



**İSTANBUL  
KALKINMA  
AJANSI**

[www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr)

# GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

## Destek Araçları

Teknik Destek

Mali Destekler

Faiz Desteği

Faizsiz Kredi  
Desteği

Doğrudan Finansman  
Desteği

Proje Teklif  
Çağrısı

Güdümlü Proje  
Desteği

Doğrudan Faaliyet  
Desteği

# Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü Proje

Başvuru Belgeleri

Yönetim  
Kurulu

ONAY

Kalkınma  
Bakanlığı

- **Özel sektör işletmeciliğini güçlendirme**
- % 75 destek oranı
- Yıl boyunca başvuru yapabilme
- Azami 2 yıl destek süresi

- İyi uygulama örnekleri
- Yeni organizasyon modelleri
- Üniversite-sanayi işbirliği
- Özel bilgi-beceri-teknoloji geliştirme transfer ve yaygınlaştırma...

# Güdümlü Proje Desteği

- Konu ve koşulları belirler
- Koordinasyon sağlar
- Projenin geliştirilmesinde katılımcı rol oynar

İstanbul  
Kalkınma  
Ajansı



Güdümlü  
Proje

Kar Amacı  
Gütmeyen  
Çatı  
Kuruluş -  
STK



Üniversite

Proje ile sektörün  
olabildiğince geniş  
bir kesimine hizmet

Bilgi Üretimi  
Ar-Ge  
İnovasyon  
Eğitim

GPD Projelerinde:

- Yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri,
- Üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşları,
- Kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları,
- Organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri ve küçük sanayi siteleri,
- Sivil toplum kuruluşları,
- Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Şirketi gibi belirli ölçüde kamu yararı gözetilenler veya hâkim ortağı kamusal nitelikli kuruluşlar olan şirketler proje uygulayıcısı ve ortağı olabilir.

## Özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde;

- Üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi,
- İyi uygulama örneklerinin oluşturulması,
- Sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi,
- Özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi,
- Üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi,
- Yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması,
- Kümelenmelerin desteklenmesi,
- Yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve
- Bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esastır.

# Uygun Olmayan Faaliyetler

- Mahalli idarelerin kırsal altyapıya yönelik her türlü yatırımları,
- Mahalli müşterek nitelikteki yol, içme suyu, kanalizasyon, arıtma, yağmur suyu, sağlık ocağı, kültür merkezi, spor tesisi, sosyal hizmet binaları gibi model veya yenilikçi niteliği haiz olmayan yapım işleri,
- Kamu yatırım programında yer alan projeler,
- Sadece kâr amacı güden kuruluşların bulunduğu projeler,
- Uygulanmasında mülkiyet, izin, imar, ortaklık ve benzeri hukuki ve teknik engeller bulunan projeler.

# Güdümlü Proje Desteği Geliştirme ve Uygulama

- Bir güdümlü proje fikri mutlaka İstanbul Bölge Planı'na veya saha çalışmasına dayanmalıdır.
- Proje konuları Ajans tarafından sektöre iletilebileceği gibi sektörde öncü olan ve proje yapma kapasitesine sahip kurum ve kuruluşların fikirlerini Ajans'a iletmeleri de mümkündür.
- Konu ile ilgili paydaşlarla yapılan görüşmeler sonrasında proje başvurusu için gerekli dokümanların hazırlanma süreci başlar.
- Başvuru dokümanları ve fizibilite raporu hazırlık aşamasında Ajans ve proje başvuru sahipleri düzenli olarak toplantı yaparak sürecin daha verimli ilerlemesini sağlar.
- Proje başvurusu yapıldıktan sonra;
  - Proje en yakın İSTKA Yönetim Kurulu Toplantısında değerlendirilmeye alınır.
  - Projenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanması durumunda son onay için proje Kalkınma Bakanlığı onayına sunulur.



Güdümlü projelerin değerlendirilmesi esnasında öne çıkan sorgulamalar şunlardır:

- Proje hangi ihtiyaçtan kaynaklanmıştır? Arka planı bir saha araştırmasına/çalışmasına dayanmakta mıdır?
- Proje fikri Kalkınma Ajansları Güdümlü Proje Desteği kapsamına girmekte midir?
- Fizibilite etüdüyle projenin yapılabilirliği ortaya konulmuş mudur?
- Muhtemel uygulayıcı tarafların (yürütücü ve ortakların) proje fikrinin hayata geçirilmesine ve sürdürülebilirliğine yaklaşımı nasıldır? Bunların mali ve teknik destek sağlama isteği varmıdır?
- Projeye ait iş planı, bütçe ve taahhütnameler gibi fizibiliteye esas teşkil eden diğer belgeler hazırlanmış mıdır?

- Projenin uygulanmasında mülkiyet, izin, imar, ortaklık ve benzeri hukuki ve teknik engeller bulunmakta mıdır?
- Faydalanıcılar (doğrudan veya dolaylı) kimler olacaktır? Hedef kitlesi ve nihai faydalanıcıları kimlerdir?
- Projenin gerçekleştirilmesi ve işletilmesi sürecinde koordinasyon ve işbirliği sağlanması gereken kurumlar var mıdır? Bunlar hangi kurumlardır?
- Projenin hayata geçmesi için öngörülen süreç ne kadardır?
- Projenin diğer ulusal/uluslararası projelerle ilişkisi nedir?

- Projenin sektörel ve bölgesel etkileri nedir?
- Projenin yapım ve işletme döneminde ortaya çıkması beklenen riskler öngörülmüş müdür? Bunları ortadan kaldıracak tedbirler nelerdir?
- Proje için sürdürülebilir bir iş modeli tasarlanmış mıdır? İş akışları ve sistemi nasıl çalışacaktır?
- Proje hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ölçmek için başarı göstergeleri belirlenmiş midir?
- Yurt dışındaki benzer örnekler incelenmiş midir?



[www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr)

# TEŞEKKÜRLER

**İSTANBUL KALKINMA AJANSI  
PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ**