) projesi kapsamında kurulmuş olan 8 çalışma komitesinden Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı (TYDTA) Koordinatörlüğünde Tanıtım ve İmaj Komitesi ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) koordinatörlüğündeki Altyapı Komitesi'nin çalışmalarına katılım ve katkı sağlamıştır.

Şekil 13: İstanbul Finans Merkezi (İFM) Projesi İdari Yapılanması



31 Mart 2011 tarihinde Haliç Kongre Merkezi'nde düzenlenen İFM Altyapı Komitesi Toplantısı, 28 Nisan 2011 tarihinde ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi Merkez Binası'nda düzenlenen İstanbul Finans Merkezi Toplantısı bu kapsamda katılım sağlanan etkinlikler arasındadır. Bununla birlikte Ajans komitelerin çalışmalarına destek sağlamaktadır.

1.1.3.5. Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile İşbirliği

Yabancı iş adamları heyetlerine yönelik yatırım tanıtım ve danışmanlık faaliyetleri TYDTA ile işbirliği içerisinde yürütülmektedir. Bu bağlamda; T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Devlet Planlama Müsteşarlığı tarafından 2-3 Mart 2011 tarihleri arasında Ankara'da organize edilen "Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayı" na katılım gerçekleşmiştir. Çalıştayda TYDTA, Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajansı personelleri arasında işbirliğinin önemi ve katılımcılar tarafından bu işbirliği artırıcı nitelikte öneriler üzerinde durulmuştur.



1.1.3.6. Çok Ortaklı Proje Faaliyetleri

1.1.3.6.1. 2007-2013 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı

2007 - 2013 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı, Avrupa Komşuluk ve Ortaklık Politikası doğrultusunda Karadeniz Havzası'ndaki bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasının güçlendirilmesi ve bu kalkınmayı sürdürülebilir kılmak için yerel ortaklık ve işbirliğinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Ajans, Avrupa Birliği'nin 2007 - 2013 yıllarını kapsayan "Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği" programının 2.teklif çağrısına proje başvurusunda bulunmak üzere çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda, programa ilişkin yurtiçi ve yurtdışı bilgilendirme ve ortak bulma toplantılarına katılım sağlanmış, sonrasında proje hazırlanması, sunulmasına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

5-6 Nisan 2011 tarihinde Batum – Gürcistan' da düzenlenen AER (Assembly of European Regions) Karadeniz Bölgesel Politikalar Konferansına "Karadeniz Çevresindeki Yerel Yönetimler: Ortak Sınırlar, Ortak Çözümler" katılım gösterilmiştir. Avrupa'daki en büyük bağımsız bölgeler arası işbirliği ağı olan ve 33 ülkeden 270'ten fazla bölge ile 16 bölgelerarası kuruluşu bir araya getiren Avrupa Bölgeler Asamblesi (AER) tarafından düzenlenen konferans çerçevesinde Karadeniz Bölgesi'ne ilişkin politika, strateji, plan ve programlar değerlendirilmiş ve katılımcılar bilgilendirilmiştir.

Program kapsamında, Gürcistan'daki AB Delegasyonu Başkanı, Büyükelçi Philip Dimitrov ise AB Karadeniz stratejisi ve bu çerçevede yürütülen çalışmalara ilişkin bilgiler

vererek gelecek ile ilgili görüşlerini belirtmiştir ve Programın Koordinasyonundan Sorumlu Ortak Yönetim Otoritesi, Romanya, Yerel Kalkınma ve Turizm Bakanlığı'ndan Luliu Bara Yeni Karadeniz Ortak Operasyonel Programı hakkında sunum yaparak uygun projeler başvuru süreci ve ilk çağrıdan bu yana yapılan temel değişiklikler hakkında bilgi vermiştir.

5 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği: Ortak Bulma Forumu"na katılım sağlanmıştır. Forumda katılımcılar program hakkında bilgilendirilmiştir; ortak bulma ve ortaklık kurma konularında yönlendirilmiştir. Katılımcılar proje fikirlerini sunma imkanı bulmuş, sunulan proje fikirleri doğrultusunda ortak proje başvuruları için temeller atılmıştır.

27 Haziran 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen "Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır. Eğitimde Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) tarafından "Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği" programı, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA) Yönetim Mekanizmasından, Avrupa Komşuluk ve Ortaklık Aracı (ENPI) Programı, Türkiye'de kapsadığı bölgeler, program öncelikleri ve ortaklık şartlarına ilişkin bilgi verilmiştir. Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB) tarafından ise Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA)'nın 5 bileşeninden biri olan "Sınır Ötesi İşbirliği Programı" kapsamında ve IPA tarafından fonlanan "Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı" 2.teklif çağrısı hakkında bilgilendirme sunumları gerçekleştirilmiştir.



Ajans 2012 yılında, Bölge Planı'nın 'Küresel Rekabet Edebilirlik' gelişme eksenini altında 'Bölgenin küresel ekonomiye entegrasyonunun geliştirilmesi' ve 'Bölgenin turizmde küresel cazibe merkezi olması' stratejik amaçları doğrultusunda, sözkonusu programın birinci hedef önceliği kapsamında sunulan 3 adet projenin ortakları arasında yer almaktadır. Projeler kadın girişimciliğinin desteklenmesi, kültürel ve yaratıcı endüstrilerin geliştirilmesi, yerel kalkınmaya ilişkin politika ve stratejilerin geliştirilmesi için kurumsal kapasitenin

geliştirilmesi gibi alanlarda Karadeniz Havzası'nda yer alan ülke ve bölgeler arasında bilgi ve tecrübe paylaşımı ve işbirliklerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

1.1.3.6.2 7. Çerçeve Programı

Avrupa Birliği'nin 2007-2013 yılları arasındaki dönemi kapsayan 7. Çerçeve Programı, Lizbon hedeflerini gerçekleştirmeyi ve araştırmayla ilgili tüm AB girişimlerini ortak bir çatı altında toplamayı hedeflemektedir. Avrupa Araştırma Alanı'nı kurmayı hedefleyen önceki Çerçeve Programı'nın başarılarını daha ileriye götürmek ve Avrupa'da bilgi temelli ekonomi ve toplumu inşa etmek üzere oluşturulan Program;

- İşbirliği Özel Programı,
- Fikirler Özel Programı,
- Kişiyi Destekleme Özel Programı,
- Kapasiteler Özel Programı'ndan oluşmaktadır.

Ajans 2011 yılında, Bölge Planı'nın öncelikleri doğrultusunda Bölgesinde yer alan bir üniversite ve özel sektörü temsil eden bir sivil toplum kuruluşu ile ortak olarak Kapasiteler Özel Programı başlığı altındaki "Bilgi Bölgeleri" alanı için açılan bir teklif çağrısına proje sunan bir uluslararası konsorsiyumun içinde yer almıştır. Proje çerçevesinde enerji verimliliğine yönelik araştırmalar yapılması ve kamuoyu ile paylaşılması amaçlanmaktadır.

1.1.4. Programlama Faaliyetleri

1.1.4.1. Çevre ve Enerji Çalıştayı

25 Mart 2011 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı Ofisi'nde Çevre ve Enerji Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. 2010-2013 İstanbul Bölge Planında yer alan "Çevresel ve Kültürel Sürdürülebilirlik" gelişme eksenine bağlamında "Binalar", "Endüstri" ve "Ulaşım" ana başlıkları altında Enerji (Enerji verimliliği, Enerji Üretimi) ve Çevre (Kirlilik, Şehirleşme) konularına yönelik proje ve faaliyetlerin tartışıldığı çalıştay Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi Direktörü Sayın Prof. Dr. M. Pınar Mengüç'ün moderatörlüğünde 10 farklı kurum/kuruluştan 15 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir. Çalıştay sonuçları katılımcılara bildirilmiştir ve internet sitesinde yayınlanmıştır.



1.1.4.2. Paydaş Ziyaretleri

Program tasarımı çalışmalarına veri sağlamak, Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik gerek 2011 yılı için tespit edilmiş olan mali ve teknik desteklerin kesinleştirilmesi, gerekse 2012 yılı desteklerinin planlanması amacıyla uzman görüşleri alınması, beklenen faydaların temin edilmesi için hedef gruplar ve sektörlerle belirlenen Turizm, Afet Yönetimi ve Ar-Ge ve Yenilik temalarında, uzmanlık ve deneyim sahibi paydaşlar ziyaret edilmiştir.

Tablo 7: Paydaş Ziyaretleri

Görüşülen Kurum/Kuruluş	Görüşme Tarihi	Tema
Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TURSAB)	30 Kasım 2011	Turizm
Turistik Otelciler, İşletmeciler ve Yatırımcılar Birliği (TUROB)	1 Aralık 2011	Turizm
İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	8 Aralık 2011	Turizm
İBB Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM)	5 Aralık 2011	Afet Yönetimi
İBB Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	5 Aralık 2011	Afet Yönetimi
İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Hazırlık Projesi (İSMEP)	5 Aralık 2011	Afet Yönetimi
İstanbul Teknik Üniversitesi ARI Teknokent	9 Eylül 2011	Ar-Ge ve Yenilik
Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent	13 Eylül 2011	Ar-Ge ve Yenilik
Boğaziçi Üniversitesi Teknopark	15 Eylül 2011	Ar-Ge ve Yenilik

1.1.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Etkinlikler

İstanbul Kalkınma Ajansı 2011 yılında bilgi ve görüş alışverişi, tecrübe paylaşımı, güncel gelişmelerin takip edilmesi, Ajansın tanıtım ve görünürliğünün sağlanması, ortaklık ve işbirliklerinin geliştirilmesi, yürütülen çeşitli çalışmalara katkı sağlanması gibi amaçlarla İstanbul ve diğer bölgelerde düzenlenen birçok toplantı ve etkinliğe katılım sağlamıştır.

II. Türk Havacılık Endüstrisi Sergisi & Forumu (TÜHESFO 2011)

İstanbul Atatürk Havalimanı'nda 28-30 Nisan 2011 tarihinde Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. tarafından ikincisi gerçekleştirilen "2. Havacılık Endüstrisi Sergisi ve Forumu"na Ajans tarafından katılım sağlanmış ve sergide stant açılmıştır.



Düzenlenen fuar ile dünyanın büyük uçak üreticileri ile uçak yan sanayii firmalarını, yerli üreticilerle bir araya getirerek yerli uçak üretiminin teşviki hedeflenmiştir. Fuarda 70'den fazla şirket ürettikleri parçalarla stant açmıştır.

II. Küresel Girişimcilik Zirvesi

İlki ABD'de 26-27 Nisan 2010 tarihlerinde Washington'da düzenlenen "Girişimcilik Zirvesi'nin devamı niteliğinde olan "Girişimcilik, Değerler ve Kalkınma: Küresel Gündem" konulu Küresel Girişimcilik Zirvesi Türkiye'nin ev sahipliğinde ve Başbakanlığın koordinasyonunda 3-6 Aralık 2011 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenmiş olup Ajans zirveye katılım göstermiştir ve stant açılmıştır.



İstanbul'da gerçekleştirilen küresel girişimcilik zirvesinin amacı kültürler arası yaklaşma ve sürdürülebilir kalkınma için girişimcilik kültürünün geliştirilmesi, girişimciler arası küresel işbirliğinin desteklenmesi ve başarı örneklerinin paylaşılmasıdır. Zirveye 100 ülkeden 2 bin 600'ün üzerinde, girişimcilik ile ilgili dünyanın önde gelen yatırımcı, finansör, girişimci, STK temsilcileri ve akademisyenler katılmıştır.

Katılım gösterilen diğer bazı toplantı ve etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 8: Katılım Gösterilen Bazı Toplantı ve Etkinlikler

Katılım Gösterilen Etkinlik Adı	Etkinlik Yeri	Etkinlik tarihi	Etkinlik Konusu
2. Ulusal Enerji	WOW Kongre Merkezi,	13-14 Ocak 2011	Toplumdaki enerji kültürü ve verimlilik

2011 YILI FAALİYET RAPORU

Verimliliği Forumu ve Fuarı	İstanbul		bilincinin geliştirilmesi amacıyla düzenlenmiştir.
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Genel Kurul Toplantıları	İstanbul Valiliği, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul	19 Ocak 2011 13 Temmuz 2011 12 Ekim 2011	İstanbul'daki mesleki eğitim ve istihdama ilişkin gelişmeleri ve Kurul stratejileri, faaliyetlerini izlemek amacı ile gözlemci statüsünde katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları	İl Özel İdaresi İl Genel Meclisi Salonu, İstanbul	19 Ocak 2011 20 Nisan 2011	İstanbul Valiliği İl Planlama Ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün organize ettiği, ildeki tüm kaymakamlıklar, ilçe belediyeleri, yatırımcı tüm kamu kurum ve kuruluşları, ilgili sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile yapılan, ildeki tüm kamu yatırımlarının görüşüldüğü ve değerlendirildiği bir toplantıdır.
TÜSİAD Ulusal İnovasyon Girişimi Rekabet Öncesi İşbirlikleri: Başarı Hikayeleri Semineri	TÜSİAD, İstanbul	7 Şubat 2011	Seminerde çok ortaklı ve çok disiplinli Ar-Ge ortaklık stratejisi ile rekabet öncesi işbirliği üzerine model ve örnekler görülmüştür.
Mesleki Eğitimde Yeni Açılımlar Çalıştayı	MÜSİAD, İstanbul	18-19 Şubat 2011	Mesleki eğitimde değişen paradigmaları ve bu bağlamda geliştirilmesi gereken yenilikçi çalışmalar tartışılmıştır.
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Buluşması	Grand Cevahir Otel, İstanbul	25 Mart 2011	Daha eşit bir dünya için eşitlik komisyonlarının rolü temalı bir konferans olmuştur.
Erişilebilir İstanbul Koordinasyon Kurulu Toplantıları	İBB Zeytinburnu Sosyal Tesisleri, İstanbul	31 Mart 2011 3 Kasım 2011	İBB tarafından koordine edilmiş olup bütün kamu kurumları ve belediyelerin kendi sorumluluğundaki kamuya açık hizmet merkezi ve tesislerini engellilerin erişimine uygun hale getirmesine ilişkin yürütülen çalışmalardan bahsedilmiştir.
Avrupa Sürdürülebilir Enerji Haftası	Santral İstanbul, İstanbul	15 Nisan 2011	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği temalarına değinilmiştir.
URAK İllerarası Rekabetçilik Endeksi Basın Toplantısı	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul	20 Nisan 2011	Türkiye'nin 81 ilinin rekabetçiliğini göreceli olarak ölçümleyen ve her sene düzenli olarak yayınlanan URAK İllerarası Rekabetçilik Endeksi'nin 3. Dönem sonuçları açıklanmıştır.
Türkiye'nin Şehirleri Sürdürülebilirliği Araştırması Konferansı	Ritz Carlton Otel, İstanbul	20 Nisan 2011	Türkiye'nin illerini ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarda mevcut durumlarını

2011 YILI FAALİYET RAPORU

			ortaya koyan Türkiye'nin Şehirleri Sürdürülebilirliği Araştırması'nın tanıtımı yapılmıştır.
"Düşük Karbonlu Gelecek İçin Eko- Bina Çözümleri" Konferansı	Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul	21 Nisan 2011	Yenilenebilir enerji, enerjinin etkin kullanımı ve eko-bina çözümleri konularını tartışılmıştır.
AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantıları	Eminönü Halk Eğitim Merkezi, İstanbul İstanbul Ticaret Odası, İstanbul	21 Nisan 2011 28 Ekim 2011	İstanbul'da sürdürülen AB çalışmalarının son durumu ve sorunları görüşülmüştür.
İstanbul Uluslararası Su Forumu	Haliç Kongre Merkezi, İstanbul	3-4 Mayıs 2011	Bölgesel su sorunları ve çözüm arayışları ele alınmıştır.
"Düşük Karbonlu Büyümenin Finansmanı: Türkiye için seçenekler" Konferansı	Hyatt Regency Otel, İstanbul	5 Mayıs 2011	Konferansta İklim değişikliğine yönelik tedbirlerin finansmanı konusunda temel tartışmalar ve yenilikçi finansal araçlar masaya yatırılmış ve Türkiye için muhtemel seçenekler tartışılmıştır.
Sürdürülebilir Binaların Mimarisi ve Mühendisliği Çalıştayı	Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul	16 Mayıs 2011	Illinois ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen çalıştayda sürdürülebilir binaların karakteristiği, yenilenebilir ve yenilenemeyen enerji kaynakları, altyapı konuları, dış cephe yalıtımları, enerji verimliliği ve muhafazası, alanda enerji üretimi, yeşil bina sertifikasyon sistemleri (LEEDS) konuları tartışılmıştır.
9. Ulaştırma Kongresi	Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul	16-18 Mayıs 2011	TMMOB İnşaat Mühendisleri Odası tarafından düzenlenmiş olup, ulaştırmanın teknik ve ekonomik boyutlarının ötesinde sosyolojik, psikolojik tüm boyutlarıyla ele alınması konuşulmuştur.
Geçiş Ülkeleri & Ülkesel Markalaşma Bölgesel Çalıştayı	Ortaköy, Princess Otel, İstanbul	26-27 Mayıs 2011	Türk Patent Enstitüsü ve WIPO işbirliği ile gerçekleştirilen çalıştayda ulusal markaların oluşturulması ve desteklenmesinde markalar ve coğrafi işaretlerin rolü konuları ele alınmıştır.
Fikirler Pazarı Etkinliği	Otağ-ı Hümayun Binası, İstanbul	24-25 Mayıs 2011	Yıldız Teknik Üniversitesi Proje Destek Ofisi tarafından düzenlenmiş olup farklı branşlardan başarılı projelerin tanıtımına yönelik bir program olmuştur.

2011 YILI FAALİYET RAPORU

Sosyal Değişim Toplantıları	Minerva Han, Karaköy, İstanbul	22 Haziran 2011	İnternet girişimciliği ve sosyal girişimcilik kavramları tartışılmıştır.
İl İl Dış Ticaret Potansiyeli Çalışması Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı, Ankara	15 Temmuz 2011	Küreselleşen dünyada yerel rekabetçiliğe ihracat boyutlu bir açıdan bakmak, illerin ihracatta daha rekabetçi hale gelmelerine imkan tanıyacak politikaların tasarlanmasında ve politika sonuçlarının değerlendirilmesinde başlangıç noktasını tespit etmek olan il il dış ticaret potansiyeli çalışması tanıtılmıştır.
Teknoloji ve İnovasyon Stratejileri Semineri	Odakule Meclis Toplantı Salonu Tepebaşı-İstanbul	14 Eylül 2011	Avrupa İşletmeler Ağı-İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen seminer; teknoloji ve inovasyonla sürdürülebilir rekabet gücü kazanmak için firmalara yol göstermeyi hedeflemiştir.
'Intel Youth Enterprise, 'Putting the Pieces Together' Girişimcilik Çalıştayı	Dedeman Otel, İstanbul	15 Eylül 2011	Çalıştayda 'Intel Genç Girişim Programı'nın tanıtımı yapılmıştır.
Modern İşletmelerde Yenilik Stratejilerin Tanıtımı Semineri	İstanbul Şehir Üniversitesi, İstanbul	22 Eylül 2011	İnovasyonun nerede gerçekleştiği, inovasyon programlarının neden müşteri odaklı olması gerektiği, programların başlatılması, programlara çalışanların katılımı gibi inovasyon odaklı konular ele alınmıştır.
İstanbul Finans Zirvesi	Hilton Convention Center, İstanbul	28-29 Eylül 2011	Uluslararası düzeyde ikincisi düzenlenen zirvede, küresel finans dünyasının üst düzey aktörleri bir araya gelmiş ve finans dünyasının bugünü ve yarını tartışılmıştır.
Ulaşım Sistemleri ve Akıllı Araçlar Konferansı	Okan Üniversitesi, İstanbul	4 Ekim 2011	İstanbul Okan Üniversitesi Ulaşım Sistemleri ve Akıllı Araçlar Araştırma Merkezi tarafından gerçekleştirilen konferansta Ulaşım Sistemleri ve Akıllı Araçlar konuları görüşülmüştür.
İstanbul ve Türkiye'de Sağlık Turizmi Çalışmaları Toplantısı		5 Ekim 2011	So-Tr tarafından düzenlenmiştir.
Bilişim Sektörü Değerlendirme Toplantısı	Türkiye Bilişim Vakfı, İstanbul	6 Ekim 2011	Türkiye Bilişim Vakfı'nca düzenlenmiştir.
İstanbul Buluşmaları Etkinliği	İstanbul Teknik Üniversitesi Taşkılla	11 Ekim 2011	"İstanbul: Siyaset, Planlama" başlığıyla İstanbul Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlaması Bölümü ev

2011 YILI FAALİYET RAPORU

	Kampüsü, İstanbul		sahipliğinde gerçekleşmiştir.
Trakya Bölgesi Kalkınma ve Girişimcilik Sempozyumu	Namık Kemal Üniversitesi, Tekirdağ	21-22 Ekim 2011	Trakya Bölgesi'nin mevcut sosyo-ekonomik yapısının, imkânlarının, bölge ile ilgili geliştirilecek stratejilerin bölgesel kalkınma ve girişimcilik odaklı olarak irdelenmiştir.
Turizm Master Planı Arama Konferansı	WOW Otel, İstanbul	26-27 Ekim 2011	Turizm master planı hazırlığı kapsamında bölge paydaşlarının görüşü alınmıştır.
Bulut Bilişim Türkiye Paneli	Boğaziçi Üniversitesi, Rektörlük Konferans Salonu, İstanbul	26-27 Ekim 2011	Boğaziçi Üniversitesi, İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenmiştir.
Yeşil İş/Yeşil Girişimcilik Paneli	İstanbul Bilgi Üniversitesi, Santral İstanbul Kampüsü, İstanbul	14 Kasım 2011	Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGIAD) ve Bilgi Üniversitesi işbirliğiyle Global Girişimcilik Haftası etkinlikleri kapsamında düzenlenmiştir.
"Türkiye'de Sürdürülebilir Kentler: Düşük Karbonlu Sürece Geçiş Nasıl Yönetilir?" Konferansı	Hilton Otel, İstanbul	15 Kasım 2011	Bölgesel Çevre Merkezi (REC) ve Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) tarafından düzenlenmiştir.
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Strateji Çalıştayı	İSO Odakule, Beyoğlu İstanbul	15 Kasım 2011	Bilim, Sanayi ve Teknoloji alanlarında Türkiye'nin fırsatları, tehditleri ve sorunları tartışılmış ve paydaş beklentileri tartışılmıştır.
7. Rekabet Kongresi	Sabancı Center, İstanbul	16 Kasım 2011	Sektörel Dernekler Federasyonu ve Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF) işbirliği ile yedincisi düzenlenen konferansta büyüme, rekabet gücü ve inovasyon gibi konuların tartışılmıştır.
"Kırsalda Umut Var: Kırsal Kalkınma Alanında Deneyimler ve Yeni Yaklaşımlar" Konferansı	Swissotel, İstanbul	17 Kasım 2011	Hüsnü M. Özyeğin Vakfı tarafından düzenlenen konferans ile Türkiye'de kırsal kalkınma alanında kamu, sivil ve özel sektör birikimlerini ve yaklaşımlarını paylaşmıştır.
Global Girişimcilik Forumu	Lütfi Kırdar Kongre Merkezi, Harbiye, İstanbul	17 Kasım 2011	Fikirden finansmana girişimcilik konusu üzerinde durulmuştur.

8.TMMOB Enerji Sempozyumu	İstanbul Kültür Üniversitesi, İstanbul	18 Kasım 2011	Türkiye'nin enerji politikaları, küresel gelişmeler ve enerji sektöründe özelleştirmeler tartışılmıştır.
Yerli Otomobil Fizibilite Toplantısı	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Kocaeli	23 Kasım 2011	Muhtemel bir yerli otomobil üretiminin fizibilite koşulları; ve bunun alt başlıkları tartışılmıştır.
Turkcell Teknoloji Zirvesi	Haliç Kongre Merkezi, İstanbul	24 Kasım 2011	Turkcell'in yeni hizmetleri tartışılmıştır.
İstanbul Bilgi Toplumu İzleme Grubu Arama Konferansı	Sabancı Üniversitesi, Karaköy, İstanbul	24 Kasım 2011	Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), İstanbul'u dünya çapında daha rekabetçi ve daha yenilikçi bir kent yapmaya yönelik "planlı ilk adımı", İstanbul Kalkınma Ajansı'nın desteği ile atmak için bir Arama Konferansı düzenlemiştir.
Türkiye İnovasyon Konferansı	Haliç Kongre Merkezi, İstanbul	7-8 Aralık 2011	Konferansta Türkiye'de iş dünyası, siyasi karar vericileri, bürokrasi ve akademik çevre "inovasyon" kavramı etrafında buluşmuştur.

1.1.6. Katılım Sağlanan Eğitim ve Çalıştaylar

1.1.6.1. Fizibilite Etüdü Eğitimi

Kalkınma Ajansı uzmanlarının bölge yatırımcılarını yönlendirmek ve Ajansların doğrudan taraf olabileceği yatırım projelerinin yapılabirliğini teknik, ekonomik ve mali açıdan değerlendirme kapasitelerinin oluşturulması amacıyla Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi'ne 12-16 Aralık 2011 tarihleri arasında katılım gerçekleştirilmiştir.

1.1.6.2. TÜİK Resmi İstatistik Programı Eğitimi

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından 13-23 Aralık 2011 tarihleri arasında TÜİK konferans salonunda düzenlenen Resmi İstatistikler Programı, (RIP) 2011 eğitimine 2 uzman katılım göstermiştir.

5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu ile AB İstatistik Uygulama İlkelerini de içeren ulusal istatistiklerde çok yıllık programlama süreci başlatılmıştır. Eğitim, TÜİK tarafından oluşturulan 2007-2011 Resmi İstatistik Programını kurum/kuruluşlara tanıtmak amacıyla düzenlenmiştir.

Eğitim kapsamında Resmi İstatistik Programı temel bilgiler ve bileşenleri hakkında bilgiler verilmiş, 2007-2011 1. Program Dönemi ve 2012-2016 2. Program Dönemi sunumları yapılmıştır.

Eğitimde uluslararası platformda yaşanan eksik Türkiye verileri veya verilerin mükerrer gönderilmesi gibi sorunların çözümü ile ilgili “OECD Yayınları İnceleme Çalışması”ndan bahsedilmiştir. Çalışmada tespit edilen eksik verilerin, RİP kapsamında yapılmakta olan çalışma grubu toplantılarının gündemine alındığı ve aksaklıkların/eksik verilerin RİP kapsamında giderilmesine yönelik çalışmalar yapıldığı belirtilmiştir. Uluslararası kuruluşlara veri gönderimine düzen getirebilmek amacıyla Uluslararası Resmi Veri Gönderme Envanteri (URVGE) oluşturulduğundan bahsedilmiştir.

Ayrıca eğitim kapsamında tarım istatistikleri, sosyal istatistikler, iş istatistikleri ile ilgili ayrıntılı sunumlar yapılmış ve istatistiki ekonomik ve sosyal sınıflamalar anlatılmıştır. Bunların dışında araştırma tasarımı, veri derleme yöntemleri, örnekleme tasarımı gibi İstatistik bilimi ile ilgili sunumlar da gerçekleştirilmiştir.



1.1.6.3. Türkiye Küme Haritası Anket Formlarının Doldurulması Eğitimi

Ekonomi Bakanlığının AB destekli “KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi” kapsamında ülkemizdeki kümeler/kümelenme girişimleri ve bunlara ait veriler tespit edilmesi amaçlanmaktadır. Elde edilen verilerle oluşturulacak olan Türkiye Küme Haritası, kümelenme ve ilgili konulardaki politika geliştirme çalışmaları ve destek programları için önemli bir altyapı dokümanı olacaktır. Aynı zamanda kümelenme konusunda ülkemizin performansını da ortaya koyacaktır.

Bu kapsamda proje uzmanları tarafından oluşturulmuş olan anket formunun Kalkınma Ajansları tarafından kendi bölgelerindeki her küme/potansiyel küme için ayrı ayrı elektronik ortamda doldurulması öngörülmüştür. Bu bağlamda Türkiye Küme Haritası Anket formalarının doldurulması ile ilgili olarak proje uzmanları tarafından 6 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda verilen eğitime Ajans personeli de katılım sağlamıştır.

1.1.6.4. Kalkınma Ajanslarında CBS Kullanım Alanları Çalıştayı

Kalkınma Bakanlığı, 26 Ekim 2011 tarihinde Ankara ODTÜ KOSGEB Teknoloji Geliştirme Merkezi Toplantı Salonunda "Kalkınma Ajanslarında CBS Kullanım Alanları" konusunda bir çalıştay düzenlemiştir. Çalıştaya kalkınma ajanslarından uzmanlar katılmıştır.

Çalıştayda CBS sistemlerinin Planlama, Programlama ve YDO tarafından geniş bir kullanım alanı olduğundan ajanslarda CBS kurulumu konusunda ortak akla varılmış, bu aşamada da CBS'nin nasıl kurulabileceği konusunda mimari alternatifler tartışılmıştır

1.1.6.5. Ajans CBS Tasarımı Alternatifleri, CBS Veri Setlerine Erişebilirlik Çalıştayı

Kalkınma Bakanlığı İzleme, Değerlendirme ve Analiz Dairesi Başkanlığı 2 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda "Ajans CBS Tasarımı Alternatifleri" ve "CBS Veri Setlerine Erişebilirlik" konularında ajansların da katılım sağladığı bir çalıştay gerçekleştirmiştir.

Bu çalışma, ilki 26 Ekim 2011 de gerçekleştirilen "Kalkınma Ajanslarında CBS Kullanım Alanları" çalıştayının ikinci ve son basamağıdır.

1.1.6.6. Yatırım Destek Ofisleri Teşvik Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi

Kalkınma Bakanlığı tarafından yatırım destek ofislerinin kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak 14 Kasım 2011 tarihinde Ankara'da Bakanlık binasında Teşvik Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi konulu toplantı düzenlenmiştir.

Etkinliğe Ajansı temsilen yatırımlardan sorumlu uzman personel ile katılım sağlanmış ve teşvik mevzuatı hakkında görüşler paylaşılmıştır. Konuşmacı olarak Kalkınma Bakanlığı ile Ekonomi Bakanlığı'ndan üst düzey temsilciler, dinleyici olarak ise 26 Kalkınma Ajansına bağlı 81 yatırım destek ofisinden uzman personel katılım sağlamıştır.



1.1.6.7. Küme Geliştirme Eğitimi

Ekonomi Bakanlığı'nın AB destekli "KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi" kapsamında ülkemizdeki kümeler/kümelenme girişimleri ve bunlara ait veriler tespit edilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Ajans uzmanları 6-7 Aralık 2011 tarihinde İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri (İTKİB)'in ev sahipliğinde, UNIDO, UNDP, ILO ortaklığında gerçekleştirilen "Küme Geliştirme Eğitimi'ne katılım gerçekleştirilmiştir.





1.1.6.8. Hizmetiçi Eğitimi Oryantasyon

Ajansta 18-20 Ekim 2011 tarihleri arasında Ajansa yeni katılan personele hizmetiçi eğitim gerçekleştirilmiştir.

1.1.7. Yatırım Destek Faaliyetleri

Ajansta Yatırım Desteği ve Tanıtımı 3 ayrı şekilde gerçekleştirilmektedir.

- İstanbul Bölgesi'nin yatırım imkanlarının tanıtımı
- Bilgi talebi üzerine araştırma ve bilgi temini
- İşbirliklerine aracılık edilmesi (Match- Marking)

1.1.7.1. İstanbul Bölgesi'nin Yatırım İmkanlarının Tanıtımı

International Business Machines Corporation (IBM) ve Koç Üniversitesi temsilcilerinden oluşan heyete Ajansta yapılan sunumda İstanbul Kalkınma Ajansı'nın tanıtımı yapılarak destek programları hakkında bilgiler verilmiş ve ekonomi, ar-ge ve inovasyon, finans, gayrimenkul, dış ticaret, rekabetçilik gibi göstergeler bakımından Bölge'nin küresel açıdan durumu ortaya konulmuştur.

1.1.7.2. Bilgi Talebi Üzerine Araştırma ve Bilgi Temini

Yerli ve yabancı yatırımcılardan gelen bilgi talepleri doğrultusunda sektörel bilgi araştırmaları yapılmış, öne çıkan şirketler, iş süreçleri ve olanaklar detaylıca aktarılmıştır.

- Ekonomi Bakanlığı'ndan gelen talep üzerine bir IT şirketinin İstanbul'da yapmayı planladığı büyük ölçekli yatırıma yönelik İstanbul'da Bilişim Sektörü ve teknoparklar incelenerek bir rapor hazırlanmıştır.
- Dünyaca ünlü bir (International Technology) IT şirketine yönelik olarak İstanbul'da bilişim sektörü incelenmiş ve raporlanmıştır.
- İtalya tabanlı Mesgo firmasına Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirliği yapılarak plastik/kauçuk sektörüne yönelik danışmanlık hizmetleri verilmiştir.
- İtalya tabanlı dondurma sektöründe faaliyet gösteren bir firmaya yatırım danışmanlık hizmetleri verilmiştir.
- Amerika Birleşik Devletleri tabanlı Euronique+Communications firmasına İstanbul'da organize etmeyi düşündükleri ticaret ve eğitim amaçlı bir fuar için bilgi-birikim paylaşımı sağlanmış ve organizasyon konusunda ortak bulunmuştur.

1.1.7.3. İşbirliklerine Aracılık (Match-Making)

Yerli ve yabancı yatırımcılardan gelen bilgi talepleri doğrultusunda Ajans paydaşları aracılığıyla ilgili ve uygun firmalar ile ortaklık ve işbirliği faaliyetleri için destek sağlanmıştır.

- Hollanda tabanlı Enrico Benetti firması ile İstanbul Bölgesi Deri tabanlı üretim yapan şirketler arasında iş bağlantıları kurulmuştur.
- Çin tabanlı ACN Worldwide firmasına yönelik İstanbul'da öne çıkan müteahhitlik şirketleri ve inşaat sektörü hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- İtalyan NewExplora Bölgesel danışmanlık firması tarafından oluşturulan işadamları topluluğuna İstanbul'da çeşitli sektörlerde ortaklık yapabilecekleri firmalar bulunabilmesi için çalışmalar yapılmıştır.

1.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

1.2.1. 2010 ve 2011 Yılı Mali Destek Programları

24 Aralık 2010 tarihinde duyurulan Mali Destek Programları Teklif Çağrısı 3 tema ve 5 program başlığı altında gerçekleşmiştir. Mali Destek Programlarına ayrılan toplam bütçe 70.000.000 TL olup aşağıdaki şekilde dağılmıştır:

Tablo 9: 2010 Yılı Mali Destek Programları

Program Adı	Ayrılan Bütçe
İşletmelere Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (IBO)	20.000.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (KBO)	20.000.000 TL
İşletmelere Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (IYE)	7.500.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (KYE)	7.500.000 TL
Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme Küçük Ölçekli Altyapı	15.000.000 TL

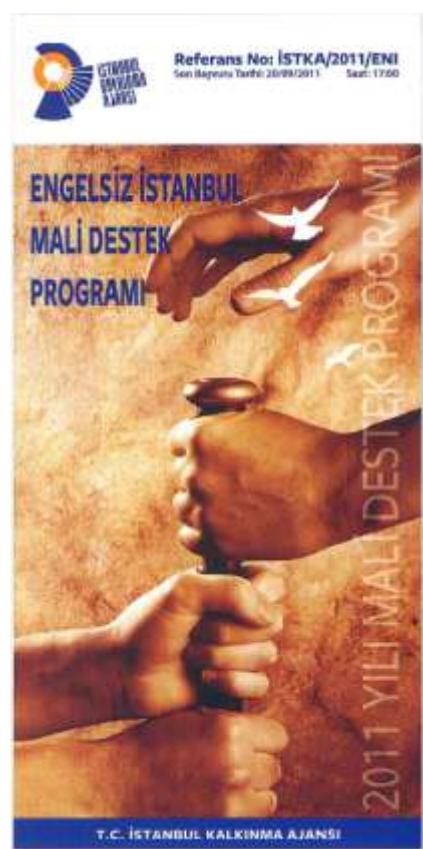
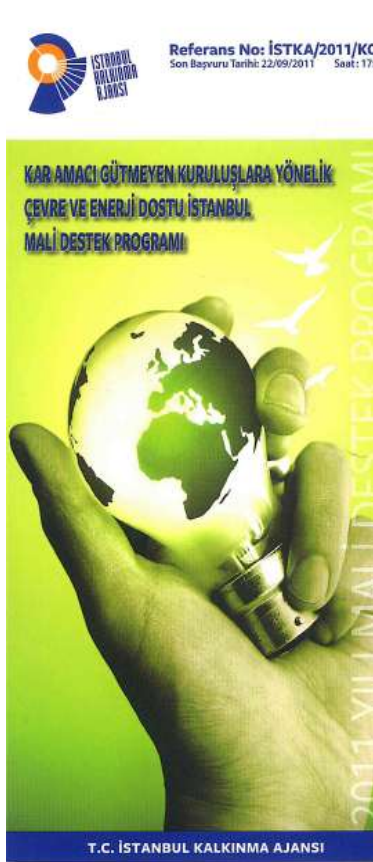
2011 YILI FAALİYET RAPORU

Mali Destek Programı (STB)	
----------------------------	--

2011 yılı Mali Destek Programlarının duyurusu ise 29 Haziran 2011 tarihinde yapılmış olup 3 adet Mali Destek Programı uygulamaya konmuştur. Programlar için tahsis edilen toplam kaynak 50.000.000 TL'dir.

Tablo 10: 2011 Yılı Mali Destek Programları

Program Adı	Program Bütçesi
Engelsiz İstanbul Mali Destek Programı (ENİ)	15.000.000 TL
İşletmelere Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı (İCE)	20.000.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı (KCE)	15.000.000 TL



1.2.1.1. Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

Proje teklif çağrılarında mümkün olan en fazla sayıda muhtemel başvuru sahibine ulaşmak amacıyla, Ajans, Kalkınma Bakanlığı ve çeşitli paydaşların internet sayfaları, basın bültenleri, gazete ilanları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Aşağıda belirtilen araçlar kullanılmıştır.

- Çeşitli yerel ve ulusal gazetelerde Mali Destek Programları ile ilgili ilanların yayınlanması
- 387 kuruma Mali Destek Programları basılı rehberlerin gönderilmesi
- Televizyon-Radyo yayınlarına katılım sağlanması (Bloomberg TV – Açık Radyo)
- Süreli yayınlarda haber ve ilanların yayınlanması
- Birçok internet sitesinde yazılı haber

1.2.1.2. Proje Teklif Çağruları ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

Teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için İstanbul'un değişik bölgelerinde bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir.

2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 12 adet, 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında ise 11 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda, mali destek programlarının hedef ve öncelikleri aktarılmış, başvuru şartları anlatılmış, değerlendirme süreci ve kriterleri ile ilgili sunumlar yapılmıştır.

Ayrıca, proje hazırlama ile ilgili dikkat edilecek konuların anlatıldığı, başvuru dokümanlarının tanıtıldığı toplantılarda katılımcıların soruları cevaplandırılarak dinleyicilerin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.



1.2.1.3. Sıkça Sorulan Soruların Yayınlanması

Potansiyel başvuru sahiplerinin programlarla ilgili sorularını Ajansa aktarabilmeleri için her bir programa özel posta adresi oluşturulmuştur. Bilgilendirme ve eğitim toplantıları ile e-posta ya da faks yoluyla proje teklif çağrılarına ilişkin sözlü veya yazılı olarak sorulan sorular kayıt altına alınmış olup, bütün sorular ve bunlara verilen cevaplar tüm başvuru sahiplerine eşit, adil ve tarafsız muamele gereği Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular (SSS) bağlantısı altında tüm potansiyel başvuru sahiplerinin istifade edebileceği şekilde yayımlanmıştır.

1.2.1.4. Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. 2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde yayınlanan bağımsız değerlendirici ilanlarına sırasıyla 407 ve 147 olmak üzere toplam 554 bağımsız değerlendirici aday başvuru bulunmuştur. Adaylar arasından seçilen değerlendiricilere Ajans uzmanları tarafından eğitim verilmiştir.



1.2.1.5. Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması

Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelerin gerekli kontrollerini yapmak, değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla 2010 yılı programları

için üç adet, 2011 yılı programları için de iki adet olmak üzere toplamda beş adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.



1.2.1.6. Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

2010 yılı Mali Destek Programlarının başvuru süresi 24 Mart 2011 ve 2011 yılı Mali Destek Programlarının başvuru süresi 22 Eylül 2011 günü saat 17.00'de sona ermiştir. Başvuru kabul sürelerinin son günü itibariyle Ajansa kargo veya elden teslim yoluyla 2010 yılı programları çerçevesinde 388, 2011 yılı programları kapsamında 175 başvuru ulaşımıştır. 2010 yılı programları çerçevesinde bir başvurunun başvuru sahibi tarafından ön inceleme sürecinden önce geri çekilmesiyle 387 proje, 2011 yılı programları çerçevesinde 175 proje ön incelemeye alınmıştır.

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından yapılan ön inceleme sürecinde başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. Projeler teslim alındıktan sonra 1 hafta içerisinde ön inceleme aşaması tamamlanmış ve başvuru sahiplerine tespit edilen eksik evraklar için tebligatlar yapılmıştır. 2010 yılı programları çerçevesinde 38, 2011 yılı programları çerçevesinde ise 19 proje başvurusu ön inceleme aşamasında elenmiştir.

Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmaktadır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.



Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilir ve bu iki değerlendirici arasında uyumsuzluk olması halinde, proje 3. bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilir. 2010 yılı programları kapsamında görev yapan 49 bağımsız değerlendirici tarafından 818 adet, 2011 yılı programları kapsamında ise 33 bağımsız değerlendirici tarafından 357 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 2010 yılı programları kapsamında 122, 2011 yılı programları kapsamında 32 proje başarılı bulunmuştur.

1.2.1.7. Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

2010 yılı programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sayısı 106 olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sözleşme imzalamaya davet edilen 106 başarılı proje sahibinden toplamda 98 tanesi Ajans ile sözleşme imzalamış olup, 8 başarılı proje sahibi ise mali destek hakkında feragat etmiş ve sözleşme imzalamamıştır.

2011 yılı programları kapsamında Yönetim Kurulu kararıyla sözleşme imzalamaya hak kazanan 32 başarılı projeden 29 adedi ile sözleşme imzalanmış, 3 başarılı proje sahibi ise sözleşme imzalamaya hakkından feragat etmiştir.

Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahipleri, reddedilme gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bilgilendirilmiştir.



1.2.2. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

Bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlamak üzere 29 Haziran 2011 tarihinde 1.000.000 TL bütçeli Doğrudan Faaliyet Desteği programı ilan edilmiştir.

Doğrudan Faaliyet Desteği ile hizmet sektörlerine ilişkin sektörel ve tematik araştırmalar, başta afetler olmak üzere kentsel risklerin azaltılmasına yönelik araştırma ve fizibilite çalışmaları, sosyal risklerin ortaya konmasına ve sosyal dışlanmayla mücadeleye yönelik araştırmalar, bölgede ulaşım ve erişilebilirliğin iyileştirilmesine yönelik fizibilite çalışmaları, bölgenin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin geliştirilmesine yönelik araştırma faaliyetleri, çevresel sürdürülebilirliğin ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik araştırma ve fizibilite faaliyetleri gibi çalışmaların desteklenmesi hedeflenmiştir.

Program kapsamında başvurular teklif çağrılarından farklı olarak 5 Kasım 2011 tarihine kadar devam etmiş olup, bu süre içerisinde Ajansa farklı tarihlerde 41 adet faaliyet teklifi başvurusu yapılmıştır. Tahsis edilen bütçe bitene kadar başvuru yapılabilen bu programda, Ajansa teslim edilen başvuruların teknik ve mali değerlendirmesi bir hafta içerisinde

tamamlanmakta ve değerlendirme sonuçları onaylanmak üzere yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına sunulmaktadır

2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı çerçevesinde 41 faaliyet teklifinden 5 adedi ön inceleme aşamasında elenmiş, teknik ve mali değerlendirme aşamasına geçen 36 faaliyet teklifinden başarılı olan 13 adedi desteğe hak kazanmış ve 12 tanesi ile sözleşme imzalanmış olup, 1 başvuru sahibi destek hakkından feragat etmiştir.



1.2.3. Diğer faaliyetler

Mali ve teknik desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitim, toplantı, seminer, organizasyon ve etkinliklere de katılım sağlanmıştır.

1.2.3.1. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICT PSP) Tanıtımı

14 Mart 2011 tarihinde İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde Ajans koordinatörlüğünde, 2 organizasyon düzenlenmiştir. Bu organizasyonlarda Ulusal koordinasyonu Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programının (CIP), bilgi ve iletişim teknolojileri bileşeni olan "Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICT PSP)" İstanbul'da etkin bir şekilde tanıtılması

ve 2011 yılı teklif çağrısı hakkında genel bilgilendirmenin yapılması ve yapılabilecek çalışmaların değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı'ndan söz konusu programın ulusal irtibat noktası olarak görev yapan uzmanların katıldığı toplantılarda sunumlar yapılarak bilgilendirmeler yapılmış, dinleyicilerin soruları cevaplandırılmıştır.



1.2.3.2. Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi

Bölgede daha kaliteli ve nitelikli proje hazırlanmasına yönelik kapasite oluşumuna katkıda bulunmak ve ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşların hibelerinden yeterince faydalanılabilmesini sağlamak amacıyla başta yerel yönetimler olmak üzere bölgedeki farklı kurum, kuruluş ve işletmelerden 135 katılımcıya, 29/05/2011 - 26/07/2011 tarihleri arasında ajans çalışma ofisinde 6 kez düzenlenen 2 günlük eğitim programı ile Proje Döngüsü Yönetimi (Project Cycle Management: PCM) eğitimi verilmiştir.



1.2.3.3. Proje Döngüsü Yöneti Eğitime Katılım

06-08 Nisan 2011 ve 30 Kasım-2 Aralık 2011 tarihlerinde - EIPA (Avrupa Kamu İdaresi Enstitüsü) tarafından Hollanda'nın Maastricht kentinde düzenlenen Proje Döngüsü Yöneti Eğitime(Project Cycle Management: A Technical Guide) Program Yönetim Birimi'nden dört uzman katılmıştır.



1.2.3.4. Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi Tanıtım Faaliyetleri

- 06 Nisan 2011 tarihinde Marmara Üniversitesi'nde Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi ve Proje Teklif Çağrısı konularında bilgilendirmede bulunmak amacıyla sunum yapılmıştır.
- İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 21-23 Haziran 2011 tarihleri arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "Ar-Ge 2. Çalıştay: Sağlık Araştırmalarında Kaynak Geliştirme" isimli toplantıda İstanbul Kalkınma Ajansı mali destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 22 Haziran 2011 tarihinde Fatih Üniversitesi'nde düzenlenen programda Ajans tanıtım sunumu yapılmıştır ve Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapıldıktan sonra Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.
- 05 Temmuz 2011 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde İstanbul Kalkınma Ajansı ve Mali Destek Sistemi tanıtımı yapılmıştır.
- Gemi ve Yat İhracatçı Birliği üyelerine yönelik olarak 28 Eylül 2011 tarihinde düzenlenen "Gemi ve Yat Sektörüne Yönelik Devlet Destekleri ve Teşvikler" konulu bilgilendirme seminerinde Ajans adına mali destek sistemi hakkında sunum yapılmıştır.
- İstanbul Ticaret Odası organizatörlüğünde 2 Kasım 2011 tarihinde düzenlenen "Bilişim Sektörü İçin Devlet ve Kurumsal Teşvikler Bilgilendirme Semineri" toplantısına katılım sağlanmış olup, Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi ve İstanbul Kalkınma Ajansı Destekleri konusunda sunum yapılmıştır.
- 23 Aralık 2011 tarihinde Sultanbeyli Belediyesi'nde "İstanbul İli İçin Avrupa Birliği Sürecinde Proje Fırsatları" konulu seminerde sunum yapılmıştır.

1.2.3.5. Matra –MTEC Proje Döngüsü Eğitimine Katılım

Hollanda Dışişleri Bakanlığı sponsorluğunda NL EVD International (Hollanda Uluslararası Ticaret ve İşbirliği Ajansı) tarafından yürütülen ve Ecorys Hollanda tarafından organize edilen, 13-25 Kasım 2011 tarihleri arasında Hollanda'nın Rotterdam kentinde düzenlenen "Matra Training for European Cooperation (MTEC) Instrument for Pre Accession" isimli eğitime Ajans'tan 1 uzman katılım sağlamıştır.

1.2.3.6. Katılım Sağlanan Diğer Etkinlikler

Katılım sağlanan diğer faaliyetler aşağıdadır.

- 22 Eylül 2011, İstanbul Şehir Üniversitesi, İnovasyon Semineri
- 16 Kasım 2011, İstanbul Sabancı Center, 7. Rekabet Kongresi: Büyüme, Rekabet Gücü ve İnovasyon
- 1-2 Aralık 2011, MARKA, Kocaeli, Program Yönetim/Proje Uygulama Birimleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı
- 29 Aralık 2011, İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İstanbul İli Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devirlerin Denetlenmesi Komisyonu

1.2.4. Hizmet İçi Eğitimler

1.2.4.1. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi

Ajans çalışanlarına yönelik proje döngüsü yönetimi konusunda iki gün süreli eğitim programı düzenlenmiştir. Proje döngüsü yönetimi içerisinde mantıksal çerçeve yaklaşımının temel unsurları olan sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi ve paydaş analizi konularında sunumlar yapılmış, her bir sunumun ardından konuyla ilgili çalıştaylar düzenlenmiştir.



1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

1.3.1. Kuruluşu

5449 sayılı Kalkınma Ajansları kanunu ile kurulan Ajans 2010 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan İstanbul 2010-2013 İstanbul Bölge Planı doğrultusunda 2010 yılında çıkmış olduğu mali destek programları ile desteklenen projelerin izlenip değerlendirilmesi amacıyla 21 Ocak 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile İzleme Değerlendirme Birimi kurulmuştur. İzleme Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Yıl içinde yapılan personel alımlarıyla izleme değerlendirme biriminde çalışan personel sayısı toplam 19 kişiye ulaşmıştır. Birim tarafından 2011 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda detaylı olarak açıklanmaktadır.

1.3.2. Ön İzleme Faaliyetleri

Sözleşmeler imzalanmadan önce potansiyel yararlanıcının ve projenin risk ve ihtiyaç durumunu değerlendirmek amacıyla, ön izleme ziyaretleri yapılmıştır.

2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ön izlemeleri Ajans uzmanları tarafından 25-27 Mayıs 2011 ve 30 Mayıs - 2 Haziran 2011 tarihleri

arasında gerçekleştirilmiş olup, ön izlemesi gerçekleştirilen mali destek programları ve proje sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 11: Mali Destek Programları Kapsamında Ön İzlemesi Gerçekleştirilen Proje Sayısı

Mali Destek Programı Adı	Ön İzleme Gerçekleştirilen Proje Sayısı
İşletmelere Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	36
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	21
İşletmelere Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	6
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	13
Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	13

Kasım ve Aralık aylarında ise; İşletmelere Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 16 adet, Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 9 adet, Engelsiz İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 12 adet projenin ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.





1.3.3. Risk Analizleri

Sözleşmelerin imzalanmasından sonra gerçekleştirilen ilk izleme ziyaretleri ve ön izleme ziyaretlerinde gerçekleştirilen başlangıç riski değerlendirmeleri yapılarak, yararlanıcının ve projenin risk ve ihtiyaç durumu değerlendirilmiş ve ön ödeme oranı, yüzde yirmiden aşağı ve yüzde altmıştan yukarı olmamak kaydıyla, belirlenmiştir. Çok yüksek riskli projeler için gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

1.3.4. Sözleşmelerin İmzalanması

30 Haziran 2011 -11 Temmuz 2011 tarihleri arasında, 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında;

- 11 yerel yönetim,
- 4 kaymakamlık,
- 4 il müdürlüğü,
- 5 devlet ve 4 vakıf üniversitesi,
- 8 meslek örgütü,
- 6 dernek,
- 3 vakıf,
- 44 işletme

Ajans Program Yönetim Birimi ile işbirliği ile sözleşme imzalanmıştır.

İlerleyen süreç içerisinde ise yararlanıcı taleplerine istinaden 7 adet proje feshedilmiştir.

1.3.5. Proje Uygulama Eğitimleri

2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcılar için 12–15 Temmuz 2011 tarihleri arasında Ajans ofisinde başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimleri düzenlenmiştir. Toplam 100 katılımcının yer aldığı birer günlük eğitimler, yararlanıcıların kurumsal yapıları dikkate alınarak 4 gruba ayrılarak gerçekleştirilmiştir.

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı olarak mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara 28–30 Aralık 2011 tarihleri arasında proje uygulama eğitimleri düzenlenmiş olup; bu eğitimlerden 3 grup halinde toplam 60 katılımcının ikişer gün faydalanması sağlanmıştır. Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında ise, 16 Aralık 2011 tarihinde toplam 21 katılımcıya eğitim verilmiştir.

Eğitimlerin içeriğinde ise;

- Sözleşmenin Temel Bölümleri ve Sözleşme Değişikliği,
- Uygun Maliyetler ve Ödeme Prosedürleri,
- Raporlama ve Görünürlük Kuralları,
- Satın Alma Kuralları konularına yer verilmiştir.

Ayrıca katılımcıların soruları yanıtlanarak, uygulamada karşılaşılan örneklerden deneyimler aktarılmıştır.

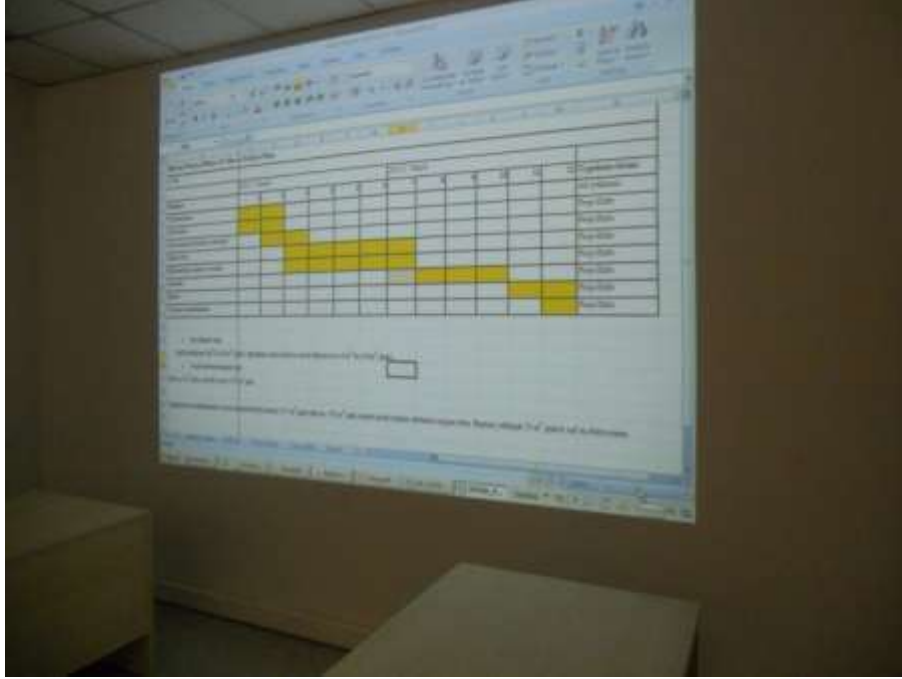


1.3.6. İlk İzleme Ziyaretleri

Yararlanıcılara yönelik uygulama eğitimlerinin tamamlanmasının ardından; 2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 98 adet projeye ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Birim uzmanları tarafından gerçekleştirilen ilk izleme ziyaretlerinde; faaliyetler ve satın alımlar planlanarak projeye ilişkin yol haritası hazırlanmış ve performans göstergeleri gözden geçirilmiştir.

2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında desteklenen 9 adet projenin ilk izleme ziyaretleri de 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.



1.3.7. Ön Ödemelerin Yapılması

Aşağıdaki tabloda program bazında toplam destek tutarları verilen yararlanıcılara 2011 yılı içinde toplam 21.996.117 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.

Tablo 12: Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Proje Bilgileri

Mali Destek Programının Adı	Desteklenen Proje Sayısı	Proje Bütçeleri Toplamı (TL)	Mali Destek Toplamı (TL)
İşletmelere Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma	38	26.698.594	11.866.127
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma	21	17.186.764	13.634.888
İşletmelere Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi	6	2.589.537	1.286.988
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi	13	6.908.217	5.881.600
Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme Küçük Ölçekli Altyapı	13	13.435.979	8.876.643
TOPLAM	91	66.819.091	41.546.246

1.3.8. Diğer İzleme Faaliyetleri

- İhalelere katılım sağlanarak usul takibi yapılmıştır.
- Satın alınan mal, hizmet ve yapım işlerinin kontrolü amacıyla anlık izleme ziyaretleri ve fiziki kontroller gerçekleştirilmiştir. Desteklenen proje ve faaliyetlerde Ajansın desteğinin ve Kalkınma Bakanlığı'nın genel koordinasyonunun görünür kılınması ve tanıtılması için gerekli önlemlerin alınıp alınmadığı da bu ziyaretlerde kontrol edilmiştir. Ayrıca, proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmıştır.
- Proje hesaplarında kurulan bloke sistemi ile proje harcamalarının yakından takibi yapılmış ve böylece sorunların zamanında çözümü sağlanmıştır.



2. Performans Sonuçları

2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında, Ajans 24 Aralık 2010 tarihinde duyurulan Mali Destek Programları Teklif Çağrısı 3 tema ve 5 program başlığı altında gerçekleşmiştir. Mali Destek Programlarına ayrılan toplam bütçe 70.000.000 TL olmuştur.

2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında ise 29 Haziran 2011 tarihinde duyurulan Mali Destek Programları Teklif Çağrısı 1 tanesi 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği program altında olmak üzere 4 program olarak gerçekleşmiştir. Proje Başvuruları devam etmektedir. 3 Mali Destek Programının toplam bütçesi 50.000.000 TL iken, Doğrudan Faaliyet Destek Programı bütçesi 1.000.000 TL'dir.

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2010 Yılı Mali Destek Programlarının Başvuru kabul süresinin son günü olan 24 Mart 2011 tarihi itibarıyla Ajansa kargo veya elden teslim yoluyla 388 başvuru ulaştırılmıştır. Bir başvurunun başvuru sahibi tarafından ön inceleme sürecinden önce geri çekilmesiyle 387 başvuru ön incelemeye alınmıştır. Ön incelemeden geçen projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

2010 yılı programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sayısı 106 olmuştur.

Sözleşme imzalamaya davet edilen 106 başarılı proje sahibinden toplamda 98 tanesi Ajans ile sözleşme imzalamış olup, 8 başarılı proje sahibi ise mali destek hakkında feragat etmiş ve sözleşme imzalamamıştır.

2011 yılı programları kapsamında Yönetim Kurulu kararıyla sözleşme imzalamaya hak kazanan 32 başarılı projeden 29 adedi ile sözleşme imzalanmış, 3 başarılı proje sahibi ise sözleşme imzalamama hakkında feragat etmiştir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2010 ve 2011 yılı Proje teklif çağrıları mümkün olan en fazla sayıda muhtemel başvuru sahibine ulaşmak amacıyla, Ajans, Kalkınma Bakanlığı ve çeşitli paydaşların internet sayfaları, basın bültenleri, gazete ilanları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Aşağıda belirtilen araçlar kullanılmıştır.

- Birgün, Dünya, Radikal ve Sabah gazetelerine Mali Destek Programları ile ilgili ilanlar
- 387 Kuruma Mali Destek Programları basılı rehberleri
- Televizyon-Radyo yayınlarına katılım (Bloomberg TV – Açık Radyo)
- Süreli yayınlarda haber/ilan

- Birçok internet sitesinde yazılı haber

Teklif çağrısından hemen sonra Mali Destek Programlarına potansiyel başvuru sahiplerinin program öncelikleri ve başvuru süreci ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanmasına yönelik olarak Ocak ve Şubat aylarında Bağcılar, Bahçelievler, Beyoğlu, Beşiktaş, Beylikdüzü, Eminönü, Fatih, Halkalı, İkitelli, Ümraniye, Kadıköy, Pendik ilçelerinde 12 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısına 1431 kişi katılmıştır.

2011 yılı içinde, 2010 yılı mali destek programları için 12 adet, 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında ise 11 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

- Ajansın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması
- Ajansın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması
- Ajansın bölgesel kalkınma için tahsis edilmiş önemli miktarda mali kaynağa sahip olması

B) Zayıflıklar

- Ajansın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması
- Ajansın görev alanının mevzuat ile çok geniş tanımlanması

C) Değerlendirme

2010 yılındaki faaliyetleri kurumsallaşma ve 2010-2013 İstanbul Bölge Planı hazırlık çalışmaları üzerinde yoğunlaşan Ajans, 2011 yılında ise bir yandan kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik faaliyetlerini devam ettirmiş, diğer yandan hazırlanan Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik program tasarımı ve yönetimi; araştırma, analiz ve raporların hazırlanması; tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri, işbirliği ve ortaklık faaliyetleri gibi çalışmalar da gerçekleştirilmiştir.

Eksik yazılım ve donanım ihtiyaçlarının giderilmesi, ihtiyaç duyulan diğer ekipmanların alımı ile kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik temel adımlar atılmıştır. İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin kurularak organizasyonel yapının geliştirilmesi ve bu birim başta olmak üzere bütün birimlerin ve Ajansın genel ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirilen personel alımları ise kurumsal kapasitenin artırılmasına önemli bir ivme kazandırmıştır. Söz konusu personel alımları ile birlikte Ajansın mevcut ve ileride üstleneceği muhtemel rol ve sorumlulukları en etkin şekilde yerine getirilmesi için nicelik ve nitelik olarak güçlü bir personel yapısı oluşturulmuştur. Önceki dış denetim raporları tarafından da

vurgulanan önemli bir eksiklik olan Ajans bünyesinde bir iç denetçinin görevlendirilmesi ise yine söz konusu personel alımları çerçevesinde 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Bu sayede sonraki dönemlerde yürütülecek etkin bir yönetim ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesi için de önemli bir adım atılmıştır.

Kurumsal kapasitenin artırılması Ajansın İstanbul'un bölgesel gelişimi için üstlendiği görev ve sorumlulukları en iyi şekilde yerine getirmesi için büyük önem taşımaktadır. Bu görev ve sorumlulukların genel çerçevesi Ajansın tabi olduğu ilgili mevzuat ile ortaya konmuştur. 2010 yılında katılımıcılığın etkin bir şekilde sağlandığı ve paydaşlarının İstanbul'un bölgesel gelişimine ilişkin beklentilerini iyi bir şekilde yansıtan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı ise Ajansın 2011 yılı ve sonraki dönemlerdeki çalışmaları için en temel referans belgesi olmuştur. Ajans 2011 yılında da katılımcı yaklaşımını devam ettirerek çalışmalarını paydaşlarının beklentileri doğrultusunda şekillendirmiş ve yürütmüştür. İstanbul'daki kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları gibi temel paydaşlarının ihtiyaçları ve Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda mali ve teknik destek programlarının tasarlanması ve yürütülmesi Ajansın 2011 yılındaki faaliyetlerinin yoğunlaştığı bir alan olmuştur. Bu kapsamda oldukça önemli miktarlardaki fonlar bu kurumların kullanımına sunulmuş, bu kurumlarda çalışmaların proje anlayışı çerçevesinde hazırlanması ve uygulanması için de önemli fırsatlar doğmuştur. Hem Bölge Planı hazırlık sürecinde eksikliği tespit edilen, hem de sonraki mali ve teknik destek programlarının tasarımı ve gelecek Bölge Planı'nın hazırlanmasında ihtiyaç duyulan bölgesel analiz, araştırma ve raporların hazırlanması ve yayınlanmasına yönelik çalışmalar ise 2011 yılındaki bir diğer faaliyet alanını oluşturmaktadır. Ajansın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlamak, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de 2011 yılında çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Üniversiteler başta olmak üzere Ajansın İstanbul'daki diğer paydaşları ile gerçekleştirdiği ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları ise Ajansın sonraki çalışmaları için önemli tecrübe kazanımı sağlamıştır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

2011 yılında yürütülen faaliyetler İstanbul'da oldukça yeni bir kurum olan Ajansın kendi bölgesinin sorunları ve potansiyelini daha iyi anlamasına yardımcı olmuş, aynı zamanda bu sorunların giderilmesi ve potansiyelin hayata geçirilmesi için üstlendiği ve üstlenebileceği rollerin değerlendirilmesi ve daha iyi şekillendirilmesi için de fırsatlar sunmuştur.

Ajans tarafından yürütülmekte olan mali destek programları İstanbul'un belli alanlardaki potansiyelini harekete geçirmek için Ajansın en önemli stratejik müdahale araçlarından birini oluşturmaktadır. Önemli miktarlarda olmakla birlikte İstanbul ölçeğinde bir şehir için düşük kalan mali destek programlarının somut etkilerini gözlemleyebilmek için belli bir süre geçmesi gerekmektedir. Bununla birlikte ilan edilen programlara proje başvurularının beklenen düzeyden daha düşük olması bir yandan programların daha etkin bir şekilde tanıtım ve duyurusunun yapılması; diğer yandan ise Ajansın kendi bölgesindeki kurum ve kuruluşların proje hazırlama ve yürütme kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını yoğunlaştırmasını gerektirmektedir. Diğer açıdan, sağlanan mali destek programlarının tasarımında, yürütülmesinde ve etkilerinin tespit edilmesinde benzer nitelikte mali destekler sağlayan kurumlar ile tecrübe paylaşımı, iletişim, koordinasyon ve işbirliğine yönelik tedbirler alınması gerekmektedir.

Ajansın yürüttüğü faaliyetler neticesinde kendi bölgesinde görünürlüğü ve tanınırlığı artmakta, paydaşları ile ilişkileri ise yoğunlaşmaktadır. Buna paralel olarak Ajansın her alanda ve konuda bölgesine ilişkin daha fazla sorumluluklar üstlenmesine yönelik beklentiler artmakta, birçok fikir ve projenin hayata geçirilmesinde daha aktif katılım, katkı ve destek sağlaması için talepler yükselmektedir. Türkiye'nin son dönemlerdeki hızlı ekonomik ve sosyal dönüşüm ve kalkınma sürecini ve dinamiklerini her açıdan yansıtan İstanbul'da bu Ajansa ilişkin beklenti ve talepler artmaya devam edecektir. Bu durum, Ajansın bu beklentileri hem daha etkin bir şekilde karşılaması hem de yönetebilmesinin önemini ortaya koymaktadır. Bu ise, Ajansın kısıtlı mali ve beşeri kaynaklarını uzun vadeli bir perspektifle belli alanlar ve öncelikler doğrultusunda kullanmasını zorunlu kılmaktadır. Ajansın odaklanacağı öncelik alanlarının belirlenmesi, kurumsal yapısı ve insan kaynaklarının nicelik ve niteliğinin bu doğrultuda geliştirilmesi gerekmektedir.

Ajansın beklentileri iyi bir şekilde yönetebilmesi için öne çıkan bir diğer ihtiyaç, İstanbul'un oldukça kapsamlı kalkınma gündemi içerisinde kendi odaklandığı öncelik alanları ve bu alanlardaki çalışma ve katkılarını kamuoyuna daha etkili bir şekilde anlatabilmesidir. Bu açıdan bir kurumsal iletişim stratejisi ve eylem planının hazırlanması ve uygulanması önemli ihtiyaçlar arasında yer almaktadır. Ajansın internet sitesinin tasarım ve içeriğinin geliştirilmesi ve daha etkin bir şekilde kullanılması bu kapsamdaki ihtiyaç duyulan çalışmalar arasında öne çıkmaktadır.

Ajansın çalışmalarında başarısını belirleyen temel unsurlarda bir tanesi ilgili kurum ve kuruluşlar ile ve bunlar arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması ve sürdürülmesidir. Bu açıdan Kalkınma Kurulu üyeleri başta olmak üzere bölgesinde kendi alanı ve sektöründeki en etkili kurum ve kuruluşlar ile yakın ilişkiler, stratejik ve uzun vadeli işbirliklerinin geliştirilmesi Ajans çalışmalarının etkinliğinin artırılmasında oldukça faydalı olacaktır.

EK-1: Çevre ve Enerji Çalıştayı

KURUM	TEMSİLCİ
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	Nizamettin MANGIR
Koç Holding	Orhan ALANKUŞ
Özyeğin Üniversitesi	Pınar ÖZYAR
Özyeğin Üniversitesi	M. Pınar MENGÜÇ
Cleanglobe	Baha KUBAN
Boğaziçi Üniversitesi	B. Beğüm KARAKOÇAK
İzocam Tic. ve San. A.Ş./Türk Tesisat Mühendisler Derneği	Remaz GANI BAYRAKTAR
İstanbul Kalkınma Ajansı	Süleyman BAYEZİT
İstanbul Kalkınma Ajansı	Yusuf HARTAVI
İstanbul Kalkınma Ajansı	Burcu ÖZÜPAK GÜLEÇ
İstanbul Kalkınma Ajansı	Mehmet Hasan BULUT
Recydia A.Ş.	Oğuz CAN
Çevre Dostu Yeşil Binar Derneği (Çedbik)	Duygu ERTEN
Algoritma Yönetim Danışmanlığı	Ali ÖZGENÇ
Avcı Architects	Markus LEHTO