
İSTANBUL KALKINMA AJANSI
2016 YILI ARA FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	2
I. GENEL BİLGİLER	3
A. Misyon ve Vizyon.....	3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	3
C. Ajans'a İlişkin Bilgiler	4
1. Fiziksel Yapı.....	4
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	9
4. İnsan Kaynakları	11
II. AMAÇ VE HEDEFLER	22
A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri	22
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	22
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri	22
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	23
A. Malî Bilgiler.....	23
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	23
B. Performans Bilgileri	24
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	24
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	49
A. Üstünlükler	49
B. Zayıflıklar	49
C. Değerlendirme.....	50

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak aklı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Ajans'a tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajans'a İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

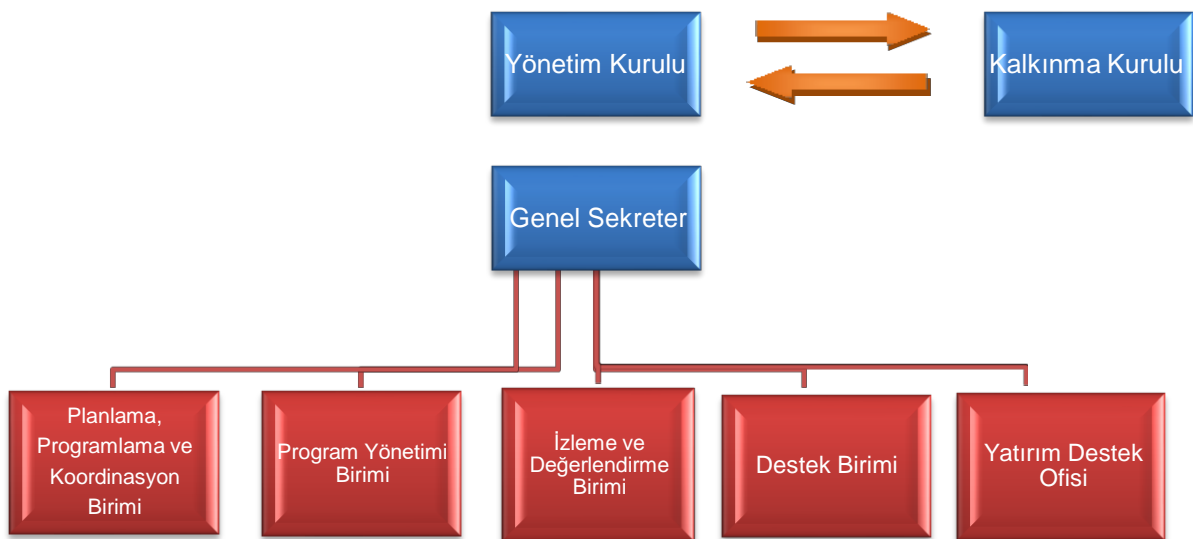
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 60 kişilik birim odalarından oluşan 1000 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak binanın zemin katında 96m²'lik bir arşiv mevcuttur.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7. maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

a) Kalkınma Kurulu, b) Yönetim Kurulu, c) Genel Sekreterlik, d) Yatırım Destek Ofisi

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı organizasyon şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- ✓ Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- ✓ Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

Kalkınma Kurulu Üyeleri özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanacak şekilde belirlenmekte olup, Ajans'ın Kuruluş Kararnamesi'nin 3. maddesi hükümlerine istinaden görev süreleri 4 yıldır. İstanbul Kalkınma Ajansı 15. Kalkınma Kurulu toplantısı 01.06.2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantısında seçimlerin ardından, üyeler Ajans'ın toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiş, 2015 Yılı Faaliyet Raporu sunulmuş, üyelerin görüş ve temennileri kayıt altına alınmıştır. Kalkınma Kurulu Toplantısı sonuç bildirgeleri Ajans web sitesinde yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 09.06.2015 tarihinde yapılmış olan 13. Kalkınma Kurulu'nda Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Borsa İstanbul temsilcileri iki yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Ünvan	Görevi	İsim
Başkan	İstanbul Valisi	Vasip ŞAHİN
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	İbrahim ÇAĞLAR
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	MÜSİAD Dördüncü Dönem Genel Başkanı	Nail OLPAK
Üye	Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı	Talat ULUSSEVER

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun onbirinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- ✓ Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- ✓ Ajans'a yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ✓ Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2016 Yılı Ocak-Haziran ayları içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 05.01.2016, 10.02.2016, 25.02.2016, 12.04.2016, 03.05.2016, 09.06.2016 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır. Genel Sekreterin görev ve yetkileri 5449 Sayılı Kanun ile belirlenmiştir:

- ✓ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.

- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- ✓ Ajans'ın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planı'nı hazırlamak, Plan'ın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planı'nın öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajans'ın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

Destek Birimi

Ajans'ın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajans'ın sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, kurumsal iletişim ve medya takibi hizmetleri, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

Web Sayfası

Ajans'ın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren web sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir.

Kurumsal | Planlama ve Koordinasyon | Destek Programları | Proje Uygulama Süreci | İstanbul'da Yatırım | İletişim | KAYS

İSTKA 13. KALKINMA KURULU TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

NASIL YARDIMCI OLABİLİRİZ?

- ÖĞRENMEK İSTİYORUM
- DESTEK ALMAK İSTİYORUM
- ÇALIŞMALARA KATILMAK İSTİYORUM
- FIRSATLARI TAKİP ETMEK İSTİYORUM
- DESTEK YARARLANICIYIM

2015 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI B...

İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızca yapılan proje başvurularında **devamı**

Tüm Duyurular

AJANS ETKİNLİKLERİ | PROJE ETKİNLİKLERİ | **TÜM ETKİNLİKLER**

Haziran Temmuz **Ağustos**

01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

Sosyal Medya

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Ajans'ın faaliyetleri, planlama çalışmaları, mali destek programları, yararlanıcılarının mali destek programları kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler yayımlanmakta, sosyal medya kanalları planlama süreçlerinde katılım aracı olarak da kullanılmaktadır. istanbulbenim.org web sitesi buna önemli bir örnek teşkil etmektedir.

Medya Takibi ve Raporlaması

Ajans mali destek programları ve Ajans'ın isminin yer aldığı haberler internet ve basılı medya ortamında taranarak haftalık medya takip raporu oluşturularak arşivlenmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi(EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde ücretsiz olarak ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2016-30.06.2016 tarihleri arasında 1.236 adet gelen ve 832 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dahilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 80 aboneli bir adet sayısal telefon santrali, 15 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı, arşiv ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 2 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 2 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi, 1 adet lazer ağ yazıcısı, 3 adet lazer yazıcı, 1 adet nokta vuruşlu yazıcı, 4 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 42 adet mini bilgisayar (bağımsız değerlendirme ve eğitim sınıfları), 15 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 3 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 7 adet kablosuz erişim noktası, 7 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajans'ın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı önceki yıllarda oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps ve fiber metro ethernet 10/10 Mbps bağlantıları ile yeterli hız ve kesintisizlikle bağlantı mevcuttur.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali Ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun kapsamındaki görev ve yükümlüklerin yanı sıra Ajans'ın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun kapsamında İş Kanunu ve çıkarılan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesine tabidir. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun personel rejimini oluşturan Ajans personelinin nitelik, statü ve haklarını düzenlemektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, yolluklar, maaş ve bordro işlemleri, SGK işlemleri, mal bildirimleri, izinler, raporlar, eğitimler ve mesai takibi gibi rutin işlemler gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası Kanunun gerekçesine, Ajans'ın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

İş Sağlığı ve Güvenliği

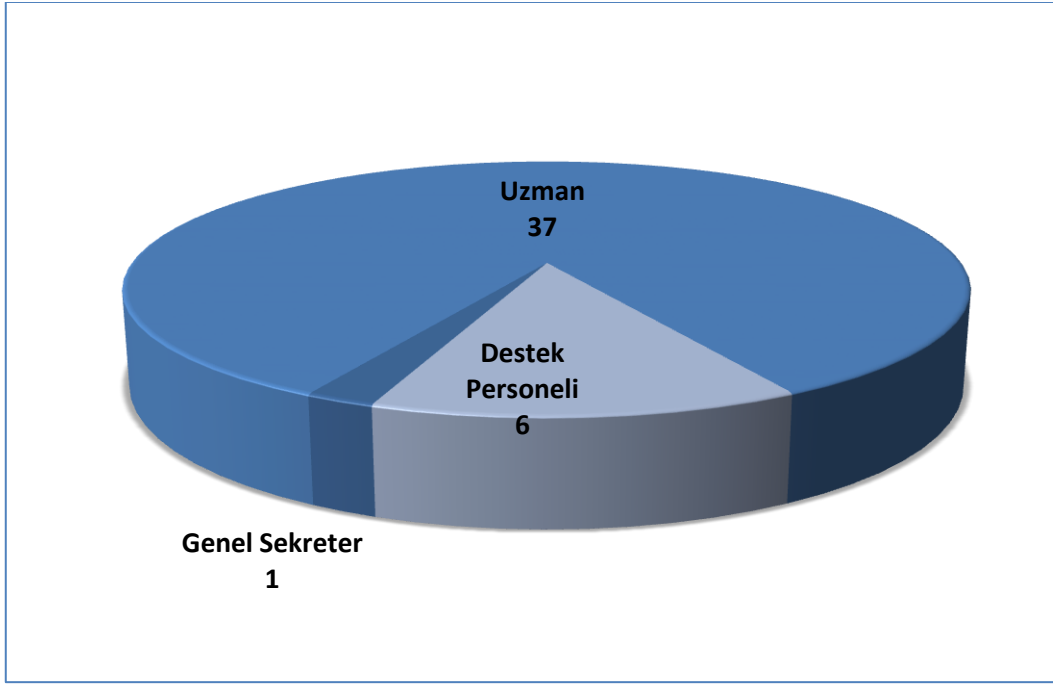
Ajans'ın 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunundan doğan yükümlülükleri kapsamında bir OSGB (Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi)'den hizmet alınarak iş yeri hekimi ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanının hizmetleri rutin olarak sağlanmıştır.

Kesintisiz güç kaynaklarının ve klimaların bakımı, elektrik ve kesintisiz güç kaynağı panoları ve topraklama kontrolleri ilgili firmalarca yapılmıştır.

Personele İlişkin Bilgiler

Personele ilişkin 30 Haziran 2016 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır.

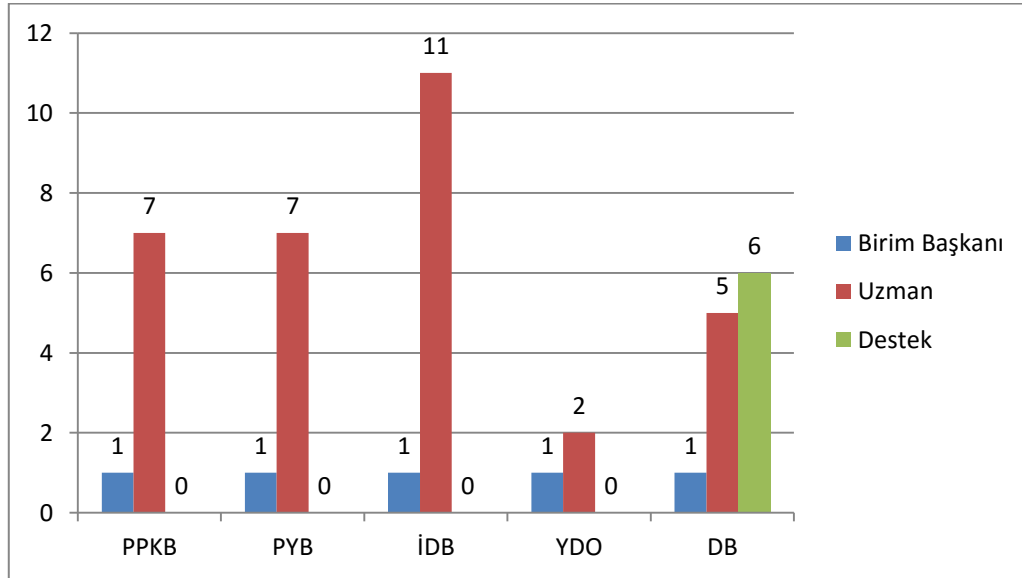
Personel Sayısı



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısı ve dağılımı

İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 1 Genel Sekreter, 37 Uzman ve 6 Destek Personel görev yapmaktadır.

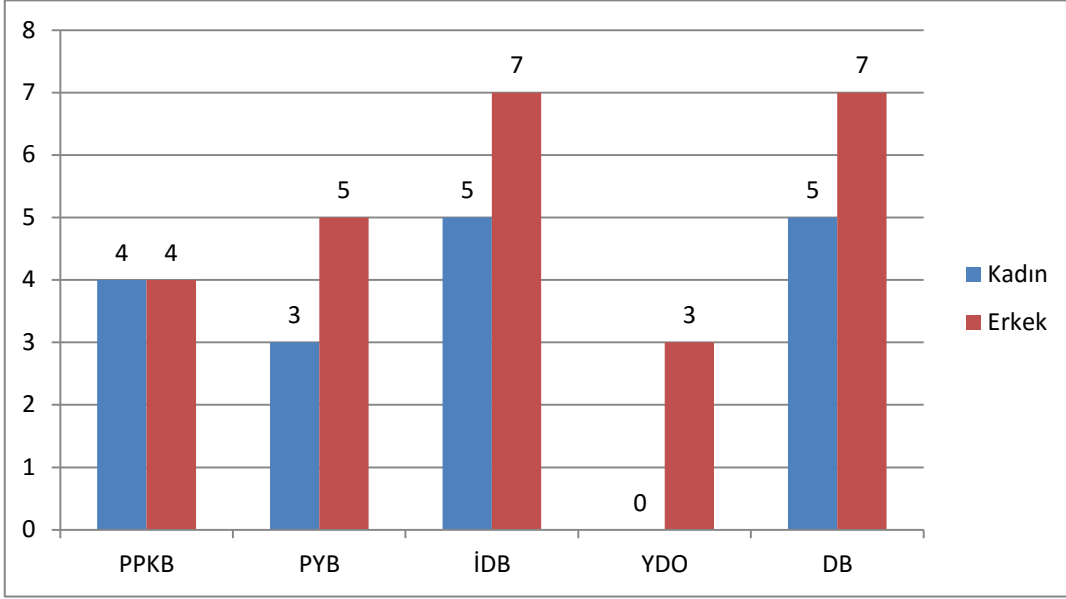
Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin unvana göre birimlere dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

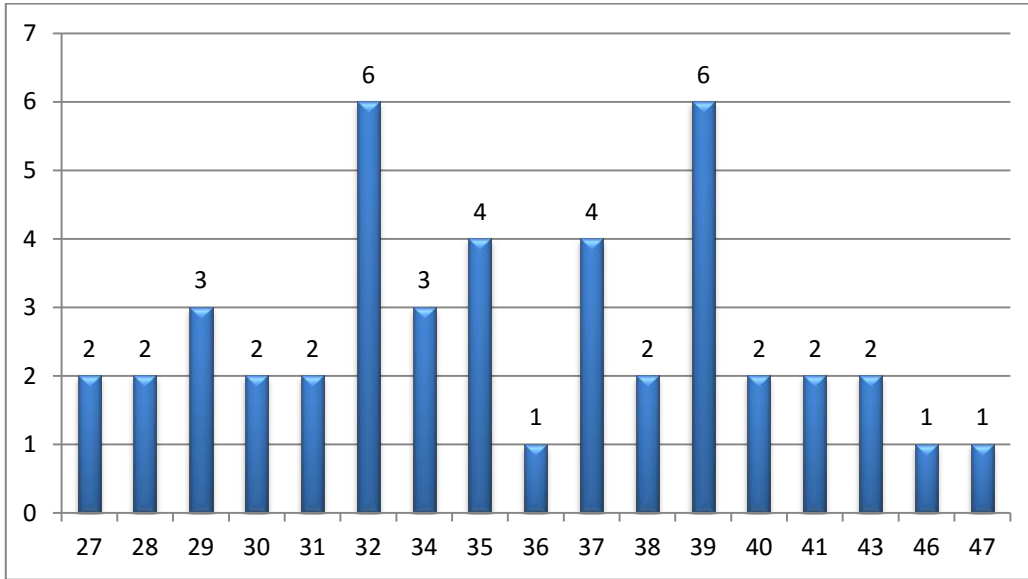
İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 17 kadın ve 27 erkek personel görev yapmaktadır. 37 Uzman personelin 14'ü kadın, 23'ü erkek iken 6 destek personelinin 3'ü kadın, 3'ü erkektir. Personelin cinsiyete göre birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre birimlere dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması ve İş Tecrübesi

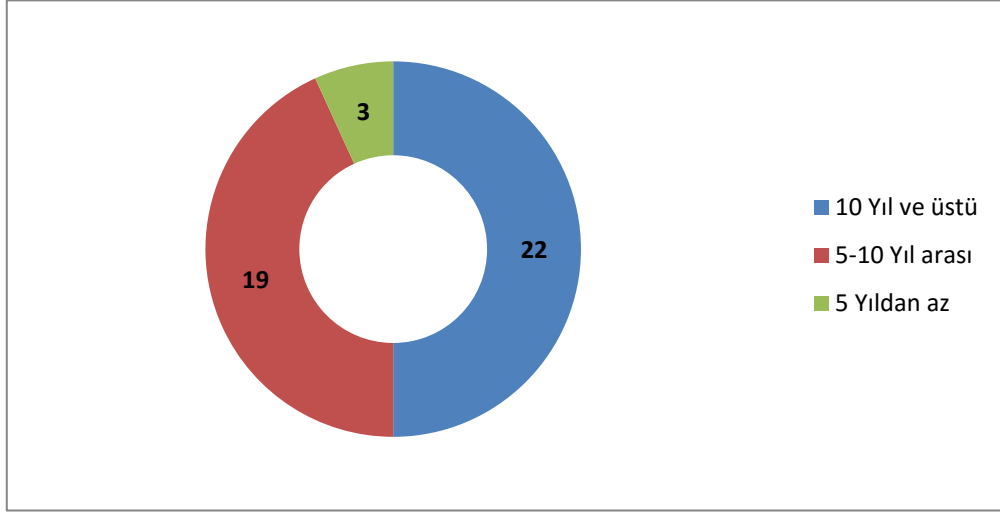
Ajans personeli 27-47 yaş aralığında olup, yaş ortalaması 36'dır.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yaş dağılımı

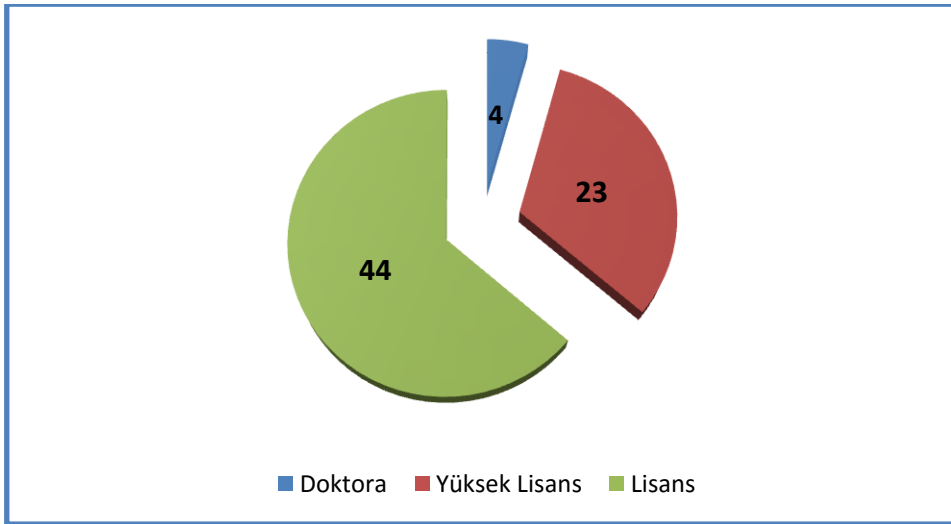
Personelin İş Tecrübesi

Ajans'ın 44 personelinden 3'ü beş yıldan az, 19'u beş ile on yıl arası ve 22'si on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Personelin Eğitim Durumu

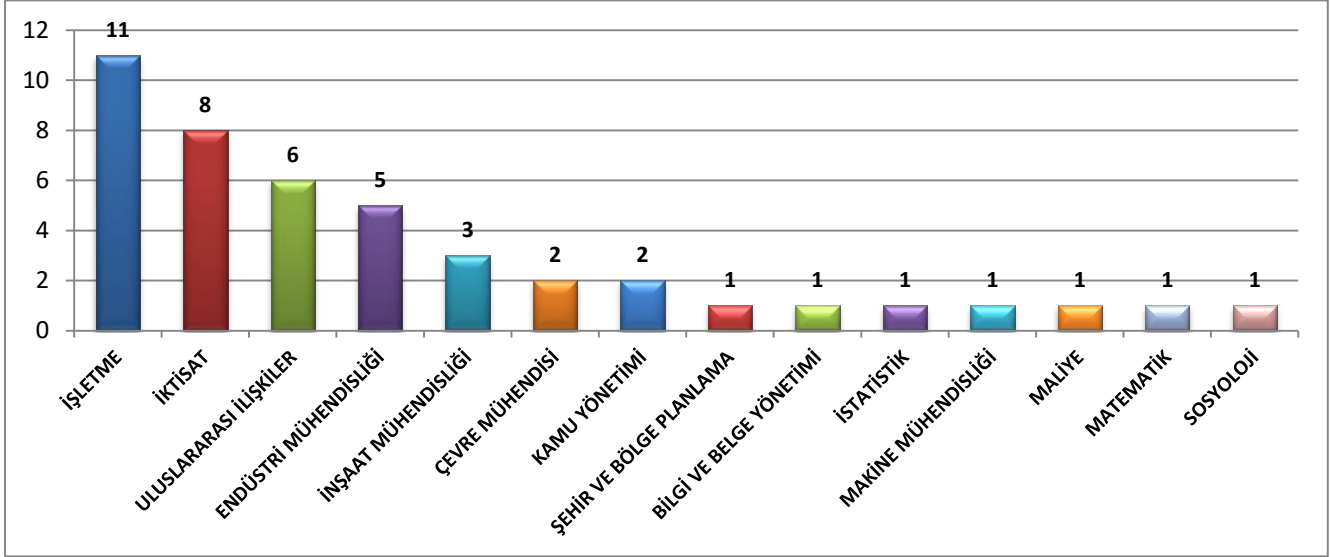
İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin tamamı lisans mezuniyet belgesine sahiptir. Bunun yanı sıra Ajans çalışanları içerisinde 23 yüksek lisans ve 4 doktora diplomasına sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin eğitim seviyesi

Personelin Lisans Alanları

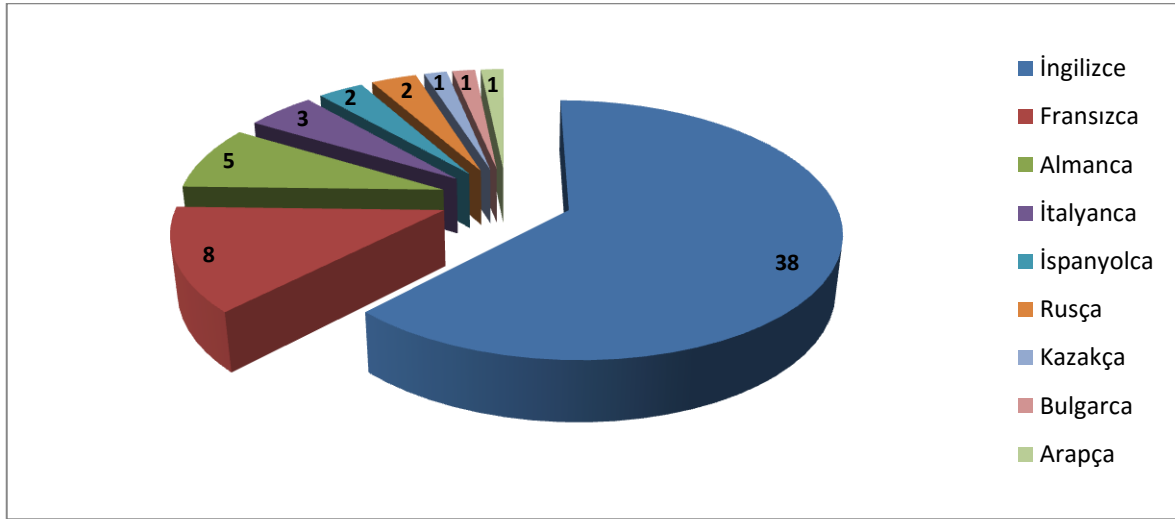
1'i Genel Sekreter, 5'i destek personeli olmak üzere 11 personel işletme, 1'i destek personeli olmak üzere 8 personel iktisat, 6 personel uluslararası ilişkiler, 5 personel endüstri mühendisliği, 1 personel şehir ve bölge planlama, 3 personel inşaat mühendisliği, 2 personel kamu yönetimi, 2 personel çevre mühendisliği lisans bölümlerinden mezundur. Ayrıca sosyoloji, istatistik, makina mühendisliği, maliye, matematik, bilgi ve belge yönetimi (destek personeli) diplomasına sahip birer personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin lisans alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

Ajans'ın 44 personelinden 38'i İngilizce, 8'i Fransızca, 5'si Almanca, 3'ü İtalyanca, 2'si Rusça dilini kullanım becerisine sahiptirler. Ayrıca İspanyolca, Arapça, Kazakça ve Bulgarca dillerine hakim birer personel bulunmaktadır.

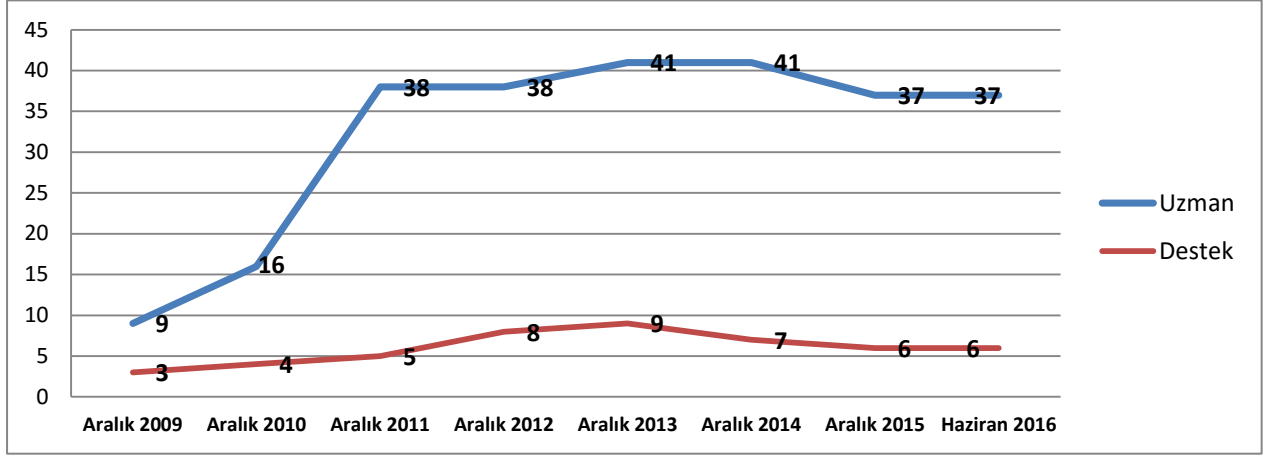


Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yabancı dil bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

İşe Alımlar, İstifalar ve Sözleşme İptalleri

2009 yılı Aralık ayında 13 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 21, 2011 yılı Aralık ayında 45, 2012 yılı Aralık ayında 48, 2013 yılı Aralık ayında 51, 2014 Aralık ayında 49, 2015 Aralık ayında 44 ve 2016 Haziran ayında 44 olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısındaki artış

2016 yılı Ocak- Haziran dönemi içerisinde işten ayrılan personel bulunmamaktadır.

Eğitimler

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim almaktadır.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan "Eğitim Komisyonu" bugüne kadar alınan eğitimlerin envanterini çıkarmış, güncel eğitimleri incelemiş ve ihtiyaçlarını belirlemek üzere Eğitim Kuruluna sunmuştur.

Ajans personelinin 2016 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde katıldığı eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2. Çalışanların Katıldığı Eğitimler

EĞİTİMİN ADI	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	KALKINMA BANKASI	ANKARA	01.02.2016	05.02.2016	1
Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	01.03.2016	04.03.2016	1
Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	06.03.2016	09.03.2016	1
Impact Evaluation: From Theory to Practice	TRAKYA KALKINMA AJANSI	TEKİRDAĞ	04.04.2016	06.04.2016	1
Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Toplantısı	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	07.04.2016	08.04.2016	2
6. KAYS Çalıştayına Katılım	TÜBİTAK	ANTALYA	27.04.2016	29.04.2016	2
Osmanlıca ORC Uygulamaları Tanıtım	IRCICA KÜTÜPHANESİ	İSTANBUL	30.04.2016	30.04.2016	1
EBYS Zirvesi	TÜRKİYE	ANKARA	19.04.2016	19.04.2016	1
İş Sağlığı Güvenliği Bilinci Gel.- İşçi-Sendikacı Eğitimi	KOOP-İŞ SENDİKASI	ANTALYA	20.05.2016	24.05.2016	1

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansı'nda çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Performans değerlendirme yoluyla, çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte, bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir.

Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performansın seviyesini belirlemenin yanında, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

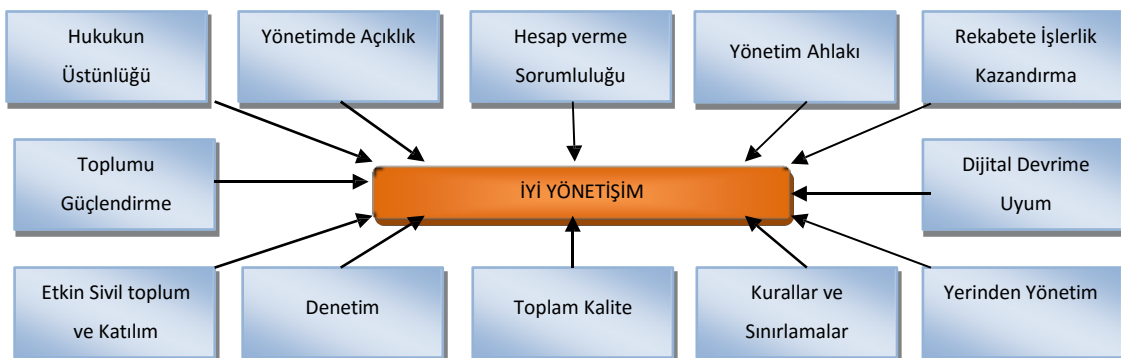
- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajans'ın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2015 Yılı Faaliyet Raporu 2016 yılı içerisinde yayınlanmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim

Şekil 1: İyi Yönetişim



Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik* kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajans'ın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajans'ta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajans'ta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2015 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığı'na ve İçişleri Bakanlığı'na göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajans'ın internet sitesi aracılığıyla

kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle birlikte kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlamaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesi'nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajans'ın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kriterleri arasında Ajans'ın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin

kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu “İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi” Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak 2016 yılında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Kurumsal risklerin tanımlanmasının ardından eylem planlarının hazırlanmasına yönelik faaliyetler Ajans bünyesinde oluşturulmuş olan çalışma grubu koordinatörlüğünde sürmektedir. Bu kapsamda söz konusu kontrol sisteminin Ajans’ın muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemi temelinde etkin bir şekilde uygulanmasına ve geliştirilmesine devam edilecektir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekansal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaşan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekanlar sağlamaya yönelik bir mekansal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajans'ın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajans'ın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- | | | |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
| ✓ Katılımcılık | ✓ Verimlilik | ✓ Etkinlik, erişilebilirlik |
| ✓ Yenilikçilik | ✓ Sürdürülebilirlik | ✓ Hesap verebilirlik |
| ✓ Tarafsızlık | ✓ Bilimsellik | ✓ Bütüncül yaklaşım |
| ✓ Şeffaflık | ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık | |
| ✓ Güvenilirlik | | |
| ✓ Çözüm odaklılık | ✓ Toplumsal sorumluluk | |

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Malî Bilgiler

2016 yılı (01.01.2016 – 30.06.2016 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajans'ın 2016 yılı bütçesine 2015 yılından 183.611.734,70 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2016 yılı Ocak-Haziran Döneminde Ajans'a ilçe belediyelerinden 26.718.851,02 TL, sanayi ve ticaret odalarından 2.478.847,52 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 3.916.334,89 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 5.664.438,50 TL tahakkuk eden faiz gelirleriyle birlikte 2016 yılı Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 38.778.471,93 TL'dir.

Tablo 3: 2016 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2016 - 31.06.2016
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	26.718.851,02 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	2.478.847,52 TL
FAALİYET GELİRLERİ	5.664.438,50 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	3.916.334,89 TL
TOPLAM	38.778.471,93 TL

2016 yılı Ocak-Haziran Dönemi toplam bütçe gideri 37.566.573,77 TL'dir. Bu tutardan 3.232.408,47 TL personel giderleri, 1.038.696,97 TL mal ve hizmet alımları, 23.500,16 TL izleme ve değerlendirme, 590.246,95 TL plan, program ve proje hizmetleri ve 268.137,18 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri ile 32.413.584,04 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

2016 Yılına Ocak-Haziran Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4: 2016 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2016-30.06.2016
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	5.152.989,73 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	4.271.105,44 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	3.232.408,47 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.038.696,97 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	23.500,16 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	590.246,95 TL
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0,00 TL
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	268.137,18 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	32.413.584,04 TL
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	32.413.584,04 TL
	02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	0,00 TL
TOPLAM				37.566.573,77TL

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2014-2023 İstanbul Bölge Planı

3194 sayılı İmar Kanunu çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı'nın 15/11/2012 tarihli ve 6277 sayılı yazısına istinaden, 10. Kalkınma Planı çalışmalarına paralel olarak, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından ilgili bütün paydaşların katılımı ve katkılarıyla hazırlanan 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, bölgesel gelişme alanında ulusal düzeyde genel politikaları ve öncelikleri tayin etmek, bölgesel gelişme politikalarının bütünlüğünü ve koordinasyonunu sağlayacak üst düzey kararlar almak üzere Başbakan başkanlığında oluşturulmuş Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanmıştır. Küresel bir mega kent olan İstanbul'a özel hazırlanan 2014-2023 Bölge Plan'ının yabancı paydaşlarla paylaşılması, bilinirliğinin artması ve içeriğinin yaygınlaştırılması amacıyla İngilizce özet bir versiyonu hazırlanarak basımı ve dağıtımı tamamlanmıştır. Özellikle yurtdışındaki paydaşlarımızın ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu internet sitemiz üzerinden paylaşımına açılmıştır.



Araştırma ve Strateji Geliştirme

Kamu Kurumlarında Yenilik Araştırma Raporu

Ar-Ge ve Yenilik 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nın küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı ekonomi gelişme eksenini altındaki öncelik alanlarından birisi olarak belirlenmiştir. Ajansımız İstanbul yenilik ekosisteminin bölgesel ve bütüncül bir bakış açısı ile değerlendirilmesi, İstanbul'un mevcut yenilik durumunun ve sahip olduğu yenilik potansiyelinin ortaya konulması ve bu potansiyelin harekete geçirilmesine yönelik araştırma ve strateji geliştirme çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen araştırmalardan biri de İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik alanındaki mevcut durumlarını ortaya koymak, kamu kurum ve kuruluşlarında yeniliğin önündeki engelleri ve gelişim alanlarını belirlemek amacıyla yürütülen Kamu Kurumlarında Yenilik başlıklı çalışma olmuştur. PPKB uzmanları tarafından yürütülen bu çalışma kapsamında öncelikle konuyla ilgili bir literatür taraması gerçekleştirilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarda elde edilen sonuçlar bir araya getirilmiş ve bir anket formu hazırlanmıştır. Anket formundaki soruların test edilmesi, yerindelik ve tutarlılıklarının belirlenmesi amacı ile İstanbul'da yenilikçi çalışmalarıyla ön plana çıkan kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticileriyle yüz yüze görüşmeler yapılmış ve nihai haline getirilen anket formu kamu kurum ve kuruluşlarına gönderilerek cevaplamaları istenmiştir. Hazırlanan araştırma raporunun tasarım ve basım süreci devam etmektedir.

Paydaş Anketi Sonuç Raporu

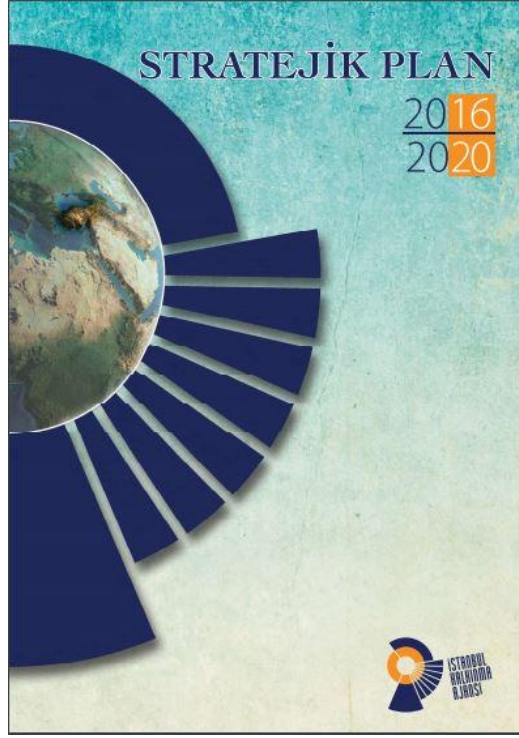
Ajansın bugüne kadarki çalışmalarında benimsediği katılımçılık ilkesi doğrultusunda, Kurumsal Stratejik Plan ve Kurumsal İletişim Stratejisi çalışmalarına altlık oluşturması ve paydaşların Ajansa dair görüş ve

beklentilerinin strateji çalışmalarına yansıtılabilmesi amacıyla bir Paydaş Anketi düzenlenmiştir. PPKB uzmanları tarafından hazırlanan bu anket ile Ajansın paydaşlarımız nezdinde nasıl algılandığının ortaya konması ve Ajansa ilişkin olarak paydaşların görüş ve beklentilerinin belirlenmesi hedeflenmiştir. Anketten elde edilen sonuçlar bir rapor haline getirilerek Ajansımızın internet sitesi üzerinden paylaşımına açılmıştır.



2016-2020 Kurumsal Stratejik Plan

Ajansımız hazırlamış olduğu Stratejik Plan ile 2016-2020 yılları arasında odaklanmayı planladığı faaliyetleri belirlemeyi, kaynaklarının etkin ve yerinde kullanılmasını sağlamayı, kurumsal yapısını geliştirmeyi ve güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2016 yılı Ocak-Haziran döneminde, Plan'ın tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiş, başta İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere ilgili tüm paydaşlara dağıtımını tamamlanmıştır. İlgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu Ajansımızın internet sitesinde yayımlanmıştır.



2016-2020 Stratejik Plan'da ortaya konan stratejilere ve bu stratejiler doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için gerçekleştirilecek faaliyetlerin misyon, vizyon ve temel değerlere uygunluk bakımından izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları plan dönemi boyunca gerçekleştirilecektir. Bu amaçla 2016 yılı Ocak-Haziran döneminde her birimden bir asil bir de yedek üye ile temsil edilen Stratejik Plan İzleme ekibi oluşturulmuştur.

İstanbul Kalkınma Ajansı Kurumsal İletişim Stratejisi

Ajans'ın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin uzun vadeli stratejik bir yaklaşımla ele alınarak, modellenmesi ve diğer bütün faaliyetlerinin de bu yaklaşıma uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla bir Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanması öngörülmektedir. Ajans'ın kurumsal kimliğinin ve idari kapasitesinin geliştirilmesine ve faaliyetlerinin etkinliğine önemli katkılarda bulunacak Kurumsal İletişim Stratejisi ile temel olarak;

- a) Ajans'ın kuruluş amacı, vizyonu, misyonunun yanı sıra benimsediği temel ilke ve değerlerin kamuoyu tarafından tanınması ve benimsenmesi,
- b) Ajans'ın çalışma usul ve esasları, faaliyetleri hakkında bilgilendirmenin yapılarak farkındalığın artırılması,
- c) Ajans'ın faaliyetlerine ilgili kurum ve kuruluşların etkin katılımının sağlanması,
- d) Herkesin erişebileceği ve anlayabileceği iç ve dış iletişim mekanizmaları geliştirilerek Ajans'ın açıklık, görünürlük, şeffaflık ve güvenilirliğinin artırılması,
- e) Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte kurum ve kuruluşlarla yapılandırılmış iletişim ve işbirliği

ağlarının kurulması hedeflenmektedir.

Çalışmanın aşağıdaki 3 aşama ile tamamlanması öngörülmektedir:

1. Ajans'ın Mevcut İletişim Yapısının Değerlendirilmesi
2. Ajans'a İlişkin Mevcut Algı ve Beklentilerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
3. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın Yazılması

2016 yılı Ocak-Haziran döneminde, PPKB uzmanları tarafından hazırlanmış olan taslak Plan'ın iyileştirilmesi ve uygulanması amacıyla Ajans dışından profesyonel hizmet alımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda "Dijital İletişim ve Sosyal Medya Yönetimi Hizmet Alımı" ve "Stratejik İletişim Danışmanlığı ve Halkla İlişkiler Hizmet Alımı"na ilişkin süreçler tamamlanmış ve 1 Temmuz 2016-31 Aralık 2016 tarihlerine ilişkin hizmet sözleşmeleri imzalanmıştır. Ayrıca aynı döneme dair Medya Takip Hizmeti alımı için satın alma süreci başlatılmıştır.

Doğrudan Faaliyet Destekleri

2014-2023 Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda ve paydaş görüşleri de dikkate alınarak belirlenen çeşitli konularda en fazla 3 ay süreli araştırma, analiz ve strateji geliştirme odaklı projelere 95.000 TL'ye kadar destek sağlamak üzere 2016 yılının Nisan ayı içerisinde Doğrudan Faaliyet Desteği ilanına çıkmıştır. 2016 yılının ilk 6 ayı içerisinde DFD kapsamında 6 adet konu başlığı açıklanmış olup bu süreç içerisinde Ajansımıza herhangi bir DFD başvurusunda bulunulmamıştır. Söz konusu başlıklar aşağıda sıralanmıştır.

- ✓ İstanbul'da İstihdama İlişkin Trendlerin Belirlenmesi
- ✓ İstanbul'da Yazılım, Bilgisayar ve Video Oyunları Sektörü Durum Analizi ve Sektörün Geleceği
- ✓ İstanbul'da Film, Televizyon ve Radyo Sektörü Durum Analizi ve Sektörün Geleceği
- ✓ Türkiye'de Yayıncılık Sektörü Durum Analizi ve Sektörün Geleceği
- ✓ İstanbul'da Sosyal Hizmet Sunan Kurumların Kurumsal Kapasitesinin Ölçülmesi
- ✓ İstanbul'da Çocuğun İyi Olma Halinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi

İşbirlikleri ve Koordinasyon

2016 yılı ilk altı ayı içerisinde hâlihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş ve paydaşların düzenlediği etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Boosting Regional Competitiveness in Turkey/Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi

Avrupa Birliği-Türkiye mali işbirliği kapsamında, Kalkınma Bakanlığı’nın faydalanıcı ve Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü’nün (OECD) yürütücü kuruluş olduğu “Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” bölgesel ve sektörel rekabet politikalarının iyileştirilmesini ve rekabet edebilirlik konusunda Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları ve diğer ilgili kurumlar arasındaki koordinasyonun geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Söz konusu proje kapsamında gerçekleştirilmiş analizlerin sunulması, yerel düzeydeki nitel bilgilerin toplanması ve bölgesel paydaşlardan geribildirim alınması hedefleri ile Kalkınma Bakanlığı ve OECD’nin evsahipliğinde 1 Nisan 2016 tarihinde İstanbul bölge çalıştayını gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda toplantıya katılım sağlayan Ajans çalışanları, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı’nda yer alan referans çalışmalar çerçevesinde, OECD tarafından gerçekleştirilmiş olan analizleri değerlendirilmiş ve tüm diğer paydaşlarla görüş alışverişinde bulunmuştur. Bölge çalıştayının ardından 25 Mayıs 2016 tarihinde Ankara’da Kalkınma Bakanlığı ve OECD evsahipliğinde düzenlenen çalıştayda Ajansımızı temsilen Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden bir uzman katılmış olup merkezi kurumlarla işbirliğinin güçlendirilmesi konusunda Ajans yaklaşımını aktarmıştır.

Sessiz Destek Göç ve Kalkınma İşbirliği Çalıştayını

Göç İdaresi Genel Müdürlüğü’nü strateji geliştirme ve kapasite artırma konusunda desteklemeyi amaçlayan “Türkiye’de Kalkınmaya Duyarlı ve Uyumlu bir Göç Politikası Çerçevesinin Desteklenmesi” projesi kapsamında Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Derneği tarafından gerçekleştirilen çalıştayda katılım sağlanmıştır. Bu çalıştayın amacı göç konularına müdahil olan paydaşlar arası işbirliği sağlanması ve eşgüdüm uyumlu bir yaklaşımın temelini oluşturmaktır.

Aile İçi Şiddetle Mücadele Projesi –Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personelinden bir uzman 2014-2016 yılları arasında Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti mali desteği ile Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından yürütülen şiddete maruz kalmış kadınlara sağlanacak destek hizmetlerinin kurulması ve geliştirilmesi amacındaki Aile İçi Şiddetle Mücadele Projesi kapsamında üç gün süren İstanbul İl Eylem Planı hazırlık toplantısına katılmıştır.

CreateUp Projesinin Açılış Etkinliği

Ajansımızın 2015 yılı Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklediği ve Endeavor Etkin Girişimci Destekleme Derneği’nin Türkiye Girişimcilik Vakfı ortaklığında yürüttüğü “Yaratıcı Endüstriler Sektörünün Geliştirilmesi ve Girişimciliği Özendirici Faaliyetlerin Desteklenmesi” adlı projenin açılışını

için düzenlenen CreateUp etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yaratıcı sektörler ile girişimcilik ekosistemlerini bir araya getiren etkinlikte yaratıcı işleri ticari faaliyete dönüştürürken yaşanan teknik ve duygusal zorluklar, bu zorlukların aşılması için yapılması gerekenler, Türkiye'nin bu alanlardaki rekabet gücü, teşvikler gibi konular konuşulmuş ve proje kapsamında yürütülecek “Yaratıcı Girişimci Odaklı Atölyeler” tanıtılmıştır.

Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSi) Stratejisi ve Eylem Planı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan Türkiye Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSi) Stratejisi ve Eylem Planı uygulama çalışmaları kapsamında kurulan, Ajansımızın da üyesi olduğu İstanbul KÜSi İl Planlama ve Geliştirme Kurulu'nun 19 Nisan 2016 tarihindeki toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından İstanbul'un başta Organize Sanayi Bölgeleri olmak üzere çeşitli bölgelerindeki işletmelere düzenlenen heyet ziyaretlerine katılım sağlanmıştır. Üniversitelerden Ar-Ge ve yenilik alanında çalışan akademisyenler ve İstanbul'daki ilgili birçok kamu kurumu temsilcisinin yer aldığı heyet ziyaretleri ile, işletmelerin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin ortaya konması, bu bağlamda yaşadıkları sorunların ve gereksinimlerinin belirlenmesi, işletmelerin bu alandaki devlet teşvikleri ve destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi, üniversite ve kamu kesimi ile işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- ✓ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- ✓ İstanbul İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu
- ✓ İstanbul Finans Merkezi Alt Komite Toplantıları
- ✓ AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu
- ✓ GAP Kalkınma Platformu Yürütme Kurulu
- ✓ İstanbul Sanayi Odası Çevre İhtisas Kurulu
- ✓ İstanbul Sanayi Odası Enerji İhtisas Kurulu
- ✓ İstanbul KÜSi (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu
- ✓ Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

Katılım Sağlanan Etkinlikler

Ajans çalışanları 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajans'ın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. Ajans faaliyetinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiği etkinlikler de yapılmıştır. Katılım sağlanan etkinlikler ve projeler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 5: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
12 Ocak 2016	Toplantı	TÜSİAD Lojistik Değerlendirme Toplantısı	TÜSİAD
14 Ocak 2016	Eğitim	Horizon 2020 Proje Teklif Dokümanı Hazırlama Uygulamalı Eğitimi	İSTKA
18 Ocak 2016	Toplantı	İTO Kurumsal İletişim Birimi Tecrübe Paylaşım Toplantısı	İTO
21-23 Ocak 2016	Toplantı	Girişimcilik Ekosistemi Buluşması	Habitat Derneği&Uluslararası Girişimcilik Merkezi
28 Ocak 2016	Kongre	10.Rekabet Kongresi	TÜRKONFED
17 Şubat 2016	Toplantı	Tuzla OSB Temel Altyapı Hizmetleri İş Sürekliliği Planlama Projesi Toplantısı	İSO
18 Şubat 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ – Tuzla İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
9 Mart 2016	Toplantı	11. Dünya Bölge Bilimi Kongresi'nin Hazırlık Çalışmaları	Bölge Bilimi Türk Milli Komitesi (BBTMK) & İSTKA & İTÜ
10 Mart 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ - İkitelli OSB İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
17 Mart 2016	Konferans	Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferansı	TÜSİAD
24 Mart 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ - Beylikdüzü İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
31 Mart 2016	Çalıştay	Sessiz Destek Projesi-Göç ve Kalkınma Üzerine İşbirliği Çalıştayı	Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Derneği
1 Nisan 2016	Çalıştay	Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Bölgesel Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı&OECD
5 Nisan 2016	Toplantı	CreateUp Projesi Açılış Etkinliği	Endeavor Etkin Girişimci Destekleme Derneği ve Girişimcilik Vakfı
7-8 Nisan 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Programlaması Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
19 Nisan 2016	Toplantı	İstanbul KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
11 Mayıs 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ-Avcılar ve Beylikdüzü İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü

17-18 Mayıs 2016	Toplantı	Sosyal Entegrasyon Zirvesi	Türkiye Belediyeler Birliği
24 Mayıs 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları Temiz Üretim, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Desteklerinin Değerlendirilmesi Konulu Toplantı	Kalkınma Bakanlığı
25 Mayıs 2016	Toplantı	Sağlam KOBİ Danışma Kurulu Toplantısı	UPS Vakfı
28 Mayıs 2016	Konferans	İnovasyon Şehri İstanbul Ortak Akıl Konferansı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
31 Mayıs-2 Haziran 2016	Toplantı	Aile İçi Şiddetle Mücadele Projesi- Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı Toplantısı	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
25 Mayıs 2016	Çalıştay	Türkiye'deki Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Ankara Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı&OECD
2 Haziran 2016	Kongre	İstanbul Akıllı Şehir Fuarı ve Kongresi	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
24 Haziran 2016	Toplantı	İBB Kentsel Dönüşüm Master Planı Ekonomik Yapı Analizi Toplantısı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
25 Haziran 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı

1.2. Program Yönetimi Faaliyetleri

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir.

2016 yılının ilk yarısında, Program Yönetimi Birimi, 2016 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmuştur.

2016 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 31.12.2015 tarihi itibarıyla kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olmak üzere toplam 110 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 3 adet program için ilana çıkmıştır. İlanı yapılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı

- Girişimcilik Mali Destek Programı
- Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarından üniversitelere kadar çok geniş bir kitleye proje yapma imkanı sunulmaktadır. Programların hedefleri řu şekildedir:

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı'nın genel hedefi; İstanbul'da yaşayan, risk altındaki çocuklar ve gençler ile özel yetenekli çocukların iyi olma halinin artırılmasıdır.

Girişimcilik Mali Destek Programı'nın genel hedefi ise, İstanbul'da girişimcilik kültürünün geliştirilmesi, yenilikçi ve yaratıcı girişimciliğin yaygınlaştırılması ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi ile İstanbul'un küresel rekabet gücünün artırılarak ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmaktır.

Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı da İstanbul'un katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi ve küresel değer zincirinde üst sıralarda yer alabilmesi için yenilik ve yaratıcılık odaklı ekonomik yapıya dönüşümün desteklenmesini hedeflemektedir.

Tablo 6: 2016 Yılı Mali Destek Programları Bütçeleri

Program Adı	Bütçe
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	30.000.000 TL
Girişimcilik Mali Destek Programı	30.000.000 TL
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	50.000.000 TL

Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi ve Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. Bağımsız değerlendiriciler, proje tekliflerini başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre mali, idari ve teknik açılardan değerlendirmek üzere, Ajans tarafından görevlendirilen uzmanlardır.

Bir önceki yıl ilan edilen, duyurusu ve tanıtımı yapılan, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilen 2016 Yılı Mali Destek Programlarına sunulan projeleri değerlendirecek Bağımsız Değerlendiriciler için çıkılan ilana, 765 bağımsız değerlendirici aday başvuru bulunmuştur. Adaylar arasından seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitim verilmiştir.

Değerlendirme komitesi; bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üzerinde gerekli kontrollerini yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla kurulmaktadır. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 3 adet

değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.



Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

2016 Yılı Mali Destek Programlarının başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden kabul edilmiştir. Başvurusunu KAYS sistemi üzerinden tamamlayan ve başvuru kabul sürelerinin son günü itibariyle projenin fiziki teslimatını kargo veya elden teslim yoluyla yapan 614 başvuru ajansa ulaşmış ve bu başvurular ön incelemeye alınmıştır.

Tablo 7: 2016 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri

Mali Destek Programı	Başvuru Sayısı	Talep Edilen Destek Miktarı(TL)	Başvuran Projelerin Toplam Bütçesi(TL)
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	221	159.050.000 TL	183.370.000 TL
Girişimcilik Mali Destek Programı	101	68.400.000 TL	77.400.000 TL
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	238	245.840.000 TL	290.160.000 TL
TOPLAM	560	473.290.000 TL	550.930.000 TL

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından ön incelemeye tabi tutularak başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. 2016 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 20 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir. Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler,

bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.



Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendirici arasında uyumsuzluk olması halinde, proje üçüncü bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev yapan 100 bağımsız değerlendirici tarafından 1348 adet ve 15 Değerlendirme Komitesi üyesi tarafından 242 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 121 proje başarılı bulunmuştur.

Diğer faaliyetler

Mali desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitimler verilmiş, ayrıca GÜDÜMLÜ Proje Desteği çerçevesinde toplantılar düzenlenmiştir.

Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi

PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) Eğitimi, bölgede bulunan kurum ve kuruluşların hem İSTKA destekleri hem de diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden daha fazla faydalanabilmelerini teminen proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla 2011 yılında verilmeye başlanan Proje Döngüsü Yönetimi eğitimlerine devam edilmiştir. Eğitimlerde, Ajans Destek Sistemi, Proje Kavramı ve Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Mantıksal Çerçeve Matrisi, Başvuru Rehberlerinin Değerlendirilmesi, Başvuru Formu ve Eklerinin Tanıtımı konuları ele alınmakta ve teorik düzeyde ele alınan konular uygulamalı grup çalışmaları ile pekiştirilmektedir.

Ajans merkezinde uzman PCM eğitmeni aracılığıyla sunulan başlangıç düzeyi PCM eğitimi 3 günlük çalıştay şeklinde gerçekleştirilmiştir. 13 kez düzenlenen başlangıç düzeyi eğitime farklı kurum ve kuruluşlardan 358 kişi katılmıştır. Gerçekleştirilen bu eğitimler sonucunda kurumların proje yazma

kapasitesinin artışına katkı sağlamıştır.



Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelerdir. Güdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerin oluşturulması sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esas alınmaktadır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları; kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında telkin ve teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır.

2016 yılı Mart ayında; Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ), Boğaziçi Üniversitesi (BÜ) ve Finans Teknopark A.Ş. ortaklığıyla hazırlanan ve Ajansımızca desteklenmeye hak kazanan “Finans Teknopark” Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. 2 yıl boyunca sürecek ve %50 destek oranıyla 22 milyon TL bütçeye sahip olan proje, Ajansımızın 2016 yılında sözleşmeye bağladığı ilk GÜDÜMLÜ Proje olma niteliği taşımaktadır.

Ayrıca 2016’in ilk yarısında çeşitli kurum ve kuruluşların temsilcileriyle 10 farklı proje fikri hakkında görüşülmüştür. Gerekli bilgi alışverişinin gerçekleştirildiği bu toplantılar sonucunda güdümlü proje desteği alma potansiyeli taşıyan öneriler konusunda çalışmalara devam edilmesi hususunda mutabakat sağlanmış olup, güdümlü proje desteği çerçevesinde değerlendirilemeyecek proje fikirleri ise diğer destek mekanizmalarına yönlendirilmiştir.

1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibarıyla başladığı izleme ve değerlendirme faaliyetlerini 2016 yılında toplam 12 personeliyle devam ettirmiştir.

İzleme Ziyaretleri

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin ve projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme sürecinin sonucunda başarılı olan ve destek sözleşmesi imzalanan projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup; faaliyetler ve satın alımlar planlanarak projeye ilişkin yol haritası hazırlanmış ve performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. Sonrasında, anlık izleme ziyaretleri ile faaliyetler takip edilmiştir.



2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere nihai, 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ise anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır.

Söz konusu ziyaretlerde; proje kapsamında yürütülen faaliyetler, Satın Alma Rehberine göre yapılan ihaleler, satın alınan ekipmanlar ile yapım işleri ve görünürlük yükümlülükleri kontrol edilmiştir.



Proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara da katılım sağlanmıştır.



Ayrıca, önceki yıllarda kapanan projelere denetim amaçlı ziyaretler yapılarak, satın alınan ekipman ve tesislerin durumu kontrol edilmiştir. İzleme, organizasyon katılımı ve denetim amacıyla yararlanıcılara yapılan toplam ziyaret sayısı 699 olmuştur.

Ön Ödemeler

Mali Destek Programları kapsamında destek sözleşmesi imzalanan proje sahibi kurumlara yapılan ilk izleme ziyaretleri sonrasında, toplam 3.354.920 TL ön ödeme yapılmıştır.

Ara/Nihai Rapor Kontrolleri

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin toplam 20 ara rapor Ajansımıza sunulmuştur. Raporların teknik bölümleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından değerlendirilmiş olup; uygun maliyetleri etkileyen tespitler Destek Birimi'ne bildirilmiştir. Mali bölümler ise Destek Birimi tarafından kontrol edilmiş olup; ön ödemeler mahsup edilerek 1.597.375 TL tutarında ara ödeme yapılmıştır.

Yararlanıcılara Yönelik Eğitim ve Koordinasyon Toplantıları

2015 Yılı Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı kapsamındaki yararlanıcıların katılımıyla Sosyal Etki Ölçümlemesi ve Değişim Teorisi başlıklı bir toplantı tertip edilmiştir. Ajansımızda gerçekleştirilen ve bir tam gün süren bu çalışmada yararlanıcılar bilgilendirilmiş ve projelerin sosyal etkilerinin ölçülebilmesi için yol haritaları çıkartılmıştır.

2015 Yılı Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı kapsamındaki yararlanıcıların katılımıyla iki adet toplantı tertip edilmiştir. Bu toplantılarda tecrübe paylaşımında bulunulmuş ve projelerin etki değerlendirmesine yönelik yol haritaları oluşturulmuştur.



Değerlendirme Raporları

2010 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma ve Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programları ile 2012 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ve İşletmelere Yönelik Bilgi ve İletişim Teknolojileri Odaklı Ekonomik Kalkınma ve Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programlarına ilişkin 5 adet Uygulama Sonrası Değerlendirme Raporu hazırlanarak Ajansımız internet sitesinde yayımlanmıştır.

1.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi; başta Kuzey Amerika, Uzak Doğu ve Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalardan İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini Bölge'de ağırlamakta, Bölge'nin yatırım imkânları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır. 22 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla aktif hale gelen İSTKA Yatırım Destek Ofisi, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15, 16 ve 17.maddeleri uyarınca faaliyetlerine devam etmektedir.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini

raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir.

İSTKA Desteğiyle Düzenlenen Etkinlikler

Horizon 2020 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Bilgilendirme Semineri

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı'nın devamı olarak TÜBİTAK tarafından yürütülmekte olan 80 Milyar Avro bütçeye sahip Horizon 2020 Programı kapsamında bilişim sektörüne sağlanan desteklere ilişkin bir bilgilendirme semineri düzenlenmiştir. 11 Ocak 2016 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Taksim Divan Otel'de düzenlenecek olan seminer ile sektör temsilcileri, girişimciler, araştırmacılar ve araştırma kuruluşları arasında işbirliği faaliyetlerinin desteklenmesi ve program hakkında genel bir bilgilendirme sağlanması hedeflenmiştir. Etkinlik kapsamında İstanbul ilinde mukim çeşitli kurumlardan 116 temsilci seminere iştirak etmiştir.



Horizon 2020 Proje Teklif Dökümanı Hazırlama Uygulamalı Eğitimi

11 Ocak 2016 tarihinde yine İSTKA tarafından düzenlenen "Horizon 2020 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Bilgilendirme Semineri"ne katılım sağlayan 116 kişi arasından seçilen ve potansiyel başvuru sahibi 20 kurum temsilcisine 14 Ocak 2016 tarihinde Levent Starters Hub'da "Horizon 2020 Proje Teklif Dökümanı Hazırlama Uygulamalı Eğitimi" verilmiştir. Eğitim neticesinde somut olarak 3 potansiyel proje Horizon 2020 başvurusu için hazır hale getirilmiştir.



YDO Stratejik Plan Çerçevesinde Gerçekleştirilen Saha Ziyaretleri

İSTKA Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un iş ve yatırım ortamını geliştirmeye, tanıtmaya ve Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımcı çekmeye yönelik olarak ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamaktadır. Bölgedeki paydaşlara daha iyi hizmetlerin sunulması, sunulan hizmetlerin tanıtılması doğrultusunda çeşitli fuarlarda stantlar açılmakta, konferans ve seminer gibi etkinliklerde konuşmalar ve sunumlar düzenlenmekte, ikili iş görüşmelerinde yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım tanıtımı bağlamında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu tür etkinliklerde, yatırımcıların Bölge hakkında bilgilendirilmelerinin yanı sıra Yatırım Destek Ofisince hazırlanmış tanıtıcı broşür, kitapçık ve çeşitli materyaller dağıtılmakta, yatırımcı veri tabanına ilgili yatırımcıların kaydı gerçekleştirilmekte ve yeni teşvik sistemi detaylı biçimde ilgililere anlatılmaktadır.

İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak yatırım tanıtım faaliyetlerinin dışında hedef sektör ve pazarların araştırılması, yatırım destek ve tanıtım stratejisinin altyapısının oluşturulması ve mevcut durumun ortaya çıkarılması amacıyla farklı etkinliklere katılım gösterilmektedir. Bu sayede konunun paydaşları arasında iletişimin artırılması ve İstanbul'da öne çıkan ve potansiyeli yüksek yatırım sektörlerinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. Diğer taraftan, İSTKA mali destek programları ve yeni yatırım teşvik sistemi gibi hususlarda ilgililere başvuru süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Gaming İstanbul

10.000 metrekare alan üzerinde düzenlenen Türkiye'nin oyun fuarı Gaming İstanbul, 4-7 Şubat 2016 tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlendi. Oyuncular, oyun yapımcıları, yayıncılar ve büyük üreticileri aynı çatı altında birleştiren fuarı yaklaşık 20 bin kişi ziyaret etmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı adına Yatırım Destek Ofisi olarak fuar alanında stant tasarlanmıştır. Fuar kapsamında İstanbul Kalkınma Ajansı'nın yaratıcı endüstriler alanında

Dünya Turizm Forumu

Turizme yön veren liderler, 4-6 Şubat 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "Dünya Turizm

Forumunda bir araya geldi. "Turizmin Davos'u" olarak tanımlanan ve bu yıl ikincisi gerçekleştirilen forumda, sektörün 100 duayen ismi konuşma yaptı.

İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı'ndaki foruma, 4 bini yerli olmak üzere 7 bin tur operatörü, acente ve otel temsilcisinin katılım sağlamıştır. Forumda ayrıca "destinasyon pazarlaması, turizm yatırımları, online turizm, siyasetin turizme etkisi, sağlık turizmi, alışveriş turizmi, lüks konseptler, sürdürülebilir turizm, uluslararası spor organizasyonları, turizm ve medya, turizm sektörü ve inovasyon, teknoloji ve akıllı yatırımlar" konular ele alınmıştır.

İSTKA Yatırım Destek Ofisi tarafından kurulan standı yerli ve yabancı turizm yatırımcılara ziyaret etmiştir. Yatırımcılara İstanbul'un turizm potansiyeli ve mali destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi

Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi" (BYOD) Avrupa Birliği ve Kalkınma Bakanlığı tarafından finanse edilmektedir. 19 Eylül 2014'te Ankara'da başlatılan proje çalışmalarının iki yıl sürmesi ve 19 Eylül 2016'da tamamlanması beklenmektedir. Proje Dünya Bankası Grubu tarafından uygulanmaktadır. Ana faydalanıcısı Kalkınma Bakanlığı olan Proje'nin koordinasyonu Bölgesel Gelişim ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır. Projenin genel hedefi sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla bölgesel ve merkezi kurumlarda kapasite geliştirilmesine katkıda bulunmak ve yatırım ortamında iyileştirmelerin kesintisiz olarak yapılabilmesi için gerekli araçları geliştirmektir.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da katkı sağladığı proje, bölgelerin ilgili ekonomilerinde mevcut ve yeni ortaya çıkan eğilimlerin ve koşulların daha iyi izlenmesine ve değerlendirilmesine ek olarak, Türkiye'deki yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin bir değerlendirmesini de içermektedir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin bu değerlendirme ilk bulgularını vermeye başladıktan sonra, ulusal ve bölgesel düzeyde kalkınma alanında çalışan personel arasında kapasitenin geliştirilebilmesi amacıyla ilişkili eğitimlerin verilmesi ve saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

CNR Kitap Fuarı

Bu yıl 3. düzenlenen CNR kitap fuarına birbirinden ünlü yazarlar, yayıncılar ve meslek örgütleri katılım sağlamıştır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Anadolu Ajansı ve Türkiye Basım Yayın Meslek Birliği desteğiyle her yıl düzenlenen CNR Kitap fuarı 4 Mart 2016 Cuma günü kapılarını kitapseverlere açmıştır. Yaklaşık 400 bin ziyaretçinin ziyaret ettiği fuarı 13 Mart'ta sona ermiştir. CNR kitap fuarında bir diğer yenilik ise İstanbul Valiliği ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın açtığı stant olmuştur. Aralarında İngiltere, Arnavutluk, Meksika, Almanya'nın da bulunduğu 19 ayrı ülkeden 104 yabancı yayınevi söz konusu fuara katılım sağlamıştır. Ayrıca bu yıl "Arap Yayıncılığı" özel bölümü açılan fuarda anadili Arapça olan Filistin, Yemen, Tunus, Ürdün gibi ülkelerden 85 yayıncı yer almıştır.

CNR kitap fuarı kapsamında Arap Dünyası'ndan 20 civarında yatırımcının yer aldığı bir heyet Ajansımız desteğiyle İstanbul'da ağırlanmış ve bölgenin yazılı ve görsel medya sektöründe öne çıkan yönleri çeşitli etkinliklerle kendilerine anlatılmıştır. Bu organizasyon kapsamında Arap ve Türk sektör temsilcileri arasında 150'yi aşkın ikili anlaşma imzalanmıştır.

Programın kapanış yemeğine İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Sn. Vasip ŞAHİN de katılım sağlamış; yaptığı konuşmasında kreatif endüstrilerin küresel ekonomideki önemine vurgu yapmıştır.

Diğer Etkinlikler

İSTKA Yatırım Destek Ofisi personeline iştirak edilen diğer etkinliklerin listesi tabloda görülmektedir.

Tablo 8. 2016 Yılında Yatırım Destek Ofisi'nin Katılım Sağladığı Etkinlikler

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
19 Ocak 2016	Fuar	Istanbul Uluslararası Buluş Fuarı ISIF'16	Habitat / Girişimcilik Merkezi
19 Ocak 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları Durum Değerlendirme Toplantısı	İstanbul Kalkınma Ajansı
19 Ocak 2016	Toplantı	Enerji İhtisas Kurulu Ocak Ayı Olağan Toplantısı	İstanbul Sanayi Odası
22 Şubat 2016	Forum	Dünya Melek Yatırım Forumu	Avrupa Melek Yatırım Ağı (EBAN)
22 Şubat 2016	Toplantı	Dünya Sahnesinde İstanbul Lansman Toplantısı	Jones Lang Lasalle
17 Mart 2016	Bilgi Günü	COST Bilgi Günü	Boğaziçi Üniversitesi
30 Mart 2016	Çalıştay	AB Programları Çalıştay	Avrupa Birliği Bakanlığı
05 Nisan 2016	Bilgi Günü	TTGV Günleri	TTGV
07-08 Nisan 2016	Çalıştay	Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştay	TÜBİTAK
12 Nisan 2016	Toplantı	Ar-Ge Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı	İstanbul Sanayi Odası
16 Mayıs 2016	Toplantı	UKTI ile Ortak Mali Destek Programı Toplantısı	İstanbul Kalkınma Ajansı

Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler

Afganistan Yerel Yönetiminden İSTKA'ya Çalışma Ziyareti

Afganistan Yerel Yönetimler Bakanlığı yetkilileri, Afgan belediye başkanları ve diğer yetkililerden müteşekkil bir heyet 3-10 Nisan 2016 tarihleri arasında İstanbul'a ve Ankara'ya bir teknik inceleme ziyareti gerçekleştirmiştir. Söz konusu ziyaretin amacı, yerinden yönetim ve belediyecilik alanında Türkiye'deki başarılı tecrübeleri etüt etmek ve Afganistan'da yakın zamanda göreve gelen 8 büyük şehrin belediye başkanlarının iyi

uygulama örneklerini görme fırsatı bulması olarak ifade edilmiştir. Heyet, Afganistan Yerel Yönetimler Bakanlığının Politikalarından Sorumlu Bakan Yardımcısı Sn. Nader Yama'nın Başkanlığındaki 25 kişilik heyet 15 Nisan 2016 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiş olup kendilerine İstanbul Kalkınma Ajansı'nın yapısı, görevleri, mali destek programları ve yatırım tanıtım hizmetleri konularında bilgilendirme sunumları yapılmıştır.



Çin Halk Cumhuriyeti SOHO Holding Ziyareti

Çin Halk Cumhuriyeti, son yıllarda “Tek-Kuşak-Tek-Yol” (One-Belt-One-Road) stratejisi çerçevesinde çeşitli politikalar yürütmektedir. Bu kapsamda, “21. Yüzyıl Deniz İpek Yolu” ile “İpek Yolu” projelerini canlandırmak üzere Çinli yatırımcıların yurtdışında yatırım yapmalarını teşvik etmek amacıyla 3 platform kurmuştur: China Homelife (Çin Ev Ürünleri) Fuarı, China Machinex (Çin Makina Fuarı) ve 2015 “Tek-Kuşak-Tek-Yol” Küresel Toplantıları.

Strateji kapsamında, yatırım yapmak üzere yurtdışında proje arayan Çinli yatırımcılar için gelişmekte olan 9 ülke hedef olarak belirlenmiştir. Bunlar sırasıyla Türkiye, Polonya, Brezilya, Ürdün, Güney Afrika, Kazakistan, Mısır, Dubai ve Hindistan'dır. Türkiye'nin de aralarında bulunduğu bu 9 ülkenin merkezi ve yerel yönetimleri ile ortak işbirliği ve iyi niyet anlaşmaları imzalanarak karşılıklı yatırım ve ticaret hacminin artırılması amaçlanmaktadır.



13 Mayıs 2016 tarihinde Tek Kuşak Tek Yol stratejisi kapsamında Çin Halk Cumhuriyeti'nin Jiangsu eyaletinde faaliyet gösteren SOHO Holding'in üst düzey yetkililerinden oluşan 5 kişilik bir heyet Ajansımıza ziyaret etmiştir. Yapılan toplantıda Çinli Yatırımcı heyete İstanbul'da bulunan Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler hakkında bilgilendirme sunumları yapılmıştır. Ayrıca bu bölgelerde yatırımcıların tabi olduğu mevzuat ve teşvikler detaylı olarak heyetle paylaşılmıştır.

Kolombiya'nın Türkiye Büyükelçisi İSTKA'daydı

Kolombiya Türkiye Büyükelçisi Juan Alfredo PINTO SAAVEDRA ve Kolombiya Kalkınma İdaresi (The Financial entity for the Territorial Development of Colombia) kıdemli uzmanı Lenka BUCKOVA tarafından 21 Nisan 2016 tarihinde Ajansımıza çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Toplantıda İstanbul yatırım ortamı ve ajansın faaliyetleri hakkında heyete bilgi aktarılmış olup, ajansımızla benzer faaliyetler yürüten FINDETER ile İstanbul Kalkınma Ajansı arasında tecrübe aktarımı için ikili işbirliği talebi ele alınmıştır.



Yatırım Teşvik Faaliyetleri ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Resmi Gazete’de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansı’nın da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerinin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar’ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete’de yayınlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Karar’ın 20. maddesinde yerel birimlerin yapabileceği işlemler sıralanmıştır. Bu çerçevede;

(1) Uygun görülen teşvik belgesi müracaatlarını kabul etmek ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı’na iletmek, ilgili işlemleri sonuçlandırmak,

(2) Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek Tebliğ’de belirtilen formatta Ekonomi Bakanlığı’na bildirmek,

(3) Teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri Uzman personel aracılığı ile yürütmek,

(4) Düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek

İstanbul Kalkınma Ajansı’nın görev ve yetkileri arasına girmiştir. Bu hususlarda Ajans adına ilgili hükümlerin uygulanması Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Yatırım Teşvik Belgesi Müracaatları

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında “uygun görülen teşvik belgesi başvurularının değerlendirilip yerel birim tarafından teşvik belgesi hazırlanması ve dosyanın Bakanlığa iletilmesi” yer almaktadır. Mevzuat gereğince yerel birimler, teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri kadrolarında tam süreli olarak çalışan teknik/uzman personel aracılığıyla yürütmek zorundadırlar.

Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında “düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek” de bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı’nın verilerine göre 2015 yılı sonu itibarıyla İstanbul’da 3.185 adet aktif teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Bu çerçevede, beyan edilen sabit yatırım tutarı yaklaşık 47,3 milyar TL olan teşvik belgeli yatırımların izlemeleri ve yatırım değerlerinin Ekonomi Bakanlığı’nın internet tabanlı teşvik sistemine kayıtları Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile yapılmaktadır. 2016 yılı içinde İstanbul Kalkınma Ajansı’na ulaşan 32 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemleri Ekonomi Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemi’ne girilmiştir.

Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri

2012 yılından itibaren Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgelerine ait 12 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 10'u imalat 2'si ise hizmetler sektöründeki toplam 12 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmıştır.

Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığı'nın Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 2'si 2012, 8'i 2013, 1'i de 2014 yılı itibariyle gerçekleştirilmiştir. Son olarak 2016 yılında Ekonomi Bakanlığı tarafından 1 adet yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi için Ajansımız görevlendirilmiştir. Konuyla ilgili ekspertiz işlemleri devam etmektedir.

Ayrıca önceki yıllarda bu tür işlemlerin daha sağlıklı ve hızlı gerçekleştirilmesi için Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından bir "Kontrol Listesi" hazırlanmış, diğer 80 Yatırım Destek Ofisi ile söz konusu bilgi ve birikimler paylaşılmıştır.

İstanbul Bölgesi'nde Yatırımcılara Sağlanan "Yatırım Teşvik ve Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirme" Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisi, öncelikle İstanbul Bölgesi'ne yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti vermektedir. Bu kapsamda başta İSTKA Mali Destek Programları olmak üzere TÜBİTAK – TEYDEB destekleri, SAN-TEZ destekleri, Avrupa Birliği IPA ve IPARD destekleri, KOSGEB destekleri ile yeni yatırım teşvik mevzuatı hakkında 2012'de 314, 2013'de 1.897, 2014'de 1.346, 2015 yılında ise 1.314 yatırımcıya bilgilendirmeler yapılmıştır. Son olarak 2016 yılının ilk yarısı itibarıyla 256 yatırımcıya bilgilendirmede bulunulmuştur. Yapılan çalışmalar neticesinde yerli ve yabancı yatırımcıların iletişim bilgileri toplanarak "Yatırım Destek İrtibat Veri Tabanı" oluşturulmuştur. Bahse konu veri tabanında 1.295 adet yerli ve yabancı yatırımcının irtibat bilgileri ve sektörel özellikleri bulunmaktadır. Ayrıca Türkiye'de ve İstanbul'da gerçekleştirilmeyi planladıkları yatırımlar ile ilgili detaylı bilgi talep eden yatırımcılar için talep edilen konuya ilişkin araştırmalar gerçekleştirildikten sonra Bilgi Notları ve Raporlar hazırlanarak ilgili yatırımcılara iletilmiştir.

İstanbul Fact Sheet (Yatırım Rehberi)

2012 yılından itibaren YDO tarafından her yıl yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak kentin yatırım ekosistemini farklı bir bakış açısıyla yansıtan "İstanbul Fact Sheet" kitapçıkları yayınlanmaktadır. İngilizcenin yanı sıra farklı birçok dile çevrilmekte olan kitapçık, kamuoyunun beğenisini toplamış olup birçok yatırım tanıtım strateji toplantısında "iyi örnekler" arasında sıralanmıştır. Kitapçıklarda İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır.

Bölgenin öne çıkan sektörleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Serbest

Bölgeler ile bu bölgelerde faaliyet gösteren yatırımcılara sağlanan teşvikler ile ilgili detaylı bilgi içeren; İngilizcenin yanı sıra Rusça, Arapça, Çince, Japonca, İspanyolca ve Fransızca'ya çevirileri yapılan "İstanbul Fact Sheet" önümüzdeki dönemde de yayın hayatına devam edecektir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planı'nın referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımçılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımçı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkanlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında aynı amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması

B. Zayıflıklar

- Ajansın kalkınma alanında ulusal ve uluslararası işbirlikleri konusunda aktif rol almamış olması
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile işbirliklerinin yeterli olmaması
- Kalkınma Kurulu'nun etkin bir şekilde kullanılamaması
- Ajansın kamu, özel sektör, STK işbirliğinin geliştirilmesine yönelik yeterli katkı sunamaması
- Ajansın bilinirlik, görünürlük ve tanınırlığının düşük olması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle eşitsizliklerin derinleşmesi
- Kişisel ve mesleki gelişime yönelik personel eğitimlerinin sistematik bir biçimde planlanmaması

- Ajans çalışanlarının tümünün bölgesel kalkınmaya yönelik uluslararası düzeyde geçerli temel ilkeler üzerinde yeterli bilgiye ve ortak yaklaşıma sahip olmaması
- Birimler arasında iletişim eksikliğinin bulunması
- Ajans tarafından sunulan kapasite geliştirmeye yönelik eğitim, danışmanlık vb. hizmetlerin geliştirilme ihtiyacının bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

İstanbul Kalkınma Ajansı 2016 yılının ilk altı ayında da katılımcı yaklaşımını devam ettirerek çalışmalarını paydaşlarının beklentileri doğrultusunda şekillendirmiş ve yürütmüştür. 2014-2023 İstanbul Bölge Planı doğrultusunda Ajans 2016 yılının ilk altı ayında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, kaynaklarının etkin ve yerinde kullanılması, kurumsal yapının geliştirilmesi ve güçlendirmesi amaçları ile hazırlanmış olan 2016-2020 Kurumsal Stratejik Plan nihai hale getirilmiş ve Ajans faaliyetleri Plan hedefleri doğrultusunda şekillenmiştir. Ayrıca bu dönemde strateji geliştirme ve araştırma faaliyetleri sürdürülürken diğer taraftan işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri hız kazanmıştır.

2016 yılı ilk altı ayında 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ilana çıkılan toplam 110 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 3 adet programın proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi gibi çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca daha önceki dönemlere ait destek programlarının izlemesi de devam etmiştir. Bunun yanı sıra stratejik araştırmaların hayata geçirilmesi amacıyla sağlanan Doğrudan Faaliyet Desteği, 2016 yılı ilk döneminde yeni başlıklarla ilan edilmiştir. Bu kapsamda oldukça önemli miktarlardaki fonlar kurumların kullanımına sunulmakta, bu kurumlarda çalışmaların proje anlayışı çerçevesinde hazırlanması ve uygulanması için de önemli fırsatlar doğmaktadır.

Ajans'ın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlamak, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de bu dönemde çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Bu dönemde 2014 yılında onaylanan İstanbul Bölge Planı'nın İngilizce özet bir versiyonunun tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2015 yılının ilk döneminde üniversiteler başta olmak üzere Ajans'ın İstanbul'daki diğer paydaşları ile gerçekleştirdiği ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları, yurtdışı heyetleri ile görüşmeler ve çalışma ziyaretleri Ajans'ın sonraki çalışmaları için önemli tecrübe kazanımı sağlamıştır.