**İLANLI USUL İÇİN STANDART GAZETE İLANI FORMU**

|  |
| --- |
|  |
| HİZMET ALIMI İÇİN İHALE İLANI  Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, İstanbul Kalkınma Ajansı Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında sağlanan mali destek ile Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, *TR10/18/GMP/0051 kodlu “Sağlık Girişimleri Küresel Pazara Erişimi”* projesi 6 lot halinde   1. LOT: ULUSLARARASI SAĞLIK SEKTÖRÜNE YÖNELİK İŞ MODELİ PLANLAMA EĞİTİMİ   ULUSLARARASI FONLAR VE PROJE YAZMA EĞİTİMİ  GLOBAL PAZARA ERİŞİM VE GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMİ  ETKİLİ SUNUM TEKNİKLERİ SEMİNERİ   1. LOT: ULUSLARARASI SAĞLIK STANDARTLARI VE SÜREÇLERİ EĞİTİMİ 2. LOT: ULUSLARARASI PATENT BAŞVURULARI (PCT) EĞİTİMLERİ 3. LOT: ULUSLARARASI PAZARLAMA VE SATIŞ STRATEJİLERİ EĞİTİMİ   STARTUPLAR İÇİN FİNANSMAN EĞİTİMİ   1. LOT: GİRİŞİMCİLİK HUKUKU EĞİTİMİ 2. 6.LOT: MARKA VE KURUMSAL KİMLİK TASARIMI EĞİTİMİ 3. hizmet alımı ihalesi sonuçlandırmayı planlamaktadır.   İhaleye katılım koşulları, isteklilerde aranacak teknik ve mali bilgileri de içeren ihale dosyası Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir /İstanbul adresinden veya [www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr/) ve [www.acibadem.edu.tr](http://www.acibadem.edu.tr) internet adreslerinden temin edilebilir. Ancak, ihaleye teklif verecek olanların sözleşme makamı tarafından onaylı ihale dosyasını bedelsiz, imza karşılığı alması zorunludur.  Teklif teslimi için son tarih ve saati: 26.03.2019 Saat: 09:00  Ayrıntılı bilgi ve açıklamalar; [www.acibadem.edu.tr](http://www.acibadem.edu.tr) ve [www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr) adreslerinde yayınlanacaktır.  Teklifler 26.03.2019 tarihinde, saat 10:00’de ve Kayışdağı Caddesi No:32 C-Blok Zemin Kat CZ-01 Nolu Derslik 34752 Ataşehir / İstanbul adresinde yapılacak oturumda açılacaktır. |



**TEKLİF DOSYASI**

**TR10/18/GMP/0051**

**Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi**

**Hizmet Alım İhalesi**

**Bölüm A: İsteklilere Talimatlar**

## TEKLİF DOSYASI

**Bölüm A: İsteklilere Talimatlar**

### Kalkınma Ajansları Tarafından Mali Destek Sağlanan Projeler Kapsamındaki İhaleler için

**İSTEKLİLERE TALİMATLAR**

İhaleye katılacak olan isteklilerin aşağıda belirtilen nitelikleri haiz olmaları ve tekliflerini aşağıda sayılan talimatlara uygun olarak hazırlayarak sunmaları zorunludur. Kalkınma Ajansı ile imzalamış olduğu sözleşme kapsamında mali destek yararlanıcısı, proje faaliyetlerinde belirttiği alımlarda Sözleşme Makamı olarak adlandırılacaktır. Sözleşme Makamı, aşağıda belirtilen niteliklere uygun isteklilerin seçimi konusunda azami özeni gösterecek ve ihalelerin temel satın alma kurallarına uygun olarak sonuçlandırılmasını sağlayacaktır. Kalkınma Ajansı; ihalenin şaibeli olduğu ve temel satın alma kurallarının ihlal edildiği kanaatine varırsa, gerekli müdahalede bulunabilir, ihalenin yenilenmesini talep edebilir. Bu durumda projenin aksamasından ve doğabilecek maliyetlerden Kalkınma Ajansı hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz.

### Madde 1- Sözleşme Makamına ilişkin bilgiler

Sözleşme Makamının;

a) Adı/Ünvanı :Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi

b) Adresi: Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir /İstanbul

c) Telefon numarası: 0216 500 41 98

d) Faks numarası: 0216 577 50 48

e) Elektronik posta adresi: yasemin.kizilkaya@acibadem.edu.tr

f) İlgili personelinin adı-soyadı/unvanı: Yasemin Kızılkaya / Satınalma Müdürü

İstekliler, ihaleye ilişkin bilgileri yukarıdaki adres ve numaralardan, Sözleşme Makamının görevli personeliyle irtibat kurarak temin edebilirler.

### Madde 2- İhale konusu işe ilişkin bilgiler

İhale konusu işin;

1. Projeninin Adı: Sağlık Girişimleri Küresel Pazara Erişimi
2. Sözleşme kodu: TR10/18/GMP/0051
3. Fiziki Miktarı ve türü: 6 LOT halinde eğitim hizmeti alım işi
4. İşin/Teslimin Gerçekleştirileceği yer: Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir /İstanbul
5. Alıma ait (varsa) diğer bilgiler: -

### Madde 3- İhaleye ilişkin bilgiler

İhaleye ilişkin bilgiler;

1. İhale usulü: *Açık İhale Usulü*
2. İhalenin yapılacağı adres: Kayışdağı Caddesi No:32 C-Blok Zemin Kat CZ-01 Nolu Derslik, 34752 Ataşehir /İSTANBUL
3. İhale tarihi: 26/03/2019
4. İhale saati: 10:00

### Madde 4- İhale dosyasının görülmesi ve temini

İhale dosyası Sözleşme Makamının yukarıda belirtilen adresinde bedelsiz olarak görülebilir. Ancak, ihaleye teklif verecek olanların Sözleşme Makamı tarafından onaylı ihale dosyasını bedelsiz imza karşılığı teslim almak zorunludur.

İstekli ihale dosyasını bedelsiz imza karşılığı teslim almakla, ihale dosyasını oluşturan belgelerde yer alan koşul ve kuralları kabul etmiş sayılır.

İhale dosyasını oluşturan belgelerin Türkçe yanında başka dillerde de hazırlanıp isteklilere satılması / sunulması halinde, ihale dosyasının anlaşılmasında, yorumlanmasında ve Sözleşme Makamı ile istekliler arasında oluşacak anlaşmazlıkların çözümünde Türkçe metin esas alınacaktır.

### Madde 5- Tekliflerin sunulacağı yer, son teklif verme tarih ve saati

Teklifler aşağıda belirtilen adrese elden veya posta yoluyla teslim edilebilir:

1. Tekliflerin sunulacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Satınalma Müdürlüğü, Kayışdağı

Caddesi No:32, PK:34752 Ataşehir /İstanbul

1. Son teklif verme tarihi (İhale tarihi) : 26/03/2019
2. Son teklif verme saati: 09:00

Teklifler ihale (son teklif verme) tarih ve saatine kadar yukarıda belirtilen yere verilebileceği gibi, iadeli taahhütlü posta veya kargo veya kurye vasıtasıyla da gönderilebilir. İhale (son teklif verme) saatine kadar Sözleşme Makamına ulaşmayan teklifler değerlendirmeye alınmayacaktır. Postada yaşanan gecikmelerden Sözleşme Makamı sorumlu tutulamaz.

Sözleşme Makamına verilen veya ulaşan teklifler, zeyilname düzenlenmesi hali hariç, herhangi bir sebeple geri alınamaz.

İhale için tespit olunan tarihin tatil gününe rastlaması halinde ihale, takip eden ilk iş gününde yukarıda belirtilen saatte aynı yerde yapılır ve bu saate kadar verilen teklifler kabul edilir. Çalışma saatlerinin sonradan değişmesi halinde de ihale yukarıda belirtilen saatte yapılır. Saat ayarlarında, Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)’nun ulusal saat ayarı esas alınır.

### Madde 6- İhale dosyasının kapsamı

İhale dosyası aşağıdaki belgelerden oluşmaktadır:

1. İhaleye davet mektubu
2. Teklif Dosyası (Sözleşme Taslağı, Özel Koşullar, Genel Koşullar, Teknik Şartname, Teklif Sunma Formları, Teklif Değerlendirme Formları ve ilgili satın alma mahsus diğer belgeler)

Ayrıca Genel Koşulların veya bu talimatların ilgili hükümleri gereğince, Sözleşme Makamının çıkaracağı zeyilnameler ile isteklilerin yazılı talebi üzerine Sözleşme Makamı tarafından yapılan yazılı açıklamalar, ihale dosyasının bağlayıcı bir parçasını teşkil eder.

İsteklinin yukarıda belirtilen dokümanların tümünün içeriğini dikkatli bir şekilde incelemesi gerekir. Teklifin verilmesine ilişkin şartları yerine getirememesi halinde ortaya çıkacak sorumluluk teklif verene ait olacaktır. İhale dosyasında öngörülen ve tarif edilen usule uygun olmayan teklifler değerlendirmeye alınmaz.

### Madde 7- İhaleye katılabilmek için gereken belgeler

İsteklilerin ihaleye katılabilmeleri için aşağıda sayılan belgeleri teklifleri kapsamında sunmaları gerekir:

1. Tebligat için adres beyanı ve ayrıca irtibat için telefon ve varsa faks numarası ile elektronik posta adresi,
2. Mevzuatı gereği kayıtlı olduğu Ticaret ve/veya Sanayi Odası veya Meslek Odası Belgesi;
   1. Gerçek kişi olması halinde, ilk ilan veya ihale tarihinin içerisinde bulunduğu yılda alınmış ilgisine göre Ticaret ve/veya Sanayi Odasına veya ilgili Meslek Odasına kayıtlı olduğunu gösterir belge,
   2. Tüzel kişi olması halinde, mevzuatı gereği tüzel kişiliğin siciline kayıtlı bulunduğu Ticaret ve/veya Sanayi Odasından, ilk ilan veya ihale tarihinin içerisinde bulunduğu yılda alınmış, tüzel kişiliğin sicile kayıtlı olduğuna dair belge,
3. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren imza beyannamesi veya imza sirküleri;
   1. Gerçek kişi olması halinde, noter tasdikli imza beyannamesi,
   2. Tüzel kişi olması halinde, ilgisine göre tüzel kişiliğin ortakları, üyeleri veya kurucuları ile tüzel kişiliğin yönetimindeki görevlileri belirten son durumu gösterir Ticaret Sicil Gazetesi veya bu hususları tevsik eden belgeler ile tüzel kişiliğin noter tasdikli imza sirküleri,
4. Bu talimatların ilgili maddesinde sayılan durumlarda olunmadığına ilişkin yazılı taahhütname ve yararlanıcı tarafından talep edilirse ilgili kanıtlayıcı belgeler,
5. Şekli ve içeriği bu belgede belirlenen teklif mektubu,
6. Bu belgede tanımlanan geçici teminat,
7. Vekâleten ihaleye katılma halinde, istekli adına katılan kişinin ihaleye katılmaya ilişkin noter tasdikli vekâletnamesi ile noter tasdikli imza beyannamesi,
8. İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi ile konsorsiyumların da teklif verebilecekleri öngörülmüş ise, isteklinin konsorsiyum olması halinde konsorsiyum beyannamesi,
9. İhale dosyasının satın alındığına dair belge,
10. Ortağı olduğu veya hissedarı bulunduğu tüzel kişiliklere ilişkin beyanname,

İsteklinin iş ortaklığı olması halinde (b), (c) ve (d) bentlerinde yer alan belgelerin her bir ortak tarafından ayrı ayrı verilmesi zorunludur. İhaleye katılabileceklerinin öngörülmesi halinde Konsorsiyumlarda (b), (c) ve (d) bentlerinde yer alan belgelerin her bir ortak tarafından ayrı ayrı verilmesi gerekir.

1. Sözleşme Makamı tarafından ihalenin niteliğine göre belirlenecek ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin (vergi dairesi veya Serbest Muhasebeci - Mali Müşavir (SM-MM) onaylı son 3 döneme ait bilanço, SM-MM tasdikli rapor, referans mektubu, banka teminat mektubu, mevduat hesap dökümü, pazar payları vb.) belgeler
2. Sözleşme Makamı tarafından belirlenecek mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin belgeler (İş bitirme belgeleri, hakediş belgeleri, vb)

Yukarıda sayılan belgelerin hangilerinin eksik evrak niteliğinde olacağı madde 10’daki hükümlere ve ihalenin niteliğine göre yararlanıcı tarafından belirlenir. Eksik evrakın, tespit edildiği tarihi müteakip 5 gün içerisinde tamamlanması sağlanır.

İstekliler, yukarıda sayılan belgelerin aslını veya aslına uygunluğu noterce onaylanmış örneklerini vermek zorundadır. Ancak Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi Nizamnamesi’nin 9 uncu maddesinde yer alan hüküm çerçevesinde; Gazete idaresince veya Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine bağlı odalarca "aslının aynıdır" şeklinde onaylanarak isteklilere verilen Ticaret Sicili Gazetesi suretleri ile bunların noter onaylı suretleri kabul edilecektir.

Noter onaylı belgelerin aslına uygun olduğunu belirten bir şerh taşıması zorunlu olup, sureti veya fotokopisi görülerek onaylanmış olanlar ile “ibraz edilenin aynıdır” veya bu anlama gelecek bir şerh taşıyanlar geçerli kabul edilmeyecektir.

İstekliler, istenen belgelerin aslı yerine ihaleden önce Sözleşme Makamının yetkili personeli tarafından “aslı Sözleşme Makamı tarafından görülmüştür” veya bu anlama gelecek şerh düşülen ve aslı kendilerine iade edilen belgelerin suretlerini de tekliflerine ekleyebilirler.

### Madde 8-İhalenin yabancı isteklilere açıklığı

Sözleşme Makamı tarafından gerçekleştirilecek ihaleler yerli yabancı tüm isteklilere açıktır.

**Madde 9- İhaleye katılmayacak olanlar**

Aşağıda sayılanlar doğrudan veya dolaylı veya alt yüklenici olarak, kendileri veya başkaları adına hiçbir şekilde, Kalkınma Ajanslarınca sağlanan mali destekler kapsamında gerçekleştirilen ihalelere katılamazlar;

1. Kamu ihalelerine katılmaktan geçici veya sürekli olarak yasaklanmış olanlar, Terörle Mücadele Kanunu kapsamına giren suçlardan ve organize suçlardan dolayı hükümlü bulunanlar, dolandırıcılık, yolsuzluk, bir suç örgütü içinde yer almak suçlarından veya başka bir yasadışı faaliyetten dolayı kesinleşmiş yargı kararı ile mahkûm olanlar,
2. İlgili mercilerce hileli iflas ettiğine karar verilenler.
3. Sözleşme Makamının ihale yetkilisi kişileri ile bu yetkiye sahip kurullarda görevli kişiler.
4. Sözleşme Makamının ihale konusu işle ilgili her türlü ihale işlemlerini hazırlamak, yürütmek, sonuçlandırmak ve onaylamakla görevli olanlar.
5. (c) ve (d) bentlerinde belirtilen şahısların eşleri ve üçüncü dereceye kadar kan ve ikinci dereceye kadar kayın hısımları ile evlatlıkları ve evlat edinenleri.
6. (c), (d) ve (e) bentlerinde belirtilenlerin ortakları ile şirketleri (bu kişilerin yönetim kurullarında görevli bulunmadıkları veya sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olmadıkları anonim şirketler hariç).
7. Yararlanıcının bünyesinde bulunan veya onunla ilgili olarak her ne amaçla kurulmuş olursa olsun vakıf, dernek, birlik, sandık gibi kuruluşlar ile bu kuruluşların ortak oldukları şirketler.
8. Bakanlar Kurulu Kararları ile belirlenen ve Türkiye’de yapılacak ihalelere katılması yasaklanan yabancı ülkelerin isteklileri.

Ayrıca ihale konusu alımla ilgili danışmanlık hizmetlerini yapan yükleniciler bu işin ihalesine katılamazlar. Bu yasak, bunların ortaklık ve yönetim ilişkisi olan şirketleri ile bu şirketlerin sermayesinin yarısından fazlasına sahip oldukları şirketleri için de geçerlidir.

Yukarıdaki yasaklara rağmen ihaleye katılan istekliler ihale dışı bırakılarak geçici teminatları gelir kaydedilir. Ayrıca, bu durumun tekliflerin değerlendirmesi aşamasında tespit edilememesi nedeniyle bunlardan biri üzerine ihale yapılmışsa teminatı gelir kaydedilerek ihale iptal edilir.

Alt-yüklenicilere izin verilmemektedir. Ancak bu durum, isteklilerin ortak girişim ya da konsorsiyum halinde ihalelere katılmalarına engel değildir.

### Madde 10- İhale dışı bırakılma nedenleri

Aşağıda belirtilen durumlardaki istekliler, bu durumlarının tespit edilmesi halinde, ihale dışı bırakılacaktır;

1. İflası ilân edilen, zorunlu tasfiye kararı verilen, alacaklılara karşı borçlarından dolayı mahkeme idaresi altında bulunan, konkordato ilan eden veya kendi ülkesindeki mevzuat hükümlerine göre benzer bir durumda olan.
2. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca kesinleşmiş sosyal güvenlik prim borcu olan.
3. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca kesinleşmiş vergi borcu olan.
4. İhale tarihinden önceki beş yıl içinde, mesleki faaliyetlerinden dolayı yargı kararıyla hüküm giyen.
5. İhale tarihinden önceki beş yıl içinde, yaptığı işler sırasında iş veya meslek ahlakına aykırı faaliyetlerde bulunduğu Sözleşme Makamı tarafından ispat edilen.
6. İhale tarihi itibariyle, mevzuatı gereği kayıtlı olduğu oda tarafından mesleki faaliyetten men edilmiş olan.
7. Bu maddede belirtilen bilgi ve belgeleri vermeyen veya yanıltıcı bilgi ve/veya sahte belge verdiği tespit edilen.
8. 9 uncu maddede ihaleye katılamayacağı belirtildiği halde ihaleye katılan.
9. 11 inci maddede belirtilen yasak fiil veya davranışlarda bulunduğu tespit edilen.

### Madde 11- Yasak fiil veya davranışlar

İhale süresince aşağıda belirtilen fiil veya davranışlarda bulunmak yasaktır:

1. Hile, vaat, tehdit, nüfuz kullanma, çıkar sağlama, anlaşma, irtikap, rüşvet suretiyle veya başka yollarla ihaleye ilişkin işlemlere fesat karıştırmak veya buna teşebbüs etmek.
2. İsteklileri tereddüde düşürmek, katılımı engellemek, isteklilere anlaşma teklifinde bulunmak veya teşvik etmek, rekabeti veya ihale kararını etkileyecek davranışlarda bulunmak.
3. Sahte belge veya sahte teminat düzenlemek, kullanmak veya bunlara teşebbüs etmek.
4. Bir istekli tarafından kendisi veya başkaları adına doğrudan veya dolaylı olarak, asaleten ya da vekâleten birden fazla teklif vermek.
5. 9 uncu maddede ihaleye katılamayacağı belirtildiği halde ihaleye katılmak.

Bu yasak fiil veya davranışlarda bulunanlar hakkında fiil veya davranışın özelliğine göre ilgili yasal hükümler uygulanır ve bunların Kalkınma Ajanslarınca sağlanan mali destekler kapsamında gerçekleştirilecek diğer ihalelere katılmaları engellenir.

### Madde 12- Teklif hazırlama giderleri

Tekliflerin hazırlanması ve sunulması ile ilgili bütün masraflar isteklilere aittir. Sözleşme Makamı, ihalenin seyrine ve sonucuna bakılmaksızın, isteklinin üstlendiği bu masraflardan dolayı hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz.

### Madde 13- İhale dosyasında açıklama yapılması

İstekliler, tekliflerin hazırlanması aşamasında, ihale dosyasında açıklanmasına ihtiyaç duydukları hususlarla ilgili olarak, son teklif verme gününden on (10) gün öncesine kadar yazılı olarak açıklama talep edebilirler. Bu tarihten sonra yapılacak açıklama talepleri değerlendirmeye alınmayacaktır.

Açıklama talebinin uygun görülmesi halinde, Sözleşme Makamı tarafından yapılacak açıklama, bu tarihe kadar ihale dosyası alan tüm isteklilere yazılı olarak iadeli taahhütlü mektupla gönderilir veya imza karşılığı elden verilir. Sözleşme Makamının bu yazılı açıklaması, son teklif verme gününden en az beş (5) gün önce tüm isteklilerin bilgi sahibi olmalarını sağlayacak şekilde yapılacaktır.

Açıklamada, sorunun tarifi ve Sözleşme Makamının ayrıntılı cevapları yer alır; açıklama talebinde bulunan isteklinin kimliği belirtilmez. Yapılan yazılı açıklamalar, ihale dosyasını açıklamanın yapıldığı tarihten sonra alan isteklilere ihale dosyası içerisinde verilir.

### Madde 14- İhale dosyasında değişiklik yapılması

İlan yapıldıktan sonra ihale dosyasında değişiklik yapılmaması esastır. Ancak, tekliflerin hazırlanmasını veya işin gerçekleştirilmesini etkileyebilecek maddi veya teknik hatalar veya eksikliklerin Sözleşme Makamı tarafından tespit edilmesi veya isteklilerce yazılı olarak bildirilmesi ve bu bildirimin Sözleşme Makamı tarafından yerinde bulunması halinde, zeyilname düzenlenmek suretiyle ihale dosyasında değişiklik yapılabilir.

Zeyilname, ihale dosyası alanların tümüne iadeli taahhütlü mektup yoluyla gönderilir veya imza karşılığı elden verilir ve ihale tarihinden en az beş (5) gün önce bilgi sahibi olmaları sağlanır. Yapılan değişiklik nedeniyle tekliflerin hazırlanabilmesi için ek süreye ihtiyaç duyulması halinde, Sözleşme Makamı ihale tarihini bir defaya mahsus olmak üzere en fazla on (10) gün süreyle zeyilname ile erteleyebilir. Erteleme süresince ihale dosyası satılmasına ve teklif alınmasına devam edilecektir.

Zeyilname düzenlenmesi halinde, teklifini bu düzenlemeden önce vermiş olan isteklilere tekliflerini geri çekerek, yeniden teklif verme imkanı tanınacaktır.

### Madde 15-İhale saatinden önce ihalenin iptal edilmesinde Sözleşme Makamının Serbestliği

Sözleşme Makamının gerekli gördüğü veya ihale dosyasında yer alan belgelerde ihalenin yapılmasına engel olan ve düzeltilmesi mümkün bulunmayan hususların bulunduğunun tespit edildiği hallerde, ihale saatinden önce ihale iptal edilebilir. Bu durumda, iptal nedeni belirtilmek suretiyle ihalenin iptal edildiği isteklilere duyurulur. Bu aşamaya kadar teklif vermiş olanlara ihalenin iptal edildiği ayrıca tebliğ edilir.

İhalenin iptali halinde, verilmiş olan bütün teklifler reddedilmiş sayılır ve bu teklifler açılmaksızın isteklilere iade edilir. İhalenin iptal edilmesi nedeniyle istekliler Sözleşme Makamından herhangi bir hak talebinde bulunamaz.

### Madde 16- Ortak girişim

Birden fazla gerçek veya tüzel kişi iş ortaklığı oluşturmak suretiyle ihaleye teklif verebilir. İş ortaklığı oluşturmak suretiyle ihaleye teklif verecek istekliler, iş ortaklığı yaptıklarına dair pilot ortağın da belirtildiği ekte örneği bulunan iş ortaklığı beyannamesini de teklifleriyle beraber sunacaklardır. İhalenin iş ortaklığı üzerinde kalması halinde iş ortaklığından, sözleşme imzalanmadan önce noter tasdikli ortaklık sözleşmesini vermesi istenecektir.

İş ortaklığı anlaşmasında (iş ortaklığı beyannamesi) ve sözleşmesinde iş ortaklığını oluşturan gerçek ve tüzel kişilerin taahhüdün yerine getirilmesinde müştereken ve müteselsilen sorumlu oldukları belirtilecektir. İş ortaklığında pilot ortak, en çok hisseye sahip ortak olmalıdır. Ortakların hisse oranları, ortaklık anlaşmasında (iş ortaklığı beyannamesi) ve ortaklık sözleşmesinde gösterilir.

### Madde 17-Alt yükleniciler

İhale konusu alımın/işin tamamı veya bir kısmı alt yüklenicilere (taşeronlara) yaptırılamaz

### Madde18-Teklif ve sözleşme türü

Tekliflerin, götürü bedel veya birim fiyat esaslı olacağı Sözleşme Makamı tarafından belirlenir ve ihale duyurusunda hangi usul ile ihaleye çıkıldığı belirtilir.

### Madde 19- Teklifin dili

Teklifler ve ekleri Türkçe olarak hazırlanacak ve sunulacaktır.

### Madde 20-Teklif ve ödemelerde geçerli para birimi

Teklif ve ödemelerde geçerli para birimi TL’dir.

### Madde 21-Kısmi teklif verilmesi

Sözleşme Makamı tarafından gerçekleştirilecek ihalelerde, lotlar halinde ihaleye çıkılmamış ise, işin tamamı için teklif sunulacak olup kısmi teklifler kabul edilmeyecektir.

### Madde 22- Alternatif teklifler

İhale konusu işe ilişkin olarak alternatif teklif sunulamaz.

### Madde 23-Tekliflerin sunulma şekli

Teklif Mektubu ve istenildiği hallerde geçici teminat da dahil olmak üzere ihaleye katılabilme şartı olarak bu Şartname ile istenilen bütün belgeler bir zarfa veya pakete konulur. Zarfın üzerine isteklinin adı, soyadı veya ticaret unvanı, tebligata esas açık adresi, teklifin hangi işe ait olduğu ve ihaleyi yapan Sözleşme Makamıın açık adresi yazılır. Zarfın yapıştırılan yeri istekli tarafından imzalanarak, mühürlenecek veya kaşelenecektir.

Teklifler ihale dosyasında belirtilen ihale saatine kadar sıra numaralı alındılar karşılığında Sözleşme Makamına (tekliflerin sunulacağı yere) teslim edilir. Bu saatten sonra verilen teklifler kabul edilmez ve açılmadan istekliye iade edilir.

Zeyilname ile teklif verme süresinin uzatılması halinde, Sözleşme Makamı ve isteklilerin ilk teklif verme tarihine bağlı tüm hak ve yükümlülükleri süre açısından, yeniden tespit edilen son teklif verme tarihine ve saatine kadar uzatılmış sayılır.

### Madde 24-Teklif mektubunun şekli ve içeriği

Teklif, bir Teknik ve bir Mali tekliften oluşur ve bunların ayrı zarflarda teslim edilmesi gerekir. Her bir teknik teklif ve mali teklifin içerisinde, üzerinde belirgin olarak “ASLIDIR” yazan bir asıl nüsha ve üzerinde “KOPYADIR” yazan adet kopya bulunmalıdır.

Teklif mektupları, yazılı ve imzalı olarak sunulur. Teklif Mektubunda;

1. İhale dosyasının tamamen okunup kabul edildiğinin belirtilmesi,
2. Teklif edilen bedelin rakam ve yazı ile birbirine uygun olarak açıkça yazılması,
3. Üzerinde kazıntı, silinti, düzeltme bulunmaması,
4. Teklif mektubunun ad, soyad veya ticaret unvanı yazılmak suretiyle yetkili kişilerce imzalanmış olması, zorunludur.

Ortak girişim olarak teklif veren isteklilerin teklif mektuplarının, ortakların tamamı tarafından veya teklif vermeye yetki verdikleri kişiler tarafından imzalanması gerekir.

Konsorsiyum olarak teklif verecek isteklilerin teklif mektuplarında, Konsorsiyum ortaklarının işin uzmanlık gerektiren kısımları için teklif ettikleri bedel ayrı ayrı yazılacaktır. Konsorsiyum ortaklarının işin uzmanlık gerektiren kısımları için teklif ettikleri bedellerin toplamı, konsorsiyumun toplam teklif bedelini oluşturacaktır.

### Madde 25- Tekliflerin geçerlilik süresi

Tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren en az. 60 takvim günü olmalıdır. Bu süreden daha kısa süreyle geçerli olduğu belirtilen teklif mektupları değerlendirmeye alınmayacaktır.

İhtiyaç duyulması halinde Sözleşme Makamı, teklif geçerlilik süresinin en fazla 30 gün süre ile uzatılması yönünde istekliden talepte bulunacaktır. İstekli Sözleşme Makamının bu talebini kabul edebilir veya reddedebilir. Sözleşme Makamının teklif geçerlilik süresinin uzatılması talebini reddeden isteklinin geçici teminatı iade edilecektir. Talebi kabul eden istekliler, teklif ve sözleşme koşulları değiştirilmeksizin, söz konusu ihale için istenmişse geçici teminatını kabul edilen yeni teklif geçerlilik süresine ve her bakımdan geçici teminata ilişkin hükümlere uydurmak zorundadır. Bu konudaki istek ve cevaplar yazılı olarak yapılır, iadeli taahhütlü posta yoluyla gönderilir veya imza karşılığı elden teslim edilir.

Başarılı istekli sözleşmeye hak kazandığının kendisine bildirilmesinden itibaren takip eden 60 gün için teklifinin geçerliliğini sağlamalıdır. Bildirim tarihine bakılmaksızın 60 günlük ilk süreye 60 gün daha eklenir.

### Madde 26- Geçici teminat ve teminat olarak kabul edilecek değerler

Sözleşme Makamı tarafından geçici teminat istendiği duyurulan ihale kapsamında istekliler teklif ettikleri bedelin %3’ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir. Teklif edilen bedelin %3’ünden az oranda geçici teminat veren isteklilerin teklifleri değerlendirme dışı bırakılacaktır.

İsteklinin ortak girişim olması halinde, toplam geçici teminat miktarı ortaklık oranına veya işin uzmanlık gerektiren kısımlarına verilen tekliflere bakılmaksızın ortaklardan biri veya birkaçı tarafından karşılanabilir.

Geçici teminat olarak sunulan teminat mektuplarında geçerlilik tarihi belirtilmelidir. Bu tarih, teklif geçerlilik süresinin bitiminden itibaren otuz (30) günden az olmamak üzere isteklilerce belirlenir.

Kabul edilebilir bir geçici teminat ile birlikte verilmeyen teklifler, Sözleşme Makamı tarafından istenilen katılma şartlarının sağlanamadığı gerekçesiyle değerlendirme dışı bırakılacaktır.

Teminat olarak kabul edilecek değerler aşağıda sayılmıştır;

* 1. Tedavüldeki Türk Parası.
  2. Bankalar ve özel finans kurumları tarafından verilen teminat mektupları.

İlgili mevzuatına göre Türkiyede faaliyette bulunmasına izin verilen yabancı bankaların düzenleyecekleri teminat mektupları ile Türkiye dışında faaliyette bulunan banka veya benzeri kredi kuruluşlarının kontrgarantisi üzerine Türkiye’de faaliyette bulunan bankaların veya özel finans kurumlarının düzenleyecekleri teminat mektupları da teminat olarak kabul edilir.

Teminatlar, teminat olarak kabul edilen diğer değerlerle değiştirilebilir.

### Madde 27- Geçici teminatın teslim yeri ve iadesi

Teminat mektupları, teklif zarfının içinde tekliflerle birlikte Sözleşme Makamına sunulur. Teminat mektupları dışındaki teminatların Sözleşme Makamının ilgili birimine yatırılması ve makbuzlarının teklif zarfının içinde sunulması gerekir.

İhale üzerinde kalan istekliye ait teminat mektubu ihaleden sonra Sözleşme Makamınca muhafaza edilir. Diğer isteklilere ait teminatlar ise hemen iade edilir. İhale üzerinde kalan isteklinin geçici teminatı ise, gerekli kesin teminatın verilip sözleşmeyi imzalaması halinde iade edilir.

### Madde 28- Son teklif teslim tarihinden önce ek bilgi talepleri

İhale dosyası ve ihale konusu hakkındaki bilgi talepleri yazılı olarak, tekliflerin sunulması için son tarihten 10 gün öncesine kadar Sözleşme Makamına iletilir. Sözleşme Makamı, bilgi taleplerini, tekliflerin sunulması için son tarihten 5 gün öncesine kadar, diğer isteklilerin de bilgi edineceği bir şekilde, internet sayfasında ve ilgili Ajansın internet sayfasında duyurur.

Sözleşme Makamı, kendi girişimi ile ya da herhangi bir isteklinin talebi üzerine, teklif dosyası hakkında ek bilgi sağlarsa, bu tür bilgileri, tüm isteklilere aynı anda yazılı olarak gönderecektir.

### Madde 29- Tekliflerin sunulması

Teklifler, teklif davet mektubunda veya ilanda belirtilen son teslim tarihini geçmeyecek şekilde teslim alınmak üzere gönderilmelidir. Teklifler aşağıdaki şekilde teslim edilmelidir:

* Taahhütlü posta / kargo servisi) ile Acıbadem Üniversitesi Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir /İstanbul
* **Ya da** Sözleşme Makamına doğrudan elden Acıbadem Üniversitesi Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir /İstanbul teslim (kurye servisleri de dahil) edilmeli ve teslim karşılığında imzalı ve tarihli bir belge alınmalıdır.

**Başka yollarla ulaştırılan teklifler değerlendirmeye alınmayacaktır.** Teklifler, çift zarf sistemi kullanılarak teslim edilmelidir; bir dış paket veya zarfın içerisinde, birinin üzerinde **A Zarfı- Teknik Teklif,** diğerinin üzerinde **B Zarfı- Mali teklif** yazan iki ayrı mühürlü zarf olmalıdır.

Mali teklif dışındaki, teknik teklifi oluşturan diğer tüm kısımlar A Zarfının içine konmalıdır, (örn. teklif teslim formu, organizasyon ve metodoloji belgesi, Kilit uzmanlar ve ücreti belgesi, isteklinin beyannamesi, tüzel ve mali kimlik formu).

Bu kuralların herhangi bir şekilde yerine getirilmemesi, (örn. Mühürlenmemiş zarflar ya da teknik teklifte fiyata herhangi bir atıf yapılması) kuralların ihlali olarak değerlendirilecek ve teklifin reddedilmesine yol açacaktır.

### Madde 30- Tekliflerin mülkiyeti

Sözleşme Makamı, bu ihale süreci sırasında alınan tüm tekliflerin mülkiyet haklarına sahiptir. Sonuç olarak, teklif sahiplerinin tekliflerini geri alma hakları yoktur.

### Madde 31-Tekliflerin açılması

Değerlendirme Komitesince, tekliflerin alınması ve açılmasında aşağıda yer alan usul uygulanır;

1. Değerlendirme Komitesince bu Şartnamede belirtilen ihale saatine kadar kaç teklif verilmiş olduğu bir tutanakla tespit edilerek, hazır bulunanlara duyurulur ve hemen ihaleye başlanır.
2. Değerlendirme Komitesi teklif zarflarını alınış sırasına göre inceler. Bu incelemede, zarfın üzerinde isteklinin adı, soyadı veya ticaret unvanı, tebligata esas açık adresi, teklifin hangi işe ait olduğu, ihaleyi yapan Sözleşme Makamının açık adresi ve zarfın yapıştırılan yerinin istekli tarafından imzalanıp, mühürlenmesi veya kaşelenmesi hususlarına bakılır. Bu hususlara uygun olmayan zarflar bir tutanakla belirlenerek değerlendirmeye alınmaz.
3. Mal alımı ve yapım işi ihalelerinde, zarflar isteklilerle birlikte hazır bulunanlar önünde alınış sırasına göre açılır. İsteklilerin belgelerinin eksik olup olmadığı ve teklif mektubu ile geçici teminatlarının usulüne uygun olup olmadığı kontrol edilir. Belgeleri eksik veya teklif mektubu ile geçici teminatı usulüne uygun olmayan istekliler tutanakla tespit edilir. İstekliler ve teklif fiyatları açıklanarak tutanağa bağlanır.

Hizmet alımı ihalelerinde ise, sadece teknik teklif zarfları açılır ve yukarıda belirtilen hususlar açısından incelenir. Teknik değerlendirme aşamasında eşik puana ulaşamayan teklifler kabul edilmeyeceği için, mali teklif zarfları, teknik değerlendirme tamamlanana kadar açılmaz.

1. c. bendine göre düzenlenecek tutanaklar Değerlendirme Komitesince imzalanır. Bu tutanakların Değerlendirme Komitesi başkanı tarafından onaylanmış bir sureti isteyenlere imza karşılığı verilir.
2. Bu aşamada; hiçbir teklifin reddine veya kabulüne karar verilmez, teklifi oluşturan belgeler düzeltilemez ve tamamlanamaz. Teklifler Değerlendirme Komitesince hemen değerlendirilmek üzere oturum kapatılır.

### Madde 32-Tekliflerin değerlendirilmesi

Tekliflerin değerlendirilmesinde, öncelikle belgeleri eksik olduğu veya teklif mektubu ile geçici teminatı usulüne uygun olmadığı bu Şartnamenin 30. maddesine göre ilk oturumda tespit edilen isteklilerin tekliflerinin değerlendirme dışı bırakılmasına karar verilir.

Teklif zarfı içinde sunulması gereken belgeler ve bu belgelere eklenmesi zorunlu olan eklerinden herhangi birinin, isteklilerce sunulmaması halinde, bu eksik belgeler ve ekleri tamamlatılmayacaktır.

Ancak,

* 1. Geçici teminat ve teklif mektuplarının Kanunen taşıması zorunlu hususlar hariç olmak üzere, sunulan belgelerde teklifin esasını değiştirecek nitelikte olmayan bilgi eksikliklerinin bulunması halinde bu tür bilgi eksikliklerinin giderilmesine ilişkin belgeler,
  2. İsteklilerce sunulan ve başka kurum, kuruluş ve kişilerce düzenlenen belgelerde, belgenin taşıması zorunlu asli unsurlar dışında, belgenin içeriğine ilişkin tereddüt yaratacak nitelikte olan ve belgeyi düzenleyen kurum, kuruluş veya kişilerden kaynaklanan bilgi eksikliklerinin giderilmesine ilişkin belgeler,
  3. 7nci maddede yararlanıcı tarafından eksik evrak olarak tanımlanacak belgeler verilen süre içinde

verilen süre içinde tamamlanacaktır.

Bilgi eksikliklerinin tamamlatılmasına ilişkin olarak verilen süre içinde isteklilerce sunulan belgelerin, ihale tarihinden sonraki bir tarihte düzenlenmesi halinde, bu belgeler isteklinin ihale tarihi itibarıyla ihaleye katılım şartlarını sağladığını tevsik etmesi halinde kabul edilecektir.

Bu ilk değerlendirme ve işlemler sonucunda belgeleri eksiksiz ve teklif mektubu ile geçici teminatı usulüne uygun olan isteklilerin tekliflerinin ayrıntılı değerlendirilmesine geçilir.

Bu aşamada, mal alımı ve yapım işi ihalelerinde, isteklilerin ihale konusu işi yapabilme kapasitelerini belirleyen yeterlik kriterlerine ve tekliflerin ihale dosyasında belirtilen şartlara uygun olup olmadığı incelenir. Uygun olmadığı belirlenen isteklilerin teklifleri değerlendirme dışı bırakılır.

En son aşamada isteklilerin mali teklif mektubu eki cetvellerinde aritmetik hata bulunup bulunmadığı kontrol edilir.

Teklif edilen fiyatları gösteren mali teklif mektubu eki cetvellerde çarpım ve toplamlarda aritmetik hata bulunması halinde, isteklilerce teklif edilen birim fiyatlar esas alınmak kaydıyla, aritmetik hatalar Değerlendirme Komitesi tarafından re’sen düzeltilir. Yapılan bu düzeltme sonucu bulunan teklif, isteklinin esas teklifi olarak kabul edilir ve bu durum hemen istekliye yazı ile bildirilir.

İstekli düzeltilmiş teklifi kabul edip etmediğini tebliğ tarihini izleyen beş (5) gün içinde yazılı olarak bildirmek zorundadır. İsteklinin düzeltilmiş teklifi kabul etmediğini süresinde bildirmesi veya bu süre içinde herhangi bir cevap vermemesi halinde, teklifi değerlendirme dışı bırakılır ve geçici teminatı gelir kaydedilir.

Hizmet alımı ihalelerinde ise idari açıdan uygun teklifler teknik değerlendirmeye alınır. Teknik değerlendirmede, şartnamesinde tanımlanan hizmet alımını yerine getirmek üzere istekli tarafından önerilen; organizasyon ve metodoloji, hizmet sunucusunun deneyimi, kilit uzmanların bilgi ve becerileri dikkate alınarak puanlama yapılacaktır. Teknik değerlendirme sonucu 80 eşik puanın altında puan alan tekliflerin mali teklif zarfları açılmadan istekliye iade edilir. 80 eşik puanı aşan tekliflerin mali teklif zarfları açılarak mali değerlendirme (puanlama) aşamasına geçirilir. Hizmet alımı ihalelerinde, mali tekliflerin açıldığı oturuma isteklilerin katılımı zorunlu değildir. En düşük bedelli teklife 100 puan verilir ve diğer teklifler orantılı olarak puanlandırılır. Teknik değerlendirme ve mali değerlendirme puanları toplanarak teklif toplam puanı hesaplanır.

Sözleşme Makamının tekliflerin mali kaynakları aşması halinde aşan tutarı kendi ödemek istemesi durumu hariç olmak üzere, tüm ihalelerde, sözleşme için kullanılabilecek azami bütçeyi aşan teklifler elenecektir1.

İhalenin sonuçlandırılması kriterleri, Teknik Şartnamede belirtilen gerekliliklere uygun olarak incelenecektir. Mal alımı ve yapım işi ihalelerinde ihale, şartname gerekliliklerini karşılayan uygun teklifler arasında en düşük teklifi veren istekliye verilecektir. Hizmet alımı ihalelerinde ise, ihale toplam puanı en yüksek olan istekliye verilecektir.

### Madde 33- İsteklilerden tekliflerine açıklık getirilmesinin istenilmesi

Değerlendirme Komitesinin talebi üzerine Sözleşme Makamı, tekliflerin incelenmesi, karşılaştırılması ve değerlendirilmesinde yararlanmak üzere net olmayan hususlarla ilgili isteklilerden tekliflerini açıklamalarını isteyebilir.

Bu açıklama, hiçbir şekilde teklif fiyatında değişiklik yapılması veya ihale dosyasında yer alan şartlara uygun olmayan tekliflerin uygun hale getirilmesi amacıyla istenilemez ve bu sonucu doğuracak şekilde kullanılamaz. Sözleşme Makamının açıklama talebi ve isteklinin bu talebe vereceği cevaplar yazılı olacaktır.

### Madde 34-Bütün tekliflerin reddedilmesi ve ihalenin iptal edilmesinde Sözleşme Makamının serbestliği

Değerlendirme Komitesinin kararı üzerine Sözleşme Makamı, gerekçelerini net bir şekilde belirterek, verilmiş olan bütün teklifleri reddetmekte ve ihaleyi iptal etmekte serbesttir. Sözleşme Makamı bütün tekliflerin reddedilmesi nedeniyle herhangi bir yükümlülük altına girmez.

İptal, aşağıdaki durumlarda gerçekleşebilir:

1. Teklif sürecinin başarısız olması, örn. Nitelik açısından ve mali açıdan değerli bir teklif gelmemesi ya da hiçbir teklif gelmemesi;
2. Projenin ekonomik ya da teknik verilerinin temelden değişmesi;
3. Teknik açıdan yeterli olan tüm tekliflerin sözleşme için ayrılan azami bütçeyi aşması (Sözleşme Makamının tekliflerin mali kaynakları aşması halinde aşan tutarı kendi ödemek istemesi durumu hariç);
4. Süreçte bazı usulsüzlükler meydana gelmesi, özelikle bunların adil rekabeti engellemesi;
5. İstisnai haller ya da mücbir sebeplerin, sözleşmenin normal şekilde ifasını imkansız kılması.

İhalenin iptal edilmesi halinde bu durum bütün isteklilere derhal bildirilir. İhale sürecinin iptal edilmesi durumunda, Sözleşme Makamı, tüm teklif sahiplerine durumu bildirecektir. Şayet ihale süreci, herhangi bir teklifin dış zarfı açılmadan iptal edilirse, açılmamış haldeki mühürlü zarflar, teklif sahiplerine iade edilecektir.

Sözleşme Makamı, hiçbir durumda ve herhangi bir kısıtlama olmaksızın ihale sürecinin iptal edilmesiyle ortaya çıkan zarardan ve kar kaybından bu konuda önceden uyarılmış olsa bile, sorumlu tutulamaz.

İhale sürecinin iptal edilmiş olması, Sözleşme Makamının Kalkınma Ajansı’na karşı olan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

### Madde 35- Etik Kurallar

Kalkınma Ajansları tarafından sağlanan mali destekler kapsamında Sözleşme Makamının gerçekleştirdiği ihalelerde aşağıda belirtilen etik kurallara uyulması zorunludur;

1. Tetkik, inceleme, netleştirme ve değerlendirme süreçlerinden herhangi birinde, istekli tarafından teşebbüs edilecek gizlilik esasını bozma ve bilgi sızdırma çabası, rakiplerle yasadışı yollarla uzlaşma eylemleri, Değerlendirme Komitesi’ni ya da Sözleşme Makamını etkilemeye çalışması, teklifin reddedilmesiyle sonuçlanacak ve hatta idari ceza almasına sebep olacaktır.
2. İstekli, herhangi bir potansiyel çıkar çatışmasından etkilenmemeli ve diğer teklif sahipleriyle ya da proje kapsamındaki diğer kimselerle hiçbir şekilde bağlantı kurmamalıdır.
3. Bir teklif verilirken, aday veya istekli, meslek ve iş hayatının gerektirdiği şekilde tarafsız ve güvenilir bir şekilde davranmalıdır.

Etik kurallara uyulmaması, adayın, isteklinin veya yüklenicinin Kalkınma Ajanslarınca düzenlenen diğer destekleme faaliyetlerinden de dışlanmasına neden olabilir.

### Madde 36- İtirazlar

İhalenin sonuçlandırılması sürecinde oluşan bir hata ya da usulsüzlükten dolayı zarara uğradığına inanan teklif sahipleri, Sözleşme Makamına (Kalkınma Ajansı’na bildirmek suretiyle) doğrudan dilekçe yazabilirler. Sözleşme Makamının şikâyetin alınmasını takip eden 90 gün içerisinde bir cevap vermesi gerekmektedir.

Böyle bir durumdan haberdar edildiği takdirde, Kalkınma Ajansı, Sözleşme Makamı ile bağlantıya geçerek görüş bildirmeli ve şikâyetçi (istekli) ile Sözleşme Makamı arasında oluşan soruna dostane bir çözüm getirerek işleri kolaylaştırmaya çalışmalıdır.

Eğer yukarıda anlatılan yöntem başarılı olmazsa; istekli, olayı Sözleşme Makamının bağlı olduğu ulusal yargı sistemine intikal ettirme hakkına sahiptir.

*Okudum, kabul ediyorum. .../.../200... İmza*

*Teklif Veren*

## Bölüm B: Taslak Sözleşme (Özel Koşullar) ve Ekler

**SÖZLEŞME VE ÖZEL KOŞULLAR**

Genel Koşullardaki hükümlerde değişiklik varsa Özel Koşullarda değişiklikler belirtilir. Burada verilen Özel Koşullar örnek niteliğinde olup genel uygulamalara göre yazılmıştır. Bu nedenle sizin ihalenize ilişkin hükümleri de kapsar. Sizin için de geçerli olduğunu düşündüğünüz maddeleri aynen koruyabilirsiniz.

**HİZMET ALIMI SÖZLEŞMESİ**

Bir tarafta Acıbadem Üniversitesi Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir /İstanbul ("Sözleşme Makamı"), ve

Diğer tarafta

 Tedarikçinin/Hizmet Sunucusunun/Yapım Müteahhidinin Tam Resmi Adı 

 Hukuki statüsü / ünvanı  9

< Resmi tescil numarası >10

<Açık resmi-tebligat adresi>

<Vergi dairesi ve numarası>,

(“Yüklenici”) olmak üzere, taraflar aşağıdaki hususlarda anlaşmışlardır:

### ÖZEL KOŞULLAR

**Madde (1) Konu**

Bu Sözleşmenin Konusu İstanbul’da uygulanacak Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Sağlık Girişimlerinin Kürsel Pazara Erişimi projesi kapsamında hizmet alımı işidir.

### Madde (2) Sözleşmenin Yapısı

Yüklenici, bu ihalede belirlenmiş olan ve öncelik sırasına göre, Özel Koşullar (“Özel Koşullar”) ve aşağıdaki Eklerde belirtilen koşullardan oluşan şartların, gereğine uygun olarak faaliyetlerini sürdürecektir:

Ek-1: Genel Koşullar

Ek-2: Teknik Şartname (İş Tanımı)

Ek-3: Teknik Teklif <Hizmet Alımlarında Organizasyon ve Metodoloji ve Kilit Uzmanların Özgeçmişleri dahil>

Ek-4: Mali Teklif (Bütçe Dökümü)

Ek-5: Standart Formlar ve Diğer Gerekli Belgeler

Yukarıdaki belgeler arasında herhangi bir çelişki olması durumunda, bunların hükümleri, yukarıda belirtilen öncelik sırasına göre uygulanır.

### Madde (3) Sözleşme bedeli ve Ödemeler

Sözleşme Bedeli :.......………… TL’dir.

Sözleşme kapsamında ön ödeme yapılmayacaktır.

Hizmet alımı sözleşmelerinde ödemeler hak ediş esasına göre yapılacaktır. Sözleşme Makamı, Yüklenicinin ödeme için gerekli evrakları ve ödeme talebini intikal ettirmesinden itibaren inceleme yapacak ve ödemenin yapılması için uygunluğun tespit edilmesi üzerine transfer gerçekleştirilecektir.

**Madde (4) Başlama tarihi**

Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarih şeklindedir.

1. Yüklenici olan taraf şahıs olduğu durumlarda.
2. Geçerli olan hallerde. Şahıslar için, kimlik numarası, pasaport ya da eşdeğer diğer belge numarasını belir

### Madde (5) Uygulama Süresi

Sözleşmenin II ve III no.lu ekleri dahilinde ifade edilen görevlerin uygulama süresi, sözleşmenin başlama tarihinden itibaren 11 aydır.

### Madde (6) Raporlama

Yüklenici, ilerleme raporlarını Genel Koşulların ilgili maddelerinde ve Şartnamede belirtildiği şekliyle sunar.

### Madde (7) İletişim-Tebligat Adresleri

* 1. Sözleşme Makamı ve Tedarikçi arasındaki bu sözleşme ile ilgili tüm yazışmalarda sözleşmenin başlığı ve kimlik numarası belirtilecektir. Yazışmalar, bu sözleşmedeki adreslere posta, faks yoluyla gönderilecek veya elden teslim edilecektir.
  2. Tarafların yukarıda yazılı olarak bildirdiği adrese yapılacak tebligat kendisine yapılmış sayılır. Tarafların adres değişikliğine ilişkin yazılı bildirimde bulunmaması halinde yeni adresine tebligat yapılamamasından sorumluluk kabul edilmez.

### Madde (8) Sözleşmenin tabi olduğu hukuk ve dili

* 1. Sözleşmede düzenlenmeyen her husus Türkiye Cumhuriyeti kanunları kapsamında değerlendirilecektir.
  2. Sözleşmenin dili; taraflar arasındaki bütün yazılı iletişim Türkçe yapılır.

### Madde (9) Anlaşmazlıkların giderilmesi

Bu sözleşmeyle ilgili ya da bu sözleşmeden dolayı ortaya çıkan ve diğer herhangi bir şekilde çözümlenemeyen herhangi bir anlaşmazlık <yer adı> mahkemelerince çözülür.

İş bu sözleşme, bir tanesi Sözleşme Makamı diğeri ise Yüklenicide kalacak şekilde, iki asıl nüsha olarak hazırlanmıştır.

|  |  |
| --- | --- |
| **Yüklenicinin** | **Sözleşme Makamının** |
| Adı: | Adı: |
| Unvanı: | Unvanı: |
| İmzası: | İmzası: |
| Tarih: | Tarih: |

## Söz. Ek-1: Genel Koşullar

### SözEK:01

**Kalkınma Ajansları Tarafından Finanse Edilen Projelerde**

**Mal ve Hizmet Alımı ile Yapım İşi Sözleşmelerine İlişkin**

**GENEL KOŞULLAR**

**Genel Koşullar hiçbir şekilde değiştirilemez. Değişiklik yapılması gereken maddeler Özel Koşullarda verilir. Özel Koşulların Genel Koşullara göre hukuksal önceliği vardır.**

**BAŞLANGIÇ HÜKÜMLERİ**

**Madde 1) Tanımlar ve Genel Kurallar**

1. Sözleşmede yer alan aşağıdaki sözcük ve terimler yanlarında gösterilen anlamı taşıyacaklardır.

**İdari emir/talimat:** (Sözleşmeye konu işin yürütülmesiyle ilgili olarak) Proje Yöneticisi tarafından Yükleniciye verilen her türlü talimat veya emir.

**Yüklenici:** Sözleşme konusu işleri yerine getirmeyi bir sözleşme altında taahhüt eden taraf.

**Sözleşme:** Mali destek sözleşmesi kapsamındaki işlerin yerine getirilmesi için taraflar arasında bağıtlanan ve gerek bu Genel Koşulları gerekse sözleşmenin ilişiğindeki bütün ekleri ve dokümanları da kapsayan imzalanmış anlaşma.

**Sözleşme Makamı:** Yüklenici ile sözleşmeyi bizzat bağıtlayan ya da sözleşmenin kendi adına bağıtlandığı kamu hukukuna veya özel hukuka tabi gerçek ya da tüzel kişilik.

**Sözleşme bedeli:** Özel Koşulların 3. Maddesinde belirtilen tutar.

**Ay/Gün:** takvim ayı/günü.

**Genel zarar-ziyan bedeli:** Sözleşmede evvelce belirtilmemiş olan ve taraflardan birinin sözleşmeyi ihlal etmesi nedeniyle zarar gören diğer tarafa tazminat olarak ödenmek üzere yasal yollarla ya da tarafların karşılıklı anlaşmasıyla kararlaştırılan tutar.

**Maktu zarar-ziyan bedeli:** Sözleşmenin tamamının veya bir kısmının yerine getirilmemesi halinde zarar gören tarafa diğer tarafça ödenmek üzere sözleşmede belirtilen tazminat.

**Proje:** Sözleşmeye konu işin yerine getirilmesiyle ilgili bulunan proje.

**Proje Yöneticisi:** Sözleşmenin uygulanmasını Sözleşme Makamı adına izlemekle sorumlu gerçek / tüzel kişi.

**Sözleşme konusu iş:** Yüklenici tarafından Sözleşme altında yerine getirilecek mal temini, hizmet ve yapım işleri ile ilgili faaliyetler.

**İş tanımı (Teknik Şartname):** Sözleşme Makamı tarafından hazırlanan ve ekte sunulan, Sözleşme konusu işlerin yerine getirilmesine ilişkin şartları, gerekleri ve/veya hedefleri tanımlayan, uygun veya ilgili bulunan durumlarda Yüklenicinin kullanacağı yöntemleri ve kaynakları ve/veya ulaşacağı sonuçları belirten doküman.

1. Sözleşmedeki sürelerde son günün tatil gününe rastlaması halinde, süre takip eden işgününe kadar uzar.
2. Metnin içeriğinin ve bağlamının imkân verdiği durumlarda tekil sözcüklerin çoğul anlamı, çoğul sözcüklerin de tekil anlamı kapsadığı addedilecektir.
3. Kişileri veya tarafları belirten sözcüklerin firmaları, şirketleri ve tüzel kişiliğe sahip bütün kuruluşları içerdiği addedilecektir.

### Madde 2) Bildirimler ve yazılı haberleşmeler

1. Yazılı bir haberleşme belgesinin alınması için belirlenmiş bir son tarihin bulunduğu durumlarda, gönderici söz konusu yazılı haberleşme belgesinin alındığının karşı tarafça teyit edilmesini istemelidir. Bununla birlikte, gönderici her durumda yazılı iletişim belgesinin zamanında alınmasını sağlamak için gerekli bütün tedbirleri önceden almalıdır.
2. Sözleşme gereğince herhangi bir kişi tarafından iletilecek bütün bildirimler, kabuller/rızalar, onaylar, belgeler veya kararlar aksi belirtilmedikçe yazılı olacak ve bunların iletilmesi makul sebepler olmadıkça geciktirilmeyecek veya iletilmelerinden kaçınılmayacak, bütün sözlü talimatlar yazılı olarak teyit edilecektir.

### Madde 3) Sözleşmeye davet

1. İhale üzerinde kalan istekli yazılı olarak sözleşme imzalamaya davet edilecektir. Yazının postaya verilmesini takip eden yedinci (7.) gün kararın istekliye tebliğ tarihi sayılacaktır. Bu bildirim isteklinin imzası alınmak suretiyle Sözleşme Makamı adresinde de tebliğ edilebilir.
2. İsteklinin, bu davetin tebliğ tarihini izleyen beş (5) gün içinde kesin teminatı vererek (kesin teminat istenen işlerde) sözleşmeyi imzalaması şarttır.

### Madde 4) İhalenin sözleşmeye bağlanması

(1) Sözleşme Makamı tarafından ihale dosyasında yer alan şartlara uygun olarak hazırlanan sözleşme Sözleşme Makamı adına yetkili kişi ve yüklenici tarafından imzalanır. Yüklenicinin ortak girişim olması halinde, sözleşme ortak girişimin bütün ortakları tarafından imzalanır.

### Madde 5) Sözleşme yapılmasında isteklinin görev ve sorumluluğu

(1)İhale üzerinde kalan istekli, ihale tarihi itibarıyla İsteklilere Talimatların 9 uncu maddesinin (a), (b), (c), (d)

(e) ve (g) bentlerinde sayılan durumlarda olmadığına dair belgeleri ve kesin teminatı süresi içinde vererek sözleşmeyi imzalamak zorundadır. Sözleşme imzalandıktan hemen sonra geçici teminat iade edilecektir.

1. Yabancı istekliler, ihale tarihi itibarıyla İsteklilere Talimatların 9 uncu maddesinin (a), (b), (c), (d), (e) ve (g) bentlerinde sayılan durumlarda olmadığına dair belgelerden, kendi ülkelerindeki mevzuat uyarınca dengi olan belgeleri sunacaklardır. Bu belgelerin, isteklinin tabi olduğu mevzuat çerçevesinde denginin bulunmaması ya da düzenlenmesinin mümkün olmaması halinde bu duruma ilişkin yazılı beyanlarını vereceklerdir.
2. Bu zorunluluklara uyulmadığı takdirde, protesto çekmeye ve hüküm almaya gerek kalmaksızın ihale üzerinde kalan isteklinin geçici teminatı gelir kaydedilir ve ihale kararı iptal edilir.
3. Ayrıca üzerine ihale yapıldığı halde mücbir sebep halleri dışında usulüne göre sözleşme yapmayan istekli, Sözleşme Makamının ve Kalkınma Ajanslarının gerçekleştireceği diğer ihalelere katılmaktan üç yıl süreyle yasaklanır.
4. Yüklenici, işleri gereken özen ve ihtimamı göstererek planlayacak, projelendirecek (sözleşmede öngörüldüğü şekilde), yürütecek, tamamlayacak ve işlerde olabilecek kusurları sözleşme hükümlerine uygun olarak giderecektir. Yüklenici, bu sorumluluklarının yerine getirilmesi için, ister kalıcı, ister geçici nitelikte olsun, gereken bütün denetim, muayene ve testleri yaptıracak ve işçilik, malzeme, tesis, ekipman vb. temin edecektir.
5. Yüklenici, işin görülmesi sırasında ilgili mevzuatın izin vermediği insan ve çevre sağlığına zarar verici nitelikte malzeme kullanamaz veya yöntem uygulayamaz. İlgili mevzuatın izin verdiği malzeme ve yöntemler ise, öngörülmüş tedbirler alınarak ve usulüne uygun şekilde kullanılabilir. Bu yükümlülüklerin ihlal edilmesi halinde yüklenici, Sözleşme Makamının ve üçüncü şahısların tüm zararlarını karşılamak zorundadır.

### Madde 6) Sözleşme yapılmasında Sözleşme Makamının görev ve sorumluluğu

1. Sözleşme Makamının sözleşme yapılması konusunda yükümlülüğünü yerine getirmemesi halinde istekli, 3. Maddede yer alan sürenin bitmesini izleyen günden itibaren en geç beş (5) gün içinde, on (10) gün süreli bir noter ihbarnamesi ile durumu Sözleşme Makamına ve ilgili Kalkınma Ajansına bildirmek şartıyla, taahhüdünden vazgeçebilir.
2. Bu takdirde geçici teminatı geri verilir.

### Madde 7) Sözleşmenin Devri, Alt Sözleşme

Yüklenici, hizmetlerin yerine getirilmesini üçüncü bir şahsa/tarafa vermek üzere sözleşmeyi devredemez, alt sözleşme (taşeron sözleşmesi) yapamaz. Sözleşmenin devri, taşerona verilmesi sözleşmenin ihlali olarak addedilecektir.

### SÖZLEŞME MAKAMININ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

**Madde 8) Bilgi/doküman temini**

1. Sözleşme Makamı sözleşmenin yürütülmesiyle ilgili olabilecek her türlü bilgi ve/veya dokümanı derhal Yükleniciye temin edecektir. Bu dokümanlar sözleşmenin sonunda Sözleşme Makamı’na iade edilecektir.
2. Sözleşme Makamı, sözleşmenin başarıyla yürütülmesi bakımından Yüklenicinin makul olarak talep edebileceği bilgileri ona temin etmek için Yüklenici ile mümkün olduğu ölçüde işbirliği yapacaktır.
3. Sözleşme Makamı, sözleşmenin şaibeden uzak, etkin ve saydam işleyebilmesi için gerekli her türlü belgelnin temin edilmesini istemeye yetkilidir ve aynı zamanda gerekli girişimlerde bulunmakla yükümlüdür.

### YÜKLENİCİNİN YÜKÜMLÜLÜKLERİ

**Madde 9) Genel yükümlülükler**

1. Yüklenici, yürürlükteki mevzuata ve karşılıklı akdedilen sözleşmeye uygun olarak işi yürütecektir. Yüklenici, faaliyetleri veya mevcut düzenlemelere aykırı davranışları ve faaliyetleri nedeniyle doğabilecek taleplerin ve müeyyidelerin tek sorumlusu olmayı peşinen kabul eder.
2. Yüklenici sözleşmenin yürütülmesiyle ilgili olabilecek her türlü bilgi ve/veya dokümanı derhal Sözleşme Makamına temin edecektir. Bu dokümanlar sözleşmenin sonunda Yükleniciye iade edilecektir. Sözleşme Makamı’nın talep etmesi halinde söz konusu belgenin bir örneği ücretsiz olarak temin edilecektir. Sözleşme konusu işin yürütülmesi süresince kat edilen aşamalar ve detaylar Sözleşme Makamına en kısa zamanda bildirilecektir.
3. Yüklenici, yürürlükte bulunan bütün yasa ve yönetmeliklerin gereklerini yerine getirecek ve kendi personelinin, sorumlu olduğu kişilerin ve yerel çalışanlarının da bu yasa ve yönetmeliklere uymasını sağlayacaktır. Yüklenici, kendisinin, çalışanlarının ve sorumlu olduğu kişilerin söz konusu yasa ve yönetmelikleri ihlal etmesi nedeniyle ortaya çıkacak her türlü talep, soruşturma, kovuşturma ve dava karşısında Sözleşme Makamı’nın zarar görmeyeceğine peşinen kefil olacaktır.
4. Yüklenici sözleşmeye konu işi azami özen, dikkat ve ihtimamı göstererek ve en iyi mesleki uygulamalara ve teamüllere riayet ederek gerçekleştirecektir.
5. Yapım işlerinde geçerli olmak üzere, sözleşmeye konu işin yürütülmesi süresince, Yüklenici, deneyimli bir Yüklenici tarafından önceden öngörülemeyecek fiziksel durumlar veya yapay engellerle karşılaşırsa ve ek maliyetlerin gerekeceği ve/veya sözleşmenin uygulanma döneminin uzayacağı sonucu ortaya çıkarsa, Yüklenici süre uzatımı ve ek ödeme için taleplerle ilgili iş bu Genel Koşullardaki maddelere uygun olarak Sözleşme Makamını bilgilendirilecektir. Engelin şiddetine göre taraflar gerekli tedbirleri gecikmeksizin almak, değişikliği yapmak veya sözleşmenin feshine gitmek hususunda karara varırlar.
6. Verilen teklifin Sözleşmeye konu iş için gereken tüm standart araştırmaların yapılarak verildiği kabul edilir.
7. Yüklenici, Proje Yöneticisi’nin sözleşmeye konu işin mevzuata ve sözleşme kurallarına uygun olarak yürütüldüğünü tespit edebilmesi ve gereken idari emirleri verebilmesi için Sözleşme Makamı’nın veya temsilcisinin iş mahalline girişini sağlamakla ve iş mahallinin güvenliğini sağlamakla mükelleftir.
8. Eğer Yüklenici verilen idari talimatın içerdiği şartların Proje Yöneticisi’nin yetkilerinin veya sözleşmenin kapsamının dışında olduğu kanaatindeyse, bildirim süresiyle ilgili kısıtlamaları da göz önünde bulundurarak, emri aldığı tarihten itibaren 10 gün içinde bu kanaatini Proje Yöneticisi’ne bildirecektir. İdari talimatın yerine getirilmesi bu bildirim münasebetiyle askıya alınmayacaktır.
9. Şayet Yüklenici iki veya daha fazla kişinin oluşturduğu bir konsorsiyum ya da ortak girişimden oluşuyorsa, bu kişilerin tümü sözleşme hükümlerini yerine getirmekten müştereken ve müteselsilen sorumlu olacaklardır. Bu sözleşmede öngörülen amaçlar çerçevesinde konsorsiyum ya da ortak girişim adına hareket etmek üzere tayin edilmiş bulunan kişi konsorsiyumu bağlama ve ilzam etme yetkisine sahip olacaktır.
10. Sözleşme Makamı’nın önceden yazılı rızası olmaksızın konsorsiyum ya da ortak girişimin yapı ve bileşiminde yapılacak her türlü değişiklik sözleşmenin ihlali olarak addedilecektir.
11. Kalkınma Ajansı ile Sözleşme Makamı arasındaki sözleşme hükümleri uyarınca Yüklenici, Kalkınma Ajansı’nın mali katkısının yeterli ölçüde tanıtım ve reklâmının yapılması için gerekli bütün adımları atacaktır. Bu adımların Kalkınma Ajansı tarafından tanımlanan ve yayımlanan tanınırlık ve görünürlük kurallarına uyması gereklidir.
12. Tasarım bileşeni olan sözleşmelerde; Yüklenici, yapım işlerinin tasarımını deneyimli tasarımcılardan yararlanarak, Sözleşme Makamı tarafından belirlenen kriterlere uygun olarak yürütecek ve bu işlemlerin sorumluluğunu üstlenecektir. Özel Koşullar ve Teknik Şartname hükümleriyle uyumlu olarak gerekli teknik dokümanları hazırlamak zorundadır. Bu dokümanlar Özel Koşullara uygun olarak onay için Proje Yöneticisine sunulur ve Sözleşme Makamının istemi doğrultusunda kusurların, ihmallerin, eksikliklerin, belirsizliklerin ve diğer tasarım hatalarının düzeltilmesi Yüklenici tarafından maliyeti kendisine ait olmak üzere yapılır. Yüklenici, Sözleşme Makamının personelini eğitir Özel Koşullara uygun olarak ayrıntılı kullanım ve bakım elkitaplarını teslim eder ve bunları güncel halde tutar.
13. Yüklenici işleri kendisi yönetecektir veya bu işi gerçekleştirmek üzere bir vekil temsilci atayacaktır. Bu şekildeki atamalar onay için Sözleşme Makamına sunulacaktır. Onay makul sebeple herhangi bir zamanda geri çekilebilir.
14. Yapım işlerinde geçerli olmak üzere Özel Koşullar gerektiriyorsa Yüklenici, sözleşmenin uygulama programını hazırlayarak Sözleşme Makamının onayına sunacaktır. Program en azından aşağıdakileri ihtiva edecektir:
    1. Yüklenicinin işlerin yürütülmesini önerdiği sıra;
    2. Çizimlerin teslim alınması ve kabul edilmesi için son teslim tarihi;
    3. Yüklenicinin işlerin yürütülmesi için önerdiği yöntemlerin genel bir tanımı;
    4. Sözleşme Makamının ihtiyaç duyabileceği daha geniş bilgi ve ayrıntılar
15. Onay için Sözleşme Makamına sunulmak zorunda olan programın tamamlanma zaman sınırı Özel Koşullarda belirtilir. Özel Koşullarda, Yüklenicinin teslim etmek zorunda olduğu ayrıntılı çizimler, dokümanlar ve malzemelerin bir kısmına veya tamamına uygulanabilecek zaman sınırları yer alır. Sözleşme Makamının uygulama programı, ayrıntılı çizimler, dokümanlar ve malzemeleri onay ve kabul etme süreleri de Özel Koşullarda yer alır. Sözleşme Makamının programı onaylaması, Yüklenicinin bu sözleşme altındaki hiçbir yükümlülüğünü ortadan kaldırmaz.
16. Sözleşme Makamı onayı olmadan programda hiçbir maddi değişiklik yapılmayacaktır**.** Bununla birlikte işlerin ilerlemesi programa uymazsa, Sözleşme Makamı Yükleniciye programı gözden geçirme talimatı verebilir ve gözden geçirilmiş programı onay için kendisine sunmasını isteyebilir.
17. Yapım işlerinde geçerli olmak üzere yüklenici Özel Koşullarda belirtilen usullere ve zamanlamaya göre geçici işler de dahil olmak üzere çizimler, belgeler, örnekler ve/veya modeller ile sözleşmenin uygulanması için Sözleşme Makamının makul olarak ihtiyaç duyabileceği çizimleri onay için Sözleşme Makamına sunacaktır. Onay kararının 30 gün içinde bildirilmemesi halinde onaylanmış kabul edilecektir.
18. Yüklenici, Sözleşme Makamının tesislerin tüm bölümleri için bakım yapabilmesi, çalıştırması, ayarlaması ve onarması için ihtiyaç duyacağı bakım ve kullanma kılavuzlarını, çizimlerle birlikte sağlayacaktır.
19. Yapım işlerinde geçerli olmak üzere kazı veya yıkım sırasında bulunan eski eserler, antikalar gibi tarihi ve kültürel değere sahip nesneler, akademik öneme sahip diğer nesneler ya da değerli madenlerden yapılmış nesneler, meri mevzuat hükümlerine uygun olarak ilgili mercilere teslim edilmek üzere Sözleşme Makamına teslim edilecektir.
20. Yüklenici, sözleşmenin yürütülmekte olduğu şartlarla ilgili tevsik edici kanıtları talep edilmesi halinde Sözleşme Makamı’na temin edecektir. Sözleşme Makamı/Proje Yöneticisi, olağandışı ticari giderlerden kuşkulandığı her durumda kanıt bulmak için gerekli addettiği belge incelemelerini veya sözleşme konusu iş mahallindeki kontrolleri yapmaya yetkilidir. Yüklenici, Proje Yöneticisinin kontrol ve değerlendirme görevini yerine getirebilmesi için gerekli uygun imkânı sağlar.
21. Yüklenicinin sağladığı, tüm donanım, geçici yapılar, tesis ve malzeme, iş sahasına getirildiğinde, sadece işlerin yürütülmesi amaçlı addedilir ve Yüklenici, Proje Yöneticisinin rızası olmadan, bunları ya da herhangi bir kısmını, iş sahası dışına çıkaramaz.

### Madde 10) İş ahlakı / davranış kuralları

1. Yüklenici, gerek mesleğine ilişkin iş ahlakı ve/veya davranış kurallarına gerekse doğru muhakeme ve takdir yetkisine uygun olarak, Sözleşme Makamı’na karşı her zaman bağlılıkla, tarafsızlıkla ve sadık bir uzman olarak hareket edecek, Sözleşme Makamını zor duruma düşürecek tutum ve davranışlardan kaçınacaktır. Aksi durumda Sözleşme Makamı, Yüklenicinin sözleşme altında tahakkuk etmiş hakları saklı kalmak kaydıyla, sözleşmeyi feshedebilir.
2. Yükleniciye sözleşme altında yapılacak ödemeler, Yüklenicinin sözleşme kapsamındaki işleri yerine getirmesi karşılığı düzenlenecek hak edişler sonucu veya mal teslimi sonucu yapılacak ödemelerden ibaret olup başka herhangi bir ödeme yapılamaz.
3. Yüklenici, Sözleşme Makamı’nın önceden yazılı onayı olmadığı takdirde, sözleşmede veya projede kullanılan ya da sözleşme veya proje amaçlarıyla yararlanılan patentli veya koruma altına alınmış hiçbir malzeme veya prosesle ilgili olarak doğrudan veya dolaylı hiçbir imtiyaz bedeli, ödül veya komisyon alma hakkına sahip değildir.
4. Yüklenici ve personeli gerek sözleşme süresince gerekse sözleşmenin bitmesinden sonra mesleki gizlilik koşullarına riayet edecek, sözleşmenin yürütülmesi sırasında veya sözleşmenin yerine getirilmesi amacıyla yapılan etüt, test ve araştırmaların sonuçlarını ve bunlar hakkında kendilerine temin edilen bilgileri hiçbir şekilde Sözleşme Makamı’na zarar verecek veya onu zaafa düşürecek şekilde kullanmayacaklardır.
5. Sözleşmenin yürütülmesi olağandışı ticari giderlere yol açmayacaktır. Şayet olağandışı ticari giderler meydana gelirse sözleşme feshedilecektir. Olağandışı ticari giderler deyimiyle, sözleşmede belirtilmeyen veya sözleşmeye atfen uygun şekilde akdedilmiş bir kontrattan kaynaklanmayan komisyonlar, herhangi bir fiili veya meşru hizmet karşılığında ödenmeyen komisyonlar, vergi kolaylıkları sağlayan bir ülkeye transfer edilen komisyonlar, açık kimliği bilinmeyen bir kişiye ödenmiş komisyonlar veya her yönüyle paravan bir şirket izlenimi uyandıran firmalara ödenmiş komisyonlar kastedilmektedir.
6. Yüklenici, sözleşme ile ilgili olarak alınan belge ve bilgilerin tamamına hususi ve gizli muamelesi yapacaktır. Yazılı izin olmaksızın sözleşmenin ayrıntıları yayımlanamaz, açıklanamaz.

### Madde 11) Çıkar çatışması

1. Yüklenici sözleşmeyi tarafsız ve objektif bir şekilde ifa etmesini tehlikeye düşürecek durumları önlemek veya sona erdirmek için gerekli bütün tedbirleri alacaktır. Bu nedenle Sözleşme Makamına herhangi bir külfet getirilemez. Sözleşmenin yürütülmesi sırasında meydana gelebilecek çıkar çatışmaları gecikmeksizin Sözleşme Makamı’na yazılı olarak bildirilmelidir.
2. Sözleşme Makamı bu hususta alınan tedbirlerin yeterli olup olmadığını tahkik etme ve gerektiğinde personel değişimini talep etmek de dahil olmak üzere ek önlemler almaya yetkilidir. Sözleşme Makamı, bu sebeple uğrayacağı zararlar için tazminat hakkı saklı kalmak koşuluyla, herhangi bir resmi bildirimde bulunmadan sözleşmeyi derhal feshedebilir.
3. Yüklenici, sözleşmenin bu şekilde sona ermesinden veya feshedilmesinden sonra projeyle ilgili rolünü Sözleşme konusu işin teminiyle sınırlandıracaktır. Sözleşme Makamı’nın yazılı izin verdiği durumlar haricinde, Yüklenici ve Yüklenicinin ortak veya bağlı bulunduğu diğer Yükleniciler veya tedarik firmaları projenin herhangi bir kısmı için teklif vermek de dahil olmak üzere projeye ait işleri, tedarik faaliyetlerini ve diğer hizmetleri yürütmekten men edileceklerdir.
4. Devlet memurları ve kamu sektöründe çalışan diğer kişiler, idari statüleri ve durumları her ne olursa olsun, Sözleşme Makamı tarafından önceden yazılı onay verilmedikçe Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilen sözleşmelerde uzman olarak görevlendirilemeyeceklerdir. Söz konusu kişilerin bu kapsamda görevlendirilmeleri halinde proje bütçesinden herhangi bir ödeme yapılamaz.
5. Yüklenici ve sözleşmenin yürütülmesinde veya diğer herhangi bir faaliyette Yüklenicinin yetkisi veya kontrolü altında çalışan başka kişiler, projenin finansmanının sağlandığı aynı mali destek programı kapsamında sağlanmış olan Kalkınma Ajansı mali desteklerinden yararlanamazlar.

### Madde 12) İdari ve mali cezalar

1. Sözleşmede hükme bağlanan cezaların uygulanması saklı kalmak kaydıyla, eğer Yüklenici yanlış veya sahte beyanda bulunmaktan suçlu görülmüşse ya da daha önceki bir tedarik prosedüründe akdi yükümlülüklerini ciddi ölçüde yerine getirmediği tespit edilmişse, bu ihlalin belirlendiği tarihten itibaren azami üç yıl süreyle Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilen sözleşmelere ve mali destek programlarına katılmasına izin verilmeyecektir. Bu husus Yükleniciyle yapılacak hasımlı hukuki takibat prosedüründen sonra teyit edilecektir.

Yüklenici bu cezaya karşı savunmasını taahhütlü postayla veya muadil bir iletişim yöntemiyle yapılan tebligattan itibaren 7 gün içinde gerekçeleriyle birlikte bildirebilir. Yüklenicinin cezaya karşı herhangi bir yanıt vermemesi veya savunmanın Kalkınma Ajansı tarafından tebellüğ edilmesinden itibaren 30 gün içinde Kalkınma Ajansı’nın cezayı yazılı olarak geri çekmemesi durumunda, ceza uygulama kararı bağlayıcı hale gelecektir. İlk ihlalden itibaren beş yıl içinde suçun tekrarlanması halinde men kararı altı yıla çıkarılabilecektir.

1. Mücbir sebepler dışında sözleşme yükümlülüklerini ciddi ölçüde yerine getirmedikleri tespit edilen Yükleniciler toplam Sözleşme bedelinin %10’u oranında mali cezaya çarptırılacaklardır. İlk ihlalden itibaren beş yıl içinde, bu tür ihlallerin diğer Kalkınma Ajansları mali destek programları kapsamında, tekrarlanması halinde bu oran %20’ye yükseltilebilecektir.
2. Yüklenici sözleşmeye uygun olarak malı süresinde teslim etmediği / işi bitirmediği takdirde Sözleşme Makamı tarafından 10 gün süreli gecikme ihtarı verilecek olup gecikilen her takvim günü için sözleşme bedelinin %1 (yüzde biri) oranında gecikme cezası uygulanır ve bu gecikme ihtarına rağmen aynı durumun devam etmesi halinde ayrıca protesto çekmeye gerek kalmaksızın kesin teminatı gelir kaydedilir ve sözleşme feshedilir.

### Madde 13) Tazmin etme yükümlülüğü

1. Yüklenici, tüm masraf ve giderleri kendisine ait olmak üzere, Sözleşme Makamı’nı ve onun vekilleri ile çalışanlarını, patentler, ticari markalar ve telif hakkı gibi diğer fikri mülkiyet unsurları bakımından yasal hükümlerin veya üçüncü şahısların/tarafların haklarının ihlal edilmesi de dâhil olmak üzere Yüklenicinin Sözleşme konusu işleri yürütürken bulunduğu herhangi bir fiil veya ihmalden kaynaklanan bütün iddia, talep, dava, kayıp ve zararlara karşı tazmin edecek, koruyacak, savunacak ve masun tutacaktır. Şöyle ki:
   1. Sözleşme Makamı söz konusu iddia, talep, dava, kayıp ve zararları öğrenmesinden itibaren en geç 30 gün içinde bunları Yükleniciye bildirecektir;
   2. Yüklenicinin Sözleşme Makamı’na karşı azami sorumluluğu sözleşme bedeline eşit bir tutarla sınırlı olacak ve bu tavan değer Yüklenici tarafından veya Yüklenicinin kasıtlı yanlış fiilleri dolayısıyla üçüncü şahıslara/taraflara verilen zarar, kayıp ve hasarlar için geçerli olmayacaktır;
   3. Yüklenicinin sorumluluğu sözleşme altındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesinden doğrudan kaynaklanan iddia, talep, dava, kayıp ve zararlarla sınırlı olacak ve bunun arızi veya dolaylı sonucu olarak ortaya çıkan önceden bilinemeyecek durumlardan kaynaklanan sorumlulukları kapsamayacaktır.
2. Yüklenici, tüm masraf ve giderleri kendisine ait olmak üzere, Sözleşme Makamı’nın talebi halinde, Yüklenicinin sözleşme altındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda sözleşme konusu işlerin yürütülmesinde meydana gelen her türlü kusur ve hatayı giderecektir.
3. Yüklenici aşağıdaki sebeplerden ötürü bulunulan iddia, talep, dava, kayıp ve zararlar için hiçbir şekilde sorumluluk taşımayacaktır:
   1. Sözleşme Makamı’nın Yüklenicinin herhangi bir tavsiyesi üzerine harekete geçmeyi ihmal etmesi veya Yüklenicinin herhangi bir fiilini, kararını veya tavsiyesini çiğnemesi ya da Yüklenicinin mutabık olmadığı veya ciddi ölçüde çekincesini belirttiği bir kararı veya tavsiyeyi Yükleniciyi uygulamaya zorlaması; veya
   2. Yüklenicinin talimatlarının Sözleşme Makamı’nın vekilleri, çalışanları veya bağımsız Yüklenicileri tarafından yanlış ve uygunsuz şekilde uygulanması.
4. Yüklenicinin sözleşme altındaki yükümlülüklerini ihlal etmesinden dolayı sorumlu kalması, sözleşme konusu işlerin yerine getirilmesinden sonra da sözleşmenin tabi olduğu yasada belirtilen süre boyunca devam edecektir.

### Madde 14) Sağlık, sigorta ve iş güvenliği düzenlemeleri

1. Sözleşme Makamı, Yüklenicinin ve/veya onun hizmetleri yürüten personelinin normal ikamet yerlerinden ayrılmadan önce, uygun bir sağlık kuruluşunda, sağlık muayenesinden geçirilmelerini ve mümkün olan en kısa süre içinde bu muayeneye ait sağlık raporunu Sözleşme Makamı’na vermelerini talep edebilir.
2. Yüklenici, sözleşme süresince geçerli olmak üzere kendisi ve sözleşme altında çalıştırdığı veya iş yaptırdığı diğer kişiler için iş hukukunun ve sosyal güvenlik mevzuatının gerektirdiği yükümlülükleri yerine getirecektir.
3. Yüklenici, Sözleşme Makamının talep etmesi halinde, sözleşmenin imzalanmasından itibaren 20 gün içinde, mevzuatın öngördüğü azami tutara kadar olmak üzere tam bir tazminat sigortası poliçesi yaptıracak ve bu poliçeyi sözleşme süresince geçerli tutacaktır.

Söz konusu sigorta poliçesi sözleşme süresince aşağıdaki hususları sigorta teminatı kapsamında bulunduracaktır:

* 1. Yüklenicinin, çalıştırdığı personeli etkileyen hastalık ve iş kazaları bakımından sorumluluğu;
  2. Sözleşmenin ifasında kullanılan Sözleşme Makamı ekipmanlarının kaybolması veya hasar görmesi;
  3. Sözleşmenin ifasından kaynaklanan sebeplerle üçüncü şahısların/tarafların veya Sözleşme Makamı’nın ve çalışanlarının kazaya maruz kalması halinde üstlenilecek hukuki sorumluluk ve
  4. Sözleşmenin ifasıyla ilgili olarak kaza sonucu meydana gelecek ölümler veya kaza neticesinde oluşabilecek bedensel yaralanmalar dolayısıyla ortaya çıkacak kalıcı sakatlık veya iş göremezlik.

1. Yüklenici, Sözleşme Makamı veya Proje Yöneticisi tarafından gerekli görülen zamanlarda sosyal güvenlik poliçelerine ve primlerin düzenli olarak ödendiğine dair kanıtları gecikmeksizin ibraz edecektir.
2. Yüklenici, çalışanları ve uzmanları için bu kişilerin maruz kalabilecekleri tehlikelere karşı gerekli emniyet ve iş güvenliği tedbirlerini alacaktır.
3. Yüklenici, çalışanlarının ve uzmanlarının maruz bulunduğu fiziksel risk düzeyini izlemekten ve Sözleşme Makamı’nı durumdan haberdar etmekten sorumludur. Yüklenicinin herhangi bir çalışanının veya uzmanının hayatına veya sağlığına kasteden yakın bir tehlikenin varlığından Yüklenici veya Sözleşme Makamı tarafından haberdar olunması halinde, Yüklenici bu kişileri güvenliğe kavuşturmak için gerekli işlem ve eylemleri derhal yapacaktır. Şayet Yüklenici söz konusu işlem ve eylemleri yaparsa bu durum Proje Yöneticisine derhal bildirilmelidir. Bu takdirde, Madde 35 uyarınca sözleşmenin askıya alınması söz konusu olabilecektir.

### Madde 15) Fikri ve sınaî mülkiyet hakları

1. Sözleşmenin yürütülmesi sırasında Yüklenici tarafından edinilen, derlenen veya hazırlanan haritalar, şemalar, çizimler, şartnameler, spesifikasyonlar, planlar, istatistikler, hesaplar, veri tabanları, yazılımlar, destekleyici/doğrulayıcı kayıtlar veya materyaller gibi her türlü veri ve rapor aksi belirtilmedikçe Sözleşme Makamı’nın mutlak mülkiyetinde kalacaktır. Yüklenici, sözleşmenin bitimi üzerine, bütün bu dokümanları ve verileri Sözleşme Makamı’na teslim edecektir. Yüklenici, Sözleşme Makamı’nın önceden yazılı onayı olmadan, bu doküman ve verilerin kopyalarını saklayamaz ve bunları sözleşme dışı amaçlar için kullanamaz.
2. Telif hakları ve diğer fikri veya sınai mülkiyet hakları da dahil olmak üzere, Sözleşmenin yürütülmesi sırasında yazılı materyallerle ilgili olarak elde edilen her türlü sonuç ve hak Sözleşme Makamı’nın mutlak mülkiyetinde olacaktır. Sözleşme Makamı, fikri ve sınaî mülkiyet haklarının önceden beri mevcut bulunduğu durumlar hariç olmak kaydıyla bu yazılı materyalleri herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın uygun gördüğü şekilde kullanabilecek, yayımlayabilecek, devir veya temlik edebilecektir.

### Madde 16) Personel ve ekipman

1. Yüklenici, şartname gereği özgeçmişleri sunulan kilit uzmanlar dışında, sözleşmenin uygulanması kapsamında çalıştırmayı düşündüğü bütün personeli Sözleşme Makamı’na bildirmek zorundadır. Personelin sahip olması gereken asgari eğitim düzeyi, nitelik ve deneyimler -ve uygun olan durumlarda- gerekli uzmanlık düzeyi belirtilecektir. Sözleşme Makamı, Yüklenicinin personel seçimine itiraz etme hakkına sahiptir.
2. Sözleşme Makamı’nın onayı üzerine projede çalışacak bütün personel görevlerine belirlenen süre içinde başlayacak, bunun mümkün olamaması halinde ise Sözleşme Makamı veya Proje Yöneticisi tarafından Yükleniciye bildirilen tarihte veya bunların bildirdiği süre içinde işbaşı yapacaklardır.
3. Özel Koşullarda aksi belirtilen durumlar hariç olmak üzere, sözleşmede çalışan personel işyerlerine yakın bir yerde ikamet edecektir. Hizmetlerin bir kısmının ülke dışında yürütülecek olması halinde, Yüklenici hizmetlerin o kısmında görevlendirilen personelin isim ve niteliklerini Proje Yöneticisi’ne bildirecektir.
4. Yüklenici:
   1. Personele işbaşı yaptırılması için önerilen zaman çizelgesini sözleşmenin her iki tarafça imzalanmasını takip eden 7 gün içinde Proje Yöneticisi’ne iletecektir;
   2. Her bir personelin geliş ve gidiş tarihlerini Proje Yöneticisi’ne bildirecektir;
   3. Kilit uzman statüsünde olmayan personelin atanması için gerekli yazılı onayın verilmesine ilişkin talebini Proje Yöneticisi’ne sunacaktır.
5. Yüklenici, personelinin belirlenmiş görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yapabilmeleri için gerekli ekipman ve destek malzemelerinin temini ve idamesi amacıyla lüzumlu her türlü tedbiri alacaktır.

### Madde 17) Personelin değiştirilmesi

1. Yüklenici, Sözleşme Makamı’nın önceden yazılı onayı olmaksızın, mutabık kalınmış personelde değişiklik yapmayacaktır. Yüklenici aşağıdaki durumlarda kendi inisiyatifiyle personel değişikliği teklif etmelidir:
   1. Personelin ölümü, hastalanması veya kaza geçirmesi.
   2. Yüklenicinin kontrolü dışındaki nedenlerle (örneğin istifa, v.b.) personel değişikliğinin gerekli olması.
2. Bu sebeplere ek olarak, eğer Sözleşme Makamı herhangi bir personelin veya uzmanın verimsiz olduğu veya sözleşme altındaki görevlerini yerine getiremediği kanaatindeyse, gerekçelerini de belirttiği yazılı bir talepte bulunarak sözleşmenin yürütülmesi sırasında personel değişikliği isteyebilir.
3. Personel değişikliğinin icap ettiği durumlarda yeni personel en azından yerini aldığı personelle aynı nitelik ve deneyime sahip olmalıdır. Yeni personele ödenecek ücret önceki personelin aldığı ücretten daha fazla olamaz. Yüklenicinin eskisiyle eşdeğer niteliklere ve/veya tecrübeye sahip bir eleman bulamadığı durumlarda, Sözleşme Makamı, eğer sözleşmenin düzgün şekilde ifası tehlikeye düşüyorsa sözleşmeyi feshetmeye karar verebilir. Eğer böyle bir tehlikenin olmadığı düşüncesindeyse önerilen yeni personeli kabul edebilir. Ancak bu takdirde, önerilen yeni elemanın ücreti, sahip olduğu niteliklere uygun düzeyi yansıtacak şekilde tekrar müzakere edilecektir.
4. Personelin değiştirilmesinden kaynaklanan ek maliyetler Yüklenici tarafından üstlenilecektir. Uzmanın hemen değiştirilemediği veya yeni uzmanın göreve başlamasına kadar belirli bir zamanın geçtiği durumlarda, Sözleşme Makamı, Yükleniciden yeni uzmanın gelişine kadar projeye geçici bir uzman atamasını veya uzmanın geçici yokluğunu telafi edecek başka tedbirler almasını talep edebilir. Her iki halde de, Sözleşme Makamı, uzmanın veya yerini alacak kişinin mevcut bulunmadığı dönem için hiçbir ödeme yapmayacaktır.

### SÖZLEŞMENİN İFA EDİLMESİ

**Madde 18) Sözleşmenin ifasında gecikmeler**

1. Sözleşmenin süresi içerisinde tamamlanması esastır. Eğer Yüklenici Sözleşme konusu işi sözleşmede belirtilen süre içinde yerine getirmezse, Sözleşme Makamı, resmi bir bildirimde bulunmaksızın ve sözleşme altında sahip olduğu diğer haklara halel gelmeksizin, sözleşmede belirtilen ifa süresi sonu ile fiili ifa süresi sonu arasında geçecek her gün veya gün bölümü için maktu zarar-ziyan bedeli almaya hak kazanacaktır.
2. Maktu zarar-ziyan bedeline ilişkin günlük oran sözleşme bedelinin ifa süresine ait gün sayısına bölünmesi suretiyle hesaplanır.
3. Eğer bu maktu zarar-ziyan bedeli tutarı sözleşme bedelinin %15’ini aşarsa, Sözleşme Makamı, Yükleniciye bildirimde bulunduktan sonra sözleşmeyi feshedebilir ve işleri Yüklenicinin namı hesabına tamamlayabilir.

### Madde 19) Sözleşmede değişiklikler

1. Toplam sözleşme tutarında yapılacak değişiklikler de dâhil olmak üzere, sözleşmedeki önemli maddi değişiklikler mutlaka bir zeyilname ile yapılmalıdır. Eğer Yükleniciden sözleşmede bir değişiklik talebi gelirse,

Yüklenici bu talebini değişikliğin yürürlüğe girmesinin tasarlandığı tarihten en az 30 gün önce Sözleşme Makamı’na sunmalıdır. Yüklenicinin somut kanıtlarla desteklediği ve Sözleşme Makamı’nın da kabul ettiği değişiklik talepleri bu hükme tabi değildir.

1. Değişiklik için bir idari talimat verilmeden önce, Proje Yöneticisi söz konusu değişikliğin mahiyetini ve biçimini Yükleniciye bildirecektir. Yüklenici bu bildirimi almasından sonra mümkün olan en kısa süre içinde Proje Yöneticisi’ne aşağıdaki hususları içeren yazılı bir teklif sunacaktır:
   1. İfa edilecek hizmete veya alınacak tedbirlere ilişkin bir açıklama ve bir uygulama programı ve
   2. Sözleşme ifa programında veya Yüklenicinin sözleşme altındaki yükümlülüklerinde gerekli değişiklikler
2. Proje Yöneticisi, Yüklenicinin teklifini aldıktan sonra mümkün olan en kısa süre içinde değişikliğin uygulanıp uygulanmayacağına karar verecektir. Eğer Proje Yöneticisi değişikliğin uygulanmasına karar verirse, bir idari talimat düzenleyerek değişikliğin Yüklenicinin teklifinde belirtilen şartlarla Proje Yöneticisi tarafından tadil edildiği şekilde yürütüleceğini belirtecektir.
3. Değişikliğin talep edildiği idari talimatı alması üzerine, Yüklenici, söz konusu değişikliği hemen uygulamaya başlayacak ve bunu yaparken sanki değişiklik sözleşmede belirtilmiş gibi buradaki Genel Koşullar kendisi için bağlayıcı olacaktır.
4. Sözleşme Makamı, Proje Yöneticisi’nin adını ve adresini Yükleniciye yazılı olarak bildirecektir. Yüklenici de, Sözleşme ile ilgili olarak tayin ettiği irtibat personelinin adını ve adresini, denetçisini (denetçilerini) ve banka hesabını Sözleşme Makamı’na yazılı olarak bildirecektir. Sözleşme Makamı, Yüklenicinin seçtiği banka hesabına veya denetçiye itiraz etme hakkına sahiptir.
5. Sözleşme Makamı’nın sözleşmede belirtilen banka hesabına yaptığı ödemeler onun bu konudaki sorumluluğunu ortadan kaldırmış olarak addedilecektir.
6. Hiçbir değişiklik geçmişe dönük olarak yapılamaz. İdari emir veya zeyilname şeklinde olmayan veya iş bu Madde kapsamında düzenlenen hükümlere uygun olarak yapılmayan sözleşme değişiklikleri geçersiz ve hükümsüz sayılacaktır.

### Madde 20) Çalışma saatleri

1. Yüklenicinin veya Yüklenici personelinin çalışma günleri ve saatleri işin gerektirdiği şartlara ve yasa, yönetmelik ve teamüllerine göre belirlenecektir.
2. Yüklenici çalışma saatlerini kendi inisiyatifiyle değiştiremez. Çalışma saatlerinin, Sözleşme Makamının çalışma saatleriyle uyumlu olması ve olası değişikliklerde Sözleşme Makamının onayının alınması zorunludur.

### Madde 21) İzinler

(1) Sözleşmenin uygulama süresi sırasında Yüklenici tarafından uzmanları ya da kilit personeli için alınacak yıllık izinler Proje Yöneticisi’nin onaylayacağı bir zamanda kullanılmak zorundadır.

### Madde 22) Kayıtlar

1. Yüklenici, işle ilgili olarak tam, doğru ve sistematik kayıtlar ve hesaplar tutacak olup bu kayıt ve hesaplar Yüklenicinin faturasında (faturalarında) belirtilen çalışma günü sayısını ve fiilen sarf edilen arızi giderlerin tamamen işin yerine getirilmesi için kullanılmış olduğunu yeterince kanıtlayacak şekil ve ayrıntıda olmalıdır.
2. Yüklenici personelinin çalıştığı günlerin kaydedildiği çalışma zamanı çizelgeleri Yüklenici tarafından muhafaza edilmelidir. Çalışma zamanı çizelgeleri ayda bir kez Proje Yöneticisi veya Sözleşme Makamı’nın yetkilendirdiği bir kişi veya bizzat Sözleşme Makamı tarafından onaylanmalıdır. Yüklenici tarafından fatura edilen tutarlar bu çalışma zamanı çizelgeleri ile uyumlu olmalıdır. Uzun süreli iş yapan uzmanlarda, çalışma zamanı çizelgeleri çalışılan gün sayısını göstermelidir. Kısa süreli iş yapan uzmanlarda ise, çalışma zamanı çizelgeleri çalışılan saat sayısını göstermelidir. Münhasıran ve işin icabı olarak Sözleşme amaçları çerçevesinde yapılan seyahatler sırasında geçen süre bu çalışma zamanı çizelgelerine kaydedilen -duruma göre- gün veya saate dahil edilebilir.
3. Bu kayıtlar sözleşme altında yapılan son ödemeden sonra 5 yıl süreyle saklanmalıdır. Bu dokümanlar, çalışma zamanı çizelgeleri, uçak ve diğer ulaşım aracı biletleri, uzmanlara ödenen ücretlere ait ödeme fişleri ve arızi giderlere ilişkin fatura veya makbuzlar da dahil olmak üzere, gelir ve harcamalarla ilgili bütün belgeleri ve kanıtlayıcı dokümanların kontrolü için gerekli her türlü kaydı içerecektir. Bu kayıtların saklanmaması sözleşmenin ihlali anlamına gelecek ve sözleşmenin feshedilmesi sonucunu doğuracaktır.
4. Yüklenici, Proje Yöneticisi’ne veya Sözleşme Makamı’nın yetkilendirdiği herhangi bir kişiye veya Sözleşme Makamı’nın kendisine ve Kalkınma Ajansı’na gerek işin temini sırasında ve gerekse sonrasında işle ilgili kayıt ve hesapları inceleme veya denetleme ve bunların kopyalarını alma imkânını tanıyacaktır.

### Madde 23) Adli ve idari mercilerce yapılacak incelemeler

1. Yüklenici, adli ve idari mercilerin kolaylıkla inceleme yapabilmeleri için dokümanları çabuk erişilebilir ve dosyalanmış şekilde tutacaktır.
2. Yüklenici, adli ve idari merciler tarafından gerçekleştirilecek incelemelerde, görevlilere gerekli kolaylığı sağlayacak, talep edilen bilgi ve belgeleri zamanında temin edecektir.

### Madde 24) Ara ve nihai raporlar

1. Yüklenici sözleşme süresince, sözleşme kapsamında talep edilecek, ara raporları ve nihai raporu hazırlamak mecburiyetindedir. Bu raporlar bir teknik bölümden ve harcamaların gösterildiği bir mali bölümden oluşacaktır. Bu raporların formatı sözleşmenin yürütülmesi sırasında Proje Yöneticisi tarafından Yükleniciye bildirilen şekilde olacaktır.
2. Sözleşme süresinin sona ermesinden hemen önce, Yüklenici bir nihai rapor taslağı hazırlayacak ve bu raporda -eğer varsa- sözleşmenin yürütülmesi sırasında ortaya çıkmış olan başlıca problemlerin kritiği de yer alacaktır.
3. Bu nihai rapor, sözleşme ifa süresinin sona ermesinden itibaren en geç 30 gün içinde Proje Yöneticisi’ne iletilecektir. Sözleşme Makamını bağlamayacaktır.
4. Sözleşmenin safhalar halinde ifa edildiği durumlarda, her bir safhanın ifa edilmesi üzerine Yüklenici bir kesin hakediş raporu düzenleyecektir.

### Madde 25) Raporların ve dokümanların onaylanması

1. Yüklenici tarafından hazırlanıp iletilen raporların ve dokümanların Sözleşme Makamı tarafından onaylanması bunların sözleşme şartlarına uygun olduğunun tasdik edildiği anlamına gelecektir.
2. Sözleşme Makamı, dokümanları ve raporları almasından itibaren 30 gün içinde, bunlarla ilgili kararını Yükleniciye bildirecek ve şayet bu rapor veya dokümanları reddetmişse ya da bunlarda değişiklik talep etmişse gerekçelerini belirtecektir. Eğer Sözleşme Makamı öngörülen süre içinde dokümanlar ve raporlar hakkında herhangi bir görüş belirtmezse, Yüklenici yazılı olarak bunların kabulünü talep edebilir. Eğer bu yazılı talebin alınmasından itibaren 30 gün içinde Sözleşme Makamı görüşlerini Yükleniciye açıkça bildirmezse dokümanlar veya raporlar onaylanmış addedilecektir.
3. Bir rapor veya dokümanın Yüklenici tarafından değişiklikler yapılmak kaydıyla Sözleşme Makamı tarafından onaylandığı durumlarda, Sözleşme Makamı talep ettiği değişiklikler için, 15 günden fazla olmamak koşuluyla, bir süre belirtecektir.
4. Sözleşmenin safhalar halinde ifa edildiği durumlarda, bu safhaların eş zamanlı olarak yürütüldüğü haller hariç olmak üzere, herbir safhanın ifa edilmesi Sözleşme Makamı’nın bir önceki safhayı onaylamasına tabi bulunacaktır.

### ÖDEMELER VE BORÇ TUTARLARININ TAHSİLİ

**Madde 26) Ön Ödeme ve Ödemeler**

1. Sözleşmenin Özel Koşullarında açıkça belirtilmek kaydıyla sözleşme bedelinin %20’sini geçmeyecek oranda ön ödeme yapılabilir. Bu durumda Yüklenici ön ödeme tutarı kadar avans teminat mektubu sunacaktır.
2. Yapım işi ve hizmet alımı sözleşmelerinde ödemeler hakediş esasına göre yapılacaktır. Sözleşme Makamı, Yüklenicinin ödeme için gerekli evrakları ve ödeme talebini intikal ettirmesinden itibaren inceleme yapacak ve ödemenin yapılması için uygunluğun tespit edilmesi üzerine transfer gerçekleştirilecektir.
3. Mal alımı sözleşmelerinde ödemeler, sözleşme konusu malın teslimini takiben yapılacaktır. Ön ödeme öngörülmesi durumunda, sipariş mektubunu takiben ön ödeme yapılır ve bakiye mal tesliminde faturaya istinaden ödenir.

### Madde 27) Giderlerin incelenmesi ve doğrulanması

1. İhtiyaç görmesi halinde Kalkınma Ajansı sağladığı mali destekler kapsamında yararlanıcı tarafından gerçekleştirilen harcamalar çerçevesinde, masrafı ilgili harcamayı yapandan karşılanmak üzere, uluslararası kabul görmüş bir yasal denetim organının üyesi olan bir dış denetçi tarafından faturaların ve mali raporların incelenmesini ve doğrulanmasını isteyebilir.
2. Yüklenici, denetçiye inceleme yapabilmesi için bütün giriş ve erişim haklarını tanıyacaktır.
3. Yapılan incelemede, usule aykırılığın tespiti halinde Kalkınma Ajansı gereken hukuki yollara başvurur.

### Madde 28) Ödemeler ve geç ödemeye tahakkuk ettirilecek faiz

1. Sözleşme Makamının geç ödeme yapması halinde Yüklenici, geç ödeme için son tarihin sona erdiği ayın ilk gününde uygulanan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının uyguladığı reeskont faizine 3 puan ilave ederek hesaplanacak nispette ödeme faizi talep edebilir.

Geç ödeme faizi, ödeme son tarihi (dahil) ile Sözleşme Makamının hesabının borçlandırıldığı tarih (hariç) arasında geçen süre için geçerli olacaktır.

1. Sözleşme Makamı’nın yapacağı ödemeler Yüklenicinin bildireceği banka hesabına yatırılacaktır.
2. Hizmet alımı sözleşmelerinde, ödeme taleplerinde faturalarla birlikte ilgili çalışma zamanı çizelgelerinin kopyası veya ekstresi de sunulmalı ve böylelikle uzmanların harcadıkları zaman için faturalandırılan tutar açıklanmış olmalıdır.
3. Son bakiyenin ödenmesi, Yüklenicinin işin bütün safhalarının veya kısımlarının yürütülmesine ilişkin tüm yükümlülüklerini yerine getirmiş olmasına ve Sözleşme Makamı’nın işin son safhasını veya kısmını onaylamış olmasına bağlıdır. Son ödeme ancak kesin/son hakediş raporunun ve kesin hesabın Yüklenici tarafından sunulması ve bunların Sözleşme Makamı tarafından yeterli addedilerek onaylanması üzerine yapılacaktır.
4. Sözleşme, kesin kabul onay belgesi imzalanana kadar tamamlanmış sayılmaz.
5. Aşağıdaki olaylardan herhangi birinin meydana gelmesi ve varlığını sürdürmesi halinde, Sözleşme Makamı, Yükleniciye yazılı bildirimde bulunarak, Sözleşme altında Yükleniciye yapılacak ödemeleri tamamen veya kısmen askıya alabilir:
   1. Yüklenicinin sözleşmeyi ifa etmekte temerrüde düşmesi;
   2. Sözleşme uyarınca Yüklenicinin sorumlu olduğu ve Sözleşme Makamı’nın kanaatine göre projenin veya sözleşmenin başarıyla tamamlanmasını engelleyen veya engelleme tehlikesine yol açan diğer durumlar.
6. Ödemelerdeki sorumluluk, tamamen Sözleşme Makamı ile yüklenici arasındadır. Ödemelerde meydana gelebilecek aksaklıklar hiçbir şekilde Kalkınma Ajansı’na izafe edilemez.

### Madde 29) Kesin teminat ve sigorta,

1. Sözleşme Makamı yapacağı sözleşmelerde kesin teminat sunulmasını talep edebilir. Bu durumda Yüklenici, sözleşme bedelinin % 6’sından az olmamak üzere kesin teminat mektubu sunacaktır.
2. Kesin teminat mektubu, mali kuruluşun antetli kağıdına yazılmış ve yetkili imzaları haiz şekilde düzenlenir.
3. Özel Koşullar başka türlü şart koşmadığı sürece, nihai raporun onaylanmasını takiben 45 gün içerisinde teminat serbest bırakılacaktır.
4. Kesin teminatın geçerliliğinin sona ermesi ve Yüklenicinin bunu yeniden geçerli kılamaması halinde, Sözleşme Makamı, ya şimdiye kadar yapılmış ödemelerin toplamına kadarına olan bir tutarı Sözleşme altında Yükleniciye ileride yapılacak ödemelerden keser ya da bu kesintiyi yapmanın mümkün olmadığı kanaatindeyse Sözleşmeyi feshedebilir.
5. Eğer sözleşme herhangi bir sebeple feshedilirse, Yüklenicinin Sözleşme Makamı’na olan borçları kesin teminattan tahsil edilir. Bu durumda, teminatı düzenleyen kuruluş her ne sebeple olursa olsun ödemeyi geciktirmeyecek veya ödemeyi yapmaya itiraz etmeyecektir.
6. Özel koşullarda aksi belirtilmedikçe, Yapım işlerinde zorunlu olmak üzere, Yüklenici, olası kayıp ve zararların önlenmesini teminen, işin yenilenmesine yetecek meblağda, iş ve iş yerini sigorta ettirecektir. Sigorta hem Yüklenici hem de Sözleşme Makamı adına yaptırılacak ve bu sigorta sözleşme ile yükümlü olunan herhangi bir kayıp veya zarar için geçerli olacaktır.
7. Yüklenicinin sigorta yükümlülüklerine bakılmaksızın Yüklenici, çalışanları tarafından işlerin yürütülmesinden kaynaklanan kişisel yaralanmalar veya mala gelen zararlar için üçüncü şahıslar tarafından yapılan taleplere karşı sorumludur ve Sözleşme Makamının bu tür taleplere karşı sorumlu tutulamayacağını peşinen kabul eder.

### Madde 30) Borç tutarlarının Yükleniciden tahsil edilmesi

1. Yüklenici nihai olarak onaylanmış bedelden daha fazla ödenmiş olan ve dolayısıyla Sözleşme Makamına borçlu bulunduğu bütün tutarları Sözleşme Makamı’nın talebi üzerine 15 gün içinde geri ödeyecektir. Yüklenicinin belirtilen süre içinde geri ödemeyi yapmaması halinde, Sözleşme Makamı, Türkiye Cumhuriyet

Merkez Bankasının uyguladığı reeskont faizi oranına 3 puan eklenerek tespit edilecek faiz ilavesiyle tahsil yoluna gidecektir.

1. Sözleşme Makamına geri ödenecek tutarlar Yükleniciye herhangi bir şekilde borçlu olunan tutarlardan mahsup edilebilir. Bu durum Yüklenicinin ve Sözleşme Makamı’nın geri ödemelerin taksitler halinde yapılması konusunda anlaşmaya varma haklarını etkilemeyecektir. Gerekli olan hallerde, Kalkınma Ajansı mali destek sağlayan kuruluş sıfatıyla halefiyet prensibine dayalı olarak Sözleşme Makamının yerini alabilir.
2. Sözleşme Makamına borçlu olunan tutarların geri ödenmesinden kaynaklanan banka masrafları tamamen Yüklenici tarafından üstlenilecektir.

### Madde 31) Yapım İşlerinde Kabul ve Bakım

1. Proje Yöneticisi tarafından geçici veya kesin kabul doğrultusunda, gerçekleştirilen sözleşme konusu işlerin doğrulanması çalışmaları, Yüklenicinin hazır bulunduğu bir ortamda yapılacaktır.
2. Sözleşme Makamı, bazı yapıları, yapı kısımlarını veya inşaat bölümlerini tamamlandıkça kullanmaya başlayabilir. Yapılar, yapı kısımları veya inşaat bölümlerinin Sözleşme Makamı tarafından devralınmasından önce mutlaka bunların kısmi kabul işlemleri gerçekleştirilmelidir. Ancak, acil durumlarda, Proje Yöneticisi tarafından yapılacak işlere ilişkin envanterin hazırlanmış olması ve bu hususta, Yüklenici ve Proje Yöneticisi arasında önceden mutabakata varılmış olması koşuluyla kabulden önce devir gerçekleşebilir. Sözleşme Makamı bir yapı, bunların bir kısmı veya inşaatın bir bölümünü devraldıktan sonra, Yüklenici hatalı yapım veya işçilikten dolayı ortaya çıkan herhangi bir hasar dışında ortaya çıkacak herhangi bir hasarı düzeltmek zorunda olmayacaktır.
3. Tamamlanmaları üzerine başarılı bir şekilde denetim/incelemeleri geçmesi ve kullanıma uygun halde bulundurulması halinde, yapım işleri, Sözleşme Makamı tarafından teslim alınacak ve bir geçici kabul belgesi tanzim edilecek veya tanzim edilmiş sayılacaktır. Geçici kabul belgesi tanzim ederek verecek ve diğer hususların yanı sıra, işlerin sözleşmede belirtilenlere uygun bir şekilde hangi tarihte tamamlandığı ve geçici kabul için hazır hale geldiğine ilişkin görüşler yer alır.
4. Bakım süresi özel koşullarda veya şartnamede belirtilmemiş ise, 365 gündür. Yüklenici, bakım döneminde ortaya çıkabilecek veya görülebilecek ve tasarım, işçilik ve malzemeden kaynaklanan kusur veya hasarı en kısa sürede düzeltmekle sorumludur.
5. Bakım süresinin sona ermesi üzerine veya bu şekilde birden fazla süre söz konusu olan durumlarda, son sürenin sona ermesi ve bütün kusur veya hasarların giderilmiş olması üzerine, Proje Yöneticisi, 30 gün içinde bir kopyasını Sözleşme Makamına vereceği bir Kesin kabul tutanağı hazırlayacaktır.
6. Kesin kabul belgesi Proje Yöneticisi tarafından imzalanıncaya veya imzalanmış olduğu kabul edilinceye kadar, Yüklenicinin işleri tamamen gerçekleştirmiş olduğu kabul edilmeyecektir.
7. Kesin kabul belgesinin tanzimine bağlı kalmaksızın, Yüklenici ve Sözleşme Makamı, kesin kabul belgesinin tanziminden önce ortaya çıkan yapılmamış, yerine getirilmemiş herhangi bir borçluluğu yerine getirme bakımından, yükümlü kalmaya devam edeceklerdir. Bu tür herhangi bir yükümlülüğün mahiyet ve kapsamı, sözleşme şartlarına atıf yapmak suretiyle belirlenecektir.

### Madde 32) Mal alımı sözleşmelerinde teslim, kabul ve garanti işlemleri

1. Yüklenici sözleşme koşullarına göre malları teslim eder. Mallara ilişkin riskler, geçici kabullerine kadar yükleniciye aittir.
2. Yüklenici, sözleşmede belirtildiği şekilde malların ulaşacakları yere nakli sırasında hasar görmelerini engellemek için uygun şekilde paketlenmesini sağlar. Paketleme, herhangi bir sınırlama olmadan, nakil ve açıkta depolama sırasında karşılaşabilecekleri fiziki ve iklim şartlarından etkilenmeyi minimum seviyeye indirecek şekilde olmalıdır. Paketleme, paketlerin içinin ve dışının işaretlenmesi ve belgelendirilmesi, Özel Koşullarda belirlenen koşullarla ve Proje Yöneticisi tarafından istenebilecek değişikliklerle uyum içinde olmalıdır.
3. Yüklenici, Proje Yöneticisinden teslim emri almadan kabul yerine hiçbir mal nakledilmez ve teslim edilmez. Yüklenici, sözleşmede geçen tüm malların kabul yerine tesliminden sorumludur. Eğer Proje Yöneticisi, 30 gün içerisinde geçici kabul onayı vermezse ya da Yüklenicinin başvurusunu reddetmezse, bu sürenin son gününde geçici kabulü onayladığı varsayılır.
4. Mallar, masraflarını Yüklenicinin karşılayacağı, öngörülen doğrulama ve test işlemleri tamamlanana kadar kabul edilmiş sayılmaz. Muayene ve testler, sevkiyattan önce yerinde ve /veya malların son teslim noktasında yürütülebilir.
5. Proje Yöneticisi, malların sevkiyat süreci boyunca ve mallar devralınmadan önce aşağıdakileri emretme ve karar verme hakkına sahiptir:
   1. Sözleşmeye uygun olmadığını düşündüğü malların verilecek süre içinde kabul yerinden alınması;
   2. Bu malların düzgün ve uygun mallarla değiştirilmeleri,
   3. Önceki testlere ve ara ödemelere bakılmaksızın Yüklenicinin sorumlu olduğu malzeme işçilik ya da tasarım açısından montajın Proje Yöneticisi tarafından uygun bulunmadığı durumlarda bu montajın sökülmesi ve yeniden monte edilmesi,
   4. Yapılan iş, sağlanan mallar ya da Yüklenici tarafından kullanılan malzemelerin sözleşmeye uygun olup olmadıkları, ya da malların tamamının ya da bir bölümünün sözleşme şartını yerine getirip getirmedikleri.
6. Yüklenici, belirtilen hataları en kısa sürede ve maliyetini kendi karşılayarak giderecektir. Eğer Yüklenici bu talimata uymazsa, Sözleşme Makamının talimat gereklerini başkalarına yaptırma hakkı vardır ve bununla ilgili ve bundan kaynaklanan tüm masraflar Sözleşme Makamı tarafından Yükleniciye yapılacak ödemelerden düşülür.
7. Şartnamesinde belirtilen nitelik ve kalitede olmayan mallar reddedilir. Reddedilen mallara özel bir işaret konur. Bu işaret söz konusu malları tahrif edecek ya da ticari değerlerini etkileyecek şekilde olmamalıdır. Reddedilen mallar varsa Proje Yöneticisinin belirlediği süre içerisinde kabul yerinden yüklenici tarafından masrafı ve riskleri onun üzerinde olmak şartıyla alınır. Reddedilen malların kullanıldığı hiçbir iş kabul edilmez.
8. Mallar, sözleşmeye uygun sevk edildiklerinde, gerekli testleri geçtiklerinde ya da geçmiş olarak kabul edildiklerinde ve Geçici Kabul onay belgesi aldıklarında ya da almış sayıldıklarında Sözleşme Makamına devredilir.
9. Yüklenici, mallar Geçici Kabul için hazır olduklarında Proje Yöneticisine Geçici Kabul onay belgesi için başvurur. Proje Yöneticisi de başvurudan itibaren 30 gün içerisinde aşağıdaki işlemlerden birini uygular:
10. Yükleniciye üzerinde eğer varsa çekincelerin belirtildiği, teslimatın sözleşmeye göre tamamlandığı tarihin yer aldığı ve malların geçici olarak kabul edildiğinin belirtildiği, bir kopyası Sözleşme Makamında kalan bir Geçici Kabul Onay Belgesi hazırlar; ya da
11. Gerekçelerini ve geçici kabul için Yüklenicinin yapmak zorunda olduğu işlemleri belirterek başvuruyu reddeder.
12. Eğer Proje Yöneticisi 30 gün içerisinde geçici kabul onay belgesi vermez ya da malları reddetmezse, geçici kabul onay belgesini vermiş sayılır.
13. Kısmi sevkiyat durumunda Sözleşme Makamının kısmi kabul verme hakkı vardır.
14. Malların geçici kabulünden sonra Yüklenici, sözleşmenin uygulanmasıyla ilintili bir iş için gerek duyulmayan geçici yapı ve malzemeleri söküp alacaktır. Ayrıca, her türlü çöp ve engelleyici unsuru kaldıracak ve Kabul yerini sözleşmenin gerektirdiği gibi eski haline getirecektir.
15. Yüklenici, malların yeni, kullanılmamış, son model ve tasarımla malzemede son yenilikleri birleştirir durumda olduğunu eğer aksi sözleşmede yazmıyorsa garanti eder. Yüklenici, tasarım ya da malzemelerin şartnamede belirtildiği şekilde, kullanım hataları ya da ihmallerden kaynaklananlar hariç olmak üzere, malzeme ya da işçilikten kaynaklanan hata ve kusurların olmadığını garanti eder. Bu garanti hükmü Özel Koşullarda belirtildiği şekilde geçerli kalır.
16. Yüklenici, garanti süresinde ortaya çıkan bozukluk ya da hasarları ve aşağıda belirtilen durumları düzeltmekle sorumludur:
17. Kusurlu malzeme, hatalı işçilik ya da Yüklenicinin tasarımından kaynaklanan sonuçlar,
18. Garanti süresinde Yüklenicinin herhangi bir ihmal ya da eylemiyle ortaya çıkan durumlar,
19. Sözleşme Makamı tarafından ya da onun adına yapılan bir muayene sırasında ortaya çıkan durumlar.
20. Yüklenici pratik olan en kısa sürede kusurlu ya da hasarlı malı maliyetini karşılayarak düzeltir. Değiştirilen ya da tamir edilen tüm mallar için garanti süresi Proje Yöneticisinin sonuçtan tatmin olduğu tarihten itibaren başlar. Eğer sözleşme kısmi kabule izin veriyorsa, garanti süresi sadece yenileme ya da tamirden etkilenen parçalar için uzatılır.
21. Eğer garanti süresinde bu tür bir kusur ya da hasar oluşursa Sözleşme Makamı ya da Proje Yöneticisi durumu Yükleniciye tebliğ eder. Eğer yüklenici tebliğde verilen zamanda içinde hata ve hasarda bir düzeltme yoluna gitmezse, Sözleşme Makamı;
22. Kusur ya da hasarı kendi düzeltebilir ya da düzeltme işini maliyeti ve riskleri Yüklenici tarafından karşılanacak şekilde başkasına yaptırır. Bu durumda tüm masraflar Sözleşme Makamı tarafından Yükleniciye yapılacak ödemelerden, teminatından ya da her ikisinden birden düşülür.
23. Sözleşmeyi feshedebilir.
24. Yükleniciye hemen ulaşılamayan acil durumlarda ya da ulaşıldığında Yüklenicinin gerekli işlemleri yapmadığında, Sözleşme Makamı veya Proje Yöneticisi masrafları Yüklenici tarafından karşılanmak üzere işi yürütürler ve yapılan işlem hakkında en kısa zamanda Yükleniciyi bu konuda bilgilendirirler
25. Garanti süresi geçici kabul tarihinde başlar ve garanti yükümlülükleri Özel Koşullar ve Teknik Şartnamede belirtilir. Eğer garanti süresi belirtilmemişse 365 gün olarak kabul edilecektir.
26. Garanti süresinin sona ermesiyle Proje Yöneticisi Yüklenicinin sözleşmedeki yükümlülüklerini Proje Yöneticisinin memnuniyetiyle tamamladığı tarihi belirten ve bir kopyası Yüklenicide kalacak olan bir kesin kabul onay belgesini Yükleniciye verir. Kesin Kabul onay belgesi garanti süresinin bitiminden itibaren 30 gün içinde hazırlanır.
27. Sözleşme, kesin kabul onay belgesi imzalanana ya da Proje Yöneticisi tarafından imzalanmış varsayılana kadar tamamlanmış sayılmaz.

### Madde 33) Fiyatlarda değişiklik

(1) Özel Koşullarda aksi öngörülmedikçe fiyat/ücret oranları veya tutarları değiştirilemeyecektir.

### SÖZLEŞMENİN İHLALİ VE FESİH

**Madde 34) Sözleşmenin ihlali**

1. Tarafların herhangi biri sözleşme altındaki yükümlülüklerinden herhangi birini yerine getirmediğinde sözleşmeyi ihlal etmiş addedilir.
2. Sözleşmenin ihlal edilmesi durumunda, ihlalden zarar gören taraf aşağıdaki hukuki çarelere başvurma hakkına sahip olacaktır:
   1. Zarar-ziyan bedelinin karşılıklı mutabakatla tahsili ve/veya
   2. Sözleşmenin feshedilerek yasal yollardan tahsili.
3. Zarar-ziyan bedeli iki şekilde olabilir:
   1. Genel zarar-ziyan bedeli veya
   2. Maktu zarar-ziyan bedeli.
4. Sözleşme Makamı zarar-ziyan bedeline hak kazandığı her durumda bu zarar-ziyan bedellerini Yükleniciye ödeyeceği tutarlardan veya ilgili teminattan kesebilir.
5. Sözleşme Makamının, sözleşme tamamlandıktan sonra tespit edilen zarar veya hasarlar için tazminat alma hakkı saklıdır.

### Madde 35) Sözleşmenin askıya alınması

1. Sözleşme konusu işin ihale edilmesine ilişkin prosedürlere veya sözleşmenin ifa edilmesine maddi hatalar veya usulsüzlükler veya sahtekarlıklar dolayısıyla halel gelmesi durumunda Sözleşme Makamı sözleşmenin yürütülmesini askıya alacaktır.
2. Sözkonusu hataların veya usulsüzlüklerin veya sahtekarlıkların Yükleniciye atfedilecek sebeplerden kaynaklanması halinde Sözleşme Makamı ek bir önlem olarak bu hataların, usulsüzlüklerin veya sahtekarlıkların ciddiyetiyle orantılı şekilde Yükleniciye ödeme yapmayı reddetme veya evvelce ödemiş olduğu tutarları geri alma hakkına sahip olacaktır.

### Madde 36) Sözleşmenin sözleşme makamı tarafından feshi

1. Sözleşme, sözleşmenin her iki tarafça imzalanmasından itibaren bir yıl içinde herhangi bir faaliyet ve karşılığında ödeme yapılmamışsa, kendiliğinden fesholunmuş addedilecektir.
2. Fesih, Sözleşme Makamının veya Yüklenicinin sözleşme altında sahip oldukları diğer hak ve yetkilere halel getirmeyecektir.
3. Bu Genel Koşullar’da tarif edilen fesih gerekçelerine ek olarak, Sözleşme Makamı aşağıdaki durumlardan herhangi birinin ortaya çıkması halinde Yükleniciye 7 (yedi) gün önceden bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilir:
   1. Yüklenicinin Sözleşme konusu işi önemli ölçüde sözleşmeye uygun şekilde yerine getirmemesi;
   2. Yüklenicinin işin düzgün ve zamanında yürütülmesini ciddi ölçüde etkileyecek şekilde yükümlülüklerini yerine getirmemesi veya ihmal etmesi durumunda bu halin giderilmesi için Proje Yöneticisi tarafından yapılan bildirimin gereklerine Yüklenicinin makul bir süre içinde uymaması;
   3. Yüklenicinin Proje Yöneticisi tarafından verilen idari emirleri yerine getirmeyi reddetmesi veya ihmal etmesi;
   4. Yüklenicinin sözleşmeyi devretmesi veya sözleşme altındaki işleri taşerona vermesi;
   5. Yüklenicinin iflas etmesi veya tasfiyeye gitmesi, faaliyetlerinin mahkemeler tarafından kayyum idaresine verilmesi, alacaklılarıyla konkordato ve benzeri anlaşmalar yapması, ticari faaliyetlerini askıya alması, bu hususlarla ilgili olarak dava veya takibatlara maruz kalması, veya ulusal mevzuat gereğince benzer bir prosedür neticesinde bu türden durumlara düşmesi;
   6. Yüklenicinin mesleki fiil ve davranışlarıyla ilgili olarak kesinleşmiş hüküm ifade eden bir mahkeme kararıyla suçlu bulunarak hüküm giymiş olması;
   7. Yüklenicinin Sözleşme Makamı tarafından gerekçeli olarak kanıtlanan ağır bir mesleki kusur veya suistimalden suçlu bulunmuş olması;
   8. Yüklenicinin sahtekarlık, yolsuzluk, suç örgütüne iştirak veya başka bir yasadışı faaliyet münasebetiyle kesinleşmiş hüküm ifade eden bir mahkeme kararıyla suçlu bulunarak hüküm giymiş olması;
   9. Kalkınma Ajansı mali destekleri kapsamında finanse edilen başka bir tedarik sözleşmesi prosedürünü veya destek programı prosedürünü takiben Yüklenicinin akdi yükümlülüklerini yerine getirmediği için sözleşmeyi ciddi ölçüde ihlal ettiğinin ilan edilmiş olması;
   10. Sözleşmeye eklenen bir zeyilnameyle kaydedilmediği halde Yüklenicinin tüzel kişiliğinde, niteliğinde, statüsünde veya şirket üzerindeki kontrolünde değişikliğe yol açan bir kurumsal yapı değişikliğinin meydana gelmiş olması;
   11. Sözleşmenin ifa edilmesini önleyen başka bir yasal engelin zuhur etmiş olması;
   12. Yüklenicinin gerekli teminatları veya sigortayı sağlayamaması ya da sözkonusu teminat veya sigortayı sağlayan kişinin bunlarda yer alan taahhüt hükümlerine riayet etmemesi.
4. Yukarıda belirtilen durumlardan herhangi birinin ortaya çıkmasını takiben Sözleşme Makamı Yüklenicinin namı hesabına olmak üzere ya işi kendisi tamamlayacak ya da üçüncü bir şahısla/tarafla başka bir sözleşme akdedecektir. Sözleşme Makamı’nın, Sözleşmeyi feshetmesi halinde, Yüklenicinin işin tamamlanmasındaki gecikmeden ötürü sorumluluğu, sözleşme altında daha önceden maruz kalınmış yükümlülükler saklı kalmak kaydıyla, derhal sona erecektir.
5. Yüklenici, sözleşmenin feshi üzerine veya sözleşmenin feshedildiğine dair bildirimi aldığında, işin süratli ve düzgün bir biçimde ve ilgili maliyetler asgari düzeyde tutulacak şekilde tamamlanmasını teminen gerekli adımları derhal atacaktır.
6. Proje Yöneticisi sözleşmenin feshinden sonra mümkün olan en kısa süre içinde fesih tarihi itibariyle Yükleniciye borçlu olunan bütün tutarları ve hizmet bedellerini onaylayacaktır.
7. Sözleşme Makamı Sözleşme konusu iş tamamlanıncaya kadar Yükleniciye herhangi bir ilave ödeme yapma yükümlülüğünde olmayacak ve eğer varsa işin tamamlanması için yaptığı ek harcamaların maliyetini Yükleniciden geri alma hakkına sahip olacak veya bunlardan sonra Yükleniciye borçlu kalınan herhangi bir bakiye mevcutsa bu bakiyeyi Yükleniciye ödeyecektir.
8. Şayet Sözleşme Makamı tarafından sözleşme feshedilirse, Sözleşme Makamı maruz kaldığı zarar ve kayıpların bedelini sözleşmede belirtilen azami tutara kadar olmak üzere Yükleniciden geri alma hakkına sahip bulunacaktır. Eğer sözleşmede herhangi bir azami tutar belirtilmemişse, Sözleşme Makamı, sözleşme altında tanınan diğer hukuki çarelere başvurma hakkı saklı kalmak kaydıyla, sözleşme bedelinin Yüklenicinin kusuru nedeniyle işin yeterli şekilde tamamlanamayan bölümüne ait bulunan kısmını Yükleniciden geri alma hakkına sahiptir.
9. Yüklenici, fesih anına kadar yapmış olduğu işler için kendisine borçlu olunan tutarlara ek olarak herhangi bir zarar veya hasar tazminatı talep etme hakkına sahip değildir.

### Madde 37) Sözleşmenin Yüklenici tarafından feshi

1. Yüklenici, Sözleşme Makamının aşağıdaki durumlara sebebiyet vermesi halinde, Sözleşme Makamına 15 gün önceden bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilir:
   1. Sözleşme Makamının Yükleniciye borcunu haklı bir neden olmaksızın ödememesi;
   2. Hatırlatmalara rağmen Sözleşme Makamının yükümlülüklerini ısrarla yerine getirmemesi; veya
   3. Sözleşmede belirtilmeyen nedenlerle veya Yüklenicinin kusurundan kaynaklanmayan sebeplerle Sözleşme Makamının işin tamamının veya bir kısmının yürütülmesini 90 günden daha uzun bir süreyle askıya alması.
2. Sözleşmenin Yüklenici tarafından feshi Sözleşme Makamı’nın veya Yüklenicinin sözleşme altında sahip oldukları diğer haklara halel getirmeyecektir.
3. Sözleşmenin Yüklenici tarafından feshedilmesi durumunda Sözleşme Makamı bu fesih dolayısıyla Yüklenicinin uğrayacağı zarar ve hasarların bedelini ödeyecektir. Bu ilave ödemenin toplam tutarı Özel Koşulların sözleşme bedeli belirtilen maddesinde yer alan miktarı aşamayacaktır.

### Madde 38) Vefat

1. Eğer Yüklenici tek bir gerçek kişiyse bu kişinin vefatı halinde sözleşme kendiliğinden fesholunmuş addedilecektir. Ancak bu kişinin varisleri veya hak sahipleri Yüklenicinin vefatından itibaren 15 gün içinde sözleşmeyi sürdürme isteklerini bir bildirimle beyan etmişlerse, Sözleşme Makamı bunların yaptıkları teklifi inceleyecektir. Sözleşme Makamı’nın kararı bu teklifin alınmasından itibaren 15 gün içinde ilgili varislere veya hak sahiplerine bildirilecektir.
2. Yüklenici bir grup gerçek kişiden oluşuyorsa ve bunlardan biri veya daha fazlası vefat etmişse, Sözleşme konusu işin sürdürülmesi hakkında taraflar arasında karşılıklı mutabakatla bir rapor düzenlenecek ve Sözleşme Makamı ölen kişilerin vefat tarihinden itibaren 15 gün içinde duruma göre grubun sağ üyeleri veya ölenlerin varisleri ya da hak sahipleri tarafından bulunulmuş taahhütlere uygun olarak sözleşmenin sürdürülmesi veya sözleşmenin feshi yönünde karar verecektir. Sözleşme Makamı’nın kararı bu husustaki teklifin alınmasından itibaren 30 gün içinde grubun sağ üyelerine veya ilgili varislere ya da hak sahiplerine bildirilecektir.
3. Bu kişiler Yükleniciyle aynı ölçüde sözleşmenin düzgün ifa edilmesinden müştereken ve münferiden sorumlu olacaklardır. Sözleşmenin devam ettirilmesi sözleşmede hükme bağlanmış teminatın düzenlenmesi ve sağlanmasıyla ilgili kurallara tabi olacaktır.

### Madde 39) Süre uzatımı verilebilecek haller ve şartları

1. Süre uzatımı verilebilecek haller aşağıda sayılmıştır.
   1. Mücbir sebepler;
      1. Doğal afetler.
      2. Kanuni grev.
      3. Genel salgın hastalık.
      4. Kısmi veya genel seferberlik ilanı.
      5. Gerektiğinde Kalkınma Ajansı veya ilgili kurunm/kuruluşlar tarafından belirlenecek benzeri diğer haller.

Yukarıda belirtilen hallerin mücbir sebep olarak kabul edilebilmesi ve süre uzatımı verilebilmesi için mücbir sebep oluşturacak durumun;

1. Yükleniciden kaynaklanan bir kusurdan ileri gelmemiş bulunması,
2. Taahhüdün yerine getirilmesine engel nitelikte olması,
3. Yüklenicinin bu engeli ortadan kaldırmaya gücünün yetmemiş olması,
4. Mücbir sebebin meydana geldiği tarihi izleyen yirmi (20) gün içinde yüklenicinin Sözleşme Makamına ve ilgili Ajansa yazılı olarak bildirimde bulunması
5. Yetkili merciler tarafından belgelendirilmesi, zorunludur.
   1. Sözleşme Makamından kaynaklanan sebepler

Ayrıca Sözleşme Makamının sözleşmenin ifasına ilişkin yükümlülüklerini yüklenicinin kusuru olmaksızın, öngörülen süreler içinde yerine getirmemesi (yer tesliminin, projelerin onaylanmasının gecikmesi gibi) ve bu sebeple sorumluluğu yükleniciye ait olmayan gecikmeler meydana gelmesi ve işin süresinde bitirilememesi halinde, bu durumun taahhüdün yerine getirilmesine engel olması ve yüklenicinin bu engeli ortadan kaldırmaya gücünün yetmemiş bulunması kaydıyla yüklenicinin başvurusu üzerine durum Sözleşme Makamı ve İlgili Ajans tarafından incelenerek yapılacak işin niteliğine göre işin bir kısmına veya tamamına ilişkin süre uzatımı verilebilir.

1. Eğer sözleşme altındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihten sonra meydana gelen bir mücbir sebep durumundan ötürü engellenirse, tarafların hiçbiri sözleşme altındaki yükümlülüklerini ihlal etmiş sayılmayacaktır.
2. Mücbir sebep durumundan etkilenen taraf sözleşme altındaki yükümlülüklerini asgari gecikmeyle yerine getirebilecek şekilde bu durumu ortadan kaldırmak için tüm makul tedbirleri alacaktır.
3. Sözleşmedeki özel hükümler saklı kalmak kaydıyla, Yüklenici, sözleşme altındaki yükümlülüklerini yerine getirememesinin veya yerine getirmede gecikmesinin bir mücbir sebep durumundan kaynaklanması halinde ve kaynaklandığı ölçüde maktu zarar-ziyan bedeli ödemekten veya kusur-temerrüt nedeniyle fesihten sorumlu olmayacaktır. Sözleşme Makamı da, sözleşmedeki özel hükümler saklı kalmak kaydıyla, benzer şekilde sözleşme altındaki yükümlülüklerini yerine getirememesinin veya yerine getirmede gecikmesinin bir mücbir sebep durumundan kaynaklanması halinde ve kaynaklandığı ölçüde sözleşmenin kusur-temerrüt nedeniyle Yüklenici tarafından feshinden veya sözleşme tahtındaki mükellefiyetlerini ifa edememesinden ötürü gecikmiş ödemeler için faiz ödemekten sorumlu olmayacaktır.
4. Eğer taraflardan herhangi biri mücbir sebep durumunun meydana gelmesi nedeniyle yükümlülüklerini yerine getirmesinin etkilenebileceği kanaatindeyse, diğer tarafı bu durumdan derhal haberdar ederek mücbir sebebin mahiyetini, muhtemel süresini ve yaratacağı muhtemel etkileri bildirecektir. Proje Yöneticisi yazılı olarak aksi yönde talimat vermedikçe, Yüklenici makul ölçülerde mümkün olduğu ölçüde sözleşme altındaki yükümlülüklerini yerine getirmeyi sürdürecek ve bu arada mücbir sebebin engellemediği yükümlülüklerini ifa etmek için makul bütün alternatif yolları arayacaktır. Yüklenici, Proje Yöneticisi tarafından kendisine bu yönde talimat verilmedikçe sözkonusu alternatif yol ve yöntemleri uygulamaya koymayacaktır.
5. Eğer mücbir sebep koşulları meydana gelir ve varlığını 180 gün boyunca sürdürürse, bu takdirde, Yükleniciye mücbir sebepten ötürü tanınacak ifa süresi uzatımları saklı kalmak kaydıyla, tarafların herhangi biri 30 gün önceden diğer tarafa fesih bildiriminde bulunma hakkına sahip olacaktır. Şayet 30 günlük sürenin sonunda mücbir sebep durumu hala devam ediyorsa, sözleşme feshedilecek ve bunun neticesinde taraflar sözleşme altındaki yükümlülüklerini yerine getirmeyi sürdürmekten kurtulmuş olacaklardır.

### İHTİLAFLARIN HALLİ

**Madde 40) İhtilafların halli**

1. Sözleşme Makamı ve Yüklenici, sözleşmeyle ilgili olarak kendi aralarında çıkabilecek her türlü ihtilafı dostane yollarla çözmek için ellerinden gelen tüm çabayı harcayacaklardır.
2. Herhangi bir ihtilafın ortaya çıkması durumunda, sözleşme tarafları gerek ihtilafla ilgili tutum ve konumlarını gerekse mümkün gördükleri çözümler hakkındaki düşüncelerini birbirlerine yazılı olarak bildireceklerdir. Eğer sözleşme taraflarından herhangi biri yararlı olacağı kanaatindeyse, taraflar bir toplantı yaparak ihtilafı halletmeye çalışacaklardır. Tarafların herbiri, dostane çözüm isteğine bu yöndeki talebi almasından itibaren 10 gün içinde cevap verecektir. Dostane çözüme ulaşma süresi, bu husustaki isteğin yapıldığı tarihten itibaren 60 gün olacaktır.
3. Dostane çözüme ulaşma çabasının başarısız olması veya taraflardan herhangi birinin bu yöndeki isteğe zamanında cevap vermemesi halinde, tarafların herbiri diğer tarafa bildirimde bulunarak, ihtilafın Kalkınma Ajansının uzlaştırmasıyla çözümlenmesini kararlaştırabilirler. Uzlaştırma sürecinin başlamasından itibaren 60 gün içinde ihtilaf halledilemezse, sözleşme taraflarının herbiri ihtilaf çözümleme prosedürüyle ilgili bir sonraki aşamaya geçme hakkına sahip olacaktır.
4. Dostane çözüme veya uzlaştırma yoluyla ihtilafın halline bu prosedürlerden birinin başlamasından itibaren 120 gün içinde ulaşılamazsa, tarafların herbiri Özel Koşulların ilgili Maddesinde belirtildiği şekilde ihtilafın çözümlenmesini ulusal bir kaza merciinin kararına veya tahkim kararına havale edebilir.

### HÜKÜM BULUNMAYAN HALLER

**Madde 41) Hüküm bulunmayan haller**

(1) İş bu Genel Koşullarda ve sözleşmenin diğer bağlayıcı belgelerinde, sözleşmenin imzalanması ve ifası aşamalarında ortaya çıkabilecek ve karşılığında ilgili belgelerde hüküm bulunmayan hallerde, ilgisine göre Kamu İhale Mevzuatının mal, hizmet ve yapım işlerine ilişkin Tip Sözleşmelerindeki hükümler ve hukuki referansları kıyasen uygulanır.

## Söz. Ek-2: Teknik Şartname (İş Tanımı)

### İŞ TANIMI (TEKNİK ŞARTNAME) STANDART FORMU (Söz. EK:2a)

(Hizmet Alımları için)

Sözleşme Adı:

Referans no :

1. **LOT: ULUSLARARASI SAĞLIK SEKTÖRÜNE YÖNELİK İŞ MODELİ PLANLAMA EĞİTİMİ**

**ULUSLARARASI FONLAR VE PROJE YAZMA EĞİTİMİ**

**GLOBAL PAZARA ERİŞİM VE GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMİ**

**ETKİLİ SUNUM TEKNİKLERİ SEMİNERİ**

1. **ARKA PLAN**
   1. Projeniz hakkında genel bilgi

Proje kapsamındaki temel hedef öncelikle İstanbul başta olmak üzere Türkiye sağlık sektörü girişimcilerinin uluslararası pazarda yer alması, ülkemizde üretilen katma değerli bilginin, hizmet ve ürünlerin yurtdışı pazarlarda da yer almasını sağlayarak sağlık sektörü girişimlerinin ölçek büyüterek hızlandırılmasıdır.

* 1. Sözleşme Makamı hakkında genel bilgi

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, 2007 yılında Acıbadem Sağlık Vakfı tarafından kurulan sağlık bilimleri alanında tematik bir üniversitedir. Güçlü akademik kadrosu, gelişmiş teknolojik altyapısı ile alanında donanımlı ve sürekli gelişime açık sağlık profesyonelleri yetiştirmeyi hedefler. Yaşam bilimlerine yönelik multidisipliner çalışmalara olanak sağlayan Araştırma Laboratuvarları, gelişmiş teknolojik alt yapıya sahip öğrenci laboratuvarları ve tüm olanakları ile sağlık eğitiminde çıtayı yükseltmiştir.

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Araştırma Projeleri Ofisi, akademisyen, klinisyen ve öğrencilerinin AR- GE çalışmalarına mali ve teknik anlamda destek vermek amacıyla üniversite içerisinde 2016 yılında kurulmuş, proje geliştirme, proje yönetimi ve yürütülmesi kapsamında faaliyet gösteren rektörlüğe bağlı bir birimdir. Araştırma Projeleri Ofisi, 2018 yılının son çeyreğine kadar çeşitli destek programlarından yararlanarak hazırlanmış olan 74 proje ve bünyesinde 2017 yılında kurulmuş olan Kuluçka Merkezi ile kapasitesini giderek arttıran, 900 m2 alan içerisinde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere girişimcilerin düşünce, fikir ve projelerini gerçeğe dönüştürebilmeleri için öğrenme, uygulama ve iş planlama süreçlerini destekleyen bir merkezdir. Merkezin oluşturduğu Ön Kuluçka, Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları merkezin içerisinde girişimcilerin aşamalarını belirlemede büyük rol oynamaktadır.

Kuluçka Merkezi, 2018 Temmuz ayı itibarı ile TÜBİTAK tarafından “1512 Tekno girişim Sermaye Desteği Programı Uygulayıcı Kuruluşu” olarak seçilmiştir. Bu şekilde sağlık sektörünün gelişmesine hizmet edecek teknoloji bazlı her türlü iş fikrini ve girişimini desteklemenin yanı sıra, merkez 2 yıl boyunca TÜBİTAK’ın yenilikçi genç girişimcilere 200.000 TL hibe verdiği BiGG programının resmi yürütücüsü olmuştur. Ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Girişimcilik Mali Destek Programı’nda onaylanan ‘Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi’ adlı projemiz ile girişimciler ve Kuluçka Merkezi çalışmalarının global pazarlara taşınması hedeflenmektedir. Merkezin desteklediği bazı projeler startup firmalara dönüşmeye başlamıştır.

### SÖZLEŞME HEDEFLERİ

2.1 Hizmet sağlayıcıdan beklenen sonuçlar

* Eğitim sonucunda sözleşme makamı ile isteklinin birlikte hazırladığı sertifika ile eğitimin tamamlanması,
* Eğitimin sonunda verdiği eğitim ve katılımcıların projeleri hakkında kapsamlı bilgi içeren rapor gönderilmesi,
* İşin kapsamına uygun eğitim programının hazırlanması ve uygunluk için sözleşme makamına göndermesi,
* Uluslararası fonlar, AB çerçeve programları ve bu programlar altındaki destek mekanizmaları hakkında bilgi aktarması,
* Girişimcilere kendi şirketleri, iş modelleri, ürünleri ve bulundukları aşama için uygun fon ve destekleri nasıl araştırabilecekleri, başvurmanın kuralları ve koşulları hakkında kapsamlı yol haritası çizme, hangi destek programlarına başvurabileceklerini belirleyebilecek yetkinlikleri kazandırma,

### İŞİN KAPSAMI

* 1. Genel
     1. Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” kapsamında katılımcılarına, “Uluslararası Sağlık Sektörüne Yönelik İş Modeli Planlama Eğitimi” verilmesi talep edilmektedir. Eğitim kapsamında girişimlerin sağlık sektöründe uluslararası pazarlara hazırlanması için iş modelleri üzerinde hangi çalışmaları yapmaları gerektiği, iş modellerini uluslararası pazarlara uygun hale getirebilmek için yapmaları gereken çalışmalar, planlamalar, adımlar ve kullanabilecekleri araçlar, modellerin paylaşılması istenmektedir.
     2. Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi”, katılımcılarına takip edebilecekleri ve destek alabilecekleri uluslararası fonlarla, özellikle Avrupa Birliği destek fonları ile ilgili eğitim verilmesi beklenmektedir. Fon ve destek programlarının çalışma mekanizmalarının, erken aşamadaki girişimler, işletmeler için hangi fonların uygun olduğunun, bu fonlara nasıl hazırlık ve başvuru yapılabileceğinin, fonlara başvuru ve proje yazımı aşamasında dikkat edilmesi gerekenlerin eğitim kapsamında aktarılmasıdır.
     3. Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, “Global Pazara Erişim ve Girişimcilik Eğitimi” verilmesi talep edilmektedir. Eğitim kapsamında, uluslararası pazarlara erişim için stratejiler nasıl oluşturulmalı?, pazar seçimi ve pazara erişim yöntemlerinin belirlenmesi nasıl yapılmalı?, yeni pazarlara girerken karşılaşılan zorluklar nelerdir ve hazırlanmak için neler yapılmalıdır? konularına yer verilmesi beklenmektedir.
     4. Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, etkili sunum üzerine eğitim verilmesi. Sunumlarından maksimum verim alabilmeleri için hedef kitle ve amaca yönelik içerik planlaması ve sunum yapılandırılması, zaman planlaması, sunum görsellerinin hazırlanması, etkili sunum tekniklerinin eğitim kapsamında katılımcılara aktarılmasıdır.
  2. Detaylı faaliyetler listesi

**İş Modeli Eğitimi faaliyetler listesi;**

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 4 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

* İş modeli oluşturmak için kullanılabilecek araçlar, metotlar ve bunların temel kullanım yöntemleri, prensipleri
* Değer önerisi kanvası
* Müşteri empati haritası
* Müşteri deneyimi haritalama
* Yalın kanvas, İş modeli kanvası
* İş modeline etki eden pazar ve sektör kuvvetleri, etkenler
* Sağlık sektöründe uluslararası pazarlarda iş modelini etkileyen kuvvetler, etkenler
* Hedef uluslararası pazarlara hazırlanırken iş modeli açısından bakılması, kontrol edilmesi gerekenler
* Mevcut iş modeline uygun pazarların belirlenmesi
* İş modelinin hedef uluslararası pazarlara adaptasyonu, uyarlanması
* İş modelinde inovasyon için örnek iş modelleri

Eğitimin etkileşimli bir kurguda, örneklerle ve eğitmenin iş modeli oluşturma alanındaki saha deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir

**Uluslararası fonlar ve proje yazma faaliyetler listesi;**

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 2 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

* Türkiye ve AB fonları
* AB Çerçeve Programları ve çalışma mekanizması nedir, nasıl işler?
* Horizon2020’de değişen konular ve 2020 sonrası Horizon Europe Programı
* Fon kaynaklarına erişim odaklı çağrı başlıkları ve değerlendirme süreçleri nasıl işler?
* Konsorsiyumlar nedir, nasıl kurgulanır, nasıl dahil olunur?
* KOBİ’ler AB'den kendi teknolojilerini nasıl fonlayabilirler?
* Konsorsiyum lideri nasıl olunur?
* Funding and Tenders Portal ve CORDIS nasıl kullanılır?
* SME Instrument programının temelleri
* SME Instrument programında 2.5 Milyon EU’ya ne zaman erişim sağlanabilir?
* Doğru çağrı, doğru içerik ve doğru proje yazım sürecinin temel faaliyetleri nelerdir?

Sağlık ve Biyoinformatik alanlarına yönelik AB Programlarının Tanıtımı,

* Horizon2020 ( FTI, SME Inst), EUROSTARS, EUREKA, ERA-NET,
* AB Projelerinde Denetleme Prosedürleri hakkında bilgilendirilmesi,
* Türkiye ve Dünya’da Start-Up firmalarının proje Başarı Hikayeleri ve Proje Katılımcıları Bilgileri,
* Sağlık ve Biyoinformatik Alanlarına Yönelik Yaklaşan Çağrıların Belirlenmesi ve Seçilmesi,
* H2020, SME Instrument, Fast Track to Innovation ( FTI ) ,ERA-NET, Eurostars,
* Proje Partnerlerinin Belirlenmesi,
* Seçilen Çağrı özelinde başvuru dosyasının oluşturulması,
* Proje Dosyalarının Değerlendirilmesi ,
* Başvuru hazırlığı ve başvurunun bölümleri ile ilgili bilinmesi gereken terminoloji,

**Excellence:** Problem ve çözüm tanımlaması, değer önerisinin tanımlanması, SOTA analizi, TRL seviyesi, projenin amaçları

**Impact:** Pazar büyüklüğü, müşteri analizi, rekabet analizi, pazardaki zorluklar ve riskler, iş ve gelir modeli, finansal beklentiler, yeni pazarlara, globale açılma stratejileri, IP stratejileri

**Implementation:** Projenin iş paketleri, proje yönetim ve insan kaynakları

**Additional Info**: Şirketle ilgili detaylı bilgiler, ekiple ilgili detaylı bilgiler, organizasyon şeması, diğer bilgiler (şirketin başarıları, ödülleri, iş ortakları, iyi niyet mektubu ve destek yazıları, vb…)

Eğitimin etkileşimli bir kurguda, örneklerle ve eğitmen ya da eğitmenlerin uluslararası fonlara başvuru alanındaki saha deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir.

**Global Pazara Erişim ve Girişimcilik Eğitimi faaliyetler listesi;**

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 2 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

* Uluslararası hedef pazar stratejileri nasıl oluşturulmalıdır,
* Uluslararası hedef pazarlar seçilirken nelere dikkat edilmeli, hedef pazar hangi kriterlerle nasıl belirlenmelidir,
* Uluslararası pazarlara girişteki zorluklar nelerdir? Bu zorlukları aşmak için yapılabilecek çalışmalar nelerdir,
* Türk girişimlerin uluslararası pazarlara hazırlığı için adımlar nelerdir,
* Sağlık sektöründeki girişimler için ürün/hizmet kategorilerine göre pazara giriş stratejileri nasıl belirlenebilir? (özellikle İngiltere ve Avrupa için)
* Hedef uluslararası pazarlara giriş için kanallar nelerdir?
* Growth partner modeli nedir ve nasıl çalışır? Growth partner seçerken nelere dikkat edilmelidir?
* Eğitimin etkileşimli bir kurguda, örneklerle ve eğitmenin alandaki saha deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir.
* Growth partner modeli nedir ? Nasıl uygulanmalıdır ?

**Etkili Sunum Teknikleri Semineri faaliyetler listesi;**

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 2 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

* Sunum amacı ve hedef kitleye göre girişimciler için sunum tipleri: Tanıtım/Bilgilendirme Sunumu, Satış Sunumu, Yatırımcı Sunumu
* Sunum amacına göre içerik planlaması,
* Hedef kitleyi tanımak,
* Hedef kitle beklentilerini anlamak ve tanımlamak
* Tanıtım, bilgilendirme sunumunun yapılandırılması, kapsamı ve planlaması
* Satış sunumunun yapılandırılması, kapsamı ve planlaması
* Yatırımcı sunumuna hazırlanmak
* Yatırımcı sunumunun yapılandırılması, kapsamı ve planlaması
* Etkin satış sunumu için dikkat edilmesi gerekenler
* Etkin yatırımcı sunumu için dikkat edilmesi gerekenler
* Zaman planlaması
* Sunum görselleri
* Etkili sunum teknikleri: Hedef kitleyi kontrol edebilmek, Beden dili, El ve vücut hareketleri ve Ses kontrolü

Eğitimin etkileşimli bir kurguda, sunumlardan örnekler ve eğitmenin konu üzerine deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir.

* 1. Sonuçlar

**İş Modeli Eğitim Sonuçları;**

* Yenilikçi iş modelleri oluşturmak için kullanılabilecekleri metod ve araçları kendi girişimleri ve iş modelleri için kullanmaya hakim olmaları,
* İş modeli oluşturmak için daha önce kullanmış oldukları metod ve araçlar varsa bunlarla oluşturdukları iş modellerini farklı hedef uluslararası pazarlara uygulayabilmek için gerekli ilave çalışmaları yapabilmeleri,
* Daha önce kullanmadıkları yeni metotları öğrenmeleri ve iş modellerini hedef uluslararası pazarlara uygun hale getirebilmek için bu yeni metodları da kullanabilecek yetkinliğe sahip olmaları,
* İş modeline etki eden sektör ve pazar kuvvetlerini, etkenlerini kavramaları ve bunları bilerek mevcut iş modellerine uygun uluslararası pazarları belirlemenin yanı sıra kendi iş modellerini hedef uluslararası pazarlara hazırlayabilmek için hangi araştırmaları, çalışmaları yapmaları, hangi bilgileri toplamaları gerektiğini öğrenmeleri,
* Mevcut iş modellerine uygun uluslararası pazarları nasıl belirleyebileceklerini kavramalarının yanı sıra mevcut iş modellerini hedef uluslararası pazarlara uygun hale getirmek, adapte etmek için hangi çalışmaları yapmaları gerektiğini öğrenmeleri,
* Yenilikçi – İnovatif iş modelleri kurgulayabilmek için örnek iş modellerini incelemeleri, kavramaları

Beklenmektedir.

**Uluslararası Fonlar ve Proje Yazma Eğitim Sonuçları;**

* Uluslararası fonlar, AB çerçeve programları ve bu programlar altındaki destek mekanizmaları hakkında bilgi sahibi olması,
* Kendi şirketleri, iş modelleri, ürünleri ve bulundukları aşama için hangi fonların uygun olduğunu, hangi destek programlarına başvurabileceklerini belirleyebilecek yetkinliğe ulaşmaları,
* Çağrıları, Fonları ve farklı destek programlarını hangi kaynaklardan nasıl takip edebileceklerini öğrenmeleri,
* Bu programlara hangi rollerde, nasıl başvurabileceklerini öğrenmeleri,
* Doğru program seçiminin yanı sıra başvuruya doğru ve etkin bir şekilde hazırlanabilmeleri, başvuru sürecindeki adımları gerektiği şekilde tamamlayabilmeleri ve başarı şansı yüksek başvurular yapabilmeleri için gerekli bilgilere sahip olmaları,

**Global Pazara Erişim ve Girişimcilik Eğitim Sonuçları;**

* Uluslararası potansiyel pazarları karşılaştırarak hangisini hedefleyebileceklerini, uluslararası olma yolunda hangi pazarları önceliklendirebileceklerini belirleyebilmeleri,
* Uluslararası pazarlara girişte yaşanan temel zorlukları bilmeleri ve bunlara hazırlık için yapabileceklerini öğrenmeleri,
* Uluslararası hedef pazarlar için stratejilerini, pazara giriş yöntemlerini ve kanallarını belirleyebilmek için gerekli bilgilere sahip olmaları,
* Growth partner modelini, faydalarını ve nasıl verimli bir şekilde bu modelden faydalanabileceklerini öğrenmeleri,
* Girişimciler birkaç potansiyel pazarı kıyaslama ve önceliklendirmeyi öğreneceklerdir.
* Pazara giriş için opsiyonları öğrenerek, pazar analizi yapabilecek seviyeye gelmelidir. Bir pazara girerken yapmaları gereken ön çalışmalar öğreneceklerdir.

**Etkili Sunum Teknikleri Semineri Eğitim Sonuçları;**

* Tanıtım, bilgilendirme, satış ve yatırımcı sunumu gibi farklı amaçlar ve hedef kitlelere yönelik sunumların hangi kapsamla nasıl yapılandırılması gerektiği üzerine bilgi sahibi olmaları, kendi sunumlarını farklı amaçlara göre kurgulayabilecek ve yapılandırabilecek yetkinliğe ulaşmaları,
* Sunumları için hedef kitleyi tanımlayabilmeleri, hedef kitlenin beklentilerini anlamaları ve sunum içeriklerini buna göre planlayıp hazırlayabilmeyi öğrenmeleri,
* Tanıtım, bilgilendirme, satış ve yatırımcı sunumlarının farklı içerik gerekliliklerini kavramaları,
* Etkin bir sunum yapabilmek için dikkat edilmesi gerekenler, üzerinde çalışılması gereken noktalar üzerine bilgi almaları,
* Zaman planlaması, sunum görsellerinin hazırlanması, beden dili, el ve vücut hareketleri ve ses kontrolü gibi sunum başarısını etkileyen faktörler üzerine yetkinlik ve becerilerini artırabilmeleri için gerekli bilgileri almaları ve eğitmenin deneyimlerinden faydalanmaları

### LOJİSTİK VE ZAMANLAMA

* 1. Hizmetin sağlanacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Kayışdağı Caddesi No:32,

34752 Ataşehir / İstanbul

* 1. Başlama tarihi ve uygulama süresi

Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihtir. Taraflarca sözleşmede belirtilecek tarihte olacaktır. Sözleşmenin başlama tarihinden itibaren ilk eğitimler Nisan 2019 döneminde verilecek olup, ikinci eğitim sözleşme makamının 15 gün önceden istekliye haber vererek yapacağı bir tarihle netleştirilecektir.

**GEREKLİLİKLER**

* 1. Personel

**Hizmet sağlayıcı şirket ya da kurum aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* En az 5 yıldır girişimcilik ekosisteminde eğitim ve danışmanlık üzerine faaliyet gösteriyor olmak.
* Teknoloji girişimciliği alanında eğitim ve mentorluk hizmetleri tasarlama, planlama ve verme deneyimine sahip olmak.
* Daha önce en az 3 Üniversite’de girişimcilik üzerine eğitim vermiş olmak.
* Uluslararası şirketlere eğitim ve mentorluk hizmetleri tasarlama, planlama ve verme deneyimine sahip olmak.
* Çeşitli hibe destek programlarında girişimcilik alanında eğitim hizmeti vermiş olmak,

*Aşağıdaki kriterlerden en az 2’sine sahip olmak;*

* Üniversitelerde ve özel sektör içerisinde girişimcilik alanında yapılan çalışmalarda işbirliği yapmış olmak,
* TÜBİTAK destek programları kapsamında proje danışmanı ya da proje yürütücüsü olarak proje tamamlamış olmak.
* Girişimcilik alanında kuluçka ve hızlandırma programı tasarlama, planlama ve yürütme deneyimine sahip olmak.
* Daha önce en az bir Teknoloji Transfer Ofisi ile girişimcilik kuluçka ya da hızlandırma programı yürütmüş ve bu program kapsamında girişimcilik eğitimleri vermiş olmak.
* Daha önce İstanbul ya da farklı bir ildeki bir Kalkınma Ajansı ile girişimcilik alanında eğitim projesi, eğitim hizmeti tamamlamış olmak.

**Bu eğitimde görev alacak eğitmen aşağıdaki kriterleri karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* Teknoloji girişimleri ile yenilikçi iş modelleri geliştirme üzerine danışman ya da mentor olarak en az 5 yıl çalışma deneyimine sahip olmak. Bu çalışmalar kapsamında iş modeli geliştirmek için kullanılan yenilikçi ve güncel metod ve yöntemleri kullanmış ve kullandırmış olmak,
* Sağlık alanından girişimlerin de bulunduğu teknoloji girişimlerine yönelik kuluçka ve hızlandırma programlarında iş modeli geliştirme üzerine eğitmen ve mentor olarak görev almış olmak. Sağlık girişimleri ile iş modeli ve iş geliştirme alanlarında eğitmen ve mentor olarak çalışma deneyimine sahip olmak,
* Daha önce iş modeli oluşturma ve geliştirme üzerine en az 10 farklı girişime eğitim ve mentorluk vermiş olmak,
* Türk teknoloji girişimlerinin yurt dışı pazarlara açılması konusunda danışmanlık ve mentorluk yapma deneyimine sahip olmak.
* Sağlık alanında faaliyet gösteren ve teknoloji, ürün geliştiren firmalara uluslararası fonlara başvuru konusunda danışmanlık ve mentorluk hizmeti vermiş olmak,
* Teknoloji girişimlerine eğitim verme ve mentorluk yapma üzerine en az 5 yıl aktif deneyime sahip olmak.
* Teknoloji şirketlerine yönelik sağlık girişimlerinin de bulunduğu kuluçka ve hızlandırma programlarında eğitmen ve mentor olarak görev almış olmak. Sağlık girişimleri ile eğitmen ve mentor olarak çalışma deneyimine sahip olmak.
* Etkili sunum ve yatırımcı sunumu üzerine bugüne kadar en az 10 eğitim gerçekleştirme ve bunlarda eğitmen olarak görev alma deneyimine sahip olmak.
* Uluslararası olan ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren şirketlere sunum eğitimi verme deneyimine sahip olmak.
* Teknoloji geliştirme, Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetlerini destekleyen uluslararası fonlar, AB fonları, programları ve bunlara proje yazma, başvuru üzerine en az 5 yıl aktif iş deneyime sahip olmak,
* Uluslararası pazarlarda da satış yapan teknoloji girişimi kurma ve yönetme deneyimine sahip olmak,

*Aşağıdaki kriterler tercih sebebi olacaktır;*

* Yurt dışı şubesi olması,
* Yurt içi ve yurt dışındaki erken aşama teknoloji girişimlerine, şirketlerine yatırım yapmış olma deneyimine sahip olmak ve yatırımcı bakış açısıyla sunumdan beklentilere, bu deneyimle hakim olmak.
* Sağlık girişimlerinin de başvurduğu ve yer aldığı en az 10 kuluçka ya da hızlandırma programı, yarışma, kamu destek programı ya da yatırım programında jüri üyesi ya da yatırımcı sıfatı ile bu programlardaki başvuru ve/veya program sonu sunumlarını değerlendiren seçim komitesi üyesi olarak yer almış olmak.
* TÜBİTAK programları kapsamında uygulayıcı kuruluş ya da proje yürütücüsü olarak proje tamamlamış olmak,
* Sağlık alanında en az 10 yıl pazarlama ve satış deneyimine sahip olmak, bizzat pazarlama ve satış sunumları yapmış olmak.
* Teknoloji girişimlerinin uluslararası pazarlarda iş geliştirmesi, büyümesi, yatırım alması için danışmanlık ve mentorluk çalışmaları yapmış ve bu deneyime sahip olmak.
* Yurtdışı coğrafyalarda teknoloji firmaları için başarıyla iş geliştirme faaliyeti yürütmüş (iş ortağı ve yatırımcılarla anlaşma sağlanmasını sağlamış)

Eğitim programı şartname gereklerini yerine getirecek şekilde bir ya da birden fazla eğitmen ile gerçekleştirilebilir.

* 1. Hizmet sağlayıcı tarafından temin edilecek ekipman ve olanaklar:

Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır.

### YÖNETİM / KONTROL VE NİHAİ ONAY

* 1. Denetleyici : Sinem Burcu ERDOĞAN
  2. Performans göstergelerinin tanımı
* Hizmet sağlayıcısının zaman planına uygun olarak işlemleri yürütmesi
* Sözleşme Makamı’na düzenli olarak bilgi verilmesi ve rapor sunulması
* Teknik şartnamede belirlenen şartlara uygun olarak faaliyetin yerine getirilmesi
  1. Özel gereksinimler ve şartlar

### -

**İŞ TANIMI (TEKNİK ŞARTNAME) STANDART FORMU (Söz. EK:2a)**

(Hizmet Alımları için)

Sözleşme Adı:

Referans no :

**2. LOT: ULUSLARARASI SAĞLIK STANDARTLARI VE SÜREÇLERİ EĞİTİMİ**

1. **ARKA PLAN**
   1. Projeniz hakkında genel bilgi

Proje kapsamındaki temel hedef öncelikle İstanbul başta olmak üzere Türkiye sağlık sektörü girişimcilerinin uluslararası pazarda yer alması, ülkemizde üretilen katma değerli bilginin, hizmet ve ürünlerin yurtdışı pazarlarda da yer almasını sağlayarak sağlık sektörü girişimlerinin ölçek büyüterek hızlandırılmasıdır.

* 1. Sözleşme Makamı hakkında genel bilgi

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, 2007 yılında Acıbadem Sağlık Vakfı tarafından kurulan sağlık bilimleri alanında tematik bir üniversitedir. Güçlü akademik kadrosu, gelişmiş teknolojik altyapısı ile alanında donanımlı ve sürekli gelişime açık sağlık profesyonelleri yetiştirmeyi hedefler. Yaşam bilimlerine yönelik multidisipliner çalışmalara olanak sağlayan Araştırma Laboratuvarları, gelişmiş teknolojik alt yapıya sahip öğrenci laboratuvarları ve tüm olanakları ile sağlık eğitiminde çıtayı yükseltmiştir.

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Araştırma Projeleri Ofisi, akademisyen, klinisyen ve öğrencilerinin AR- GE çalışmalarına mali ve teknik anlamda destek vermek amacıyla üniversite içerisinde 2016 yılında kurulmuş, proje geliştirme, proje yönetimi ve yürütülmesi kapsamında faaliyet gösteren rektörlüğe bağlı bir birimdir. Araştırma Projeleri Ofisi, 2018 yılının son çeyreğine kadar çeşitli destek programlarından yararlanarak hazırlanmış olan 74 proje ve bünyesinde 2017 yılında kurulmuş olan Kuluçka Merkezi ile kapasitesini giderek arttıran, 900 m2 alan içerisinde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere girişimcilerin düşünce, fikir ve projelerini gerçeğe dönüştürebilmeleri için öğrenme, uygulama ve iş planlama süreçlerini destekleyen bir merkezdir. Merkezin oluşturduğu Ön Kuluçka, Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları merkezin içerisinde girişimcilerin aşamalarını belirlemede büyük rol oynamaktadır.

Kuluçka Merkezi, 2018 Temmuz ayı itibarı ile TÜBİTAK tarafından “1512 Tekno girişim Sermaye Desteği Programı Uygulayıcı Kuruluşu” olarak seçilmiştir. Bu şekilde sağlık sektörünün gelişmesine hizmet edecek teknoloji bazlı her türlü iş fikrini ve girişimini desteklemenin yanı sıra, merkez 2 yıl boyunca TÜBİTAK’ın yenilikçi genç girişimcilere 200.000 TL hibe verdiği BiGG programının resmi yürütücüsü olmuştur. Ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Girişimcilik Mali Destek Programı’nda onaylanan ‘Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi’ adlı projemiz ile girişimciler ve Kuluçka Merkezi çalışmalarının global pazarlara taşınması hedeflenmektedir. Merkezin desteklediği bazı projeler startup firmalara dönüşmeye başlamıştır.

### SÖZLEŞME HEDEFLERİ

2.1 Hizmet sağlayıcıdan beklenen sonuçlar

* Eğitim sonucunda sözleşme makamı ile isteklinin birlikte hazırladığı sertifika ile eğitimin tamamlanması,
* Eğitimin sonunda verdiği eğitim ve katılımcıların projeleri hakkında kapsamlı bilgi içeren rapor gönderilmesi,
* İşin kapsamına uygun eğitim programının hazırlanması ve uygunluk için sözleşme makamına göndermesi,

### İŞİN KAPSAMI

* 1. Genel

Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, “Uluslararası Sağlık Standartları ve Süreçleri Eğitimi” verilmesi talep edilmektedir. Bu eğitim kapsamında, sağlık girişimlerinin ürünlerini yurt dışı pazarlara sokabilmesi ve satabilmesi için gerekli olan standart ve kalite süreçlerinin, alınması gereken izinler ve yapılması gereken kayıt işlemlerinin, farklı pazarlarda sağlık ürünleri standart ve kalite mevzuatı gereklerinin katılımcılara aktarılması istenmektedir.

* 1. Detaylı faaliyetler listesi

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 2 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

1. Medikal Cihazların Pazara Sunulması için Kalite Yaklaşımı

• Avrupa Birliği güncel Mevzuatı ve yeni tüzük

• CE sertifikalandırma ve EN ISO 13485 belgelendirme

• Türkiye yaklaşımı ve UTS kaydı

• Amerika Birleşik Devletleri FDA gereklilikleri ve kayıt işlemleri

• Diğer ülkeler (Kanada, Avusturalya, Suudi Arabistan, Kore, Tayvan ve diğerleri)

1. Medikal Cihazlarda Tasarım Sürecinin Regülasyonu

• Tasarım planın

• Tasarım Girdilerinin belirlenmesi

• Tasarım çıktıları

• Tasarım Gözden Geçirme

• Tasarım Verfikasyonu

• Tasarım Validasyonu

• Tasarımın Transferi

1. Medikal Cihaz Regülasyonu – Avrupa Regülasyonu (1 gün)

• Cihazınız MDR kapsamında mı? / Cihazınızın risk sınıfını belirleme

• Uygulanabilir güvenlik ve performans şartlarını saptama

• Uygunluk değerlendirme prosedürünün uygulanması l Uygunluk Beyanı l CE

işareti iliştirme

• Pazar sonrası gözetim ve klinik veri

• Uygunluk değerlendirme metodları

• Elektronik veri yönetimi ve verilere kamu erişimi

• Etiketleme ve UDI

• Ekonomik Aktörler

• Soru, Cevap & Geri Bildirimler

1. ISO 13485: 2016 Kalite Yönetim Sistemi (1 gün)

• Kalite Yönetim Sistemi Genel Gereklilikleri

• Yönetimin Sorumluluğu

• Kaynak Yönetimi

• Ürünün gerçekleşmesi

• Ölçme Analiz ve İyileştirme

Ürün geri ödemeleri için takip edilecek kurallar Diğer ülkeler için yasa, standartlar ve ürün kayıt sistemi (Singapur, Kanada, Rusya, Brezilya vb.)

Medikal cihaz üreticileri için uluslararası sağlık standartları ve süreçlerinin birleştirilmesi için yapılan çalışmalar (MDSAP, IMDRF çalışmaları),

Sağlık ürünleri için kalite güvence, standartlar ve ürün kaydı konularında danışmanlarla çalışma ve bu alanda verimli bir çalışma için dikkat edilmesi gerekenler,

Eğitimin etkileşimli bir kurguda, örneklerle ve eğitmenin alandaki saha deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir.

* 1. Sonuçlar
* Sağlık ürünleri için kalite güvence ve kalite kontrol sistemlerinin esasları üzerine bilgi seviyelerinin artırılması,
* Fafklı uluslararası pazarlarda kalite güvence ve kalite kontrol sistemleri ve mevzuatı üzerine bilgi sahibi olmaları,
* Yine farklı uluslararası pazarlar için medikal ürün kaydı uygulamaları ve süreci üzerine bilgi sahibi olmaları,
* Ürünleri için geri ödeme alabilme üzerine gereklilikleri kavramaları,
* Uluslararası pazarları hedeflerken, ürünlerinin bu pazarlardaki sağlık kalite güvence ve kayıt gerekliliklerini yerine getirmesi için yapmaları gereken hazırlık ve çalışmaları, yerine getirmeleri gereken yükümlülükleri kavramaları.
* Uluslararası pazarlarda uzman desteği almaları gerekecek kalite güvence, kalite kontrol sistemleri ve medikal ürün kaydı süreçlerinde uzman ve danışmanlarla nasıl çalışabilecekleri ve bu çalışmayı en verimli şekilde yürütebilmek için bilmeleri, dikkat etmeleri gerekenleri öğrenmeleri, beklenmektedir.

### LOJİSTİK VE ZAMANLAMA

* 1. Hizmetin sağlanacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Kayışdağı Caddesi No:32

34752 Ataşehir / İstanbul

* 1. Başlama tarihi ve uygulama süresi

Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihtir. Taraflarca sözleşmede belirtilecek tarihte olacaktır. Sözleşmenin başlama tarihinden itibaren ilk eğitimler Nisan 2019 döneminde verilecek olup, ikinci eğitim sözleşme makamının 15 gün önceden istekliye haber vererek yapacağı bir tarihle netleştirilecektir.

### GEREKLİLİKLER

* 1. Personel

**Hizmet sağlayıcı şirket ya da kurum aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* Tıbbi Cihaz Mevzuatları ve Kalite Güvence hakkında en az 5 yıllık sektör deneyimine sahip olmak,
* Tıbbi Cihaz Mevzuatları ve Kalite Güvencesi hakkında eğitim ve danışmanlık tecrübesine sahip olmak,

**Bu eğitimde görev alacak eğitmen ya da eğitmenler aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* Kalite yönetim sistemleri üzerine uzmanlık sahibi olmak,
* Sağlık sektöründe kalite güvence ve kalite kontrol alanında en az 5 yıl deneyimine sahip olmak,
* Medikal ürün kayıt sistemleri üzerine en az 5 yıl deneyimine sahip olmak,
* Eğitim konusu alanda daha önce eğitim vermiş olmak,

Ayrıca aşağıdaki kriterleri sağlaması;

* Yurt dışı ülkelerde kayıtlı cihazları olan medikal cihaz firmalarında kalite güvence ve kalite kontrol bölümlerinde çalışma deneyimine sahip olmak.
  1. Hizmet sağlayıcı tarafından temin edilecek ekipman ve olanaklar.

Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır.

### YÖNETİM / KONTROL VE NİHAİ ONAY

* 1. Denetleyici: Dr. Öğretim Üyesi Sinem Burcu ERDOĞAN
  2. Performans göstergelerinin tanımı
* Hizmet sağlayıcısının zaman planına uygun olarak işlemleri yürütmesi
* Sözleşme Makamı’na düzenli olarak bilgi verilmesi ve rapor sunulması
* Teknik şartnamede belirlenen şartlara uygun olarak faaliyetin yerine getirilmesi
  1. Özel gereksinimler ve şartlar

**İŞ TANIMI (TEKNİK ŞARTNAME) STANDART FORMU**  **(Söz. EK:2a)**

(Hizmet Alımları için)

Sözleşme Adı:

Referans no :

**3. LOT: ULUSLARARASI PATENT BAŞVURULARI (PCT) EĞTİMLERİ**

1. **ARKA PLAN**
   1. Projeniz hakkında genel bilgi

Proje kapsamındaki temel hedef öncelikle İstanbul başta olmak üzere Türkiye sağlık sektörü girişimcilerinin uluslararası pazarda yer alması, ülkemizde üretilen katma değerli bilginin, hizmet ve ürünlerin yurtdışı pazarlarda da yer almasını sağlayarak sağlık sektörü girişimlerinin ölçek büyüterek hızlandırılmasıdır.

* 1. Sözleşme Makamı hakkında genel bilgi

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, 2007 yılında Acıbadem Sağlık Vakfı tarafından kurulan sağlık bilimleri alanında tematik bir üniversitedir. Güçlü akademik kadrosu, gelişmiş teknolojik altyapısı ile alanında donanımlı ve sürekli gelişime açık sağlık profesyonelleri yetiştirmeyi hedefler. Yaşam bilimlerine yönelik multidisipliner çalışmalara olanak sağlayan Araştırma Laboratuvarları, gelişmiş teknolojik alt yapıya sahip öğrenci laboratuvarları ve tüm olanakları ile sağlık eğitiminde çıtayı yükseltmiştir.

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Araştırma Projeleri Ofisi, akademisyen, klinisyen ve öğrencilerinin AR- GE çalışmalarına mali ve teknik anlamda destek vermek amacıyla üniversite içerisinde 2016 yılında kurulmuş, proje geliştirme, proje yönetimi ve yürütülmesi kapsamında faaliyet gösteren rektörlüğe bağlı bir birimdir. Araştırma Projeleri Ofisi, 2018 yılının son çeyreğine kadar çeşitli destek programlarından yararlanarak hazırlanmış olan 74 proje ve bünyesinde 2017 yılında kurulmuş olan Kuluçka Merkezi ile kapasitesini giderek arttıran, 900 m2 alan içerisinde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere girişimcilerin düşünce, fikir ve projelerini gerçeğe dönüştürebilmeleri için öğrenme, uygulama ve iş planlama süreçlerini destekleyen bir merkezdir. Merkezin oluşturduğu Ön Kuluçka, Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları merkezin içerisinde girişimcilerin aşamalarını belirlemede büyük rol oynamaktadır.

Kuluçka Merkezi, 2018 Temmuz ayı itibarı ile TÜBİTAK tarafından “1512 Tekno girişim Sermaye Desteği Programı Uygulayıcı Kuruluşu” olarak seçilmiştir. Bu şekilde sağlık sektörünün gelişmesine hizmet edecek teknoloji bazlı her türlü iş fikrini ve girişimini desteklemenin yanı sıra, merkez 2 yıl boyunca TÜBİTAK’ın yenilikçi genç girişimcilere 200.000 TL hibe verdiği BiGG programının resmi yürütücüsü olmuştur. Ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Girişimcilik Mali Destek Programı’nda onaylanan ‘Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi’ adlı projemiz ile girişimciler ve Kuluçka Merkezi çalışmalarının global pazarlara taşınması hedeflenmektedir. Merkezin desteklediği bazı projeler startup firmalara dönüşmeye başlamıştı

### SÖZLEŞME HEDEFLERİ

2.1 Hizmet sağlayıcıdan beklenen sonuçlar

* Eğitim sonucunda sözleşme makamı ile isteklinin birlikte hazırladığı sertifika ile eğitimin tamamlanması,
* Eğitimin sonunda verdiği eğitim ve katılımcıların projeleri hakkında kapsamlı bilgi içeren rapor gönderilmesi,
* İşin kapsamına uygun eğitim programının hazırlanması ve uygunluk için sözleşme makamına göndermesi,

### İŞİN KAPSAMI

### Genel

Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, uluslararası pazarlara açılma öncesinde fikri mülkiyet ve ticarileştirme politikalarını geliştirme, uluslararası patent stratejilerini oluşturma, patent başvuru yöntemleri, süreçleri ve patent vekilleri ile çalışma konuları üzerine eğitim verilmesidir.

* 1. Detaylı faaliyetler listesi

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 1 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:**

* Fikri Mülkiyet, Tanımlar, Sınıflandırmalar
* Fikri Mülkiyet ve Ticarileştirme Politikası Geliştirme
* Patent Portföy Yönetim Stratejileri
* Patent vekilleri ile çalışma prensipleri
* Patent başvurusuna hazırlanma
* Uluslararası patent başvuru yöntemleri
* Uluslararası pazarlar için patent stratejileri
* Patent araştırması teknikleri
* Lisanslama Stratejileri
* Fikri hak paylaşım modelleri
* Lisanslama Sözleşmesinin yapıtaşları
* İlaç Endüstrisinde Fikri Mülkiyet Hakları
  + - Fikri Mülkiyet Hakları
    - Türk Patent Hukuku ve Farmasötik Buluşlar
    - Zorunlu Lisans
    - Bolar İstisnası
    - Ek Koruma Belgeleri (SPCs)
    - Veri Koruması/Veri Münhasıriyet

Eğitimin etkileşimli bir kurguda, örneklerle ve eğitmen ya da eğitmenlerin fikri mülkiyet, uluslararası patent başvuruları ve patent portföy yönetimi alanındaki saha deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir.

Eğitim programı, şartname gereklerini yerine getirecek şekilde bir ya da birden fazla eğitmen ile gerçekleştirilebilir.

3.3 Sonuçlar

* Fikri mülkiyet ve ticarileşme politikası geliştirme üzerine bilgi sahibi olması,
* Uluslararası patent başvurusuna hazırlanmanın gereklerini, başvuru süreci için yöntemleri ve patent vekilleri ile etkin bir şekilde çalışabilmenin prensiplerini öğrenmesi ve kendi şirketi için uygulayabilir hale gelmesi,
* Uluslararası pazarlara açılırken kendi teknolojisi, ürünü için patent stratejileri oluşturmanın gereklerini öğrenmesi,
* Patent araştırması tekniklerini kavraması,
* Kendi şirketi için patent portföy yönetimi stratejilerini oluşturabilmeye yönelik temel bilgilere sahip olması,
* Fikri hak paylaşım modellerini, lisanslama stratejilerini ve lisans sözleşmesinin temel ögelerini öğrenmesi ve kendi fikri hakları için uygulayabilir hale gelmesi

amaçlanmaktadır.

### LOJİSTİK VE ZAMANLAMA

* 1. Hizmetin sağlanacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir / İstanbul
  2. Başlama tarihi ve uygulama süresi

Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihtir. Taraflarca sözleşmede belirtilecek tarihte olacaktır. Sözleşmenin başlama tarihinden itibaren ilk eğitimler Nisan 2019 döneminde verilecek olup, ikinci eğitim sözleşme makamının 15 gün önceden istekliye haber vererek yapacağı bir tarihle netleştirilecektir.

### GEREKLİLİKLER

* 1. Personel

**Hizmet sağlayıcı şirket ya da kurum aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* Avrupa patent vekilliği almış,
* Yurtdışı Patent Tescil Sistemi, Pct Patenti, Avrupa Birliği Patenti-EPC, Ülkesel Patent Müracatı, Uluslararası Patent Araştırma, Yurtdışı Patent Sorgulama, Avrasya Patenti, Oapi Union Patent Anlaşması bu konular hakkında bilgi ve tecrübesi minimum 5 yıl olması,

**Bu eğitimde görev alacak eğitmen ya da eğitmenler aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* En az lisans mezunu olmak.
* Teknoloji geliştirme, arge, teknoloji transferi alanlarında en az 5 yıl aktif iş deneyimine sahip olmak.
* Fikri Haklar ve Lisanslama Yöneticisi olarak en az 5 yıl aktif iş deneyimine sahip olmak, fikri mülkiyet ve patent konularında firmalara danışmanlık, mentorluk desteği vermiş olmak.
* Sağlık alanında faaliyet gösteren ve teknoloji, ürün geliştiren firmalara fikri haklar, patent, lisanslama alanlarında danışmanlık ve mentorluk hizmeti vermiş olmak.
* Fikri mülkiyet, patent, lisanslama konularında uluslararası pazarları da hedefleyen en az 5 eğitim, seminer ya da çalıştay gerçekleştirme, bunlarda eğitmen, konuşmacı olarak görev alma deneyimine sahip olmak
* ATTP – The Alliance for Technology Transfer Professionals tarafından Teknoloji Transfer Profesyoneli Sertifikasyonuna sahip olmak ve Recognized Technology Transfer Professional – RTTP olarak yetkilendirilmiş olmak.
  1. Hizmet sağlayıcı tarafından temin edilecek ekipman ve olanaklar.

Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır.

### 6.YÖNETİM / KONTROL VE NİHAİ ONAY

* 1. Denetleyici: Dr. Öğretim Üyesi Sinem Burcu ERDOĞAN
  2. Performans göstergelerinin tanımı:
* Hizmet sağlayıcısının zaman planına uygun olarak işlemleri yürütmesi
* Sözleşme Makamı’na düzenli olarak bilgi verilmesi ve rapor sunulması
* Teknik şartnamede belirlenen şartlara uygun olarak faaliyetin yerine getirilmesi
  1. Özel gereksinimler ve şartlar

-

### İŞ TANIMI (TEKNİK ŞARTNAME) STANDART FORMU (Söz. EK:2a)

(Hizmet Alımları için)

Sözleşme Adı:

Referans no :

1. **LOT: ULUSLARARASI PAZARLAMA VE SATIŞ STRATEJİLERİ EĞİTİMİ**

**STARTUPLAR İÇİN FİNANSMAN EĞİTİMİ**

1. **ARKA PLAN**
   1. Projeniz hakkında genel bilgi

Proje kapsamındaki temel hedef öncelikle İstanbul başta olmak üzere Türkiye sağlık sektörü girişimcilerinin uluslararası pazarda yer alması, ülkemizde üretilen katma değerli bilginin, hizmet ve ürünlerin yurtdışı pazarlarda da yer almasını sağlayarak sağlık sektörü girişimlerinin ölçek büyüterek hızlandırılmasıdır.

* 1. Sözleşme Makamı hakkında genel bilgi

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, 2007 yılında Acıbadem Sağlık Vakfı tarafından kurulan sağlık bilimleri alanında tematik bir üniversitedir. Güçlü akademik kadrosu, gelişmiş teknolojik altyapısı ile alanında donanımlı ve sürekli gelişime açık sağlık profesyonelleri yetiştirmeyi hedefler. Yaşam bilimlerine yönelik multidisipliner çalışmalara olanak sağlayan Araştırma Laboratuvarları, gelişmiş teknolojik alt yapıya sahip öğrenci laboratuvarları ve tüm olanakları ile sağlık eğitiminde çıtayı yükseltmiştir.

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Araştırma Projeleri Ofisi, akademisyen, klinisyen ve öğrencilerinin AR- GE çalışmalarına mali ve teknik anlamda destek vermek amacıyla üniversite içerisinde 2016 yılında kurulmuş, proje geliştirme, proje yönetimi ve yürütülmesi kapsamında faaliyet gösteren rektörlüğe bağlı bir birimdir. Araştırma Projeleri Ofisi, 2018 yılının son çeyreğine kadar çeşitli destek programlarından yararlanarak hazırlanmış olan 74 proje ve bünyesinde 2017 yılında kurulmuş olan Kuluçka Merkezi ile kapasitesini giderek arttıran, 900 m2 alan içerisinde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere girişimcilerin düşünce, fikir ve projelerini gerçeğe dönüştürebilmeleri için öğrenme, uygulama ve iş planlama süreçlerini destekleyen bir merkezdir. Merkezin oluşturduğu Ön Kuluçka, Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları merkezin içerisinde girişimcilerin aşamalarını belirlemede büyük rol oynamaktadır.

Kuluçka Merkezi, 2018 Temmuz ayı itibarı ile TÜBİTAK tarafından “1512 Tekno girişim Sermaye Desteği Programı Uygulayıcı Kuruluşu” olarak seçilmiştir. Bu şekilde sağlık sektörünün gelişmesine hizmet edecek teknoloji bazlı her türlü iş fikrini ve girişimini desteklemenin yanı sıra, merkez 2 yıl boyunca TÜBİTAK’ın yenilikçi genç girişimcilere 200.000 TL hibe verdiği BiGG programının resmi yürütücüsü olmuştur. Ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Girişimcilik Mali Destek Programı’nda onaylanan ‘Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi’ adlı projemiz ile girişimciler ve Kuluçka Merkezi çalışmalarının global pazarlara taşınması hedeflenmektedir. Merkezin desteklediği bazı projeler startup firmalara dönüşmeye başlamıştır.

### SÖZLEŞME HEDEFLERİ

* 1. Hizmet sağlayıcıdan beklenen sonuçlar
* Eğitim sonucunda sözleşme makamı ile isteklinin birlikte hazırladığı sertifika ile eğitimin tamamlanması,
* Eğitimin sonunda verdiği eğitim ve katılımcıların projeleri hakkında kapsamlı bilgi içeren rapor gönderilmesi,
* İşin kapsamına uygun eğitim programının hazırlanması ve uygunluk için sözleşme makamına göndermesi,

### İŞİN KAPSAMI

* 1. Genel

### 3.1.1. Acıbadem Üniversitesi Kuluçka Merkezi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, “Uluslararası Pazarlama ve Satış Stratejileri Eğitimi” verilmesi istenmektedir. Eğitim kapsamında; yeni bir pazara girerken pazarlama ve satış stratejileri oluşturmanın temelleri, sağlık girişimlerinin yurt dışı pazarlara giriş öncesinde pazarlama ve satış stratejilerini, planlarını oluşturmak için yapması gereken çalışmalar, pazarlama ve satış faaliyetlerinin temelleri üzerine bilgilerin ve deneyimlerin aktarılması beklenmektedir.

### 3.1.2 Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, “Startup’lar için Finansman Eğitimi” verilmesi talep edilmektedir. Eğitim kapsamında girişimciler için dış finansman kaynakları ve girişim sermayesi araçlarının, yatırımcı modelleri ve beklentilerinin aktarılması ve girişimcilerin bu yatırımcılara nasıl hazırlanabileceği, yatırım almak için neler yapması gerektiğinin anlatılması, yatırım ile ilgili hesaplamalar ve yatırım sürecinin nasıl yönetileceğinin paylaşılması beklenmektedir.

* 1. Detaylı faaliyetler listesi

**Uluslararası Pazarlama ve Satış Stratejileri Eğitim faaliyet listesi;**

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 4 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

* Değer önerisi kavramı ve değer önerisinin bileşenleri (problem-çözüm-müşteri),

**Pazarlama**

* Pazarlama ve satış başarısında güçlü değer önerisinin önemi,
* Pazarlamanın temelleri, Pazarlama kanallarını belirleme,
* Yurt dışında yeni pazarlara giriş ve pazarlama stratejisi oluşturma,
* Pazar araştırması, pazar çevresi ve hedef kitleyi tanıma,
* Pazar faktörleri ve pazar potansiyelinin belirlenmesi,
* Rekabet araştırması ve rekabet analizi,
* Pazar konumlandırması,
* Traction süreci ve yeni pazarlarda traction kanallarının belirlenmesi,
* Dijital pazarlama kanalları ve yöntemleri,
* Sağlık sektöründe yurt dışı pazarlarda dijital pazarlamanın kullanımı,
* Hedef uluslararası pazar için pazarlama planı oluşturulması,
* Pazarlama ve satış hedeflerinin oluşturulması, metrikleri belirleme ve metriklerle pazarlama, satış yönetimi,
* Yerel bir girişim olmaktan, dünyaya açılmak için Pazarlama yol haritasının belirlenmesi,
* Pazar ve ülke bazlı marka ve ürün pozisyonlama,
* Pazarlamanın 4 Psi nedir? Ürün, Fiyat, Yer ve Promosyon,
* Pazarlama yöntemleri ve Uluslararası Pazarlama kanalları,
* Pazarlama Kanallarının uluslararası Pazarlama için kullanımı,
* Uluslararası Pazarlama Stratejisi oluşturma yöntemleri,
* Dijital Pazarlamanın Uluslararası Pazarlamadaki yeri,
* Digital Pazarlama araçları ve kullanımları,
* Digital Pazarlama terminolojisi,
* Yabancılardan Potansiyel Müşteriye dönüştürme ve takip. Pazarlama ile global satış potansiyeli yaratmak ve yönetmek. ,
* Veri Okuyarak Pazarlama Yönetimi,
* KPI belirleme ve raporlama, takip,
* Uluslararası Pazarlama Planı oluşturulması,

**Satış**

* B2B Satış, müşteri edinme süreci ve metrikleri,
* B2C Satış, müşteri edinme süreci ve metrikleri,
* Dijital kanallarda satış, müşteri edinme süreci ve metrikleri,
* Satış kanalları ve yöntemlerini belirleme,
* Sağlıkta uluslararası pazarlara girerken pazarlama ve satışta dikkat edilmesi gerekenler,

**Marka**

* Global bir marka olmak – Uluslararası hedefler için markanın gereklilikleri,
* Marka ve Ürün için Değer Önermesi oluşturulması,

**Genel**

* Rakip Analizi
* Müşteri İçgörüsü alma ve analizi
* Strateji, hedefler ve taktiklerin belirlenmesi, nasıl yol izlenir?
* Funnel oluşturma ve yönetme.

**İngiltere:** Ankara Antlaşması, Vergilendirme, Yatırım Yapılabilirliği,

**Küresel Satış:**

Faturalandırma, Çifte Verginin Önlenmesi, Dış Yatırım Ajansları

**Pazarlama:**

• **İçerik Pazarlaması (Content Marketing);** İçerik pazarlaması, marka ve firmanın ürün ve hizmet anlayışına uygun olan hedef kitleye ulaşabilmesi için kitlede ilgi uyandırmak, kitleyi elde etmek, onların hayatına katkı sağlayabilmek, alakalı ve tutarlı içerikleri kullanıcılar ile etkileşime sokarak, kara geçilmesini sağlayan pazarlama yöntemidir.

• **Arama Motoru Optimizasyonu (SEO);** SEO “Search Engine Optimization” kısaltması olarak kullanılır. SEO düzenlemeleri ya da işlemleri sayesinde arama motorları kişiler tarafından bulunmaya çalışılan web sitelerinin sonuçları için daha kolay ve hızlı tarama yapabilmektedir. SEO işte bu arama motoru taramalarında kolayca bulunabilmek için teknik kriter düzenlemelerin yapılması işlemidir.

**Elektronik Ticarette Dönüşüm ve Metrikler,**

**SaaS İş Modelleri ve Metrikler;** Yazılımın servis olarak sunulması şeklinde çevirebileceğimiz SaaS, ihtiyaç duyulan bir yazılımın lisanslama ve altyapı satın alma maliyetlerine girilmeden bir hizmet olarak yazılımın internet üzerinden kullanılmasına fırsat veren bir iş modelidir.

**Startuplar için Finansman Eğitimi faaliyetler listesi;**

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 4 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

• Dış finansman kaynakları nelerdir? Dış finansman neden ve hangi durumlarda gereklidir?

• Girişim sermayesinin esasları, girişim sermayesi nasıl çalışır?

• Girişim sermayesinde oyuncular, modeller, rolleri ve işleyişi: 3F, melek yatırımcılar, kitlesel fonlama, girişim sermayesi fonları (VC) private equity fonları, halka arz

• Yatırımcı beklentileri nelerdir? Farklı yatırımcı tiplerine göre girişimlerin hazırlıklı olması gereken beklentiler

• Girişiminiz için doğru finansman modeli ve doğru yatırımcı seçimi

• Yatırım zamanlaması ve yatırıma hazırlanma

• Yatırımla ilgili hesaplamalar: yatırım ihtiyacı, değerleme, runway süresi, vb…

• Yurt dışında yatırımcı arama ve yurt dışı yatırımcılara hazırlanma

• Yatırım sürecini yönetme ve yatırım sürecinde dikkat edilmesi gerekenler

• Yatırım anlaşmalarının temel koşulları ve yatırımcı ilişkileri

Ne Zaman Finansman Alınmalı? Girişim sermayesi, fikirlere ve başlangıç dönemindeki şirketlere, pay karşılığı sermaye aktarımı yoluyla gerçekleştirilen finansman yöntemi olmanın yanında satın alma, yeniden yapılanma ve kısa vadede büyüme hedefi güden şirketlere yapılan büyüme ve genişleme yatırımlarını da kapsamaktadır.

**Bootstrapping,** kişinin kendi kaynakları ile, dışarıdan finansman bulmaksızın işlerini yürütmesi anlamına gelmektedir.

**Finansmanın Teknik Anlamda Enjeksiyonu;** Bir şirkete yapılan bir yatırımın muhasebesel anlamda aktarılmasına enjeksiyon adı verilir.

**Yatırım Türleri**

**3F (Yakın Çevre Fonlaması);** Girişim Finansmanı türlerinden birisi yakın çevre tarafında şahsi ilişkiler dolayısıyla duyulan güvene binaen yapılan Yakın Çevre Fonlaması olup İngilizce’de 3F olarak ifade edilmektedir.

**Melek Yatırım;** Melek yatırımcılık büyüme potansiyeli yüksek olan girişimlere azınlık hisse (maks. %30) alarak ortak olan; bilgisiyle, tecrübesiyle, bağlantılarıyla ve finansal destek sağlayarak girişimcilere yol gösteren riskli bir yatırım türüdür. Yahut başka bir tanıma göre ise Kişisel varlıklarını, tecrübelerini ve birikimlerini başlangıç veya büyüme aşamasındaki girişimlere aktaran gerçek kişiler Bireysel Katılım Yatırımcısı olarak tanımlanır.

**Risk Sermayesi Yatırım Fonu (Venture Capital);** Risk taşıyan, yeni bir girişime yahut hayata geçtikten belli bir zaman sonra finansal desteğe ihtiyacı olan şirketlere yapılan yatırımlara “Venture Capital” yani risk sermayesi denir. Risk sermayesi yatırımındaki risk, yeni bir ürün yaratılması ve piyasada tutulması anlamında bir risktir.

**Kitle Fonlaması;** Kitle fonlaması kanuni ifadesiyle: “Bir projenin veya girişim şirketinin ihtiyaç duyduğu fonu sağlamak amacıyla Kurul tarafından belirlenen esaslar dâhilinde bu Kanunun yatırımcı tazminine ilişkin hükümlerine tabi olmaksızın kitle fonlama platformları aracılığıyla halktan para toplanmasını” ifade etmektedir.

**Private Equity** (girişim sermayesi) fon fazlası olan şahıs veya kurumsal yatırımcıların; yatırım ihtiyacı içindeki şirketlere yatırım yaparak bu şirkette pay sahibi olması ve şirketin büyümesi ve değer kazanmasıyla bu payları satarak kâr etmesi amacını taşıyan yatırım şeklidir. Şirkete yapılan yatırım risk sermayesinde olduğu gibi pay satın alınması şeklinde gerçekleşir.

**Halka Arz (IPO);** Şirket paylarının piyasalar içerisinde işlem görmesi için çağrı ve ilan yoluyla satışının açıklanmasına halka arz denir. SPK tanımına göre; sermaye piyasası araçlarının satın alınması için her türlü yoldan halka çağrıda bulunulması, halkın bir anonim ortaklığa katılmaya veya kurucu olmaya davet edilmesi, hisse senetlerinin borsalar veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda devamlı işlem görmesi, halka açık anonim ortakların sermaye arttırımları dolayısıyla paylarının ve hisse senetlerininsatışı denilmektedir.

**Initial Coin Offering (ICO);** ICO (Initial Coin Offering), yeni projelerin bitcoin ve ether karşılığında temel kripto paralarını sattığı para toplama mekanizmasıdır.

**Yatırım Hukuku**

**Tag Along**; Tag along, bir şirketin çoğunluk hissedarının hisselerini üçüncü bir kişiye satması durumunda, geri kalan azınlık hissedarlarının da istemeleri halinde aynı koşullarda satışa katılabilmeleri hakkıdır. Böyle bir durumda şirket hisselerini devralan üçüncü taraf diğer hisseleri de aynı koşullardan almak durumundadır.

Türk hukukunda tam bir karşılığı olmamakla birlikte bazı metinlerde ve sözleşmelerde “ortak satış hakkı, birlikte satış hakkı, bağlama hakkı” olarak karşımıza çıkabilmektedir. Drag along hakkının tam tersidir.

**Drag Along**; Büyük hissedarın hisselerini üçüncü bir kişiye satması durumunda, azınlık hissedarının da aynı koşullarla satışa zorunlu olmasıdır. Yaygın kullanılan Türkçe karşılığı “Sürükleme Hakkı”dır. İyi bir anlaşma olması durumunda küçük yatırımcının engelleyici bir tutumunun olması ihtimalini önlemek noktasında önem teşkil eden drag along, Türk hukukunda da geçerlidir ve çoğu sözleşmede yer almaktadır.

**Right of First Refusal**; Şirket içerisindeki bir pay sahibinin kendi hisselerini satmadan önce, diğer taraflara da bunu aynı koşullarda teklif etme zorunda olmasına verilen addır.

**Vesting;** Vesting yani “Hak Ediş”, hissedarların belirli koşullara/hedeflere bağlı olarak kademeli olarak hisselerine hak kazandıkları bir yapıdır. Tersine vesting ise belirli koşulların/hedeflerin gerçekleşmemesiyle birlikte hissedarların mevcut hisselerini kaybettikleri bir yapıdır. Bu hedefler zaman ve oran belirleyerek gerçekleşebileceği gibi, spesifik görevlerin tanımlanmasıyla da kararlaştırılabilir.

**Stock Option**; Başta ABD olmak üzere birçok ülkede, çalışanların çalıştıkları şirkete ortak olmaları durumudur.

**Liquidation Preference;** Liquidation preference, imtiyazlı hisse senedi (preferred stock) ve adi hisse senedi (common stock) sahipleri arasında fark yaratan özel bir haktır. Türk Hukuku’nda bilinen adıyla *Tasfiye Payında İmtiyaz* ile kastedilen şudur ki, bir şirket satıldığında veya tasfiye nedeni olarak belirlenen herhangi bir olay gerçekleştiğinde, imtiyazlı hisse senedi sahibi yatırımcının belirli bir miktarı kuruculardan veya diğer adi hisse senedi sahiplerinden önce alması garanti edilir.

**Yatırım Mevzuatı;** 29 Yaş Altı Genç Girişimci İndirimi: Gelir Vergisi Kanunu’na 6663 sayılı kanun ile eklenerek getirilen vergi istisnasıdır.

**Bireysel Katılım Yatırımcılığı Yönetmeliği:** Bireysel katılım yatırımcısı, kişisel varlıklarını tecrübe ve birikimlerini, başlangıç ya da gelişim aşamasındaki girişimlere aktaran gerçek kişilerdir.

3.3 Sonuçlar

Eğitim programının sonunda hedeflenen çıktılar aşağıdakiler olmalıdır:

• Güçlü değer önerisi oluşturmanın temelleri, pazarlama ve satış başarısında güçlü değer önerisinin önemini kavramaları,

• Yurt dışında yeni pazarlara giriş ve pazarlama stratejisi oluşturmak için gerekli adımları öğrenmeleri ve bu adımları kendi girişimleri için uygulayabilecek yetkinliğe sahip olmaları,

• Yeni pazarda büyümek için kullanacakları konvansiyonel ve dijital kanalları belirleyebilmeleri ve bunlar için gerekli hazırlıkları yapabilmeleri,

• B2C, B2B satış ve dijital kanallarda müşteri edinmenin süreçlerini öğrenmeleri, müşteri edinme başarısını artırmak için dikkat edilmesi gerekenleri kavramaları,

• Pazarlama ve satış hedeflerini metriklerle takip etmenin yöntem ve disiplinlerini öğrenmeleri,

• Sağlık sektörü özelinde yeni pazarlar için pazarlama ve satış stratejileri oluşturmada dikkat etmesi gerekenleri bilmeleri,

* Dış finansman ve girişim sermayesinin esaslarını öğrenmesi ve hangi dış finansman ya da yatırım modelinin kendi girişimi için uygun olduğuna karar verebilmesi,
* Yatırımcı modelleri ve beklentilerini anlaması ve girişimini bu beklentilere göre nasıl hazırlaması gerektiğini öğrenmesi, yatırım alabilir bir girişimin hangi niteliklere sahip olması gerektiğini kavraması,
* Yatırımla ilgili bazı hesaplamaları yapabilmenin yöntemlerini anlaması ve kendi girişimi için bu hesaplamaları yapabilir hale gelmesi,
* Yatırım sözleşmelerinin temel koşullarını ve yatırım sürecini daha verimli bir şekilde yürütebilmek için diğer önemli bilgileri öğrenmesi,
* Yurt dışında yatırım arayabilmek ve yurt dışı yatırımcılara hazırlanabilmek için yapması gerekenleri,
* Yatırım sonrası yatırımcı ilişkilerini nasıl yürütmesi gerektiğini kavraması.

amaçlanmaktadır.

### LOJİSTİK VE ZAMANLAMA

### Hizmetin sağlanacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir / İstanbul

* 1. Başlama tarihi ve uygulama süresi

### Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihtir. Taraflarca sözleşmede belirtilecek tarihte olacaktır. Sözleşmenin başlama tarihinden itibaren ilk eğitimler Nisan 2019 döneminde verilecek olup, ikinci eğitim sözleşme makamının 15 gün önceden istekliye haber vererek yapacağı bir tarihle netleştirilecektir.

### GEREKLİLİKLER

* 1. Personel

**Uluslararası pazarlama ve satış stratejileri eğitim personeli;**

• Pazarlama ve satış alanında uzmanlaşmış olmak,

• Sağlık sektöründe pazarlama ve satış üzerine çalışma deneyimine sahip olmak,

• Uluslararası şirketlerde ve uluslararası pazarlar için pazarlama ve / veya satış faaliyetleri yürütmüş, yönetmiş olmak,

• Ürünleri yeni pazarlara sokma ve yeni pazarlara erişim deneyimine sahip olmak,

• Uluslararası marka yönetimi, uluslararası pazarlara giriş için pazarlama ve satış stratejileri geliştirmiş olmak,

**Satış eğitmeni için;**

**•** Türk teknoloji girişimcileri için hedef yurtdışı pazarlarda, teknoloji girişimciliği ticarileşmesi ve finansmanı konusunda çalışmış olması,

• Daha önce bir teknoloji girişimlerinde danışman ve / veya kurucu ortaklık yapmış olması,

• Yurtdışı coğrafyalarda teknoloji firmaları için başarıyla iş geliştirme faaliyeti yürütmüş (iş ortağı ve yatırımcılarla anlaşma sağlanmasını sağlamış) ve / veya Yurtdışı coğrafyalarda teknoloji firmalarına yatırım yapmış olması,

**Pazarlama eğitmeni için;**

• Ulusal ve uluslararası markalarda pazarlama departmanında çalışmış olması,

• Özel sektör veya kamu kurumları için pazarlama, crm, inovasyon ve marka yönetimi konularında çalışmış olmak veya kendi markasını ürettiği ve teknoloji üzerinden pazarladığı bir girişim yaratmış olması,

• Marka ve ürün geliştirme, uluslararası marka yönetimi, yeni pazarlara açılma, globalleşme konularında farklı markalar için stratejiler geliştirmiş ve pazarlama ekipleri ile birlikte çalışmış olması ve / veya MBA derecine sahip olması gerekmektedir.

**Startuplar için Finansman eğitim personeli;**

• Sağlık alanında en az 5 yıl girişimcilik deneyimine sahip olmak,

• Uluslararası pazarlarda da satış yapan teknoloji girişimi kurma ve yönetme deneyimine sahip olmak.

• Teknoloji girişimlerine yurt içinden ve yurt dışından yatırım bulma üzerine mentorluk veya danışmanlık yapma deneyimine sahip olmak.

• Daha önce en az 10 defa yatırım ve yatırıma hazırlanma üzerine eğitim vermiş olmak.

• Sağlık alanından girişimlerin de bulunduğu teknoloji girişimlerine yönelik kuluçka ve hızlandırma programlarında yatırım alma ve yatırıma hazırlanma üzerine eğitmen ve mentor olarak görev almış olmak.

* Teknoloji firmaları için başarıyla iş geliştirme faaliyeti yürütmüş olması,

Aşağıdaki kriterler tercih sebebi olacaktır;

* Daha önce bir teknoloji girişiminde kurucu ve / veya ortaklık geçmişi olması,
* Aktif bir yatırımcı olmak, son 5 yılda en az 10 yatırım yapmış olmak.
* Melek yatırımcı lisansına sahip olmak
* Kurucusu olduğu bir teknoloji şirketi ile yurt dışı bir yatırımcı ya da şirketten yatırım alma ya da exit yapma deneyimine sahip olmak.
* Teknoloji firmalarına yatırım yapmış olması önemli rol oynayacaktır.
* Tecrübe olarak hem Türkiye’de, hem Avrupada teknoloji girişimciliği konularında eğitim ve-veya hızlandırma programları tasarlamış ve yürütmüş olması,
  1. Hizmet sağlayıcı tarafından temin edilecek ekipman ve olanaklar.

Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır.

### YÖNETİM / KONTROL VE NİHAİ ONAY

* 1. Denetleyici Dr. Öğretim Üyesi Sinem Burcu ERDOĞAN
  2. Performans göstergelerinin tanımı
* Hizmet sağlayıcısının zaman planına uygun olarak işlemleri yürütmesi
* Sözleşme Makamı’na düzenli olarak bilgi verilmesi ve rapor sunulması
* Teknik şartnamede belirlenen şartlara uygun olarak faaliyetin yerine getirilmesi
  1. Özel gereksinimler ve şartlar

### İŞ TANIMI (TEKNİK ŞARTNAME) STANDART FORMU (Söz. EK:2a)

(Hizmet Alımları için)

Sözleşme Adı:

Referans no :

**5.LOT: GİRİŞİMCİLİK HUKUKU EĞİTİMİ**

1. **ARKA PLAN**
   1. Projeniz hakkında genel bilgi

Proje kapsamındaki temel hedef öncelikle İstanbul başta olmak üzere Türkiye sağlık sektörü girişimcilerinin uluslararası pazarda yer alması, ülkemizde üretilen katma değerli bilginin, hizmet ve ürünlerin yurtdışı pazarlarda da yer almasını sağlayarak sağlık sektörü girişimlerinin ölçek büyüterek hızlandırılmasıdır.

* 1. Sözleşme Makamıhakkında genel bilgi

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, 2007 yılında Acıbadem Sağlık Vakfı tarafından kurulan sağlık bilimleri alanında tematik bir üniversitedir. Güçlü akademik kadrosu, gelişmiş teknolojik altyapısı ile alanında donanımlı ve sürekli gelişime açık sağlık profesyonelleri yetiştirmeyi hedefler. Yaşam bilimlerine yönelik multidisipliner çalışmalara olanak sağlayan Araştırma Laboratuvarları, gelişmiş teknolojik alt yapıya sahip öğrenci laboratuvarları ve tüm olanakları ile sağlık eğitiminde çıtayı yükseltmiştir.

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Araştırma Projeleri Ofisi, akademisyen, klinisyen ve öğrencilerinin AR- GE çalışmalarına mali ve teknik anlamda destek vermek amacıyla üniversite içerisinde 2016 yılında kurulmuş, proje geliştirme, proje yönetimi ve yürütülmesi kapsamında faaliyet gösteren rektörlüğe bağlı bir birimdir. Araştırma Projeleri Ofisi, 2018 yılının son çeyreğine kadar çeşitli destek programlarından yararlanarak hazırlanmış olan 74 proje ve bünyesinde 2017 yılında kurulmuş olan Kuluçka Merkezi ile kapasitesini giderek arttıran, 900 m2 alan içerisinde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere girişimcilerin düşünce, fikir ve projelerini gerçeğe dönüştürebilmeleri için öğrenme, uygulama ve iş planlama süreçlerini destekleyen bir merkezdir. Merkezin oluşturduğu Ön Kuluçka, Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları merkezin içerisinde girişimcilerin aşamalarını belirlemede büyük rol oynamaktadır.

Kuluçka Merkezi, 2018 Temmuz ayı itibarı ile TÜBİTAK tarafından “1512 Tekno girişim Sermaye Desteği Programı Uygulayıcı Kuruluşu” olarak seçilmiştir. Bu şekilde sağlık sektörünün gelişmesine hizmet edecek teknoloji bazlı her türlü iş fikrini ve girişimini desteklemenin yanı sıra, merkez 2 yıl boyunca TÜBİTAK’ın yenilikçi genç girişimcilere 200.000 TL hibe verdiği BiGG programının resmi yürütücüsü olmuştur. Ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Girişimcilik Mali Destek Programı’nda onaylanan ‘Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi’ adlı projemiz ile girişimciler ve Kuluçka Merkezi çalışmalarının global pazarlara taşınması hedeflenmektedir. Merkezin desteklediği bazı projeler startup firmalara dönüşmeye başlamıştır.

### SÖZLEŞME HEDEFLERİ

* 1. Hizmet sağlayıcıdan beklenen sonuçlar
* Eğitim sonucunda sözleşme makamı ile isteklinin birlikte hazırladığı sertifika ile eğitimin tamamlanması,
* Eğitimin sonunda verdiği eğitim ve katılımcıların projeleri hakkında kapsamlı bilgi içeren rapor gönderilmesi,
* İşin kapsamına uygun eğitim programının hazırlanması ve uygunluk için sözleşme makamına göndermesi,

### İŞİN KAPSAMI

* 1. Genel

Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, “Girişimcilik Hukuku Eğitimi” verilmesi talep edilmektedir. Eğitim kapsamında girişimciler için en gerekli olan temel hukuk bilgilerinin aktarılması, girişimcilerin fikri ve sınai mülkiyet hukuku, hissedarlık ve şirket yönetim organlarının esasları, temel sözleşme türleri, kişisel verilerin korunması üzerine bilgi seviyelerinin artırılması, temel hukuki yükümlülüklerini öğrenmelerinin yanı sıra yurt dışı sözleşmelerde dikkat etmeleri gereken noktaları öğrenmeleri amaçlanmaktadır.

* 1. Detaylı faaliyetler listesi

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 2 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

• Girişimciler için hukuk bilgisi ihtiyacı ve girişimcilik hukukunun temelleri.

• Fikri ve sınai mülkiyet hukuku, girişimin korunması: marka, patent, telif, faydalı model gibi koruma yöntemleri.

• Hissedarlık, ortaklık sözleşmesi ve hissedarların sorumlulukları.

• Şirket yönetim organları: genel kurul ve yönetim kurulu esasları.

• Sözleşmelerin genel prensipleri ve temel sözleşme türleri.

• Kişisel verilerin korunması kanunu.

• Uluslararası ticaret için yurt dışı firma ya da kurumlarla sözleşme yaparken dikkat edilmesi gerekenler.

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hukuku’na ve bu alanın varlığına temel teşkil eden olgu, “Fikir”dir. Marka, patent, telif, faydalı model vb. gibi koruma yöntemlerinin kapsamına alınan tüm ürünlerin temelini bir fikir oluşturur.

**Fikri Mülkiyet**, aslında geniş bir kullanım ile telife konu olan eserleri yani fikri hakları ve sınaî hakları kapsamaktadır. Fikri Mülkiyet nedir sorusuna verilebilecek en genel cevap “fikir ve sanat eserleri üzerindeki düşünsel (fikri) hakları konu edinen hukuk dalı olduğu”dur.

**Marka;** bir işletmenin mal ve hizmetlerini diğer işletmelerin mal ve hizmetlerinden ayıran işaretlere verilen addır. Bu işaretler kişi adları, isimler, sözcükler, herhangi bir anlamı olmayan yan yana getirilmiş harfler, rakamlar veya harf rakam kombinasyonları olabilir. Bir girişimin isim ve logosunun korunabilmesi için marka en önemli hukuki koruma yoludur.

**Edebi Mülkiyet,** Güzel Sanatlar Mülkiyeti gibi ifadelerle de tabir edilebilen telif hakkı, “orijinal ya da özgün diyebileceğimiz bir fikrin veya eserin (düşünce ürününün) yasalarla sahiplenilmesini ve korunmasını sağlayan hak” olarak tanımlanabilir. Bu hak sayesinde ortaya konan eser, ancak sahibinin izniyle kullanılabilir ve yayılabilir. Sembolü “©” şeklindedir ve bu sembolün bir eser üzerinde mevcut olması, o eserin telif hakkı tesciliyle sahiplenildiğini ve korunduğunu gösterir. Sembol, İngilizce "copyright" sözcüğünden gelmektedir.

**Kanuna göre bilgisayar programları**; “herhangi bir şekilde dil ve yazı ile ifade olunan eserler ve her biçim altında ifade edilen bilgisayar programları ve bir sonraki aşamada program sonucu doğurması koşuluyla bunların hazırlık tasarımları” şeklinde ifade edilmektedir. Bir yazılımın eser sayılabilmesi için kendine ait bir özellik taşıması, bir çalışma sonucu üretilmiş olması, şekillenmiş olması gerekmektedir.

**Sözleşmenin Özel Hükümleri;** Ortaklık sözleşmeleri ortaklığın ve girişimin bulunduğu aşamaya göre farklı görünümler gösterebilir. Bu basit bir adi ortaklığa ilişkin olabileceği gibi yeni kurulan bir şirketin ana sözleşmesinin üzerinde kurgulanan bir evrak olarak da tasarlanabilir. Bir melek yatırımcıdan, bir risk sermayesi yatırım fonundan ya da bir özel fondan yatırım aldığınızda da karşınızda yine bir ortaklık sözleşmesi olacaktır. İlişkinin ve dinamiklerin çeşitliliği sözleşmesel bazda özel hükümler gerektirmektedir.

**Hisse Paylaşımı;** Hisselerin paylaşımı ve hangi ortağın ne kadar hisseye sahip olacağı meselesi yine girişimciler açısından mühim ve çözülmesi gereken meselelerdendir.

**Şirketleşme Hakkında Bilgilendirme;**

**Ne Zaman Şirket Kurulmalı?**

**Startu şirketleri ne demektir ? Şahıs ve ya Anonim Şirket nedir ?**

**Şirket kurulumunda dikkat edilmesi gerekenler nelerdir ?**

**Sözleşmeler**

**Kullanıcı Sözleşmesi;** Bir siteye ya da uygulamaya girerken “Anladım, kabul ediyorum,” tarzında bir cümleyi okumadan onaylayarak geçtiğimiz sözleşmelerden birisi Kullanıcı Sözleşmesi’dir

**Hizmet Sözleşmesi;** Hizmet sözleşmesi işçi ile işveren bir başka ifadeyle çalışan ile işveren arasında yapılan ve İş Kanunu ve ilgili diğer mevzuata tabi olan özel bir sözleşme türüdür.

**Mesafeli Satış Sözleşmesi;** Satıcı veya sağlayıcı ile tüketicinin aynı anda aynı fiziksel mekanda bulunmaksızın mal veya hizmetlerin uzaktan pazarlanmasına yönelik olarak oluşturulmuş bir sistem ve bu sistem çerçevesinde taraflar arasında uzaktan iletişim araçlarıyla (telefon, internet vb.) yapılan satışlara mesafeli satış, bu satışların yapıldığı platformlarda mutlaka bulunması gereken sözleşmelere ise mesafeli satış sözleşmesi denmektedir.

**Ön Bilgilendirme Formu;** Bu form iletişim bilgileri, ürün ya da hizmet bedeli, ödeme şekli ve koşulları, cayma hakkının kullanımı gibi detayların müşteri adayına gösterildiği kısımdır. Mutlaka satış gerçekleşmeden okunması ve onaylanması gerekir. Mesafeli satış sözleşmesi’nin bulunması gereken işlerde olmazsa olmaz sözleşmelerden biridir.

**Regülasyonlar**

**E-Ticaret;** E-Ticaret internet ortamında insanların belirli sistemler üzerinde gerçek ya da sanal ürünleri para karşılığında satın alması işlemidir.

**İnternet Yayınlarının Düzenlenmesi Kanunu;** Bu kanun ile içerik sağlayıcı, yer sağlayıcı, erişim sağlayıcı ve toplu kullanım sağlayıcıların yükümlülük ve sorumlulukları ile internet ortamında işlenen belirli suçlarla içerik, yer ve erişim sağlayıcıları üzerinden mücadeleye ilişkin esas ve usuller düzenlenmektir.

**Rekabet hukuku,** serbest piyasa ekonomisinde rekabet sisteminin dengeli ve yeknesak bir biçimde uygulanmasını sağlayıcı düzenlemelerden oluşur.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu hakkında genel bilgilendirme ve dikkat edilmesi gerekenler nelerdir ?

3.3 Sonuçlar

* Girişimcilik hukukunun temellerini ve girişimciler olarak hukukun hangi alanlarında bilgi sahibi olmaları gerektiğini kavramaları,
* Fikri ve sınai mülkiyet hukuku ile fikir, teknoloji ve ürünlerini koruma için hangi haklara ve seçeneklere sahip olduklarını,
* Hissedarlık sözleşmesi ve şirketin yönetim organlarının çalışma ve karar esaslarını öğrenmeleri,
* Girişimciler olarak en önemli hukuki yükümlülüklerini ve bunların gereği yapmaları, dikkat etmeleri gerekenleri öğrenmeleri,
* Faaliyetleri sırasında gerekli olabilecek sözleşme türleri, kullanım alanları ve temel prensipleri üzerine bilgi sahibi olmaları,
* Yurt dışı firma ve kurumlarla sözleşme yaparken dikkat etmeleri gereken önemli noktaları öğrenmeleri.

beklenmektedir.

### LOJİSTİK VE ZAMANLAMA

* 1. Hizmetin sağlanacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir / İstanbul
  2. Başlama tarihi ve uygulama süresi

### Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihtir. Taraflarca sözleşmede belirtilecek tarihte olacaktır. Sözleşmenin başlama tarihinden itibaren ilk eğitimler Nisan 2019 döneminde verilecek olup, ikinci eğitim sözleşme makamının 15 gün önceden istekliye haber vererek yapacağı bir tarihle netleştirilecektir.

### 5. GEREKLİLİKLER

5.1 Personel

**Hizmet sağlayıcı şirket ya da kurum aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

* Hukuk alanında 5 yıllık bilgi ve tecrübeye sahip olması,
* Bünyesinde avukat bulunduruyor olması,
* Girişimcilik hukuku hakkında en az 5 farklı girişim projesine danışmanlık vermiş, ( startuplar için ) girişimcilik hukuku hakkında eğitimi vermiş olması,

**Bu eğitimde görev alacak eğitmen aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayacak niteliklere sahip olmalıdır:**

• Hukuk uzmanlığına sahip olmak.

• En az 5 yıldır ticaret hukuku alanında çalışma ve danışmanlık deneyimine sahip olmak.

• Teknoloji girişimlerine hukuk danışmanlığı yapma üzerine en az 5 yıllık deneyime sahip olmak.

• En az 2 girişimcilik kuluçka ya da hızlandırma programında hukuk alanında mentor ve eğitmen olarak deneyim sahibi olmak.

• Girişimcilik hukuku üzerine daha önce eğitim vermiş olmak.

• Teknoloji girişimleri, startup’larla çalışmanın yanı sıra olgunlaşmış, belli büyüklükteki şirketlerle de hukuk danışmanı olarak çalışma deneyimine sahip olmak

* 1. Hizmet sağlayıcı tarafından temin edilecek ekipman ve olanaklar.

Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır.

1. **YÖNETİM / KONTROL VE NİHAİ ONAY**
   1. Denetleyici: Dr. Öğretim Üyesi Sinem Burcu ERDOĞAN
   2. Performans göstergelerinin tanımı

* Hizmet sağlayıcısının zaman planına uygun olarak işlemleri yürütmesi
* Sözleşme Makamı’na düzenli olarak bilgi verilmesi ve rapor sunulması
* Teknik şartnamede belirlenen şartlara uygun olarak faaliyetin yerine getirilmesi
  1. Özel gereksinimler ve şartlar

### İŞ TANIMI (TEKNİK ŞARTNAME) STANDART FORMU (Söz. EK:2a)

(Hizmet Alımları için)

Sözleşme Adı:

Referans no :

**6.LOT: MARKA VE KURUMSAL KİMLİK TASARIMI EĞİTİMİ**

1. **ARKA PLAN**
   1. Projeniz hakkında genel bilgi

Proje kapsamındaki temel hedef öncelikle İstanbul başta olmak üzere Türkiye sağlık sektörü girişimcilerinin uluslararası pazarda yer alması, ülkemizde üretilen katma değerli bilginin, hizmet ve ürünlerin yurtdışı pazarlarda da yer almasını sağlayarak sağlık sektörü girişimlerinin ölçek büyüterek hızlandırılmasıdır.

* 1. Sözleşme Makamı hakkında genel bilgi

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, 2007 yılında Acıbadem Sağlık Vakfı tarafından kurulan sağlık bilimleri alanında tematik bir üniversitedir. Güçlü akademik kadrosu, gelişmiş teknolojik altyapısı ile alanında donanımlı ve sürekli gelişime açık sağlık profesyonelleri yetiştirmeyi hedefler. Yaşam bilimlerine yönelik multidisipliner çalışmalara olanak sağlayan Araştırma Laboratuvarları, gelişmiş teknolojik alt yapıya sahip öğrenci laboratuvarları ve tüm olanakları ile sağlık eğitiminde çıtayı yükseltmiştir.

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Araştırma Projeleri Ofisi, akademisyen, klinisyen ve öğrencilerinin AR- GE çalışmalarına mali ve teknik anlamda destek vermek amacıyla üniversite içerisinde 2016 yılında kurulmuş, proje geliştirme, proje yönetimi ve yürütülmesi kapsamında faaliyet gösteren rektörlüğe bağlı bir birimdir. Araştırma Projeleri Ofisi, 2018 yılının son çeyreğine kadar çeşitli destek programlarından yararlanarak hazırlanmış olan 74 proje ve bünyesinde 2017 yılında kurulmuş olan Kuluçka Merkezi ile kapasitesini giderek arttıran, 900 m2 alan içerisinde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi öğrencileri başta olmak üzere girişimcilerin düşünce, fikir ve projelerini gerçeğe dönüştürebilmeleri için öğrenme, uygulama ve iş planlama süreçlerini destekleyen bir merkezdir. Merkezin oluşturduğu Ön Kuluçka, Kuluçka ve Hızlandırıcı Programları merkezin içerisinde girişimcilerin aşamalarını belirlemede büyük rol oynamaktadır.

Kuluçka Merkezi, 2018 Temmuz ayı itibarı ile TÜBİTAK tarafından “1512 Tekno girişim Sermaye Desteği Programı Uygulayıcı Kuruluşu” olarak seçilmiştir. Bu şekilde sağlık sektörünün gelişmesine hizmet edecek teknoloji bazlı her türlü iş fikrini ve girişimini desteklemenin yanı sıra, merkez 2 yıl boyunca TÜBİTAK’ın yenilikçi genç girişimcilere 200.000 TL hibe verdiği BiGG programının resmi yürütücüsü olmuştur. Ayrıca İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Girişimcilik Mali Destek Programı’nda onaylanan ‘Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi’ adlı projemiz ile girişimciler ve Kuluçka Merkezi çalışmalarının global pazarlara taşınması hedeflenmektedir. Merkezin desteklediği bazı projeler startup firmalara dönüşmeye başlamıştır.

### SÖZLEŞME HEDEFLERİ

2.1 Hizmet sağlayıcıdan beklenen sonuçlar

* Eğitim sonucunda sözleşme makamı ile isteklinin birlikte hazırladığı sertifika ile eğitimin tamamlanması,
* Eğitimin sonunda verdiği eğitim ve katılımcıların projeleri hakkında kapsamlı bilgi içeren rapor gönderilmesi,
* İşin kapsamına uygun eğitim programının hazırlanması ve uygunluk için sözleşme makamına göndermesi,

### İŞİN KAPSAMI

3.1 Genel

Acıbadem Üniversitesi tarafından İSTKA destekli olarak yürütülen “Sağlık Girişimlerinin Küresel Pazara Erişimi Projesi” katılımcılarına, “Marka ve Kurumsal Kimlik Tasarımı Eğitimi” verilmesi talep edilmektedir. Eğitim kapsamında girişimcilere, marka ve marka oluşturmanın temel unsurlarının, etkili marka yönetimi ve iletişimi ile sağlık sektörü özelinde marka iletişimi için bilinmesi gerekenlerin aktarılması ayrıca dijital kanallarda marka iletişimi ve marka iletişim için ajanslarla çalışma üzerine gerekli bilgilerin paylaşılması beklenmektedir.

* 1. Detaylı faaliyetler listesi

**Eğitim süresi:** Eğitim süresi 2 gün olarak planlanmalı ve 2 kez tekrarlanacaktır. İlk eğitim Nisan ayı içerisinde olacak şekilde planlanacaktır. İkinci eğitim ise sözleşme makamı’nın belirleyeceği bir tarihte tekrar edilecektir.

**En az katılımcı sayısı:** 20 – 30 arası kişi sayısı

* **Marka** 
  + Marka Kimliği
  + Marka kimliği bileşenleri ve marka ayrıştırıcı unsurları
  + Marka Değerleri
  + Pazar ve Marka araştırmaları
  + Marka Konumlandırması
  + Marka Anahtarı
  + Marka Evi çalışmaları
  + Kurumsal Kimlik Kılavuzu, Marka Kitapçığı oluşturulması
  + Marka slogan ve Kurumsal Kimlik ile ilişkisi
  + Marka Yöneticiliği temel unsurları
  + Sponsorluk
  + Güçlü marka oluşturmanın temelleri
  + Sağlık sektöründe marka konumlandırması ve marka iletişiminde dikkat edilmesi gerekenleri
  + Dijital kanallarda marka yönetimi
  + Marka iletişimi ve konumlandırması için ajanslarla çalışma
* **Pazarlama Kreatif çalışma briefi hazırlama**

Eğitimin etkileşimli bir kurguda, sunumlardan örnekler ve eğitmenin konu üzerine deneyimlerini katılımcılara aktaracağı şekilde tasarlanması ve verilmesi talep edilmektedir.

Eğitim içeriği teorik ve uygulamalı olarak kurgulanmalıdır. Eğitim sonrası katılımcıların oluşturduğu marka ve kurumsal kimlik çalışmaları için eğitmenlerin geri bildirim vermeleri talep edilmektedir.

* 1. Sonuçlar
* Marka ve markanın temel unsurlarına dair bilgilere sahip olunması,
* Kendi hedeflerine göre markanın nasıl oluşturulabileceğine dair bilgilere sahip olunması,
* Nasıl bir markaya sahip olunması gerektiğine dair digital ajanslara brief verebilme ve edinilen çıktıları pazarlama ve marka yönetimi gözüyle analiz edebilme yetisine sahip olmak
* Markanın yaratılması sonrası marka yönetimine ve süreçlerine dair temel bilgilere sahip olmak

### LOJİSTİK VE ZAMANLAMA

* 1. Hizmetin sağlanacağı yer: Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi - Kayışdağı Caddesi No:32, 34752 Ataşehir / İstanbul
  2. Başlama tarihi ve uygulama süresi

Uygulamaya başlama tarihi sözleşmenin her iki tarafça imzalandığı tarihtir. Taraflarca sözleşmede belirtilecek tarihte olacaktır. Sözleşmenin başlama tarihinden itibaren ilk eğitimler Nisan 2019 döneminde verilecek olup, ikinci eğitim sözleşme makamının 15 gün önceden istekliye haber vererek yapacağı bir tarihle netleştirilecektir.

### GEREKLİLİKLER

* 1. Personel

• Ulusal ve uluslararası markalarda üst düzey Pazarlama Yöneticiliği yapmış,

• Firmalarda veya firmalar için pazarlama, crm, inovasyon ve marka yönetimi konularında çalışmış,

• Kendi markasını ürettiği ve teknoloji üzerinden pazarladığı bir girişimin üst seviye yöneticiliğini yapmış,

• Marka ve ürün geliştirme, uluslararası marka yönetimi, yeni pazarlara açılma, globalleşme konularında farklı markalar için stratejiler geliştirmiş ve pazarlama ekiplerini bu doğrultuda yönetmiş

• MBA derecine sahip.

* 1. Hizmet sağlayıcı tarafından temin edilecek ekipman ve olanaklar.
* Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır.

### YÖNETİM / KONTROL VE NİHAİ ONAY

* 1. Denetleyici Dr. Öğretim Üyesi Sinem Burcu ERDOĞAN
  2. Performans göstergelerinin tanımı
* Hizmet sağlayıcısının zaman planına uygun olarak işlemleri yürütmesi
* Sözleşme Makamı’na düzenli olarak bilgi verilmesi ve rapor sunulması
* Teknik şartnamede belirlenen şartlara uygun olarak faaliyetin yerine getirilmesi

6.3 Özel gereksinimler ve şartlar

Varsa özel şartlar bu bölümde eklenecektir.

## Söz. Ek-3: Teknik Teklif

**TEKNİK TEKLİF (Hizmet Alımı ihaleleri için) (Söz. EK: 3a)**

<*Serbest formatta aşağıdaki bilgileri içeren ve İş Tanımı (Şartname) ile uyumlu olarak teklifinizi hazırlayınız>*.

* Hizmet için öngörülen yaklaşımın ana hatları (Organizasyon ve Metodoloji)
* Hazırlık safhası da dahil faaliyet planı
* Faaliyetlerin zamanlaması
* Teklif sahibinin vermekte olduğu hizmetler ile ilgili bilgi, belge, broşür, vs.
* Çalışacak uzmanların özgeçmişleri (CV)

Fiyat teklifi ayrı zarfa konmalı ve kapalı olarak Teknik Teklif ile birlikte teslim edilmelidir.

***İsteklinin Kaşesi Yetkili İmza***

**Söz. Ek-4: Mali Teklif**

(İhale kapsamında tekliflerin sunulması aşamasında Mali Teklifler ayrı bir zarf içerisinde kapalı olarak sunulacaktır)

## Hizmet Alımı İhaleleri İçin

**MALİ TEKLİF FORMU ( Söz. EK:4a )**

Sözleşme başlığı : … … … … … … … … … Temini Yayın referansı : … … … … … … … … … İsteklinin adı : … … … … … … … … …

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Teklif Edilen Hizmet** | **Hizmetin Bedeli (TL)** | **Hizmetin Gerçekleştirileceği tarih aralığı** |
|  |  |  |
|  |  |  |

***İsteklinin Kaşesi Yetkili İmza***

(Toplam teklif fiyatı ile ilgili bütçe dökümü ve çalışma günlerine ilişkin zaman çizelgesi de aşağıdaki formlara uygun olarak sunulmalıdır.)

## Hizmet İhaleleri için Bütçe Dökümü ve Çalışma Günleri Çizelgesi

Her uzman kategorisi için birim ücretleri, arızi harcamalar için ön gördüğünüz miktar karşılığını giriniz

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Hesaplanan çalışma günü sayısı** | **Ücret (TL)**  **/çalışma günü)** | **Tutar (TL)** |
|  | A | B | AxB |
| ***ÜCRETLER (genel giderler dahil):*** |  |  |  |
| *Uzun dönem uzmanlar* |  |  |  |
| - Takım lideri |  |  |  |
| - Kıdemli uzmanlar |  |  |  |
| - Kıdemsiz uzmanlar |  |  |  |
| *Kısa dönem uzmanlar* |  |  |  |
| - Kıdemli uzmanlar |  |  |  |
| - Kıdemsiz uzmanlar |  |  |  |
| ***Toplam ücretler (genel giderler dahil):*** |  |  |  |
| **ARIZİ HARCAMA KARŞILIĞI** |  |  |  |
| **TOPLAM SÖZLEŞME BEDELİ** |  | |  |

### “Çalışma günleri ”

Sözleşmenin uygulama süresi boyuca her kategorideki uzman için hesaplanan çalışma günlerini giriniz.

### Ay

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uzman Kategorisi** |  | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |  |  | 9 | 10 | 11 | 12 | **Toplam** |
| Uzun dönem uzmanlar |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Takım lideri |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Kıdemli uzmanlar |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Kıdemsiz uzmanlar |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kısa dönem uzmanlar |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Kıdemli uzmanlar |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Kıdemsiz uzmanlar |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

7 8

***İsteklinin Kaşesi Yetkili İmza***

## Söz. Ek-5: Standart Formlar ve Diğer Gerekli Belgeler

**MALİ KİMLİK FORMU (Söz. EK: 5a)**

**MALİ KİMLİK**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **HESAP SAHİBİ** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ADI** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ADRESİ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **KASABA/ŞEHİR**  **ÜLKE İRTİBAT KURULACAK KİŞİ**  **TELEFON**  **E - POSTA** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **POSTA KODU** | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **KDV SİCİL NO** | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **FAKS** | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **BANKA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **BANKA ADI** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ŞUBE ADRESİ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **KASABA/ŞEHİR POSTA KODU** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| **ÜLKE** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **HESAP NO** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **IBAN** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**NOTLAR :**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BANKANIN KAŞESİ + BANKA TEMSİLCİSİNİN İMZASI:**

**(Her ikisi de gereklidir)**

**TARİH + HESAP SAHİBİNİN İMZASI:**

**(Gereklidir)**

## TÜZEL KİMLİK FORMU (Söz. EK: 5b)

### GERÇEK KİŞİ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SOYADI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| İLK İSİM |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. İSİM |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. İSİM |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| RESMİ ADRESİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| POSTA KODU |  |  |  |  |  |  |  | POSTA KUTUSU |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ŞEHİR |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ÜLKE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| T.C. KİMLİK NUMARASI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| VERGİ NUMARASI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| VERGİ DAİRESİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KİMLİK BELGESİ TÜRÜ: | | | | NÜFUS KAĞIDI | | | |  | EHLİYET | | | |  | PASAPORT | | | |  |
| KİMLİK BELGESİ NO: |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| DOĞUM TARİHİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | G | G |  | A | Y |  | Y | Y | Y | Y |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| DOĞUM YERİ- İL |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| DOĞUM YERİ- ÜLKE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TELEFON |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| FAKS |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| E-POSTA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

BU “TÜZEL KİŞİLİK BELGESİ” DOLDURULMALI VE KİMLİK BELGESİNİN OKUNUR BİR FOTOKOPİSİYLE BİRLİKTE VERİLMELİDİR.

TARİH VE İMZA

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TÜZEL KİMLİK FORMU (Söz. EK: 5b)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **KAMU KURUM/KURULUŞLARI** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TÜRÜ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| STK (Sivil Toplum Kuruluşu) | EVET |  | HAYIR |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| İSİM(LER) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KISALTMA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| RESMİ ADRESİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| POSTA KODU |  |  |  |  |  |  |  | POSTA KUTUSU |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ŞEHİR |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ÜLKE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| VERGİ NUMARASI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KAYIT YERİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KAYIT TARİHİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | G | G |  | A | Y |  | Y | Y | Y | Y |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KAYIT NUMARASI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TELEFON |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| FAKS |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| E-POSTA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Bu “Tüzel kişilik belgesi” doldurulmalı ve aşağıdakilerle birlikte verilmelidir:

* tüzel kişiliğin kuruluşuna dair karar, kararname veya kanunun bir kopyası
* eğer bu mümkün olmazsa, tüzel kişiliğin kuruluşunu belirten başka bir resmi doküman

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| TARİH |  | DAMGA |
|  | |
| YETKİLİ TEMSİLCİNİN ADI VE GÖREVİ |  |
|  | |
| İMZA |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TÜZEL KİMLİK FORMU (Söz. EK: 5b)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ÖZEL KURUM/KURULUŞLAR** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TÜRÜ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| STK (Sivil Toplum Kuruluşu) | EVET |  | HAYIR |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| İSİM(LER) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KISALTMA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| GENEL MERKEZ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| RESMİ ADRESİ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| POSTA KODU |  |  |  |  |  |  |  | POSTA KUTUSU |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ŞEHİR |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ÜLKE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| VERGİ NUMARASI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KAYIT YERİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KAYIT TARİHİ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | G | G |  | A | Y |  | Y | Y | Y | Y |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| KAYIT NUMARASI |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TELEFON |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| FAKS |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| E-POSTA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

BU “TÜZEL KİŞİLİK BELGESİ” DOLDURULMALI VE AŞAĞIDAKİLERLE BİRLİKTE VERİLMELİDİR:

* SÖZLEŞME TARAFININ İSİM, ADRES VE ULUSAL OTORİTELER TARAFINDAN VERİLEN KAYIT NUMARASINI GÖSTEREN RESMİ DOKÜMANIN BİR KOPYASI (ÖRNEĞİN; RESMİ GAZETE, ŞİRKETLERİN KAYDI VB.)
* YUKARIDA DEĞİNİLEN RESMİ DOKÜMANDA BELİRTİLMEMİŞSE VE DE MÜMKÜNSE VERGİ KAYDININ BİR KOPYASI

TARİH VE İMZA

**KİLİT PERSONELİN MESLEKİ DENEYİMİ Söz. Ek-5c**

**ÖZGEÇMİŞ**

(Azami 3 sayfa + 3 sayfa ek)

### Sözleşmede önerilen pozisyon:

1. Soyadı:
2. Adı:
3. Doğum yeri ve tarihi:
4. Tabiyeti:
5. Medeni durumu:

Adres (telefon/faks/e-posta):

1. Eğitim:

|  |  |
| --- | --- |
| *Eğitim Kurumlaır:* |  |
| *Tarih:*  *(ay/yıl) tarihinden (ay/yıl) tarihine kadar* |  |
| *Derece:* |  |

1. Yabancı Dil

(1’den 5’e kadar bir ölçeğe göre, 5 en iyi):

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Dil* | *Okuma* | *Konuşma* | *Yazma* |
|  |  |  |  |

1. Mesleki kurumlara üyeliği:
2. Diğer yetenekler (mesela bilgisayar bilgisi, vb.):
3. Mevcut pozisyon:
4. Mesleki deneyim süresi:
5. Kilit özellikleri:
6. Bölgesel deneyimi:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Ülke/Bölge/Şehir* | *Tarih: (ay/yıl) tarihinden (ay/yıl)*  *tarihine kadar)* | *Projenin adı ve kısa tanımı* |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. Mesleki deneyim:

|  |  |
| --- | --- |
| *Tarih: (ay/yıl) tarihinden (ay/yıl) tarihine kadar* |  |
| Yer |  |
| Şirket/kurum |  |
| Pozisyon |  |
| İş tanımı |  |

1. Diğerleri:

15a. Yayınlar ve seminerler: 15b. Referanslar:

İmza ....................................................

(*istekli adına imza atmaya yetkili kişi ya da kişiler*)

Tarih ............................................

## ORTAK GİRİŞİMLER HAKKINDA BİLGİ Söz. Ek-5e

*(İhaleye ortak girişim ya da konsorsiyum olarak teklif sunulacaksa istekli bu formu dolduracaktır*.)

|  |
| --- |
| **1** Adı ...................................................................................... |
| **2** Yönetim kurulunun adresi ..................................................  .................................................................................................. Teleks ..........................................................  Telefon .........................Faks ..................................E-posta ..... |
| **3** Sözleşme Makamının bulunduğu devletteki temsilcisi, eğer varsa (yabancı bir lider ortağı olan ortak girişim / konsorsiyumlar için)  Ofis adresi ...........................................................................  .................................................................................................. Teleks ..........................................................  Telefon ..............................Faks ......................................... |
| **4** Ortakların isimleri  i) ..............................................................................................  ii) ..............................................................................................  iii) ..............................................................................................  vb. ............................................................................................ |
| **5** Lider ortağın adı  ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| **6** Ortak girişim/konsorsiyumun oluşumu ile ilgili anlaşma i) İmza tarihi: ................................................................  ii) Yeri: ...................................................................................  iii) Ek – ortak girişim / konsorsiyum sözleşmesi |
| **7** Ortakların her biri tarafından yapılacak işlerin türü de belirtilerek ortaklar arasında önerilen iş bölümü (% olarak)  ..................................................................................................  ..................................................................................................  ..................................................................................................  ..................................................................................................  .................................................................................................. |

*İmza ....................................................*

*(istekli adına imza atmaya yetkili kişi ya da kişiler*)

Tarih ............................................

## Bölüm D: Teklif Sunum Formu

**Bölüm D. Teklif Sunum Formu**

Bu form, teklifi veren firma tarafından kendine ait bilgiler girilerek doldurulacaktır. Firmaya ve teklife özgü bilgiler dışındaki genel hükümler değiştirilemez. Bu form eki beyannamenin genel metni değiştirilemez.

< İsteklinin Anteti>

**Referans:** < her bir ihale davet mektubu için>

**Sözleşme adı:** < Sözleşme başlığı > **Lot başlığı:** < Lot başlığı, ihale lotlara bölünmüş ise>

Teklif teslim formunun **bir adet imzalanmış aslı** (mali kimlik formu, tüzel kişilik formu ve sunulması gereken diğer beyannameler de dahil) <rakam> kopyasıyla birlikte teslim edilmek üzere hazırlanmış olmalıdır.

### İSTEKLİNİN KİMLİĞİ

**Tüzel kişiliğin ad(lar)ı ve adres(ler)i**

* 1. **İLETİŞİM KURULACAK KİŞİ (bu teklif için)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Adı Soyadı** |  |
| **Firma Adı** |  |
| **Adres** |  |
| **Telefon** |  |
| **Faks** |  |
| **e-mail** |  |

* 1. **BEYANNAME(LER)**

Teklifin tarafı olarak, bu formun 1. maddesinde tanımlanan tüzel kişilik, ekteki formatta kullanılan imzalı beyannameyi teslim etmelidir.

### TAAHHÜTNAME

Ben, yukarıda adı geçen isteklinin imza atmaya yetkili kişisi olarak, yukarıda belirtilen ihale süreci için hazırlanan ihale dosyalarını okuyup kabul ettiğimizi, hiçbir koşul ve kısıtlama öne sürmeden beyan ederim. İhale dosyasında belirlenen <hizmetleri sağlamayı / malları tedarik etmeyi / yapım işini üstlenmeyi>, Teknik Teklifimizi oluşturan aşağıdaki belgeler ve mühürlenmiş ayrı bir zarfla teslim edilen Mali Teklifimize dayanarak teklif ediyoruz.

* Mali ve Ekonomik Durum Belgeleri
* Uzmanlık Alanı ve Deneyim Belgeleri
* Planlar – Çizimler (sadece yapım işleri için)
* Organizasyon ve Metodoloji (sadece hizmet alımları için)
* Kilit uzmanlar (Kilit uzmanların listesi ve özgeçmişlerden oluşur) (hizmet alımları ve istenmiş ise diğer alımlar için)
* İsteklinin beyannamesi (teklifi konsorsiyum veriyorsa, her konsorsiyum üyesinden bir adet olmak üzere)
* Her Kilit uzmanın imzaladığı münhasırlık ve müsaitlik bildirimi (sadece hizmet alımları için)
* İhalenin kazanılması halinde ödemelerin yatırılacağı banka hesabının ayrıntılarını içeren doldurulmuş mali kimlik formu
* Doldurulmuş Tüzel Kişilik Formu

Bu teklif, **İsteklilere Talimatların** 25. maddesinde belirtilmiş olan geçerlilik süresince geçerlidir. İstekli adına.

|  |  |
| --- | --- |
| **Adı Soyadı** |  |
| **İmza** |  |
| **Tarih** |  |

## Beyanname Formatı

### (Teklif teslim formunun 3. Maddesinde belirtilen beyanname formatı)

*<Tüzel kişiliğin antetli kağıdına yazılarak sunulacaktır>*

<Tarih>

<Sözleşme Makamı (Yararlanıcı)nın ismi ve adresi>

**Referansınız:** < Davet tarihi> Sayın Yetkili,

### TEKLİF SAHİBİNİN BEYANI

Yukarıda belirtilen ihale davet mektubunuza atfen, biz, <Tüzel kişiliğin ad(lar)ı> olarak,

* İşbu teklifi bu ihale için <liderliği tarafımızca üstlenilmiş olarak / bireysel olarak> sunduğumuzu ve aynı ihaleye verilen tekliflerde başka bir şekil ve formda katılımcı olmadığımızı;
* İsteklilere Talimatlarda sayılan, ihalelere katılımcı olmamızı engelleyen durumlardan birine dahil olmadığımızı;
* İsteklilere Talimatlarda açıklanan yasak fiil ve davranışlarda bulunmayacağımızı ve etik kurallara uyacağımızı ve özellikle teklif teslim dönemi içerisinde diğer adaylar ya da ihale kapsamındaki kimselerle mevcut ya da potansiyel hiçbir çıkar çatışması ya da bağlantı içinde olmadığımızı;
* Başvuru formunda yalnızca kendi tüzel kişiliğimizin kaynak ve deneyimine dair bilgiyi sağladığımızı;
* Teklif süreci ya da sözleşmenin uygulanmasının herhangi bir aşamasında, üstte belirtilen durumlarda herhangi bir değişiklik olması halinde, Sözleşme Makamını hemen bilgilendireceğimizi ve
* Bu teklif sürecinde kasti olarak verilen herhangi bir yanlış ya da eksik bilginin, bu ihaleden ya da Kalkınma Ajansları tarafından finanse edilen diğer ihalelerden hariç tutulmamızla sonuçlanacağını kabul ettiğimizi,

beyan ederiz.

Teklifimizin kabulü halinde, gerekirse, İsteklilere Talimatlarda açıklanan ihale dışı bırakılma durumlarından herhangi birine dahil olmadığımızı, yasal belgelerle ispatlamayı taahhüt ediyoruz. Formların ve delil niteliğindeki belgelerin üzerlerindeki tarih, son teklif teslim tarihinin 180 gün öncesinden daha eskiye ait olmayacaktır.

İstendiği takdirde, bu ihale dosyasında belirtilen teklif için gerekli seçim kriterleri ile ilgili, mali ve ekonomik durumumuzun sürekliliği ve teknik - mesleki kapasitemiz hakkında kanıt sağlamayı taahhüt ediyoruz.

İhale kararının bildirilmesinden sonra, 15 takvim günü içinde bu kanıtı sağlayamamamız ya da eksik / yanlış bilgi vermiş olmamız durumunda ihale kararının hükümsüz sayılacağından haberdar olduğumuzu bildiririz.

Saygılarımla

<Tüzel kişiliğin yetkili temsilcisinin imzası>

<Tüzel kişiliğin yetkili temsilcisinin adı ve ünvanı >

## Hizmet Alımı İhalelerinde Kilit Uzmanlar İçin Münhasırlık ve Müsaitlik Taahhüdü

**<***Bu beyanın metni değiştirilemez. Yalnızca ihale duyurusu referans numaranızı ekleyiniz. Süre başlangıç bitiş tablosu uzman tarafından doldurulup form imzalanacaktır***.>**

### YAYIN REFERANSI:

Aşağıda imzası olan ben, yukarıda belirtilen hizmet ihalesinde yer almak üzere isteklinin adı ile katılmayı kabul ettiğimi beyan ediyorum. Bu teklif seçildiği takdirde, özgeçmişimin sunulduğu konum için öngörülen aşağıda belirtilen süre ya da sürelerde çalışmak istediğimi ve çalışabileceğimi beyan ediyorum:

|  |  |
| --- | --- |
| **Başlangıç** | **Bitiş** |
| < 1.sürecin başlangıcı > | < 1. sürecin bitişi > |
| < 2.sürecin başlangıcı > | < 2. sürecin bitişi > |
| < vb. > |  |

……………….. Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilen ve yukarıdaki sürelerde benim hizmetimi gerektirecek başka bir projede yer almadığımı teyit ederim.

Bu bildirimi yaparak, bu ihale sürecine teklif veren başka bir istekliye kendimi aday olarak göstermeyeceğimi kabul ediyorum. Eğer bunu yaparsam, ihale sürecinden dışlanacağımın ve tekliflerin reddedilebileceğinin farkındayım. Ayrıca, Kalkınma Ajansları tarafından finanse edilen diğer teklif ve sözleşme süreçlerinden ihale dışı bırakılmaya maruz kalabileceğimi de biliyorum.

Bunlara ek olarak, bu teklifin başarılı olması halinde, hastalık ya da benzeri önemli bir sebep haricinde, görevimin ve hizmetlerimin başlaması beklenen tarihte olmam gereken yerde mevcut olmamam durumunda, Kalkınma Ajansları tarafından mali destek sağlanan diğer teklif ve sözleşme süreçlerinden dışlanacağımın ve ayrıca ihale kararının geçersiz ve hükümsüz sayılacağının tam olarak bilincinde olduğumu onaylarım.

|  |  |
| --- | --- |
| **Adı Soyadı** |  |
| **İmza** |  |
| **Tarih** |  |