



T.C.  
İSTANBUL KALKINMA AJANSI



2010 YILI  
FAALİYET RAPORU

## İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU .....	iv
GENEL SEKRETER SUNUŞU .....	vi
I- GENEL BİLGİLER .....	7
A) Misyon ve Vizyon .....	7
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	7
C) Ajansa İlişkin Bilgiler .....	8
1) Fiziksel Yapı.....	8
2) Teşkilat Yapısı.....	8
2.1. Kalkınma Kurulu.....	8
2.2. Yönetim Kurulu .....	12
2.3. Genel Sekreterlik .....	14
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	14
3.1. Web Sayfası .....	14
3.2. Diğer Donanımlar.....	15
3.3. Bağlantılar.....	15
4) İnsan Kaynakları .....	15
4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler .....	16
4.2 Personel Eğitimi Faaliyetleri .....	17
5) Sunulan Hizmetler .....	18
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	18
6.1. Yönetim .....	18
6.2. Mali Saydamlık .....	19
6.3. İç Kontrol Sistemi .....	19
II- AMAÇ VE HEDEFLER .....	20
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri .....	20
B) Temel Politikalar ve Öncelikler .....	20
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	21
A) Malî Bilgiler.....	21
1) Bütçe Uygulama Sonuçları .....	21
2) Mali Denetim Sonuçları .....	22
B) Performans Bilgileri .....	22
1) Proje ve Faaliyet Bilgileri .....	22
1.1. Kurumsallaşma Çalışmaları .....	22
1.1.1. Fiziki Mekânın Tefrişi.....	22



---

1.1.2. Hizmet Alımları .....	23
1.1.3. Personel Alımı .....	23
1.1.4. Ajans Ambleminin Belirlenmesi.....	23
1.1.5. Tanıtıcı ve Görünürlük Sağlayıcı Materyallerin Tasarımı .....	24
1.2. İstanbul Bölge Planı Çalışmaları .....	24
1.2.1. Bölge Planı Çalışmaları kapsamında Gerçekleştirilen Ziyaretler .....	24
1.2.2. Paydaş Analizi .....	26
1.2.3. Arama Konferansı .....	27
1.2.4. Tematik Çalıştaylar .....	27
1.2.5. Karar Konferansı .....	28
1.2.6. Planın Nihai Hale Getirilmesi .....	29
1.3. Gerçekleştirilen Toplantı ve Organizasyonlar .....	30
1.3.1. Ajans Resmi Açılışı.....	30
1.3.2. Sunum Yapılan Toplantılar .....	30
1.3.3. Katılım Sağlanan Toplantılar .....	31
1.3.4. İstanbul Finans Merkezi Yüksek Konseyi ve Ulusal Danışma Kurulu Toplantısı .....	32
1.3.5. Ajansımıza Yapılan Ziyaretler .....	32
1.3.6. Çevre Ajanslarla İşbirliği .....	33
1.8. Mali Destek Programları.....	34
2) Performans Sonuçları Tablosu .....	34
3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	34
4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	34
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	34
A) Üstünlükler .....	34
B) Zayıflıklar.....	35
C) Değerlendirme .....	35
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	35



---

## TABLO, ŞEKİL VE EKLER LİSTESİ

### Tablolar

- Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu  
Tablo 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu  
Tablo 3: 2010 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri\*  
Tablo 4: 2010 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri  
Tablo 5: Ziyaret Edilen Kalkınma Kurulu Üyesi Kurum ve Kuruluşlar ve Görüşme Tarihleri  
Tablo 6: Tematik Çalıştay Konu, Tarih ve Moderatörleri  
Tablo 7 : 2010 Yılı Mali Destek Programları

### Şekiller

- Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması  
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı  
Şekil 3: Personelin Ünvana Göre Dağılımı  
Şekil 4: Personelin İş Deneyimine Göre Dağılımı  
Şekil 5: Aylara Göre Toplam Personel Sayısı  
Şekil 6: İyi Yönetişim

### Ekler

- Ek-1: Arama Konferansı Katılımcı Listesi  
Ek-2: Tematik Çalıştaylar Katılımcı Listeleri  
Ek-3: Karar Konferansı Katılımcı Listesi





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Küreselleşme ve bilgi toplumuna geçiş, ekonomik ve sosyal alanlarda hızlı bir değişim ve gelişim sürecini de beraberinde getirmiş, bu dönüşüm kalkınmada yeni bir yönetim modelini gerekli kılmış ve devletin ekonomideki rolünün yeniden tanımlanması ile merkezi planlamadan katılımcılığı ve yerinden yönetimi esas alan bir planlamaya doğru bir geçiş yaşanmaya başlamıştır. Ülkemizde de 2006 yılında 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" ile bölgesel kalkınmayı temel alan ve kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ve ortaklığı vurgulayan katılımcı bir kalkınma yaklaşımı hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda 2008 yılında kurulan Ajansımız; İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri ortaklıklar içinde bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini küresel ve ulusal olarak stratejik bir perspektifle ele almayı, sahip olunan içsel kaynakların harekete geçirilmesini ve bölge dışından gerektiğinde kaynak transfer edilmesini misyon olarak benimsemiştir.

Kurumsallaşma sürecinde Ajansımız 2010 yılında, faaliyetlerini sürdürdüğü fiziki mekâna ilişkin çalışmalarını tamamlamış, yeni personelini istihdam etmiştir. Ajansımız ayrıca 2010-2013 dönemini kapsayan İstanbul Bölge Planını hazırlamış ve planda ortaya çıkan öncelikler doğrultusunda İstanbul'un sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmasını hızlandıracak projelere mali destek sağlamak üzere 2010 yılı Aralık ayında 5 programda teklif çağrısı yayınlamış bulunmaktadır.

2010 yılında gerçekleştirilen çalışmalardan dolayı tüm çalışanlarımızı tebrik eder, gelecek yıllarda da başarılarının devamını temenni ederim.

**Hüseyin Avni Mutlu**  
**Vali**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**





### GENEL SEKRETER SUNUŞU

İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul'un sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamak misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir. Sürdürülebilir kalkınma konusunda toplumsal mutabakatın sağlanması esas olduğundan, Ajans çalışmalarını katılımcılık, hesap verebilirlik, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda sürdürmektedir.

2008 yılında kurulmuş olan Ajans göreve başladığı Ağustos 2009 itibariyle kurumsallaşma çalışmalarına hız vermiştir. 2010 yılında ise İstanbul 2010-2013 Bölge Planı'nı hazırlayarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayını almıştır. Ardından Ajans, 5 ayrı programda 70 milyon TL bütçe ile proje teklif çağrısına çıkmıştır. Ajansın çalışmaları başta Kalkınma Kurulu olmak üzere diğer yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği içerisinde devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde Ajans, ekonomik ve sosyal kalkınma konusunda çalışan paydaşları bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşımla, sürdürülebilir kalkınma faaliyetlerinde öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket ederek, İstanbul'un yüksek katma değer yaratan, bilim ve teknolojiye dayalı sanayi ve hizmet üreten bir bölge yapısına ulaşmasına yönelik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlı politika ve stratejileri destekleyecektir. Bu politika ve stratejilerin kapsayıcı ve katılımcı bir yaklaşımla hazırladığımız Bölge Planı'nda, İstanbul'daki yerel paydaşlar tarafından mutabakata varılmış vizyon ve öncelikler doğrultusunda şekillenmesi arzumuzdur.

Bugüne kadar yapmış oldukları özverili çalışmaları için tüm Ajans personeline teşekkür eder, başarılı çalışmalarını gelecek dönemlerde de sürdürmelerini dilerim.

**Doç. Dr. Abdülmecit Karataş**  
**Genel Sekreter**



## I- GENEL BİLGİLER

### A) Misyon ve Vizyon

Ajansımız, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket edecektir.

### B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, baksa kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



## C) Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1) Fiziksel Yapı

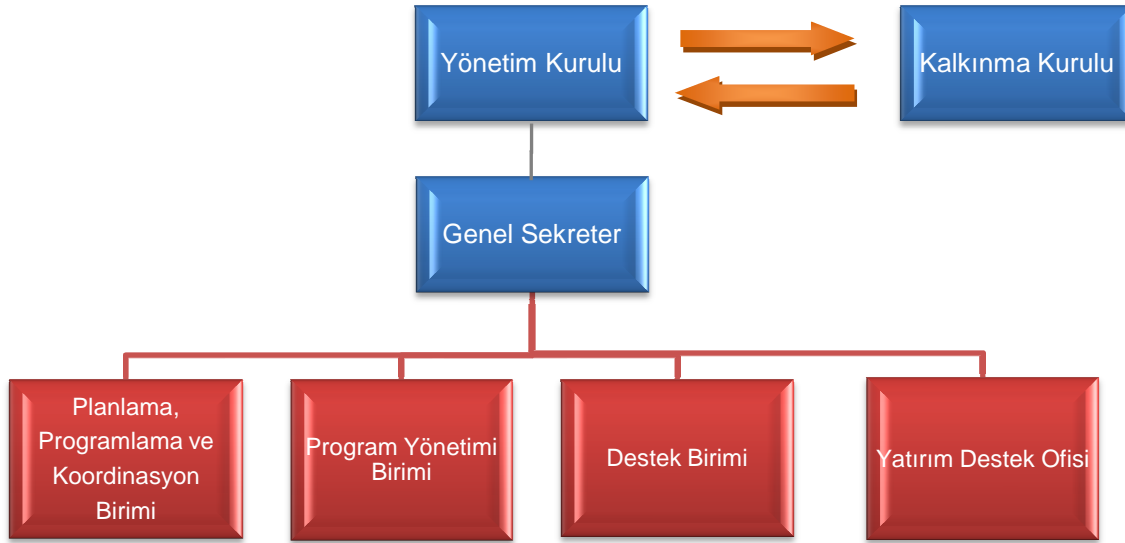
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 40 kişilik birim odalarından oluşan 1.000 m<sup>2</sup>'lik ofisindeki tadilat ve tefrişat çalışmalarını tamamlanmış bulunmaktadır.

### 2) Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi

### Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması



#### 2.1. Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.





**Görev ve Yetkileri:**

- Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 2010 yılında 28.07.2010, 21.09.2010 ve 17.12.2010 tarihlerinde olmak üzere üç defa toplanmış olup, 3., 4. ve 5. Kalkınma Kurulu toplantılarını gerçekleştirmiştir.

28.07.2010 tarihinde yapılan 3. Kalkınma Kurulu toplantısında, 2009 yılına ait Faaliyet Raporu görüşülmüş ve değerlendirilmiştir. Bölge Planı hazırlıkları kapsamında gelinen nokta ve bundan sonraki taslak takvime ilişkin Kurul üyelerine bilgi verilmiş ve Bölge Planı'nın vizyonu Kalkınma Kurulu üyelerinin katkıları ile belirlenmiştir.

21.09.2010 tarihinde yapılan 4. Kalkınma Kurulu toplantısında, Ekim ayında Bölge Planı taslağının oluşturulacağı ve taslağın Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılacağı, Yönetim Kurulu'nun kararından sonra taslağın onaylanmak üzere DPT Müsteşarlığı'na gönderileceği, çalışmaların her aşamasının katılımcı bir süreç içerisinde gerçekleştirileceği belirtilmiştir. Bölge Planı hazırlıkları kapsamında gelinen nokta ve bundan sonraki taslak takvim Kurul üyeleri ile paylaşılmış ve aynı gün düzenlenen Karar Konferansında Bölge Planının stratejik amaçlarının değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

17.12.2010 tarihinde yapılan 5. Kalkınma Kurulu toplantısında ise Kurul üyeleri Ajans'ın 2010 yılı faaliyetleri hakkında bilgilendirilmiş ve seçimler yapılmıştır.

Yapılan seçimlerde Türkiye Katılım Bankalar Birliği temsilcisi Osman AKYÜZ Kalkınma Kurulu Başkanı, Türk Eğitim Vakfı temsilcisi Davut ÖKÜTÇÜ ise Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) temsilcisi Mehmet BÜYÜKEKŞİ, MÜSİAD temsilcisi Ömer Cihad VARDAN, TUSKON temsilcisi Rızanur MERAL Yönetim Kurulu asil üyeleri olarak seçilmişlerdir.

UTESAV temsilcisi İsrail KURALAY, UND temsilcisi Tamer DİNÇŞAHİN, TGTV temsilcisi Ayhan OGAN, TÜMSİAD temsilcisi Halit KANAT, MARİFED temsilcisi Ahmet CİĞER ve İŞHAD temsilcisi Recep EKŞİ Yönetim Kurulu yedek üyeliğine seçilmişlerdir.

İş Dünyası Vakfı temsilcisi İsmail YILDIZ ve İktisadi Girişim ve İş Ahlakı Derneği temsilcisi Şükrü ALKAN asil kâtip üye, İstanbul Büyükşehir Belediyesi temsilcisi Yılmaz ŞENER ve TÜRSAB temsilcisi Günnur ÖZALP yedek kâtip üye seçilmişlerdir.

Gelecek Kalkınma Kurulu gündeminde, 2010 Yılı Faaliyet Raporunun görüşülmesi ve Bölge Planı ile uyumlu mali destek programlarıyla ilgili olarak Kalkınma Kurulunun bilgilendirilmesi konularının yer alması oybirliği ile kabul edilmiştir.

31.12.2010 tarihi itibarıyla Kalkınma Kurulunda yer alan kurumlar ve kurum temsilcileri aşağıdaki tabloda görülmektedir.



Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu

KURUM	TEMSİLCİ
ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	MUSTAFA KOCA
AVRASYA SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	ÖMER FARUK BAŞARAN
BEYLİKDÜZÜ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	ADNAN KELEŞOĞLU
BİLİŞİM SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	DEVİRİM SÖNMEZ
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	PROF. DR. GÜLAY BARBAROSOĞLU
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ALİ KARATEKİN
ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	ERKAN KAYAÖZ
DENİZ TİCARET ODASI	KORAY DENİZ
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	CEMALETTİN ŞEVİLİ
DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU	M.UFUK YILMAZ
DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	ENGİN ŞENOL
EKONOMİ MUHABİRLERİ DERNEĞİ	TURGAY TÜRKER
EKONOMİ VE DIŞ POLİTİKA ARAŞTIRMALAR MERKEZİ DERNEĞİ	SİNAN ÜLGEN
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI DERNEĞİ	FARUK GÖKSU
GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	AV. ARIF PARLAKKILIÇ
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	TAMER TAŞPINAR
GÜMRÜK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL GÜMRÜK VE MUHAFAZA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	MUHARREM MURAT
HABİTAT İÇİN GENÇLİK DERNEĞİ	SEZAI HAZIR
İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	NURİ KONAK
İKTİSADİ GİRİŞİM VE İŞ AHLAKI DERNEĞİ	ŞÜKRÜ ALKAN
İKTİSADİ KALKINMA VAKFI	ÇİSEL İLERİ
İL DEFTERDARLIĞI	BEKİR BAYRAKDAR
KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ	PROF. DR. AHMET EMRE BİLGİLİ
MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ	DR. MUAMMER YILDIZ
SAĞLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ	PROF. DR. ALİ İHSAN DOKUCU
İNSAN KAYNAĞINI GELİŞTİRME VAKFI	DR. MUHTAR ÇOKAR
İSLAM TARİH, SANAT VE KÜLTÜR ARAŞTIRMA MERKEZİ	MUSTAFA ŞAHİDİ ÖRNEK
İSTANBUL 2010 AVRUPA KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	YILMAZ KURT
İSTANBUL ALTIN BORSASI	A.CEVDET BAYHAN
İSTANBUL AVRUPA BİRLİĞİ ÖNCÜLERİ DERNEĞİ	FİKRET KASAPOĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	SABRİ DERELİ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	HÜSEYİN EREN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	YILMAZ ŞENER
İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	İLHAN KANTARCIOĞLU
İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLAR ODALARI BİRLİĞİ	FAİK YILMAZ
İSTANBUL İHRACATÇI BİRLİKLERİ	ZEKERİYA METE
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	CEMAL ÖZDEMİR
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	SABRİ KAYA
İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT VAKFI	AHMET BALTA
İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI	ESİN Y. AKBULUT



İSTANBUL SANAYİ ODASI	Z. GONCA ÜNDÜL
İSTANBUL ŞEHİR KÜLTÜR TARİHİ ARAŞTIRMALARI MERKEZİ	SÜLEYMAN FARUK GÖNCÜOĞLU
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	PROF. DR. ATILLA DİKBAŞ
İSTANBUL TİCARET BORSASI	KASIM ATILGAN
İSTANBUL TİCARET ODASI	ALİ RIZA YAPAR
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR.HALİL MURAT ÖZLER
İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	ÜZEYİR YILMAZ
İSTANBUL TOPTANCILAR ÇARŞISI	NAHİT KEMALBAY
İŞ DÜNYASI VAKFI	İSMAİL YILDIZ
İŞ HAYATI DAYANIŞMA DERNEĞİ	RECEP EKŞİ
KADIKÖY BELEDİYESİ	BÜLENT TURAN
KADIN GİRİŞİMCİLER DERNEĞİ	YEŞİM MÜFTÜLER SEVİĞ
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI İSTANBUL İKİTELLİ HİZMET MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ	SELAHATTİN KAYA
KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	ORHAN ÖZTÜRK
MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ	ZÜVER ÇETİNKAYA
MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	AHMET CİĞER
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR. SUAT OKTAR
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	
RADYO TELEVİZYON YAYINCILARI MESLEK BİRLİĞİ	YUSUF GÜRSOY
REKLAMCILAR DERNEĞİ	SELMA KARAASLAN
	İDRİS KORALP
RUMELİ YÖNETİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	
SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ	HİLMİ SEZER
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	ÖNAL İNALTEKİN
ŞEHİR PLANCILARI ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	NAZAN ÖZBAYDAR
TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI	PROF. DR.ORHAN DOĞAN
TURİSTİK OTELCİLER, İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	TİMUR BAYINDIR
TURİZM GELİŞTİRME VE EĞİTİM VAKFI	SEMA ADALILAR
TUZLA KAYMAKAMLIĞI	MÜMİN HEYBET
TUZLA ORGANİZE DERİ SANAYİ BÖLGESİ	EKREM BAYRAM
TÜKETİCİYİ KORUMA DERNEĞİ	HAŞMET ATAHAN
TÜM SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	HALİT KANAK
TÜRK EĞİTİM VAKFI	DAVUT ÖKÜTÇÜ
TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	AV.ŞERAFETTİN YILMAZ
TÜRK SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	MUHARREM YILMAZ
TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	ERSİN ÖZİNCE
TÜRKİYE DIŞ TİCARET DERNEĞİ	DR. SÜLEYMAN GEDİK
TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	NURDAN ŞAHİN
TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI	FİKRET TOKSÖZ
TÜRKİYE GAZETECİLER CEMİYETİ	SİBEL GÜNEŞ



TÜRKİYE GENÇ İŞADAMLARI DERNEĞİ	ENGÜR RUTKAY
TÜRKİYE GÖNÜLLÜ TEŞEKKÜLLER VAKFI	AYHAN OGAN
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ZEKİ BOSTANCI
TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	MUAMMER COŞKUN
TÜRKİYE İŞADAMLARI VE SANAYİCİLERİ KONFEDERASYONU	
TÜRKİYE KALİTE DERNEĞİ	SELİM GÜVEN
TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ	OSMAN AKYÜZ
TÜRKİYE MİLLİ KÜLTÜR VAKFI	MEHMET TUNA SOMAY
TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ	GÜNNÜR ÖZALP
TÜRKİYE SİGORTA VE REASÜRANS ŞİRKETLERİ BİRLİĞİ	MEHMET KALKAVAN
TÜRKİYE TURİZM YATIRIMCILARI DERNEĞİ	HALUK AKALIN
TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	NAMIK CEYLANOĞLU
TÜRKİYE YATIRIM DESTEK VE TANITIM AJANSI İSTANBUL İRİTBAT OFİSİ	ARDA ERMUT
ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	AYŞE KÜÇÜKKONYALI
ULUSLARARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	DOÇ. DR. MELİH BULU
ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ	SELAHATTİN DOĞAN
ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ	MUSTAFA ALPER
ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ	TAMER DİNÇŞAHİN
ULUSLARARASI TEKNOLOJİK, EKONOMİK VE SOSYAL ARAŞTIRMALAR VAKFI	İSRAFİL KURALAY
VAKIFLAR I. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	İBRAHİM ÖZEKİNCİ

## 2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen 3 üyeden oluşmaktadır. Özel sektör temsilcilerinden oluşan 3 üye, 17.12.2010 tarihinde yapılmış olan 5. Kalkınma Kurulu toplantısında belirlenmiş olup Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Konfederasyonu temsilcilerinden oluşmaktadır.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

**Tablo 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu**

ÜNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Hüseyin Avni MUTLU
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan Hüsamettin KOÇAK
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Murat YALÇINTAŞ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	C. Tanıl KÜÇÜK
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	MÜSİAD Genel Başkanı	Ömer Cihad VARDAN
Üye	TUSKON Yönetim Kurulu Başkanı	Rızanur MERAL



5449 Sayılı Kalkınma Ajansları Kanununun onbirinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel sekreteri belirlemek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2010 Yılı içerisinde Ajans Yönetim Kurulu ilk toplantısını 03.03.2010 tarihinde yapmış, sonrasında 25.05.2010 tarihinde ikinci kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Ajans kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgesel kalkınma hedeflerinin sağlanmasına yönelik olarak, yeni personel istihdamı, Ajans Ambleminin belirlenmesi gibi kurumsallaşma faaliyetlerine ilave olarak, Çalışma Programı ve Bütçenin kabul edilmesi, 2009 Yılı Faaliyet Raporu'nun onaylanması konularını karara bağlamıştır.

21.07.2010 tarihinde yapılan üçüncü yönetim kurulu toplantısında ise, yeni istihdam edilen personelin sözleşmeleri, Genel Sekreterlik organizasyon yapısındaki değişiklik ve atamalar, 2009 yılı faaliyet raporu ve bütçe sonuçlarının yayınlanması kararları alınmıştır. 22.10.2010 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında ara dönem faaliyet raporu ve bütçe gerçekleştirmeleri ile bilgi işlem personelinin işe başlatılması kararları alınmıştır. 05.11.2010 tarihinde gerçekleşen yönetim kurulu toplantısında, İstanbul 2010-2013 Bölge Planı kabul edilerek onay için DPT Müsteşarlığı'na gönderilmesine karar verilmiştir. 08.12.2010 toplantısında 2010 Yılı Mali Destek Programları ile programlara yönelik başvuru rehberlerinin içerikleri görüşülerek, 2010 Yılı Çalışma Programının revizyonu kararı alınmıştır. 21.12.2010 tarihindeki yılın son toplantısında ise DPT Müsteşarlığından gelen görüşler doğrultusunda, Çalışma Programının revize edilmesi kararı alınmıştır.



### 2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır.

31.12.2010 itibariyle Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır:

- a) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- b) Program Yönetimi Birimi
- c) Yatırım Destek Ofisi
- d) Destek Birimi

5449 Sayılı Kanun uyarınca Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.1. Web Sayfası

Ajansın faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine [www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr) adresinden erişilebilmektedir.



### 3.2. Diğer Donanımlar

Sayısal telefon santrali, 8 adet kamera ve sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 4 adet ağ yazıcısı/fotokopi, 29 adet masaüstü bilgisayar, 3 adet dizüstü bilgisayar, 1 adet ağa bağlı veri depolama, 1 adet harici sabit disk, 2 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 4 adet kablosuz erişim noktası, 1 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları temin ve tesis edilmiştir.

### 3.3. Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps bağlantısı yeterli hız, süreklilik, yedeklilik sağlanarak, ihtiyaç duyulan teknoloji ve güvenlik standartları ile hizmete alınmıştır.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

## 4) İnsan Kaynakları

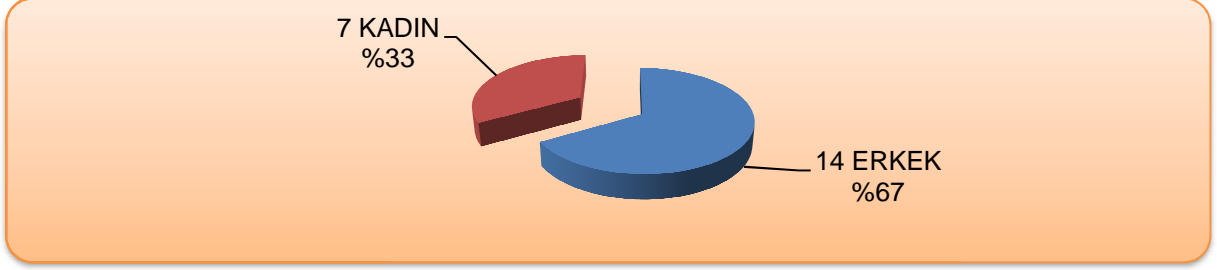
Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve Ajansın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajansımız 31.12.2010 tarihi itibarıyla, 1'i Genel Sekreter, 16'sı Uzman ve 4'ü Destek personeli olmak üzere 21 kişilik bir ekiple faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans personelinin ortalama iş deneyimi 7 yıldır.

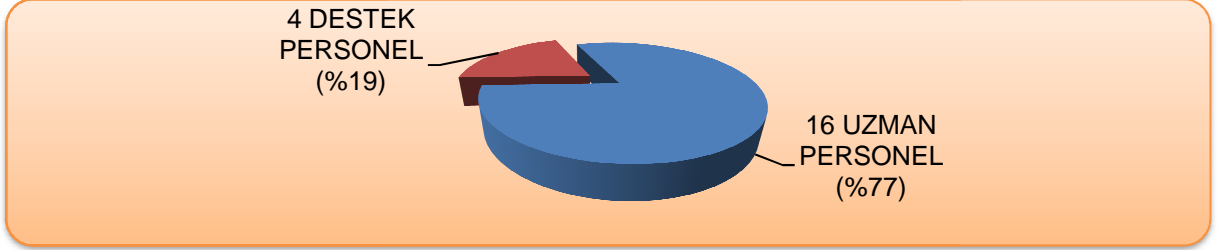


#### 4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler

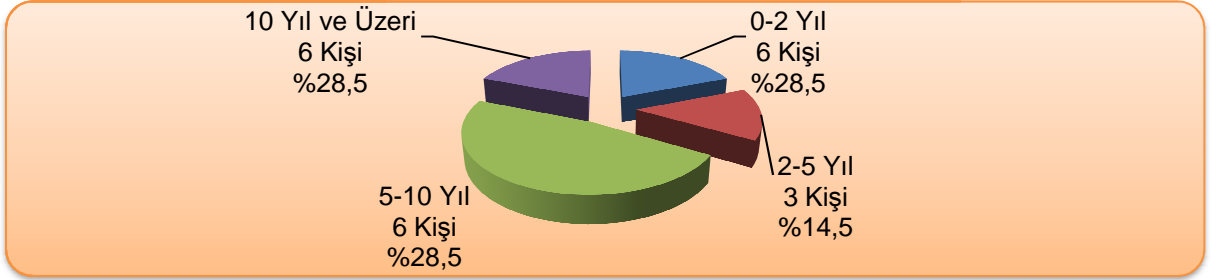
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



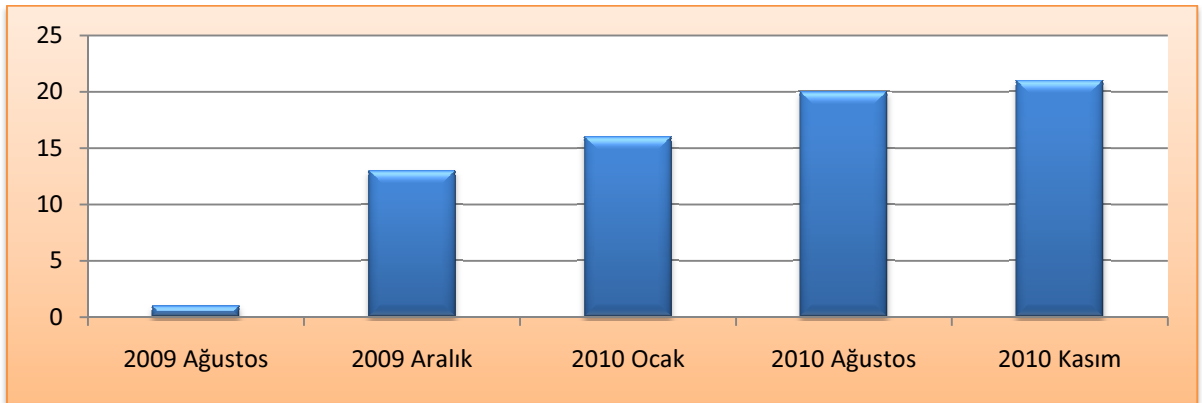
Şekil 3: Personelin Ünvana Göre Dağılımı



Şekil 4: Personelin İş Deneyimine Göre Dağılımı



Şekil 5: Aylara Göre Toplam Personel Sayısı





## 4.2 Personel Eğitimi Faaliyetleri

Devlet Planlama Teşkilatı ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliği ile 15-19 Şubat 2010 tarihlerinde Samsun'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Hizmet İçi Eğitim Programı Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA), Diyarbakır-Şanlıurfa Kalkınma Ajansı (DUKA), Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA), İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA), Çukurova Kalkınma Ajansı ve İstanbul Kalkınma Ajansı katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir.



Hizmet içi eğitim programı süresince katılımcılara, DPT'nin kalkınmadaki rolü, ulusal planlama süreci, Kalkınma Ajanslarının kuruluş gerekçesi ve süreci ile mevzuata ilişkin bilgiler verilmiştir. Takip eden günlerde ise uzman personele; bölge gelişme teorileri, iktisadi analiz ve modelleme teknikleri anlatılmıştır.

Hizmet içi eğitimde aynı zamanda, proje döngüsü yönetimi, teklif çağrısı yönetimi ve ajanslar tarafından hazırlanacak olan Bölge Planlarının hazırlanması çalışmalarına katkı sağlaması amacı ile GZFT analizi eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Eğitimde, uzman personeller ilgili sektör gruplarına ayrılarak strateji geliştirme konusunda örnek uygulamalarda bulunmuşlardır.

2010 yılı içerisinde istihdam edilen personelin eğitimi ise Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde 2 – 6 Ağustos 2010 tarihinde Isparta'da gerçekleştirilmiştir. Katılımcılara Bölgesel kalkınmada yapısal analiz ve modelleme teknikleri, Bölgeyi anlamak, mekânsal analizler, İzleme ve Değerlendirme ve risk başlıkları altında eğitimler verilmiştir.



## 5) Sunulan Hizmetler

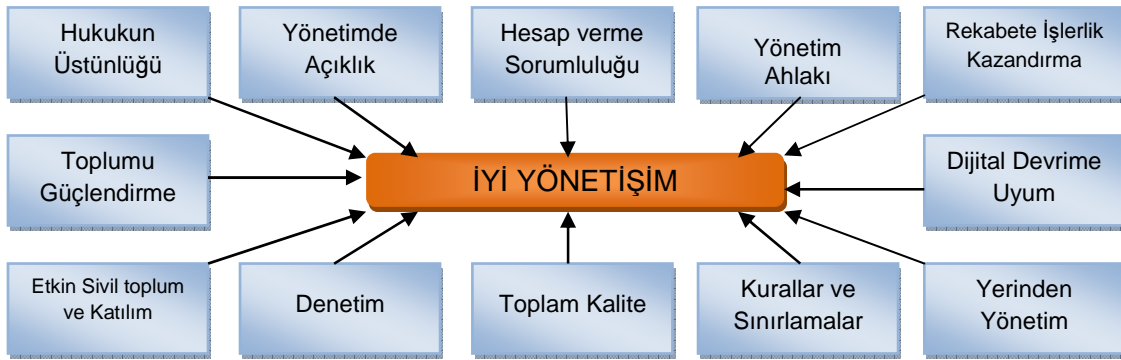
Ajans Genel Sekreterliği, Genel Sekreter, uzman personel ve destek personelinden oluşur. Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, Genel Sekreterlik bünyesinde bulunan 1 Genel Sekreter, 16 Uzman ve 4 Destek Personel ile hizmet vermektedir. Bu çerçevede kurumsal kimlik çalışmalarının tamamlanmasının ve teknolojik altyapının sağlanmasının ardından Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaya yönelik çalışmalara ve hazırlıklara devam etmektedir. Ajansın ana görevlerinden birisi Bölge Plân ve Programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmaktır.

- Kurumsal Koordinasyon Hizmetleri
- Proje Hizmetleri
- Tanıtım ve İşbirliği Hizmetleri
- Araştırma, Planlama, Strateji Geliştirme ve Programlama Hizmetleri
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Hizmetleri
- Yatırım Destek Hizmetleri

## 6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### 6.1. Yönetim

#### Şekil 6: İyi Yönetişim



Ajansımız yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajansımız iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;



- *Açıklık kavramı* ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım kavramı* ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik kavramı* ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik kavramı* ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık kavramı* ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

## 6.2. Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin en kısa süre içerisinde kurulması yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2009 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde 2010 yılı içerisinde hazırlayarak DPT Müsteşarlığına ve İçişleri Bakanlığına göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

## 6.3. İç Kontrol Sistemi

Ajansta her yönüyle etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.



## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

- Bölgesel, tematik, sektörel strateji geliştirme ve bunun koordineli olarak yönetilmesi,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek verilmesi,
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması,
- İş ortamını, yaşam kalitesini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyen sosyal uyum sorunlarının çözülmesi,
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi,
- İstanbul'un tarihi, kültürel, ekonomik ve jeostratejik özelliklerini ön plana çıkartarak istihdam ve yaşam kalitesinin artırılmasına ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunulması,

### B) Temel Politikalar ve Öncelikler

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan 2010 – 2013 İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

### Temel Değerler Ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm odaklılık
- Verimlilik
- Sürdürülebilirlik
- Bilimsellik
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Toplumsal sorumluluk
- Etkinlik, erişilebilirlik
- Hesap verebilirlik
- Bütüncül yaklaşım



### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A) Malî Bilgiler

2010 yılı 01.01.2010 – 31.12.2010 arası döneme ilişkin Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

#### 1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2010 Yılı Bütçesi'ne 2009 Yılından 19.523.606\_TL nakit devri gerçekleşmiştir.

Ajansımıza 2010 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesinden 21.578.513 TL Sanayi ve Ticaret Odaları'ndan aktarılan pay 1.645.960 TL'dir. Bunun yanı sıra İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden 21.136.118 TL, İlçe Belediyeleri'nden 5.425.286 TL ve İl Özel İdaresi'nden 805.546 TL olmak üzere yerel yönetimlerden toplam 29.012.910 TL tahsil edilmiştir. Bunlara ilave olarak 2.950.858 TL tahakkuk eden faiz geliriyle birlikte 2010 yılı itibariyle gerçekleşen gelirler toplamı 53.542.281 TL'dir.

**Tablo 3: 2010 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri\***

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2010 - 31.12.2010
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	21.578.513,00 TL
İL ÖZEL İDARESİNDEN AKTARILAN PAY	805.546,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	26.562.243,56 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	1.645.960,48 TL
FAALİYET GELİRLERİ	2.769.494,91 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>53.361.757,95 TL</b>

\*2009 yılından devredenler dahil

2010 Yılı Dönemi toplam bütçe gideri 2.830.821 TL'dir. Bu tutardan 1.440.918 TL personel giderleri, 1.292.519 TL mal ve hizmet alımları, 41.378 plan, program ve proje hizmetleri ve 56.006 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri için harcanmıştır. 2010 Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 4: 2010 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri**

GERÇEKLEŞEN GİDERLER	01.01.2010 - 31.12.2010
HARCAMA KALEMLERİ	
<b>01 GENEL HİZMETLER</b>	<b>2.830.821,32 TL</b>
01 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	2.733.516,77 TL
01 PERSONEL GİDERLERİ	1.440.917,82 TL
02 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.292.598,95 TL
02 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	0 TL
03 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	41.378,70 TL
04 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0 TL
05 TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	55.925,85 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>2.830.821,32 TL</b>



## 2) Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kanun'un 25. Maddesi'nde Ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur" denmektedir. Bu hükümler doğrultusunda, Ajansımızda en kısa sürede bir iç denetçi istihdam edilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, adı geçen maddede "Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına sunar" hükmü bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın, 03.08.2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde denetlenmesi ile rapor edilmesi işi 29.11.2010 tarihinde Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ile yapılan Bağımsız Dış Denetim Hizmet Alım Sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilmiş olup, Ajansın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları denetlemiştir.

## B) Performans Bilgileri

### 1) Proje ve Faaliyet Bilgileri

Ajansın 2010 Yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler kurumsallaşma ve 2010-2013 Bölge Planı hazırlık çalışmalarına odaklanmış olup, aşağıda başlıklar halinde sıralanmıştır.

#### 1.1. Kurumsallaşma Çalışmaları

Ajansın çalışmaları için zemin oluşturacak, görünürlüğünü arttıracak ve tanıtım faaliyetlerinde yer alacak kurumsal kimliğin oluşumunu esas alan çalışmalar 2010 Yılı içinde hız kazanmıştır.

##### 1.1.1. Fiziki Mekânın Tefrişi

14.01.2009 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Ajansın kalıcı yerleşim yeri için EGS Business Park Blokları B2 Blok 16. katın kiralanması kararlaştırılmıştır. Mekanı donatacak demirbaş (masa, sandalye, dolap, vb), ofis ekipmanları (bilgisayar, yazıcı, faks, fotokopi, taşınabilir bellek, vb) ve sarf malzemeleri (kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb) ihtiyaçlarının 2010 yılında temin edilmesi sağlanmıştır. Ajans 2010 yılı başında tefriş faaliyetlerini tamamlayarak bahse konu ofise taşınmıştır.



### 1.1.2. Hizmet Alımları

Ajansın gündelik faaliyetlerinde kullanılmak üzere bir adet Renault Fluence binek araç 31.03.2010 tarihinde hizmete girmiştir. 1 şoför, 1 santral görevlisi ve 1 hizmetli personel ihtiyacı hizmet alımı ile temin edilmiştir. Ayrıca Ajans faaliyetlerinde kullanılan görsel ve tanıtıcı malzemeler, kartvizit, broşür, kitapçık vb. basım hizmetleri, toplantı, konferans vb. faaliyetler için gerekli mekanların da hizmet alımı yoluyla temini sağlanmıştır.

### 1.1.3. Personel Alımı

İstanbul Kalkınma Ajansı'na 25.02.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile 25.07.2006 tarih ve 26239 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde 20 adet "uzman personel" ile 2 adet "destek personeli" alınmasına yönelik kamuoyu duyurusu 08.05.2010 tarihinde yayımlanmıştır. Başvurular 08.05.2010-04.06.2010 tarihleri arasında kabul edilmiştir.

Ajansın internet sayfasında yer alan iş talep formunu 396 aday doldurmuş olup, bunlardan toplam 257 aday başvuruda istenen belgeleri elden veya posta yoluyla Ajansa ulaştırmıştır. Personel alım ilanında "başvuruların sadece elden veya posta ile" kabul edileceği belirtilmiş olup, iş talep formunu internet üzerinden doldurup istenen belgeleri 08.05.2010-04.06.2010 tarihleri arasında Ajansa ulaştırmayan 139 adayın başvurusu değerlendirme dışı bırakılmıştır. 80 uzman personel ve 8 destek personeli olmak üzere toplam 88 aday 14.06.2010-18.06.2010 tarihleri arasındaki sözlü yarışma sınavına davet edilmiştir. Sınav komisyonunca 6'sı uzman 2'si destek olmak üzere başarılı bulunan 8 aday başarılı bulunmuştur. Sınavı kazanan adayların isimleri 21.06.2010 tarihinde Ajansın web adresinde kamuoyuna duyurulmuş ve kazanan adaylardan 4 uzman ve 1 destek personel 01.08.2010 tarihinde görevlerine başlamışlardır.

### 1.1.4. Ajans Ambleminin Belirlenmesi

İstanbul Bölgesinin sosyal ve ekonomik gelişimi sürecinde, katılımcılık ve çok ortaklık ilkesini benimseyen Ajans, kurumsal kimlik çalışmalarına temel oluşturacak amblem tasarımının ön seçimi için yarışma düzenlenmesi yoluna gitmiştir. Grafikerler Meslek Kuruluşu ortaklığı ile düzenlenen ve ilanına 05.03.2010 tarihinde çıkan İstanbul Kalkınma Ajansı Amblem Tasarım Yarışması 19.04.2010 tarihinde Seçici Kurul değerlendirmesi ile sonuçlandırılmıştır. Yarışmaya 191 tasarımcı 308 adet eser ile başvurmuştur. Ödül alan eserler görüşleri alınmak üzere Kalkınma Kurulunun ardından Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu yarışma sonucunda seçilen eseri 28.05.2010 tarihinde Ajansın amblemi olarak onaylanmak üzere DPT Müsteşarlığına sunulmuştur.



### 1.1.5. Tanıtıcı ve Görünürlük Sağlayıcı Materyallerin Tasarımı

Ajansla ilgili kurumun kimliğini temsil eden görsel ve grafiksel unsurların standartlaştırılarak yapılan çalışmaların tümünü içeren "Kurumsal Kimlik Çalışması"nın yapılması ve tüm uygulama ayrıntılarını içeren "Kurumsal Kimlik Kılavuzu"nun hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

## 1.2. İstanbul Bölge Planı Çalışmaları

### 1.2.1. Bölge Planı Çalışmaları kapsamında Gerçekleştirilen Ziyaretler

5449 Sayılı Kanun'un 6. Maddesi'nde "Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür" hükmü bulunmaktadır. Hem İstanbul'un gelişme ve kalkınma sürecine rehberlik edecek İstanbul Bölge Planı'na girdi sağlamak hem de başta Kalkınma Kurulu olmak üzere diğer paydaşların İstanbul özelinde yapmış oldukları sektörel ve tematik alanlardaki çalışmalarından istifade etmek maksadıyla geniş bir yelpazede çeşitli kurum ve kuruluşlara Ajans uzmanlarınca yerinde ziyaretler yapılmıştır.

**Tablo 5: Ziyaret Edilen Kalkınma Kurulu Üyesi Kurum ve Kuruluşlar ve Görüşme Tarihleri**

GÖRÜŞME TAKVİMİ (*)	
KURUM	TARİH
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU	24.02.2010
İSTANBUL TİCARET BORSASI	25.02.2010
TÜRK SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	26.02.2010
İSTANBUL İHRACATÇI BİRLİKLERİ GENEL SEKRETERLİĞİ	02.03.2010
İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI	02.03.2010
EKONOMİ VE DIŞ POLİTİKA ARAŞTIRMALAR MERKEZİ	04.03.2010
ULUSLAR ARASI YEREL YÖNETİMLER BİRLİĞİ	05.03.2010
TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	05.03.2010
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	05.03.2010
TÜRK EĞİTİM VAKFI	08.03.2010
SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ	08.03.2010
VAKIFLAR 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	08.03.2010
İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT VAKFI	08.03.2010
TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI	09.03.2010
TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ	09.03.2010
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	10.03.2010
TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	11.03.2010
İKTİSADİ KALKINMA VAKFI	11.03.2010
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	12.03.2010
MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	13.03.2010
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	15.03.2010
ULUSLAR ARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	15.03.2010
AVRASYA SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	15.03.2010
HABİTAT İÇİN GENÇLİK DERNEĞİ	15.03.2010





İSTANBUL VALİLİĞİ İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	16.03.2010
ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	17.03.2010
TEMA VAKFI (TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI)	17.03.2010
TÜRKİYE SİGORTA VE REASÜRANS ŞİRKETLERİ BİRLİĞİ	18.03.2010
İSTANBUL SANAYİ ODASI	18.03.2010
ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	18.03.2010
İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	19.03.2010
İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	19.03.2010
İL ÖZEL İDARESİ	19.03.2010
TÜRKİYE MİLLİ KÜLTÜR VAKFI	22.03.2010
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	22.03.2010
DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	23.03.2010
TURİSTİK OTELCİLER, İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	24.03.2010
TÜRKİYE HALKLA İLİŞKİLER DERNEĞİ	24.03.2010
İKTİSADİ GELİŞİM VE İŞ AHLAKI DERNEĞİ	24.03.2010
ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	24.03.2010
TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	25.03.2010
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	25.03.2010
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	25.03.2010
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	30.03.2010
TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	31.03.2010
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	31.03.2010
İŞ DÜNYASI VAKFI	31.03.2010
İŞ HAYATI DAYANIŞMA DERNEĞİ	31.03.2010
İL ÖZEL İDARESİ	31.03.2010
TÜRKİYE DIŞ TİCARET DERNEĞİ	01.04.2010
İSTANBUL DEFTERDARLIĞI	05.04.2010
İSTANBUL ŞEHİR KÜLTÜR TARİHİ ARAŞTIRMALARI MERKEZİ	05.04.2010
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI İKİTELLİ İŞLETME GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	05.04.2010
TUZLA KAYMAKAMLIĞI	08.04.2010
İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	13.04.2010
TÜRKİYE GÖNÜLLÜ TEŞEKKÜLLER VAKFI	15.04.2010
BİLİŞİM SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	05.05.2010

(\*) Kurum ve kuruluşlar ziyaret edildikleri tarihe göre kronolojik sırayla sunulmuştur.





Bu ziyaretlerde Bölge Planı süreci hakkında bilgilendirmenin yanında, ziyaret gerçekleştirilen kurumların yarı yapılandırılmış bir anket kullanılarak, derinlemesine mülakat yöntemiyle sürece ilişkin fikir ve görüşleri alınmış; Bölge Planı'nın hazırlanmasında yararlı olacak bilgi ve belgeler bu kurumlardan talep edilmiştir.

### 1.2.2. Paydaş Analizi

Paydaş analizi kapsamında bölgedeki paydaşların İstanbul'un sosyoekonomik kalkınması sürecindeki etki ve önemi değerlendirilerek;

- Planı büyük ölçüde etkileyebilecek ve planın başarısı için önemli olan *anahtar paydaşlar*,
- Planın etkilediği, planın uygulanması sonucunda fayda veya zarar görecektir *birincil paydaşlar*,
- Planın uygulanmasında ara rolü olan *ikincil paydaşlar* belirlenerek, *Etki-Önem Matrisi* hazırlanmış, paydaşlarla plan hazırlık sürecinde kurulacak ilişki planlanmış ve planı etkileyebilecek riskler ortaya konmuştur.



### 1.2.3. Arama Konferansı

İstanbul Bölge Planı vizyonu ve gelişme eksenleri, yereldeki paydaşların ve ilgili bazı merkezi kurumların katılımı ile gerçekleştirilen kapsamlı bir Arama Konferansı ile belirlenmiştir. 28 Temmuz 2010 tarihinde düzenlenen Arama Konferansı'na; kamu, özel sektör, üniversite, yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşlarını temsilen 187 paydaş katılım göstermiştir. Arama Konferansı katılımcı listesi Ek-1'de yer almaktadır. Konferans öncesinde paydaşlarla taslak mevcut durum analizi özeti ile GZFT analizi paylaşılmıştır.

Ortak akıl oluşturmayı amaçlayan katılımlı bir planlama metodolojisi olan Arama Konferansı yöntemi sistem düşünüşü ve grup dinamiği teorilerine dayanmaktadır. Paydaşların ortak sorunlara çözüm üretmek ve ortak hedeflere ulaşmak için bir araya geldikleri konferansın ilk bölümünde; İstanbul'un kalkınmasına ilişkin vizyon çalışılmış, ikinci bölümünde ise gelişme eksenleri ve öneriler geliştirilmiştir.



Her iki bölüm sırasında da, katılımcılar küçük çalışma gruplarına bölünerek, Arama Konferansı moderatörü tarafından verilen görevi kendi grupları içerisinde çalışmış ve daha sonra bu ara çalışmalar geniş katılımcı grubuna sunularak ortak bir değerlendirme yapılmıştır. Katılımcılar, bir gün boyunca Arama Konferansı yönteminin gerektirdiği düzenle çalışarak, küçük gruplarda ve ana oturumlarda görüşlerini dile getirmiştir. Arama Konferansı sonuç raporu Ajansın web sitesinde yayımlanmış, paydaşların sonuçlarla ilgili katkısı alınmıştır.

Arama Konferansı sonucunda katılımcılar tarafından belirlenmiş olan İstanbul Bölgesi vizyonu;

***"Kültürel, tarihi ve doğal mirasını koruyan; yüksek katma değer üreten ekonomik faaliyetleri tercih eden; yaşanabilir ve yaşam kalitesini sürekli yükselten kent: İstanbul"***

### 1.2.4. Tematik Çalıştaylar

Arama Konferansı'nda geliştirilen vizyon ve paydaşlar tarafından önerilen stratejik amaç ve hedeflerin kapsamı doğrultusunda, 7 konu başlığında tematik çalıştay düzenlenmiştir.



**Tablo 6: Tematik Çalıştay Konu, Tarih ve Moderatörleri**

ÇALIŞTAY KONUSU	TARİH	MODERATÖR
EKONOMİK DÖNÜŞÜM	16 Ağustos 2010	Mustafa Kemal İŞLER
SOSYAL YAPI VE KALKINMA	18 Ağustos 2010	Prof. Dr. Korel GÖYMEN
KÜLTÜR VE TURİZM	19 Ağustos 2010	Prof. Dr. Ahmet Emre BİLGİLİ
AFET YÖNETİMİ VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	25 Ağustos 2010	Prof. Dr. Güzin KONUK
ULAŞIM VE LOJİSTİK	26 Ağustos 2010	Doç. Dr. Metin TÜRKAY
ÇEVRE	3 Eylül 2010	Prof. Dr. Günay KOCASOY
YÖNETİM VE PLANLAMA	15 Eylül 2010	Vali Yardımcısı Feyzullah ÖZCAN



Arama Konferansı'nda belirlenmiş olan gelişme eksenleri ve önerilerin tartışıldığı ve stratejik amaçlar ile hedeflerin belirlendiği bu çalıştaylarda moderasyon konu başlığında uzman bir paydaş tarafından yapılmış ve çalıştay oturumlarının her birine 10 ile 30 arasında değişen sayıda paydaş katılmıştır. Tematik çalıştayların katılımcı listeleri Ek-2'de yer almaktadır.

Çalıştaylarda tutulan kayıtlar etkinlik notuna dönüştürülerek Ajans web sitesinde yayınlanmış ve katılımcılar başta olmak üzere, tüm paydaşların görüş ve katkılarına açılmıştır. Çalıştaylarda uzlaşmaya varılan hususlar; Ajans tarafından yürütülen teknik çalışmalar ile birlikte değerlendirilerek İstanbul Bölge Planı için girdi oluşturmuştur.

### 1.2.5. Karar Konferansı

Katılımcı bir süreçle ortaya konan stratejik amaçların değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi amacıyla 21 Eylül 2010 tarihinde 228 paydaşın katıldığı bir Karar Konferansı düzenlenmiştir. Karar Konferansı katılımcı listesi Ek-3'de yer almaktadır.





İstanbul Bölge Planı'na girdi teşkil edecek stratejik amaçların netleştirildiği Karar Konferansı, Analitik Hiyerarşi Prosesi (AHP Analytical Hierarchy Process) olarak adlandırılan, sistem düşünüşü ve grup dinamiği teorilerine dayandırılarak geliştirilmiş katılımlı bir karar verme metodolojisine dayanmaktadır. Karar Konferansı'nın ana girdileri, Temmuz ayında gerçekleştirilen Arama Konferansı ve Ağustos-Eylül aylarında gerçekleştirilen tematik çalıştayların sonuçları dikkate alınarak oluşturulmuştur. İki ana bölümden oluşan Konferansın ilk bölümünde önceliklendirmede kullanılacak kriterler değerlendirilirken, ikinci bölümde ise söz konusu kriterler kullanılarak İstanbul'un kalkınmasına yönelik stratejik amaçlar değerlendirilmiş ve sıralanmıştır. Katılımcılar moderatör tarafından kendilerine verilen görevi, yazılım desteği ile küçük gruplarda çalışmış, ortaya çıkan sonuçlar ana grupta değerlendirilmiştir. Karar Konferansı'ndan beklenen; paydaşların stratejileri tartışması, sahiplenmesi ve önceliklendirmesidir. Karar Konferansı'nda ortaya konan önceliklerin paydaşlar tarafından sahiplenilerek kendi faaliyetlerine yansıtılması ile yerelde ortak akıla ulaşılması ve hesap sorabilirliğin artırılması hedeflenmiştir.

#### 1.2.6. Planın Nihai Hale Getirilmesi

Mevcut durum analizi ve GZFT analizi ile, Arama Konferansı sonuç raporu, tematik çalıştay etkinlik raporları ve Karar Konferansı sonuç raporu doğrultusunda, paydaşlar tarafından belirlenmiş olan vizyon bağlamında gelişme eksenleri belirlenmiştir;

1. Küresel rekabet edebilirlik
2. Sosyal kalkınma
3. Kentsel mekan kalitesi
4. Çevresel ve kültürel sürdürülebilirlik
5. Ulaşım ve erişilebilirlik.

Karar Konferansı'nda stratejik amaçların değerlendirilmesi ve paydaşların katkıları sonucunda, stratejik amaç ve hedeflerin kapsamı netleştirilmiş olup, Bölge Planı nihai hale getirilmiş ve 2010 – 2013 İstanbul Bölge Planı 3194 Sayılı Kanunun 8. Maddesi uyarınca 1 Aralık 2010 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı tarafından onaylanmıştır.



### 1.3. Gerçekleştirilen Toplantı ve Organizasyonlar

#### 1.3.1. Ajans Resmi Açılışı

Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı Kadir Topbaş, İl Özel İdaresi Başkanı Hasan Hüsamettin Koçak, TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi, TUSKON Başkan Yardımcısı Fuat Özbekli, İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı Osman Akyüz, kalkınma kurulu üyeleri ve çok sayıda davetlinin katılımıyla İstanbul Kalkınma Ajansı'nın açılışı 6 Ekim 2010 tarihinde yapılmıştır.



#### 1.3.2. Sunum Yapılan Toplantılar

- Danimarka Heyeti'nin İstanbul Ziyareti, 08.02.2010, Türkiye Yatırım Tanıtım ve Destek Ajansı
- "Avrupa Birliği Uzmanlığı Mesleği: Deneyimler ve Paylaşımlar", 07.02.2010, Avrupa Birliği Uzmanları Derneği
- Roundtable on Regional Development Issues in Istanbul, 10.03.2010, Yıldız Teknik Üniversitesi
- "13. Ulusal Bölge Bilimi / Bölge Planlama Kongresi", 11.03.2010-12.03.2010, Yıldız Teknik Üniversitesi
- "Bölgesel Kalkınma ve Kalkınma Ajansları Sunumu", 13.03.2010, MARİFED
- "Marmara E-Health Cluster", JADE Çalıştay Programı, 29.04.2010, Sabancı Üniversitesi
- Metropolitan Yönetişim Uluslararası Konferans, 21.05.2010-22.05.2010, Kadıköy Belediyesi



- Sıfır İstanbul 2050 Toplantısı, 25.05.2010, Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi (CEEE/EÇEM)
- Birmingham Üniversitesi Kalkınma Bölümü Öğrenci ve Öğretim Görevlilerinin Ajans Ziyareti, 23.06.2010, İstanbul Kalkınma Ajansı
- Ekonomistler Platformu, 29.09.2010
- Kentsel Yenileme Birimleri ve Afet Risklerinin Azaltılması Sempozyumu, 21.10.2010, Boğaziçi Üniversitesi
- Bilişim Kentleri Programı, Bilişim Derneği, 25.10.2010
- 4. Akdeniz Ekonomi Haftası, Marsilya – Fransa, 03.12.2010
- Mali Desentralizasyon Çalıştayı, Romanya, 20.10.2010
- Yenileme ve Afet Yönetimi, Boğaziçi Üniversitesi, 21.10.2010
- BECERİ'10 Projesi, İSO, 27.12.2010

### 1.3.3. Katılım Sağlanan Toplantılar

- İstanbul Tarihi Yarımada Yönetim Planı Hazırlık Çalıştayı, 25.01.2010
- Sosyal Girişimcilik Projesi, “Sosyal Girişimcilik Konferansı”, 31.03.2010, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı
- 3.“İç Göç Entegrasyon Projesi’nden Kareler Kapanış Konferansı”, 10.05.2010, İstanbul
- İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı İstanbul Valisi Sayın Muammer Güler’in İstanbul Valiliği görevinden ayrılması dolayısıyla veda töreni; Ajans Yönetim Kurulu adına Genel Sekreter tarafından, bugüne kadar sunmuş olduğu hizmet ve katkılarından dolayı Sayın Güler’e 21.05.2010 tarihinde teşekkür plaketi takdim edilmiştir.
- Kent Konseyleri Bilgilendirme Toplantısı, 29.05.2010, İstanbul
- Türkiye’de Kadının İşgücüne Katılımı ve Gelecek Nesiller İçin Fırsatların Çoğaltılması Konferansı, 04.06.2010, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ve Dünya Bankası Türkiye Ofisi, Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetler M.
- Binyıl Kalkınma Hedefleri Avrupa ve Bağımsız Devletler Topluluğu Bölgesel Konferansı, 09.06.2010-10.06.2010, BM ve DPT, İstanbul Kongre Merkezi
- Çevre Sorunları ve Çözümleri Çalıştayı RTP 41809 – 24/06/2010, Gelir İdaresi Başkanlığı, Teknik Destek ve Bilgi Değişim Ofisi(TAİEX), İstanbul
- 8. Yenişim ve Girişimcilik Konferansı, 05/11/2010, Boğaziçi Üniversitesi R. K. S.
- İnanç Turizmi Zirvesi 2010, 23/11/2010-24/11/2010, L.K. Kongre ve Sergi Sarayı
- Planlamada Sayısal Modeller Sempozyumu, 24-26.11.2010
- Enerji Verimliliği Kapasite Geliştirme Programı, İzmir, 13-15.12.2010
- Meslek Edindirme Toplantısı, İSO, 20.12.2010
- İFM Altyapı Komitesi, 27.12.2010
- Shopping Fest Basın Toplantısı, Çırağan Sarayı, 26.10.2010
- Transist 2010 – Ulusal Toplu Ulaşım Sempozyumu ve Sergisi, 2-3 Aralık 2010



- DPT Bölge Planı Toplantısı, 20.10.2010
- İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı, İl Özel İdaresi, 21.10.2010
- EURADA Semineri, Samsun, 25.10.2010
- Mimar Sinan GSÜ – İstanbul Buluşmaları, 27.10.2010
- Türkiye Elektrikli Araçlar Forumu, İstanbul, 02.11.2010
- Tarihi Yarımada Yönetim Planı, İstanbul, 02.11.2010
- Lojistik Fuarı, İstanbul, 04.11.2010
- Moody's 4th Annual Risk Conference, İstanbul, 11.11.2010
- YTÜ Yaratıcı Şehirler & Endüstriler Sempozyumu 11-12.11.2010
- Toplu Ulaşım Haftası, İstanbul, 02-03.12.2010
- Avrupa Birliği Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı, 04.06.2010
- Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu Toplantısı, 30.06.2010
- Avrupa Birliği Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu, Eğitim ve Kapasite Geliştirme Alt Çalışma Grubu Toplantısı, 23.09.2010
- Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu Toplantısı, 21.12.2010
- Avrupa Birliği Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı, 24.12.2010

#### 1.3.4. İstanbul Finans Merkezi Yüksek Konseyi ve Ulusal Danışma Kurulu Toplantısı

Ajans 2010 yılında, İFM "Tanıtım ve İmaj Komitesi" ve "Altyapı Komitesi"nde yer almış olup, Ajans uzmanları söz konusu komitelerin toplantı ve çalışmalarına katılım sağlamışlardır.

Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı koordinasyonunda yürütülen İFM Tanıtım ve İmaj Komitesi çalışmaları kapsamında taslak İFM Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri Stratejik Eylem Planına hazırlanmış olup, Ajans görüş ve değerlendirmelerini koordinatör kuruma iletmiştir. Ajans ayrıca, İstanbul Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Altyapı Komitesi toplantılarına katılım sağlayarak Altyapı Komitesi Çalışma Raporu ve 2011 Eylem Planı ve finans kuruluşlarına yönelik anketin hazırlanmasına katkı sağlamıştır.

#### 1.3.5. Ajansımıza Yapılan Ziyaretler

Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarı Sn. Kemal MADENOĞLU, Müsteşar Yardımcısı Sn. Ahmet YAMAN ve DPT Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Sn. Nahit BİNGÖL Ajansımızı ayrı ayrı ziyaret ederek hem Ajansın sürdürmekte olduğu faaliyetler hakkında hem de Uluslararası Finans Merkezi Projesi kapsamında Ajansımızın üstlenebileceği rollere ilişkin bilgi almışlardır.







Ayrıca Ajansımız çeşitli tarihlerde Cihan Haber Ajansı Reklam Grup Başkanı Beytullah Demir, Türkiye Yüzer Sergisi'nden Oktay Ülkügüner ve Meltem Kuşçu, Pendik Belediyesi Başkan Danışmanı Cihat Aslanoğlu ve Strateji Geliştirme Müdürü İzzet Öztop, GENAR'dan Mustafa Şen, TÜBİTAK-MAM Müdürü Mustafa Tırıs, Birleşik Markalar Derneği ve Alışveriş Merkezleri Derneği, Türkiye Bilişim Derneği İstanbul Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Levent Karadağ, KAGİDER, Florya İşadamları Derneği, KOSGEB Boğaziçi Hizmet Müdürü Serhat Öztürk, İTO'dan Oğuz Demir, HT Bloomberg'den Prof. Dr. Kerem Alkin, Para Dergisinden Rahime Baş, İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Mehmet Sandal, MARİFED ve Esenler Belediye Başkanı Tevfik Göksu tarafından ziyaret edilmiştir.

### 1.3.6. Çevre Ajanslarla İşbirliği

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile Bölge Planı Çalışmaları hakkında bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlamak üzere Bölge Planı Metodolojisi konusunda 25.06.2010 tarihinde toplantı yapılmıştır.



Toplantıda Ajans Uzmanlarının Bölge Planı hazırlıkları kapsamında yürüttüğü çalışmalar, çalışmaların takvimi, katılımcı toplantılar, danışma/yönlendirme kurulları ve hizmet alımı gibi konularda bilgi ve deneyim paylaşımı sağlanmıştır.

08.07.2010 tarihinde Trakya, Doğu Marmara ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajanslarının da katılımıyla Marmara Bölgesi Kalkınma Ajansları uzmanlarının katılımıyla İstanbul Kalkınma Ajansı çalışma ofisinde işbirliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.



### 1.8. Mali Destek Programları

2010-2013 İstanbul Bölge Planının onaylanmasının ardından, Bölge Planında belirlenen stratejik amaçların hayata geçirilmesi amacıyla Ajans, 24 Aralık 2010 tarihinde, bilgi odaklı ekonomik kalkınma; yaratıcı endüstrilerin geliştirilmesi ve sosyal içerme ve toplumsal bütünleşme temalarında 5 adet proje teklif çağrısı yayımlamıştır. Ajans tarafından 2010 yılı mali destek programları ile tahsis edilen kaynaklar aşağıda yer almakta olup; bunlara toplam 70.000.000 TL tutarında ödenek ayrılmıştır.

**Tablo 7 : 2010 Yılı Mali Destek Programları**

PROGRAM ADI	PROGRAM BÜTÇESİ
İşletmelere Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	20.000.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	20.000.000 TL
Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	15.000.000 TL
İşletmelere Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	7.500.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	7.500.000 TL

### 2) Performans Sonuçları Tablosu

Ajansın 2010 yılı sonu itibariyle proje teklif çağrısına çıkmış olması nedeniyle konuya ilişkin faaliyet bulunmamaktadır.

### 3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ajansın 2010 yılı sonu itibariyle proje teklif çağrısına çıkmış olması nedeniyle konuya ilişkin faaliyet bulunmamaktadır.

### 4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Ajansın 2010 yılı sonu itibariyle proje teklif çağrısına çıkmış olması nedeniyle konuya ilişkin faaliyet bulunmamaktadır.

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A) Üstünlükler

- Ajansın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması.
- Ajansın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması.



## B) Zayıflıklar

- Bir iç denetçinin istihdam edilememiş olması.
- Ajansın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması.

## C) Değerlendirme

Ajans 2010 yılının başından itibaren özellikle kurumsallaşma ve kamuoyunda kendisine ilişkin farkındalığı arttırmaya yönelik çalışmalar ile 2010-2013 İstanbul Bölge Planı hazırlık çalışmalarına yoğunlaşmıştır. Bu kapsamda, Ajans sahip olduğu insan kaynağını etkin bir şekilde kullanarak ve diğer kurum/kuruluşlarla güçlü bir işbirliği ağı geliştirerek İstanbul'un gelişim potansiyelini belirleyecek ve harekete geçirecek çalışmalarda bulunmaktadır. Ajans 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nı tüm sektörlerden yerel paydaşların katılımıyla tamamlayıp kamuoyuna sunmayı başarmıştır. Planlama sürecinin her aşamasında katılımcılık ve şeffaflık ilkesi esas alınmak suretiyle; planın temel amaç ve stratejik hedeflerine ulaşmak için paydaşların sürece etkin katılımını sağlayacak faaliyetler yürütülmüştür. Bu bağlamda başta Kalkınma Kurulu üyesi kurum ve kuruluşlar olmak üzere yerel düzeyde birçok paydaşla iletişim kurulmuş ve çalışma ziyaretleri, konferanslar ve çalıştaylar düzenlenmiştir. 2010 yılı sonu itibarıyla Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda yaratıcı endüstrilerin geliştirilmesi, bilgi odaklı ekonomik kalkınma ile sosyal içerme ve toplumsal bütünleşme küçük ölçekli altyapı altyapı temalarında olmak üzere 5 adet mali destek programı yayınlamıştır.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul ile ilgili yapacağı planlama ve programlama çalışmalarında koordinatörlük ve kolaylaştırıcılık görevlerini üstlenerek başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'da bulunan kamu kurumu, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör temsilcilerinden oluşan paydaşların karar alma süreçlerine azami düzeyde katılım ve katkılarını sağlayarak İstanbul'un geleceğinin, özellikle İstanbul'u ve İstanbulluları temsil eden kurum ve kuruluşlar tarafından tasarlanmasını amaçlamaktadır.

Ajans hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nı İstanbul'da bulunan tüm paydaşların plan hazırlık süreçlerinde dikkate almalarını beklemektedir. Ajans bu anlayışı hayata geçirebilmek için Bölge Planı doğrultusunda hazırlanacak olan projelere mali ve teknik destek sağlamaya başlamıştır.

Ajansın görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yürütebilmesi bütçe gelirlerini Kanunda sayılan ilgili kurum/kuruluşlardan zamanında tahsil etmesine bağlıdır. Bu çerçevede söz konusu kaynakların zamanında aktarılabilmesine ilişkin kalıcı çözümlerin ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde belirlenebilmesi faydalı olacaktır.



## Ek-1: Arama Konferansı Katılımcı Listesi

ARAMA KONFERANSI KATILIMCILARI	
KURUM	TEMSİLCİ
ALTI NOKTA KÖRLER DERNEĞİ İSTANBUL ŞUBESİ	EBRU ANSE
ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	SITKI ABDULLAHOĞLU
ANKARA KALKINMA AJANSI	DOÇ. DR. ASIM BALCI
BAĞCILAR BELEDİYESİ	ALİ AYDIN
BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ	TİMUÇİN ÇAKIRGİL
BASIN YAYIN BİRLİĞİ	HASAN SANCAKTAR
BAŞAKŞEHİR BELEDİYESİ	MUHAMMED DEMİR
BAŞAKŞEHİR BELEDİYESİ	YELDA ARPANSLAN
BAŞAKŞEHİR BELEDİYESİ	ELİF YILMAZ ABDURRAHMANOĞLU
BAYINDIRLIK VE İSKAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	DİDEM MUTLU
BAYINDIRLIK VE İSKAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	UĞUR TALHA KARDEŞ
BEYLİKDÜZÜ BELEDİYESİ	NURAY KÖKER
BEYLİKDÜZÜ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	ADNAN KELEŞOĞLU
BİLİŞİM SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	DEVİRİM SÖNMEZ
BİRLEŞMİŞ KENTLER VE YEREL YÖNETİMLER	ARZU ŞAHİN
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	PROF. DR. CENGİZHAN ÖZTÜRK
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	GÜLDAL BÜYÜKDAMGACI
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	PROF. DR. HALUK ÖZENER
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	DOÇ. DR. NURCAN ÖZEL
BURSA, ESKİŞEHİR, BİLECİK KALKINMA AJANSI	DR. MEHMET SAİT CÜLFİK
BURSA, ESKİŞEHİR, BİLECİK KALKINMA AJANSI	TAMER DEĞİRMENÇİ
BURSA, ESKİŞEHİR, BİLECİK KALKINMA AJANSI	JULİDE ALAN
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	PROF. DR. MURAT KASIMOĞLU
ÇEKMEKÖY BELEDİYESİ	LATİF COŞAR
ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	ERKAN KAYAÖZ
DARÜŞŞAFKA CEMİYETİ	GAMZE ARTUN
DEMİRYOLLAR, LİMANLAR, HAVA MEYDANLARI İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	ABDULLAH AKANSU
DENİZ TİCARET ODASI	KORAY DENİZ
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	CEMALETTİN ŞEVLİ
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ABDULLAH ÖZDEMİR
DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ATATÜRK HAVALİMANI BAŞKANLIĞI	CELAL ÖZUĞUR
DEVLET PLANLAMA TEŞKİLATI MÜSTEŞARLIĞI	İŞİL BOZKURT
DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	ENGİN ŞENOL
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	ESRA ARAS
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	KEREM AKDAĞ
EKONOMİ MUHABİRLERİ DERNEĞİ	TURGAY TÜRKER
EKONOMİ VE DIŞ POLİTİKA ARAŞTIRMALAR MERKEZİ	SİNAN ÜLGEN
FATİH BELEDİYESİ	ERHAN OFLAZ
FİLM YAPIMCILARI MESLEK BİRLİĞİ	GALİP GÜLTEKİN
FİNANSAL KİRALAMA DERNEĞİ	HAKAN GÜLELÇE
GEBZE YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	PROF. DR. LÜTFİHAH ALPKAN
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	TAMER TAŞPINAR



HABİTAT İÇİN GENÇLİK DERNEĞİ	SEZAI HAZIR
HAK-İŞ KONFEDERASYONU	AHMET KAYA
ITC	ALİ KANTUR
İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	NURİ KONAK
İKTİSADİ GELİŞİM VE İŞ AHLAKI DERNEĞİ	ŞÜKRÜ ALKAN
İKTİSADİ KALKINMA VAKFI	FERIDUN KARAKEÇİLİ
İL DEFTERDARLIĞI	BEKİR BAYRAKDAR
İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	AHMET EMRE BİLGİLİ
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	DR. MUAMMER YILDIZ
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	İBRAHİM TOPÇU
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	ALİ İHSAN DOKUCU
İL TARIM MÜDÜRLÜĞÜ	AHMET KAYGUSUZ
İL TARIM MÜDÜRLÜĞÜ	NAZMIYE MERAL YILDIZ
İMP/BİMTAŞ	ULAŞ AKIN
İMP/BİMTAŞ	ZEYNEP EREN
İSLAM TARİH, SANAT VE KÜLTÜR ARAŞTIRMALARI VAKFI	MUSTAFA ŞAHİDİ ÖRNEK
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	SEVİNÇ ÖZEK TERZİ
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	SUAY AKSOY
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	ÖZGÜL YAVUZ
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	MEHMET GÜRKAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	MUSTAFA KEMAL İŞLER
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	HÜSEYİN EREN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	SABRİ DERELİ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	YILMAZ ŞENER
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRE BAŞKANLIĞI	TÜRKER EROĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DEPREM RİSK YÖNETİM VE KENTSEL İYİLEŞTİRME DAİRESİ	SEMİH TURHAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İMAR VE ŞEHİRCİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI	UĞUR İNAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	KÖKSAL TANDIROĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI	DURSUN BALCIOĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KÜLTÜR A.Ş.	HASAN IŞIK
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DEPREM RİSK YÖNETİM VE KENTSEL İYİLEŞTİRME DAİRESİ	AYŞE GÖKBAYRAK
İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	LALE BANAS
İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	İLHAN KANTARCIOĞLU
İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLARI ODALARI BİRLİĞİ	FAİK YILMAZ
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ	CEMAL ÖZDEMİR
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ	SABRİ KAYA
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	DOÇ.DR.ABDÜLMECİT KARATAŞ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MEHMET HASAN BULUT
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	SERKAN KORKMAZARSLAN
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	SEDA ATABAY
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	YUSUF HARTAVİ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	DUYGU TANRIKULU
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	BURCU ÖZÜPAK GÜLEÇ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MUHAMMET MUCTEBA BEŞLİ



İSTANBUL KALKINMA AJANSI	ABDURRAHMAN HALİS AÇIKGÖZ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	SÜLEYMAN BAYEZİT
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	ZEKERİYA SÖNMEZ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MUSTAFA KARABAŞ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	AHMET TOLGA KURU
İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI	ESİN Y. AKBULUT
İSTANBUL PROJE KOORDİNASYON BİRİMİ	K. GÖKHAN ELGİN
İSTANBUL PROJE KOORDİNASYON BİRİMİ	OLGUN GÜNDÜZ
İSTANBUL SİT ALANLARI ALAN YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	İHSAN SARI
İSTANBUL SİT ALANLARI ALAN YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	GÜLAYŞE EKEN
İSTANBUL ŞEHİRİ KÜLTÜR TARİHİ ARAŞTIRMALARI MERKEZİ	SÜLEYMAN FARUK GÖNCÜOĞLU
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	PROF. DR. ATILLA DİKBAŞ
İSTANBUL TİCARET ODASI	ÖYKÜ SELİMOĞLU
İSTANBUL TOPLU TAŞIMACILAR BİRLİĞİ DERNEĞİ	TURGUT REHA BALI
İSTANBUL VALİLİĞİ	HÜSEYİN AVNİ MUTLU
İSTANBUL VALİLİĞİ İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	ÜZEYİR YILMAZ
İSTANBUL VALİLİĞİ İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	COŞKUN SARIYILDIZ
İSTANBUL VALİLİĞİ İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	GÖKHAN ÇOBAN
İSTANBUL VALİLİĞİ SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI	HURİSER AŞICI
İSTOÇ (İSTANBUL TOPTANCILAR ÇARŞISI)	NAHİT KEMALBAY
İŞ DÜNYASI VAKFI	İSMAİL YILDIZ
İŞ HAYATI DAYANIŞMA DERNEĞİ	RECEP EKŞİ
İTÜ ARI TEKNOKENT	ARZU ERYILMAZ
KADIKÖY BELEDİYESİ	ELİF ÖZTÜRK
KADIKÖY BELEDİYESİ	ŞULE ONUR
KAĞITHANE BELEDİYESİ	KEMAL ÇAVUŞ
KOSGEB İKİTELLİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	SELAHATTİN KAYA
KUYUMCUKENT BAŞKANLIĞI	BÜLENT TABANLI
KÜÇÜKÇEKMECE BELEDİYESİ	AZİZ YENİAY
KÜÇÜKÇEKMECE BELEDİYESİ	MURAT GEÇ
KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	SEMRA AYDIN AVŞAR
LOJİSTİK DERNEĞİ (LODER)	ENGİN KOBAN
LOJİSTİK DERNEĞİ (LODER)	EMİNE KOBAN
MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ	MURAT DAOUDOV
MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	AHMET CİĞER
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	GÜZİN KAYA
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	EKREM DEMİRCİ
ÖZEL HASTANELER VE SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ	REMZİ DOĞAN
PENDİK BELEDİYESİ	CİHAT ASLANOĞLU
RADYO TELEVİZYON YAYINCILARI MESLEK BİRLİĞİ	YUSUF GÜRSOY
REKLAMCILAR DERNEĞİ	CAN GÖNENSİN
SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ	HİLMİ SEZER
SARIYER BELEDİYESİ	SEÇKİN ÖZDEMİR
SARIYER BELEDİYESİ	KÜBRA KÜÇÜKERDEM
SARIYER BELEDİYESİ	HÜSEYİN KARADENİZ



SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU	EMRE TAMER
SİLİVRİ BELEDİYESİ	PELİN OLCAY
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	İSMAİL BULAÇ
SULTANGAZİ BELEDİYESİ	FEVZİ DÜLGER
ŞEHİR PLANCILARI ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	NAZAN ÖZBAYDAR
ŞEHİR PLANCILARI ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	OLGUN ÇALIŞKAN
ŞİLE BELEDİYESİ	DUR SUN ŞENOC AK
T.C. MERKEZ BANKASI	ÜMİT FİNDİKOĞLU
TEMA VAKFI (TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI)	MİNE İZMİRLİ
TOPLU KONUT İDARESİ BAŞKANLIĞI	AHMET HALUK KARABEL
TOPLU KONUT İDARESİ BAŞKANLIĞI	ALİ SEYDİ KARAOĞLU
TURİST REHBERLERİ BİRLİĞİ	EMEL BUDAK
TURİSTİK OTELCİLER, İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	ÖMER FARUK BOYACI
TUZLA BELEDİYESİ	EMRE TEPE
TUZLA KAYMAKAMLIĞI	MÜMİN HEYBET
TUZLA ORGANİZE DERİ SANAYİ BÖLGESİ	CAVİT ÇETİNBAHADIR
TÜBİTAK MARMARA ARAŞTIRMALARI MERKEZİ	RECEP ÖZDEMİR
TÜKETİCİYİ KORUMA DERNEĞİ	AYSEL CAN EKŞİ
TÜM SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	HALİT KANAK
TÜRK EĞİTİM VAKFI	DAVUT ÖKÜTÇÜ
TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	AV.ŞERAFETTİN YILMAZ
TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	FATMA YÜCEL
TÜRK SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	CEREN AYDIN
TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ	ADNAN AKBAŞ
TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ	MEHMET HÜSREV
TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	ERSİN ÖZİNCE
TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	EKREM KESKİN
TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	MELİKE MUMCU
TÜRKİYE BİLİŞİM DERNEĞİ	LEVENT KARADAĞ
TÜRKİYE BİLİŞİM DERNEĞİ	FİKRET KALFAOĞLU
TÜRKİYE DIŞ TİCARET DERNEĞİ	DR. SÜLEYMAN GEDİK
TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	NURDAN ŞAHİN
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ZEKİ BOSTANCI
TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	SÜLEYMAN ÇELİK
TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	MUAMMER COŞKUN
TÜRKİYE İŞADAMLARI VE SANAYİCİLERİ KONFEDERASYONU	FUAT ÖZBEKLİ
TÜRKİYE İŞÇİ SENDİKALARI KONFEDERASYONU	ASALATTİN OSLANOĞLU
TÜRKİYE İŞİTME ENGELLİLER MİLLİ KONFEDERASYONU	AYŞE AYDOĞDU
TÜRKİYE KALİTE DERNEĞİ	NEZAHAT EREN
TÜRKİYE KALKINMA BANKASI	MEHMET SERDAR KABUKÇUOĞLU
TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ	OSMAN AKYÜZ
TÜRKİYE MİLLİ KÜLTÜR VAKFI	MEHMET TUNA SOMAY
TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI ARACI KURULUŞLARI BİRLİĞİ	İLKAY ARIKAN
TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI ARACI KURULUŞLARI BİRLİĞİ	ALPARSLAN BUDAK
TÜRKİYE SEYAHAT AÇENTALARI BİRLİĞİ	GÜNNUR ÖZALP
TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	NAMIK CEYLANOĞLU
TÜRKİYE YATIRIM DESTEK VE TANITIM AJANSI	HÜSEYİN ASLAN



TÜRKİYE YATIRIM DESTEK VE TANITIM AJANSI	GÜRAY EROL
ULUSAL İNOVASYON GİRİŞİMİ	UMUT EKMEKÇİ
ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ	EVREN BİNGÖL
ULUSLARARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	AYÇA CANGEL
ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ	SELAHATTİN DOĞAN
ULUSLARARASI TEKNOLOJİK EKONOMİK SOSYAL ARAŞTIRMA VAKFI	SAMİ YILMAZ
ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ	SERPİL İŞILDAR
VAKIFLAR 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	İBRAHİM ÖZEKİNCİ
WORKCUBE A.Ş.	ÖMER TURHAN

## Ek-2: Tematik Çalıştaylar Katılımcı Listeleri

### Ekonomik Dönüşüm Çalıştayı

KURUM	TEMSİLCİ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	MUSTAFA KEMAL İŞLER
SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ	ERDOĞAN YURDAKUL
TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	SÜLEYMAN ÇELİK
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	MEHMET NURİ GÖRENOĞLU
İSTANBUL VALİLİĞİ	COŞKUN SARIYILDIZ
İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	SELAHATTİN KAYA
KOSGEB İKİTELLİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	YAVUZ ÇELİK
TOPLU KONUT İDARESİ BAŞKANLIĞI	MÜMİN HEYBET
TUZLA KAYMAKAMLIĞI	AYÇA CANGEL
ULUSLARARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	SEFA TARGIT
TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU	

### Sosyal Yapı ve Kalkınma Çalıştayı

KURUM	TEMSİLCİ
SABANCI ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR. KOREL GÖYMEN
TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	NAMIK CEYLANOĞLU
ALTI NOKTA KÖRLER VAKFI İSTANBUL ŞUBESİ	EBRU ANSE
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ SAĞLIK VE HIFZISSİHHA MÜD.	TÜLAY AYTEKİN AKTAŞ
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ G.O.PAŞA REHBERLİK VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	YETKİN BASKIN
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	TAMER TAŞPINAR
HABİTAT İÇİN GENÇLİK DERNEĞİ	BAŞAK SARAL
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İSMEK	BETÜL SİYAMOĞLU
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	M.NURETTİN ARAS
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	İBRAHİM TOPÇU
İSTANBUL VALİLİĞİ SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI	DİDAR ENGÜZEL
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	ÖNAL İNALTEKİN
TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	BÜLENT BELİN





**Kültür ve Turizm Çalıştayı**

KURUM	TEMSİLCİ
İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	PROF.DR. AHMET EMRE BİLGİLİ
TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	AV.ŞERAFETTİN YILMAZ
TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	FATMA YÜCEL
İSTANBUL TURİST REHBERLERİ ESNAF ODASI	ŞERİF YENEN
REKLAMCILAR DERNEĞİ	CAN GÖNENSİN
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ABDULLAH ÖZDEMİR
TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ	GÜNNUR ÖZALP
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ETÜD VE PROJELER DAİRE BAŞKANLIĞI	HARUN EKİNOĞLU
İSTANBUL SİT ALANLARI ALAN YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	GÜLAYŞE EKEN
BAŞBAKANLIK YATIRIM DESTEK VE TANITIM AJANSI	ERKAN KAPTAN
BEYOĞLU BELEDİYESİ	ÖZCAN TOKEL
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	SEVİNÇ ÖZEK TERZİ
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	ÖZGÜL YAVUZ
RADYO TELEVİZYON YAYINCILARI MESLEK BİRLİĞİ	YUSUF GÜR SOY
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ MİMARLIK FAKÜLTESİ	DOÇ.DR. İCLAL DİNÇER
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ MİMARLIK FAKÜLTESİ	DOÇ.DR. ZEYNEP ENLİL
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KÜLTÜR A.Ş.	MÜJDAT ULUÇAM
TURİSTİK OTELCİLER , İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	Ö. FARUK BOYACI
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	CEM BAYRAK
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	CANDAN UMUT ÖZDEN
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	HALE MAHZEMİNLİ

**Afet Yönetimi ve Kentsel Dönüşüm Çalıştayı**

KURUM	TEMSİLCİ
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR.GÜZİN KONUK
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ AFET KOORDİNASYON MERKEZİ	MURAT TÜREL TÜRK
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ AFET KOORDİNASYON MERKEZİ	SELÇUK TÜTÜNCÜ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ AFET KOORDİNASYON MERKEZİ	NİLAY Ö. ERGENÇ
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	YILMAZ KARAKAYA
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DEPREM RİSK YÖNETİM VE KENTSEL İYİLEŞTİRME DAİRESİ	AYŞE GÖKBAYRAK
ŞEHİR PLANLAMA ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	DR. A.KIVANÇ KUTLUCA
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI DERNEĞİ	A.FARUK GÖKSU
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ - KANDİLLİ RASATHANESİ	BİLGİN SUNGAY
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ - KANDİLLİ RASATHANESİ	CAN ZÜLFİKAR
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	BURCU ÖZÜPAK GÜLEÇ
MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ	AYNUR ACAR
KÜÇÜKÇEKMECE BELEDİYESİ	YRD. DOÇ. DR. VEYSEL ÖZBULUR
ULAŞTIRMA BAKANLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	NECİBE KARAALTIN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ŞEHİR PLANLAMA MÜDÜRLÜĞÜ	EVREN POSACI
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ŞEHİR PLANLAMA MÜDÜRLÜĞÜ	GÜLDENİZ TATLİCAN
İSTANBUL PROJE KOORDİNASYON BİRİMİ	OLGUN GÜNDÜZ
İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	ÇİĞDEM PEKİN
İSTANBUL METROPOLİTAN PLANLAMA MERKEZİ	ULAŞ AKIN



İSTANBUL METROPOLİTAN PLANLAMA MERKEZİ	DR. A.DİDEM ÖZDEMİR
BAYINDIRLIK VE İSKAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	MURAT TAŞ
BAYINDIRLIK VE İSKAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	MUSTAFA SAVAŞER
YEREL GİRİŞİME DESTEK PLATFORMU	A.FARUK GÖKSU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DEPREM VE ZEMİN İNCELEME MÜDÜRLÜĞÜ	BETÜL E. KONUKCU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DEPREM VE ZEMİN İNCELEME MÜDÜRLÜĞÜ	AHMET EMRE BASMACI

### Ulaşım ve Lojistik Çalıştayı

KURUM	TEMSİLCİ
KOÇ ÜNİVERSİTESİ	DOÇ. DR. METİN TÜRKAY
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	ESRA ARAS
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	ELİF TOPAL
DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI	HÜSEYİN UKUŞLU
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	EMRAH YAMAN
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ABDULLAH ÖZDEMİR
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	KÖKSAL TANDIROĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	ATILLA ALKAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	İ.HADİ KARADENİZ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ŞEHİR PLANLAMA MÜDÜRLÜĞÜ	EVREN POSACI
LOJİSTİK DERNEĞİ	ENGİN KOBAN
ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	NECİBE KARAALTIN
ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ	BERKALP KAYA
ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ	ALPDOĞAN KAHRAMAN
ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ	SELAHATTİN DOĞAN
İSTANBUL VALİLİĞİ İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	COŞKUN SARIYILDIZ
RO-RO GEMİ İŞLETMECİLERİ VE KOMBİNE TAŞIMACILAR DERNEĞİ	ABDÜLKERİM BAĞIR
YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ,	YRD. DOÇ. DR. ERKUT AKKARTAL
İSTANBUL METROPOLİTEN PLANLAMA VE KENTSEL TASARIM MERKEZİ	EMİNE BAYBURT
İSTANBUL METROPOLİTEN PLANLAMA VE KENTSEL TASARIM MERKEZİ	METİN ÇANCI
ULUSLARARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	AYÇA CANGEL
ŞEHİR PLANCILARI ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	ÇARE OLGUN ÇALIŞKAN
İSTANBUL TİCARET ODASI	MELTUM DURAN

### Çevre Çalıştayı

KURUM	TEMSİLCİ
KATI ATIK TÜRK MİLLİ KOMİTESİ - BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR.GÜNAY KOCASOY
ÇEVRE DOSTU YEŞİL BİNALAR DERNEĞİ	DR.DUYGU ERTEN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ - ÇEVRE KORUMA MÜDÜRLÜĞÜ	CEVAT YILMAM
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	YILMAZ KARAKAYA
İSTANBUL METROPOLİTEN PLANLAMA MERKEZİ/BİMTAŞ	PROF. DR. AYKUT TOROS
ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	BİRSEN ÇAKMAK
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	ABDULLAH TANIR
KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	H.BURCU ÇALIŞIR
İSTANBUL ÇEVRE FEDERASYONU	ALİ SEYDİ GÜLTEKİN



MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	AHMET CİĞER
ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - ENERJİ, ÇEVRE VE EKONOMİ MERKEZİ	PINAR ÖZUYAR
ŞEHİR PLANCILARI ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	ÇARE OLGUN ÇALIŞKAN
İSTANBUL ORGANİZE DERİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	ARZU TÜFEKÇİOĞLU
TÜBİTAK MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ - ÇEVRE ENSTİTÜSÜ	ASLI SÜHA DÖNERTAŞ
TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI	MİNE İZMİRLİ
TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI	ESRA YAZICI GÖKMEN
DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	ENGİN ŞENOL

### Yönetim ve Planlama Çalıştayı

KURUM	TEMSİLCİ
İSTANBUL VALİLİĞİ	FEYZULLAH ÖZCAN
ADALAR KAYMAKAMLIĞI	SALİH KESER
ARNAVUTKÖY KAYMAKAMLIĞI	HÜRREM AKSOY
BAŞAKŞEHİR KAYMAKAMLIĞI	CEVDET CAN
BAYRAMPAŞA KAYMAKAMLIĞI	ABDULKADİR YAZICI
BEŞİKTAŞ KAYMAKAMLIĞI	SADETTİN YÜCEL
BEYOĞLU KAYMAKAMLIĞI	HASAN ŞENSES
BÜYÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	İSMAİL GÜNDÜZ
ÇATALCA KAYMAKAMLIĞI	NEVZAT TAŞDAN
ÇEKMEKÖY KAYMAKAMLIĞI	MEHMET ARSLAN
ESENLER KAYMAKAMLIĞI	NAZIM MADENOĞLU
ESENYURT KAYMAKAMLIĞI	HALİL UYUMAZ
EYÜP KAYMAKAMLIĞI	OSMAN KAYMAK
FATİH KAYMAKAMLIĞI	HASAN KARAKAŞ
GAZİOSMANPAŞA KAYMAKAMLIĞI	SEDDAR YAVUZ
GÜNGÖREN KAYMAKAMLIĞI	SEYFETTİN AZİZOĞLU
KADIKÖY KAYMAKAMLIĞI	HASAN KARAHAN
KAĞITHANE KAYMAKAMLIĞI	AHMET AKIN VARICIER
KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	OSMAN ÖZTÜRK
MALTEPE KAYMAKAMLIĞI	AHMET OKUR
PENDİK KAYMAKAMLIĞI	CAFER ODABAŞ
SANCAKTEPE KAYMAKAMLIĞI	NECMETTİN KALKAN
SARIYER KAYMAKAMLIĞI	ÖMER KARAMAN
SİLİVRİ KAYMAKAMLIĞI	AHMET MESUT DEMİRKOL
SULTANBEYLİ KAYMAKAMLIĞI	MEHMET CEYLAN
TUZLA KAYMAKAMLIĞI	MÜMİN HEYBET
ÜMRANİYE KAYMAKAMLIĞI	MEHMET ALİ YILDIRIM
ÜSKÜDAR KAYMAKAMLIĞI	SÜLEYMAN ERDOĞAN
ZEYTİNBURNU KAYMAKAMLIĞI	MUSTAFA DÜNDAR
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	DOÇ.DR. ABDÜLMECİT KARATAŞ



**Ek-3: Karar Konferansı Katılımcı Listesi**

KARAR KONFERANSI KATILIMCILARI	
KURUM	TEMSİLCİ
ALTI NOKTA KÖRLER VAKFI İSTANBUL ŞUBESİ	EBRU ANSE
ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	MUSTAFA KOCA
ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	SITKI ABDULLAHOĞLU
ARNAVUTKÖY KAYMAKAMLIĞI	HÜRREM AKSOY
AVCILAR BELEDİYESİ	YAVUZ ÇENGEL
AVCILAR BELEDİYESİ	MEHMET HAMZA
AVCILAR BELEDİYESİ	A. TUNAY GÜRPINARLI
AVRASYA SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	ÖMER FARUK BAŞARAN
BAĞCILAR BELEDİYESİ	LOKMAN ÇAĞIRICI
BAĞCILAR KAYMAKAMLIĞI	ABDURRAHMAN KAÇMAZ
BAĞCILAR KAYMAKAMLIĞI	VEYSEL YURDAKUL
BAHÇELİEVLER BELEDİYESİ	İSMAİL HAKKI ÖZHAN
BAHÇELİEVLER KAYMAKAMLIĞI	ŞEVKET CİNBİR
BAKIRKÖY BELEDİYESİ	HASAN ERSOY
BAKIRKÖY KAYMAKAMLIĞI	YAKUP VATAN
BAŞAKŞEHİR KAYMAKAMLIĞI	CEVDET CAN
BAYINDIRLIK VE İSKAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	KASIM KAYIHAN
BAYRAMPAŞA KAYMAKAMLIĞI	ABDULKADİR YAZICI
BEŞİKTAŞ BELEDİYESİ	Ö. YÜKSEL TÜRKİLİ
BEŞİKTAŞ KAYMAKAMLIĞI	SADETTİN YÜCEL
BEYKOZ KAYMAKAMLIĞI	NAZİFE AHMEDOVA
BEYKOZ KAYMAKAMLIĞI	AYDIN ERGÜN
BEYLİKDÜZÜ BELEDİYESİ	ERGÜN ŞAHİN
BEYLİKDÜZÜ KAYMAKAMLIĞI	YUSUF ODABAŞ
BEYLİKDÜZÜ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	ADNAN KELEŞOĞLU
BEYOĞLU BELEDİYESİ	ÖZCAN TOKEL
BEYOĞLU KAYMAKAMLIĞI	HASAN ŞENSES
BİRLEŞMİŞ MİLLETLER EĞİTİM, BİLİM VE KÜLTÜR KURUMU TÜRKİYE MİLLİ KOMİSYONU	GÜL İREPOĞLU
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR. CENGİZHAN ÖZTÜRK
BURSA, ESKİŞEHİR, BİLECİK KALKINMA AJANSI	JÜLİDE ALAN
BÜYÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	İSMAİL GÜNDÜZ
ÇATALCA KAYMAKAMLIĞI	NEVZAT TAŞDAN
ÇEKMEKÖY BELEDİYESİ	HASAN ÖZTÜRK
ÇEKMEKÖY BELEDİYESİ	YAŞAR MAMATİ
ÇEKMEKÖY KAYMAKAMLIĞI	MEHMET ARSLAN
ÇEVRE DOSTU YEŞİL BİNALAR DERNEĞİ	NİHAT GÖKYİĞİT
ÇEVRE KORUMA VE AMBALAJ ATIK DEĞERLENDİRME VAKFI	CÜNEYT KALKAN
ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	ERKAN KAYAÖZ
DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ	GAMZE ARTUN
DENİZ TEMİZ DERNEĞİ	ASLİN KARANFİL
DENİZ TİCARET ODASI	KORAY DENİZ
DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	EMRAH YAMAN



DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ABDULLAH ÖZDEMİR
DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	ENGİN ŞENOL
DÜNYA GAZETESİ	İBRAHİM EKİNCİ
EKONOMİ MUHABİRLERİ DERNEĞİ	TURGAY TÜRKER
EKONOMİ VE DIŞ POLİTİKA ARAŞTIRMALAR MERKEZİ	AHU YİĞİT
ESENLER BELEDİYESİ	FARUK AYDIN
ESENLER KAYMAKAMLIĞI	MEDİ BAŞ
ESENYURT BELEDİYESİ	SELAHATTİN POYRAZ
ESENYURT KAYMAKAMLIĞI	HALİL UYUMAZ
EYÜP KAYMAKAMLIĞI	OSMAN KAYMAK
FATİH KAYMAKAMLIĞI	HASAN KARAKAŞ
FİNANSAL KİRALAMA DERNEĞİ	HAKAN GÜLELÇİ
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLARI DERNEĞİ	FARUK GÖKSU
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLARI DERNEĞİ	EYLEM GÜLCEMAL
GAZETECİLER VE YAZARLAR VAKFI	CEMAL UŞAK
GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	ARİF PARLAKKILIÇ
GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	DENİZ MURT
GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	BEYHAN ERGİN
GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	NAMIK KEMAL SAĞIROĞLU
GAZİOSMANPAŞA KAYMAKAMLIĞI	SEDDAR YAVUZ
GAZİOSMANPAŞA KAYMAKAMLIĞI	ŞEREF KOÇ
GEBZE YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	PROF.DR. LÜTFİHAK ALPKAN
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	TAMER TAŞPINAR
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	MUSTAFA YILDIZ
GİYİMKENT BAŞKANLIĞI	İDRİS KURŞUN
GİYİMKENT BAŞKANLIĞI	SALİM GÖKSU
GÜNGÖREN KAYMAKAMLIĞI	İSMAİL BULAÇ
GÜNGÖREN KAYMAKAMLIĞI	HÜSEYİN ERDOĞAN
HAK-İŞ KONFEDERASYONU	AHMET KAYA
İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	NURİ KONAK
İKTİSADİ GELİŞİM VE İŞ AHLAKI DERNEĞİ	ŞÜKRÜ ALKAN
İKTİSADİ KALKINMA VAKFI	ÇİSEL İLERİ
İL DEFTERDARLIĞI	BEKİR BAYRAKDAR
İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	PROF. DR. AHMET EMRE BİLGİLİ
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	DR. MUAMMER YILDIZ
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	İBRAHİM TOPÇU
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	GÜLHAN GÜNDOĞDU
İL TARIM MÜDÜRLÜĞÜ	AHMET KAVAK
İNSAN KAYNAĞINI GELİŞTİRME VAKFI	DR.MUHTAR ÇOKAR
İSLAM TARİH, SANAT VE KÜLTÜR ARAŞTIRMALARI VAKFI	ABDULLAH TOPALOĞLU
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	YILMAZ KURT
İSTANBUL 2010 KÜLTÜR BAŞKENTİ AJANSI	GAZİ SELÇUK
İSTANBUL AVRUPA BİRLİĞİ ÖNCÜLERİ DERNEĞİ	FİKRET KASAPPOĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	HÜSEYİN EREN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	KÖKSAL TANDIROĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	ABDULKADİR İNCEOĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	UĞUR İNAN



İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ AFET KOORDİNASYON MERKEZİ	SELÇUK TÜTÜNCÜ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRE BAŞKANLIĞI	CEVAT YAMAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRE BAŞKANLIĞI	TÜRKER EROĞLU
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İMAR VE ŞEHİRCİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI	AHMET ERHAN GÖKAL
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İSMEK	GÜVEN ÇALIŞKAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KÜLTÜR A.Ş.	NEVZAT BAYHAN
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KÜLTÜR A.Ş.	HASAN IŞIK
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI	MUZAFFER SARAÇ
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ SU ÜRÜNLERİ HALİ MÜDÜRLÜĞÜ	MEHMET UÇAR
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI	İHSAN KARADENİZ
İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	İLHAN KANTARCIOĞLU
İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLARI ODALARI BİRLİĞİ	FAİK YILMAZ
İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLARI ODALARI BİRLİĞİ	MUSTAFA AKYÜZ
İSTANBUL İHRACATÇI BİRLİKLERİ GENEL SEKRETERLİĞİ	DR. YASEMİN DEMİRDAĞ
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	CEMAL ÖZDEMİR
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	SABRİ KAYA
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	TÜLAY TAŞÇI
İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ İL GENEL MECLİSİ	HASAN HÜSAMETTİN KOÇAK
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	DOÇ.DR.ABDÜLMECİT KARATAŞ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	GÖKHAN ÇOBAN
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	AŞKIN AYIK
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MEHMET ONUR PARTAL
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MEHMET HASAN BULUT
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	ESRA ÖNCÜL
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	SERKAN KORKMAZ ARSLAN
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	SEDA ATABAY
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	YUSUF HARTAVİ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	DUYGU TANRIKULU
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	BURCU ÖZÜPAK GÜLEÇ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MUHAMMET MUCTEBA BEŞLİ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	ABDURRAHMAN HALİS AÇIKGÖZ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	SÜLEYMAN BAYEZİT
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	ZEKERİYA SÖNMEZ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	MUSTAFA KARABAŞ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI	AHMET TOLGA KURU
İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI	ESİN Y. AKBULUT
İSTANBUL METROPOLİTAN PLANLAMA MERKEZİ	ULAŞ AKIN
İSTANBUL PROJE KOORDİNASYON BİRİMİ	KAZIM GÖKHAN ELGİN
İSTANBUL PROJE KOORDİNASYON BİRİMİ	OLGUN GÜNDÜZ
İSTANBUL SANAYİ ODASI	Z. GONCA ÜNDÜL
İSTANBUL SANAYİ ODASI	ÖMER İNAN
İSTANBUL SİT ALANLARI ALAN YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	GÜLAYŞE EKEN
İSTANBUL TAŞIMACILAR BİRLİĞİ DERNEĞİ	REHA BALI
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ ARI TEKNOKENT	ARZU ERYILMAZ
İSTANBUL TİCARET ODASI	ÖYKÜ SELİMOĞLU



İSTANBUL TURİST REHBERLERİ ESNAF ODASI	METİN KURAL
İSTANBUL TURİZM, KÜLTÜR VE ÇEVRE GÖNÜLLÜLERİ DERNEĞİ	TUNAY GÜRSEL
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR. KARUN NEMLİOĞLU
İSTANBUL VALİLİĞİ İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	ÜZEYİR YILMAZ
İSTANBUL VALİLİĞİ SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI	HURİSER AŞICI
İŞ HAYATI DAYANIŞMA DERNEĞİ	RECEP EKŞİ
KAĞITHANE BELEDİYESİ	KEMAL ÇAVUS
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ŞAMİL GÜLEN
KARTAL BELEDİYESİ	MURAT DİREN
KATI ATIK TÜRK MİLLİ KOMİTESİ	PROF.DR. GÜNAY KOCASOY
KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	MUSTAFA ÇALIŞKAN
KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	MUHSİN SUBAŞI
KOÇ ÜNİVERSİTESİ	DOÇ.DR.METİN TÜRKAY
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI	AYŞE ÖGÜNÇ
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI	MUSTAFA BOZKURT
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI İKİTELLİ İŞLETME GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	SELAHATTİN KAYA
KÜÇÜKÇEKMECE BELEDİYESİ	SEDA GENÇ
KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	ORHAN ÖZTÜRK
MALTEPE BELEDİYESİ	ÖMER LÜTFÜ SOMUN
MALTEPE KAYMAKAMLIĞI	AHMET OKUR
MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ	ZÜVER ÇETİNKAYA
MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	ÖMER FARUK EKŞİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR. SUAT OKTAR
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR. GÜZİN KAYA
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	MEHMET NURİ GÖNENOĞLU
PENDİK BELEDİYESİ	CİHAT ASLANOĞLU
PENDİK KAYMAKANLIĞI	CAFER ODABAŞ
REKLAMCILAR DERNEĞİ	SELMA KARAASLAN
REKLAMCILIK VAKFI	EMEL GÖKER
RO-RO GEMİ İŞLETMELERİ VE KOMBİNE TAŞIMACILAR DERNEĞİ	AHMET GÜZEN
RUMELİ YÖNETİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	İDRİS KORALP
SABANCI ÜNİVERSİTESİ	PROF.DR.KOREL GÖYMEN
SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI	BERK ALBAYRAK
SAHİL GÜVENLİK MARMARA VE BOĞAZLAR BÖLGE KOMUTANLIĞI	SERDAR UMARER
SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ	HİLMİ SEZER
SARIYER BELEDİYESİ	İNAN İZCİ
SARIYER KAYMAKAMLIĞI	SADETTİN YÜCEL
SERMAYE PİYASASI KURULU	RESUL CEVİZ
SİLİVRİ BELEDİYESİ	FİLİZ SARIKURT
SİLİVRİ KAYMAKAMLIĞI	YUSUF DEMİRKOL
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	ÖNAL İNALTEKİN
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	İLKAY SATILMIŞ
ŞEHİR PLANCILARI ODASI İSTANBUL ŞUBESİ	ÇARE OLGUN ÇALIŞKAN
ŞİŞLİ KAYMAKAMLIĞI	MEHMET ÖKLÜ
T.C. MERKEZ BANKASI İSTANBUL ŞUBESİ	ÜMİT FINDIKOĞLU



TBMM MİLLİ SARAYLAR DAİRE BAŞKANLIĞI	TALAT FAZLI SAKARYA
TEMA VAKFI (TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI)	PROF.DR. ORHAN DOĞAN
TOPLU KONUT İDARESİ BAŞKANLIĞI	YAVUZ ÇELİK
TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	GÖKDAĞ GÖKTEPE
TRAKYA KALKINMA AJANSI	MEHMET GÖKAY ÜSTÜN
TURİSTİK OTELCİLER, İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	ÖMER FARUK BOYACI
TURİZM GELİŞTİRME VAKFI	SEMA ADALILAR
TUZLA KAYMAKAMLIĞI	MÜMİN HEYBET
TUZLA ORGANİZE DERİ SANAYİ BÖLGESİ	CAVİT ÇETİN BAHADIR
TÜKETİCİYİ KORUMA DERNEĞİ	HAŞMET ATAHAAN
TÜKETİCİYİ KORUMA DERNEĞİ	AYSEL CAN EKŞİ
TÜM SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	HALİT KANAK
TÜM SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	YASİN CEYHAN
TÜRK EĞİTİM VAKFI	DAVUT ÖKÜTÇÜ
TÜRK EĞİTİM VAKFI	NECMETTİN BAĞCI
TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI VE KONFEDERASYONU	SEFA TARGIT
TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ	ADNAN AKBAŞ
TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ	BAHRİ GÜNDOĞDU
TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	MELİKE MUMCU
TÜRKİYE BİLİŞİM DERNEĞİ	FİKRET KALFAOĞLU
TÜRKİYE DIŞ TİCARET DERNEĞİ	DR. SÜLEYMAN GEDİK
TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	NURDAN ŞAHİN
TÜRKİYE FUAR YAPIMCILAR DERNEĞİ	SERDAR YALÇIN
TÜRKİYE FUTBOL FEDERASYONU	ZEKİ ÇOL
TÜRKİYE GÖNÜLLÜ TEŞKKÜLLER VAKFI	AYHAN OGAN
TÜRKİYE HALKLA İLİŞKİLER DERNEĞİ	FÜGEN TOKSÜ
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	ZEKİ BOSTANCI
TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	MUAMMER COŞKUN
TÜRKİYE İŞADAMLARI VE SANAYİCİLERİ KONFEDERASYONU	METİN ÇALIK
TÜRKİYE İŞADAMLARI VE SANAYİCİLERİ KONFEDERASYONU	FUAT ÖZBEKLİ
TÜRKİYE İŞÇİ SENDİKALARI KONFEDERASYONU	ASALETTİN ARSLANOĞLU
TÜRKİYE KALİTE DERNEĞİ	ORHAN ARGON
TÜRKİYE KALKINMA BANKASI	RECEP MEHMET ŞENGEL
TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ	OSMAN AKYÜZ
TÜRKİYE SAKATLAR KONFEDERASYONU	BİLAL KIZARTICI
TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI ARACI KURULUŞLARI BİRLİĞİ	OSMAN İLKER SAVURAN
TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ	GÜNNUR ÖZALP
TÜRKİYE SİGORTA VE REASÜRANS ŞİRKETLERİ BİRLİĞİ	MEHMET KALKAVAN
ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	NECİBE KARAALTIN
ULUSLAR ARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ	SELAHATTİN DOĞAN
ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ	MUSTAFA ALPER
ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ	SERPİL İŞILDAR
ÜMRANİYE BELEDİYESİ	EJDER BATUR
ÜMRENİYE KAYMAKAMLIĞI	MEHMET ALİ YILDIRIM
ÜSKÜDAR BELEDİYESİ	CİHAN EROĞLU
ÜSKÜDAR KAYMAKAMLIĞI	SÜLEYMAN ERDOĞAN
YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ	YRD. DOÇ. DR. ERKUT





---

	AKKARTAL
ZEYTİNBURNU KAYMAKAMLIĞI	MUSTAFA DÜNDAR

