



FAALİYET RAPORU 2012



İÇİNDEKİLER

10	TABLO LİSTESİ	29	6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi
11	ŞEKİL LİSTESİ	29	6.1. Yönetim
13	YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	30	6.2. Mali Saydamlık
15	GENEL SEKRETER SUNUŞU	30	6.3. İç Kontrol Sistemi
17	I- GENEL BİLGİLER	30	6.3.1. İç Kontrol
17	A) MİSYON VE VİZYON	35	II- AMAÇ VE HEDEFLER
17	B) YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	35	A) AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ
18	C) AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	35	B) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER
18	1. Fiziksel Yapı	35	C) TEMEL DEĞERLER VE ÇALIŞMA İLKELERİ
18	2. Teşkilat Yapısı	37	III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER
18	2.1. Kalkınma Kurulu	37	A) MALİ BİLGİLER
18	2.2. Yönetim Kurulu	37	1. Bütçe Uygulama Sonuçları
20	2.3. Genel Sekreterlik	38	2. Mali Denetim Sonuçları
20	3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	38	2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi
20	3.1. Web Sayfası	38	2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi
20	3.2. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	39	2.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları
21	3.3. Diğer Donanımlar	39	2.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları
21	3.4. Bağlantılar	39	2.3.2. Süreç ve Yöntemler
21	4. İnsan Kaynakları	39	2.3.3. Risk Yönetimi
21	4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler	39	2.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri
26	4.2. Eğitimler	39	2.3.5. Performans Denetimi Bulguları
29	4.3. Staj Programı	39	2.3.5.1. Ekonomiklik
29	5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları	39	2.3.5.2. Verimlilik
		39	2.3.5.3. Etkililik

İÇİNDEKİLER

39	B) PERFORMANS BİLGİLERİ	43	1.1.3.1.1. Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu
39	1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	44	1.1.3.1.2. Girişim Sermayesi Çalışma Grubu
39	1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	44	1.1.3.1.3. Planlama Birimleri Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısı 12-13 Ocak 2012
39	1.1.1. İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının Tanıtım Faaliyetleri	44	1.1.3.1.4. Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Geliştirmek İçin Yerel Düzeyde Yapılacaklar Konusunda Kalkınma Ajanslarının Rolü (20 Ocak 2012)
39	1.1.1.1. Tanıtıma Yönelik Yayınlar	44	1.1.3.1.5. Kalkınma Ajansları ve Sosyal Politika Buluşması (23 Haziran 2012)
40	1.1.1.1.1. İstanbul'a Bakış 2012	44	1.1.3.1.6. İstanbul ve Marmara Bölgesi'nde Sanayi (12 Temmuz 2012)
40	1.1.1.1.2. İstanbul Fact Sheet 2012	45	1.1.3.1.7. Batı Karadeniz Kıyı Koridoru Toplantısı (20 Eylül 2012)
40	1.1.1.1.3. 2011 Yılı Faaliyet Raporu	45	1.1.3.2. Uluslararası İşbirlikleri
40	1.1.1.1.4. 2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu	45	1.1.3.2.1. Lifelong Learning Programme “Development of a Model to Raise Individual Competencies Using Blended Learning In Collaboration Of Universities, Sectors And Society (DEMERIC)” Projesi
40	1.1.1.1.5. İngilizce ve Türkçe Ajans Tanıtım Broşürleri	45	1.1.3.3. Ajans İçinde Gerçekleştirilen Etkinlikler
41	1.1.1.1.6. İstanbul Kalkınma Ajansı Kariyer Broşürleri	45	1.1.3.3.1. İstanbul Kalkınma Ajansı Misyon-Vizyon Çalışması (26 Temmuz 2012)
41	1.1.1.2. Tanıtım Faaliyetleri	45	1.1.3.3.2. Katılım Sağlanan Diğer Faaliyetler
41	1.1.1.2.1. İstanbul Shopping Fest	46	1.2. Program Yönetimi Faaliyetleri
41	1.1.1.2.2. İstanbul'da Ramazan	46	1.2.1. 2012 Yılı Mali Destek Programları
41	1.1.2. Bölgesel Analiz, Araştırma, Toplantı ve Raporlar	47	1.2.1.1. Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması
41	1.1.2.1. Küresel Rekabet Edebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı	47	1.2.1.2. Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri
42	1.1.2.2. Analitik Hiyerarşi Yöntemi ve 2010-2013 İstanbul Bölge Planı	48	1.2.1.3. Sıkça Sorulan Soruların Yayınlanması
42	1.1.2.3. Kentsel Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu Hazırlık Toplantısı ve Saha Ziyaretleri	48	1.2.1.4. Teknik Destek Hizmeti
42	1.1.2.4. İstanbul'da Sanayinin Dönüşümü	48	1.2.1.5. Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi
42	1.1.2.5. İstanbul Bölgesinde Sanayi Sektörleri Rekabet Analizi	48	1.2.1.6. Değerlendirme Komitesinin Oluşturulması
42	1.1.2.6. 2014-2023 İstanbul Bölge Planı Mevcut Durum Analizi	48	1.2.1.7. Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi
43	1.1.2.7. 10. Kalkınma Planı ve BGUS Anketi ve Toplantıları	49	1.2.1.8. Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması
43	1.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon		
43	1.1.3.1. Diğer Ajanslarla İşbirliği		

İÇİNDEKİLER

56	1.2.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği	63	1.4.1.11. Paris-İstanbul Yatırım Buluşması
57	1.2.3. Diğer Faaliyetler	64	1.4.2. Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler
57	1.2.3.1. Paydaşlara PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) Eğitimi Verilmesi	64	1.4.2.1. Sciences Po Paris Üniversitesi Akademik Heyetinin Ziyareti
58	1.2.3.2. Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi Tanıtım Faaliyetleri	64	1.4.2.2. Korea Research Institute for Human Settlements'ın Çalışma Ziyareti
58	1.2.3.3 Katılım Sağlanan Diğer Etkinlikler	64	1.4.2.3. Teksas Türk-Amerikan Ticaret Odası Ziyareti
59	1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	64	1.4.2.4. UPS Foundation Başkanı Eduardo Martinez ve ABD Ticaret Odası İş Dünyası Birim Başkanı
59	1.3.1. Ön İzleme Ziyaretleri	64	1.4.2.5. Global Cities Medya Platformu 2012 Londra Olimpiyatları Tecrübe Paylaşımı
60	1.3.2. Risk Analizleri	64	1.4.2.6. Alman-Türk Genç Uzman Girişimi Ziyareti
60	1.3.3. Yararlanıcılar	65	1.4.2.7. ABD Kentucky Eyalet Temsilcilerinin Ziyareti
60	1.3.4. Düzenli İzleme Ziyaretleri	65	1.4.2.8. İspanya Bask Bölgesi Ticaret Heyeti İşbirliği Ziyareti
61	1.3.5. Ödemelerin Yapılması	65	1.4.2.9. Avrupa Melek Yatırımcılar Ağı (EBAN) Ziyareti
61	1.3.6. Eğitimler	65	1.4.2.10. Forbes Magazine Bilgilendirme Toplantısı
61	1.3.7. Diğer İzleme Faaliyetleri	65	1.4.2.11. ABD Texas Austin Üniversitesi Teknogirişim Bilgilendirme Toplantısı
62	1.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	65	1.4.3. Yatırım Teşvik Faaliyetleri
62	1.4.1. Yatırım Destek Ofisi'nin Katılım Sağladığı Etkinlikler	65	1.4.3.1. Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri
62	1.4.1.1. Yatırım Destek Ofisleri Mevzuat Çalıştayı	66	1.4.3.2. Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri
62	1.4.1.2. Türkiye-Michigan Üniversite-Sanayi İşbirliği ve Ar-Ge Forumu	66	1.4.3.3. İstanbul Bölgesi'nde Yatırımcılara Sağlanan "Yatırım Teşvik ve Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirme" Faaliyetleri
62	1.4.1.3. Dünya Yatırım Konferansı – Avrupa	66	1.4.4. YATIRIM DESTEK OFİSİ YAYINLARI
62	1.4.1.4. Hızlı Büyüyen KOBİ'ler İçin Koçluk Programı	66	1.4.4.1. İstanbul Bölgesinde Yatırım ve Yatırımın Önündeki Engeller
63	1.4.1.5. Döviz Kazandıran Hizmet Sektörleri Toplantısı	69	IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ
63	1.4.1.6. 14. Uluslararası MÜSİAD Fuarı	69	A) Üstünlükler
63	1.4.1.7. İnovasyon Türkiye 2012 Fuarı	69	B) Zayıflıklar
63	1.4.1.8 Üçüncü Türk Havacılık Endüstrisi Fuarı	69	C) Değerlendirme
63	1.4.1.9. 8. KOBİ'ler ve Verimlilik Kongresi		
63	1.4.1.10. Türkiye İnovasyon Haftası		

TABLO LİSTESİ

- 19 **Tablo 1:** İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu
- 26 **Tablo 2:** Ajans Uzmanlarının Katıldığı Eğitimler
- 29 **Tablo 3:** Ajansımızda Staj Yapan Öğrencilerin Üniversite ve Bölüm Bilgileri
- 37 **Tablo 4:** T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı 2012 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri
- 38 **Tablo 5:** 2012 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri
- 46 **Tablo 6:** 2012 Yılı 1.Dönem Mali Destek Programları
- 47 **Tablo 7:** 2012 Yılı 2.Dönem Mali Destek Programları
- 49 **Tablo 8:** BIL Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri
- 52 **Tablo 9:** GNC Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri
- 55 **Tablo 10:** KTM Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri
- 56 **Tablo 11:** DFD Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

ŞEKİL LİSTESİ

- 18 **Şekil 1:** İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması
- 21 **Şekil 2:** Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı
- 21 **Şekil 3:** Personelin Unvana Göre Dağılımı
- 22 **Şekil 4:** Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu
- 22 **Şekil 5:** Personelin İş Tecrübesi
- 22 **Şekil 6:** Ajans Uzman Personelinin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı
- 23 **Şekil 7:** Ajans Uzman Personelinin Mezuniyetine Göre Üniversiteler
- 23 **Şekil 8:** Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı
- 24 **Şekil 9:** Personelin Yaş Ortalaması
- 24 **Şekil 10:** Personelin Yabancı Dil Bilgisi
- 25 **Şekil 11:** Yıllara Göre Toplam Personel Sayısı
- 29 **Şekil 12:** İyi Yönetişim

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Hüseyin Avni MUTLU
İstanbul Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



İstanbul Kalkınma Ajansı, kalkınmayı sadece ekonomik değil; sosyal, kültürel ve çevresel boyutlarıyla birlikte ele almaktadır. Bu anlayış, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nda paydaşlar tarafından da paylaşılmış ve İstanbul'un vizyonu "Kültürel, tarihi ve doğal mirasını koruyan; yüksek katma değer üreten ekonomik faaliyetleri tercih eden; yaşanabilir ve yaşam kalitesini sürekli yükselten kent: İstanbul" olarak belirlenmiştir. Ajansımız çalışmalarını bu vizyon doğrultusunda sürdürmektedir.

İstanbul Bölge Planı'nı hayata geçirmek üzere bilgi, yenilik ve yaratıcılık odaklı mali destek programları geliştiren Ajans, yalnızca ekonomik büyümeyi hedeflememiş, bütüncül kalkınma anlayışı doğrultusunda sosyal kalkınma eksenli programları da İstanbul'un öncelikleri doğrultusunda İstanbul'luların faydasına sunmuştur. Ajans, 2010 yılındaki ilk teklif çağrısında 70 milyon TL tutarında hibe sağlarken bu rakam iki sene gibi kısa bir süre içerisinde 207,5 milyon TL'ye ulaşmıştır. Ajansın imza attığı proje sayısı ise 2010 yılında 98 olurken 2012'nin yalnız 1. dönem teklif çağrılarını sonucunda dahi 123 proje sözleşmeye bağlanmıştır. İstanbul Kalkınma Ajansı, vizyonu doğrultusunda "etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olma" yolunda hızla ilerlemektedir.

İstanbul'un sorunlarının ve potansiyelinin tespit edilmesine yönelik analiz, araştırma ve raporların hazırlanması ve kamuoyunun yararına sunulmasına yönelik çalışmalar bu dönemde de sürdürülmüştür. Ayrıca diğer bölge ve ülkelerden İstanbul için katma değer yaratacak kaynakların İstanbul'a çekilmesi için yerli ve yabancı heyetlerin misafir edilmesine, bilgilendirilmesine ve yönlendirilmesine devam edildiği gibi çok sayıda etkinlik, toplantı, eğitim düzenlenmiş ve işbirlikleri geliştirilmiştir.

2010-2013 dönemi için hazırlanmış olan Bölge Planı'nın süresi dolmaktadır. Bu doğrultuda 10. Kalkınma Planı'na paralel olarak, 2012 yılında başlatılan önemli çalışmalardan biri de 2014-2023 İstanbul Bölge Planı hazırlıklarıdır. Bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini ve kaynakların yerinde ve etkin kullanımını hedefleyen Bölge Planı, aynı zamanda bölgesel program ve projelerin de temelini oluşturmaktadır. 2023 İstanbul vizyonu ve hedefleri belirlenirken ilk Bölge Planı'nda olduğu gibi katılımcı ve şeffaf bir süreç izlenecektir. Bu süreçte, İstanbul'un geleceğine yön vermek ve değer katmak isteyen tüm İstanbul paydaşlarının katkısı büyük önem taşımaktadır.

Bu çalışmalarda emeği geçen başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine, Genel Sekreter'e ve Ajans personeline teşekkürlerimi sunuyorum ve önümüzdeki dönemde de başarılarının devamını diliyorum.

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ
Genel Sekreter



İstanbul Kalkınma Ajansı, sürdürülebilir kalkınmayı toplumsal mutabakat zemininde gerçekleştirmeyi amaçlayan katılımcılığı benimsemiş bir kurum olarak; ortak akılı temsil ederek işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürme misyonu çerçevesinde; katılımcılık, hesap verebilirlik, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Ajansımız bu çalışmalarını küresel bir kent olan İstanbul'un bölgesel dinamiklerini harekete geçirecek katılımcı yöntem ve süreçleri bütüncül bir yaklaşımla geliştirerek uygulamaya dönüştürmek gayreti ile sürdürmektedir.

Ajansımız 2012 yılında da önemli miktarda mali kaynağı bu hedefleri mümkün kılmak amacıyla yerel kurum ve kuruluşların kullanımına sunmuştur. Geçtiğimiz sene içerisinde toplam 207,5 milyon TL kaynak ile 1 adet Doğrudan Faaliyet Desteği ve 7 tema altında 9 adet mali destek programında teklif çağrısı yapılmıştır. Ajansımızın 2012 yılının ilk yarısında duyurduğu 4 programda 95 milyon TL tutarındaki hibe, hak kazanan 123 projeye tahsis edilmiştir. İlaveten, bu yıl içinde Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında 18 faaliyetin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. Sözleşmelerini imzaladığımız bu projelere 2011'de başlayıp halen devam eden projeler de eklendiğinde yaklaşık 200 projenin uygulaması sürmekte, pek çok fikrin hayata geçirilmesine yönelik faaliyetler Ajans desteği ile yürütülmektedir. Ajansın bu destekleri aynı zamanda, İstanbul'da kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve kurumların çalışmalarını proje mantığı çerçevesinde hazırlama ve yürütme alışkanlık ve yetkinliğini kazanması için önemli bir fırsat teşkil etmiştir. Ajansımız bu doğrultuda 2012 yılında kapsamlı eğitimler de düzenleyerek kurumların istifadesine sunmuştur.

Yine bu sene içerisinde Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülen 10. Kalkınma Planı çalışmalarına katkı sağlanmış, katılımcı bir süreç ile

İstanbul'un öncelikleri tespit edilmiştir. Eş zamanlı olarak 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'na girdi teşkil edecek analiz çalışmaları başlatılmış, 2013 yılı için bölgesel katılım mekanizmaları planlanarak takvimlendirilmiştir. Ajans, çalışmalarını ve İstanbul'a yönelik hizmetleri iyileştirmek ve hizmet çeşitliliğini arttırmak için paydaşlarla toplantılar gerçekleştirmeye ve İstanbul odaklı etkinliklerde yer almaya da devam edilmiştir.

Bu yıl olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Ajans, İstanbul için çalışan, düşünen ve üreten paydaşları bir araya getirmeyi, bölgesel potansiyeli ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan yaklaşımla, sürdürülebilir kalkınmada öncü bir İstanbul hedefi ile hareket edecektir. Ajansın uygulayacağı bölgesel politika ve stratejilerin işbirliği ve ortak akıl ekseninde oluşturulması ve kapsayıcı ve katılımcı bir yaklaşımla yürütülmesinde sarf edecekleri çaba için tüm çalışma arkadaşlarıma şimdiden teşekkür eder ve iyi çalışmalar dilerim.



1 GENELBİLGİLER

A MİSYON VE VİZYON

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu yandaki gibidir:

Vizyon:

Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon:

Katılımcılığı benimseyerek ortak akli temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5449 sayılı Kalkınma Ajansları'nın Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde Kalkınma Ajansları'nın görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajans'a tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanılmak.

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajans'ın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajans'la ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C AJANS'A İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

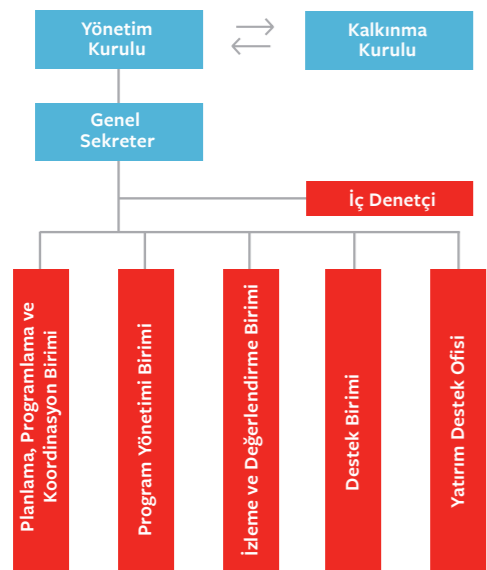
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 40 kişilik birim odalarından oluşan 1.000 m²'lik alana sahiptir.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajansları'nın Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un yedinci maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi

İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması



şekil 1

2.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu'na temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Görev ve Yetkileri:

- Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak,
- Yönetim Kurulu'nda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak.

İstanbul Kalkınma Ajansı 8. Kalkınma Kurulu toplantısı 2012 yılında 14.06.2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantısında üyeler, Ajansın toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiştir.

Ajansın Kuruluş Kararnamesi'nin 3. maddesi hükümlerine istinaden 4 yıl olan Kalkınma Kurulu üyelerinin görev süresi 22.11.2012 tarihinde dolmuş olup kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanacak şekilde Kalkınma Kurulu üyeleri yeniden belirlenecektir.

2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen 3 üyeden oluşmaktadır. 17.12.2010 tarihinde yapılmış olan 5. Kalkınma Kurulu Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Konfederasyonu temsilcileri 2 yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

ÜN VAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Hüseyin Avni MUTLU
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan Hüsamettin KOÇAK
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Murat YALÇINTAŞ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	C. Tanıl KÜÇÜK
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	TUSKON Yönetim Kurulu Başkanı	Rızanur MERAL
Üye	MÜSİAD Genel Başkanı	Ömer Cihad VARDAN

tablo 1

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,

- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak,
- Taahhüt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2012 yılı Ocak-Aralık ayları içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 11.01.2012, 15.02.2012, 14.03.2012, 18.04.2012, 22.05.2012, 20.06.2012, 26.07.2012, 05.09.2012, 18.10.2012, 13.12.2012 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisi'nin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır.

31.12.2012 itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır:

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- Program Yönetimi Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- Yatırım Destek Ofisi
- Destek Birimi

5449 Sayılı Kanun uyarınca Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,

- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek,
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1 Web Sayfası

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren web sayfasına www.istka.org.tr adresinden erişilebilmektedir.

Aralık 2009 tarihinden itibaren hizmet vermekte olan web sayfasının, Tasarım ve İçerik Yönetimi açılarından ihtiyacı karşılamadığı için yeniden üretilmesi kararlaştırılmış; bu konuda hizmet alımı için ülkemizin ödüllü interaktif ajanslarından teklifler alınmış ve en uygun teklif sahibi ajansla 25.06.2012 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanarak çalışmalar başlatılmıştır.

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajansın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook, Linked-in) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır.

3.2 Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 01.01.2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde ücretsiz olarak ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10.05.2012 tarihinden

itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 2012 yılı içerisinde 226 adet iç yazı, 291 adet olur, 2.905 adet gelen dış yazı ve 3.226 adet giden dış yazı sisteme kayıt edilmiştir.

3.3 Diğer Donanımlar

Ajans bünyesinde 80 aboneli bir adet sayısal telefon santrali, 15 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı, arşiv ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10kVA kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet siyah beyaz ağ yazıcısı, 1 adet renkli ağ yazıcısı, 3 adet siyah beyaz yazıcı, 1 adet nokta vuruşlu yazıcı, 3 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 14 adet dizüstü bilgisayar, 1 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 4 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 3 adet kablosuz erişim noktası, 6 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları bulunmaktadır.

3.4 Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı oluşturulmuş olup, VDSL2 16/1 Mbps ve fiber metro ethernet 10/10 Mbps bağlantıları ile yeterli hız, süreklilik, yedeklilik ve güvenlik sağlanmıştır.

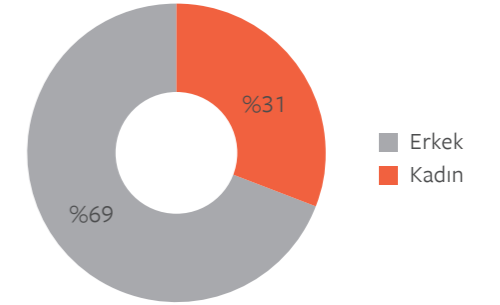
Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50'lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali Ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve Ajansın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

4.1 Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler

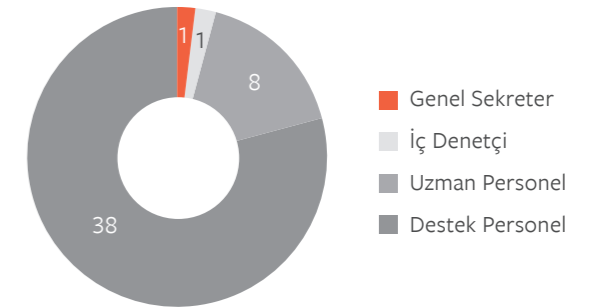
Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Ajans personelinin %69'u (33 kişi) erkek iken %31'i (15 kişi) kadındır.

şekil 2

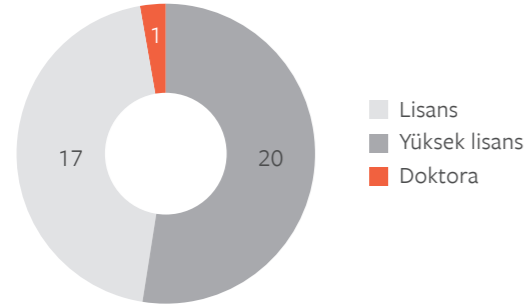
Personelin Unvana Göre Dağılımı



Ajans 1 genel sekreter, 1 iç denetçi, 38 uzman personel, 8 destek personel olmak üzere toplam 48 personelden oluşmaktadır. Personelin %79'u uzman, %17'si destek personeldir.

şekil 3

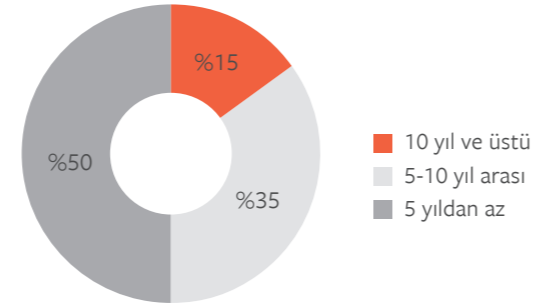
Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu



Ajans uzman personelinin 17'si lisans, 20'si yüksek lisans ve 1'i doktora derecesine sahiptir.

şekil 4

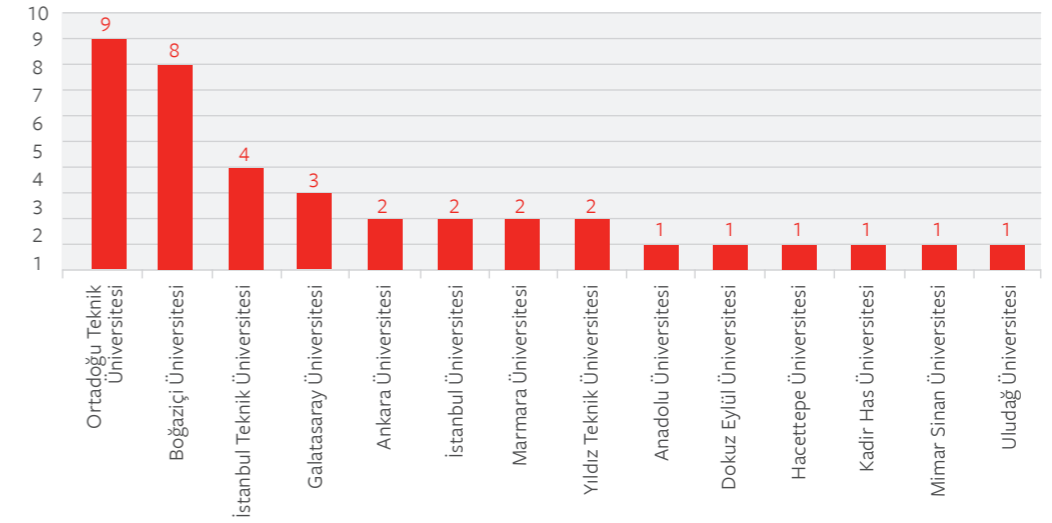
Personelin İş Tecrübesi



Ajans personelinin %15'i 10 yıl ve üstü, %35'i 5-10 yıl arası tecrübeye sahip olup, %50'si ise 5 yıldan daha az tecrübelidir.

şekil 5

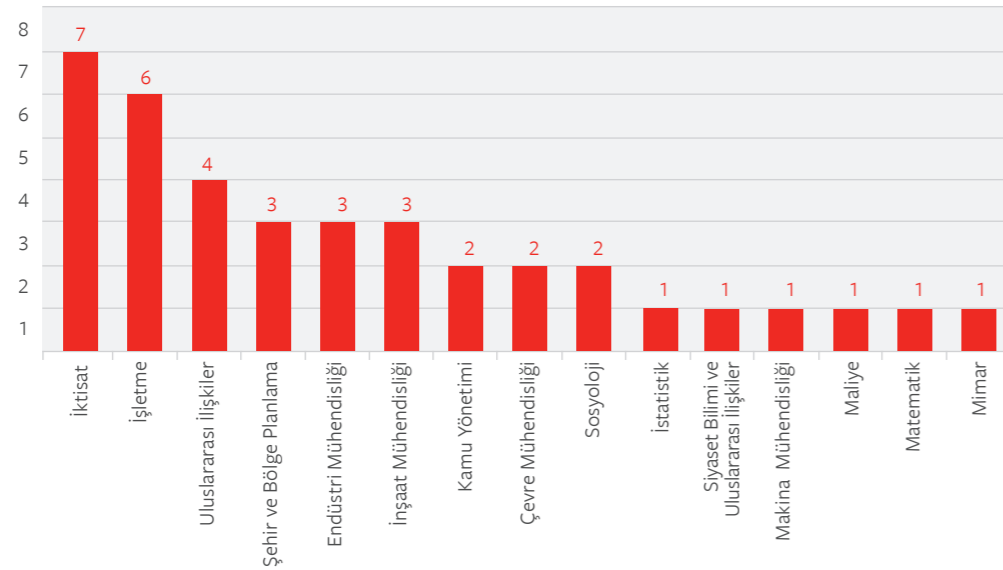
Ajans Uzman Personelinin Mezuniyetine Göre Üniversiteler



Ajans Türkiye'nin önde gelen 14 farklı üniversitesinden mezun uzman personele sahiptir.

şekil 7

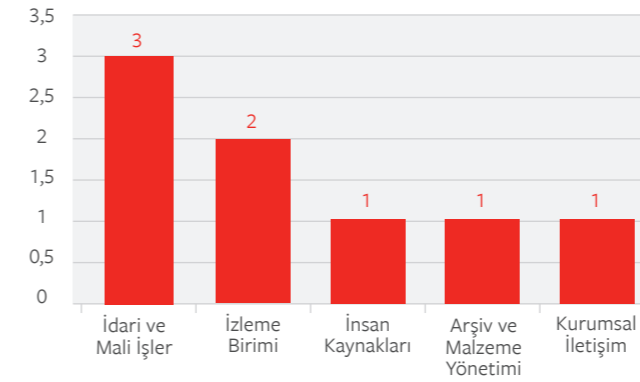
Ajans Uzman Personelinin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı



Ajans uzman personelinin mezun olduğu lisans alanları geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

şekil 6

Destek Personelinin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı

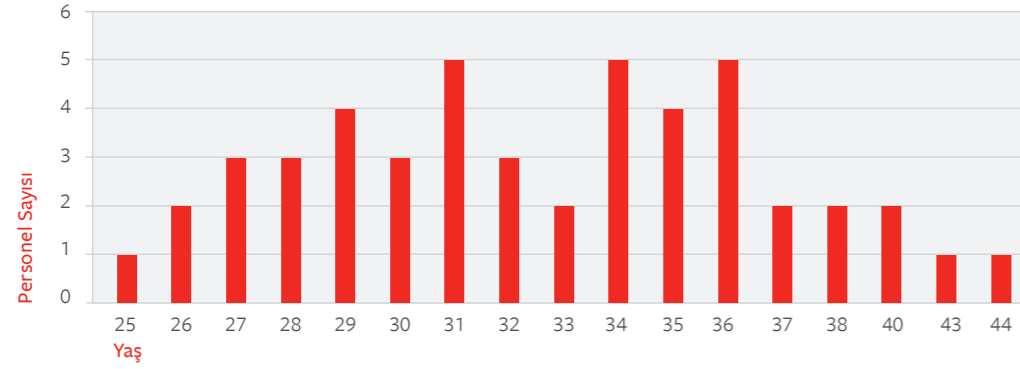


Ajansta 8 destek personelinin 6'sı lisans, 2'si yüksek lisans mezunu olup personelin dördü erkek dördü kadındır. Destek personelinden;

- 3 personel İdari ve Mali İşler,
- 1 personel İnsan Kaynakları,
- 1 personel Arşiv ve Malzeme Yönetimi,
- 1 personel Kurumsal İletişim,
- 2 personel İzleme Birimi'nde çalışmaktadır.

şekil 8

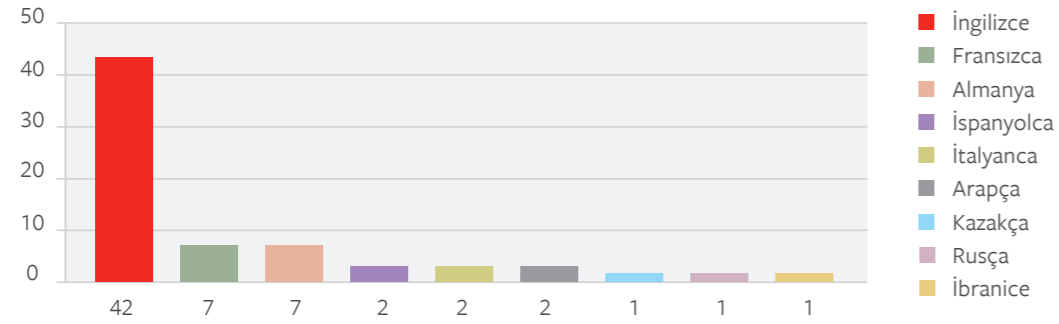
Personelin Yaş Ortalaması



Personelin yaş ortalaması 33'tür.

şekil 9

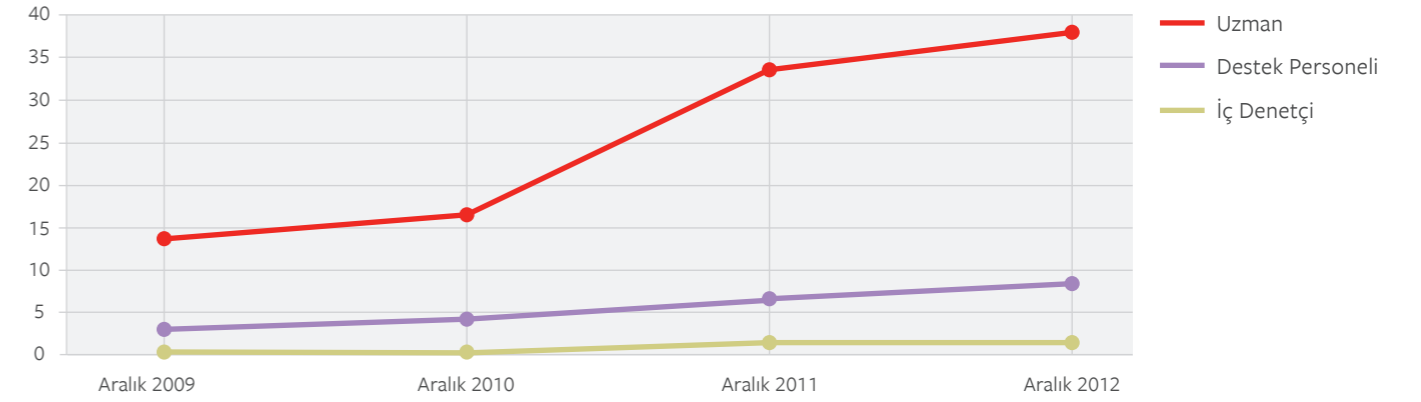
Personelin Yabancı Dil Bilgisi



Ajans personelinin tamamına yakını İngilizce bilgisine sahip olup, bunun yanı sıra Ajans'ta başka sekiz dili farklı seviyelerde bilen uzman bulunmaktadır.

şekil 10

Yıllara Göre Toplam Personel Sayısı



Ajans 2009 yılı Aralık ayında 14 uzman ve 3 destek personel ile faaliyetlerine başlamıştır.

2012 yılı gerçekleştirilen personel istihdamı ile Ajans, 1 genel sekreter, 1 iç denetçi, 38 uzman ve 8 destek personeli olmak üzere toplam 48 kişilik bir ekiple faaliyetlerini sürdürmektedir.

şekil 11

4.2 Eğitimler

Ajans personeli, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitimleri alarak kendilerini geliştirmektedir. Aşağıda 2012 yılı içerisinde alınan eğitimler, bu eğitimlerin tarihleri, düzenleyen kurum ve ilişkili olduğu Ajans birimi ile Ajans'tan katılan personel sayısına dair bilgiler verilmektedir.

Ajans Uzmanlarının Katıldığı Eğitimler

No	Eğitimin Adı	Eğitim Alan İlgili Birim	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Katılan Ajans Personeli Sayısı
1	PCM Eğitimi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	18.01.2012	20.01.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	4
2	PCM Eğitimi	Destek Birimi; İzleme ve Değerlendirme Birimi; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	25.01.2012	27.01.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	4
3	Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Kaps. Kurumların İletişim Kap. Gel. Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	31.01.2012	01.02.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
4	PCM Eğitimi	Destek Birimi; İzleme ve Değerlendirme Birimi	06.01.2012	08.02.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	4
5	Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi (II.modül)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	13.02.2012	15.02.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
6	PCM Eğitimi	İ Denetçi	15.02.2012	17.02.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	1
7	AB Bölgesel Politikaları, AB Fonlarının Kul. ve Uyg. Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	20.02.2012	24.02.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
8	Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Eğitim	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	05.03.2012	09.03.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
9	Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	13.03.2012	14.03.2012	Kalkınma Bankası	1
10	Gelir-Gider Mevzuatı	Destek Birimi	19.03.2012	23.03.2012	Kalkınma Bakanlığı	2
11	PCM Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	19.03.2012	21.03.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	1

tablo 2 >>

Ajans Uzmanlarının Katıldığı Eğitimler

No	Eğitimin Adı	Eğitim Alan / Düzenleyen İlgili Birim	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Katılan Ajans Personeli Sayısı
12	Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	21.03.2012	22.03.2012	Kalkınma Bankası	1
13	Kamu İhale Kanunu ve Sayıştay Denetimi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	23.03.2012	27.03.2012	KAPED	10
14	Kamu İç Denetçileri Eğitim Prog.	İ Denetçi	25.03.2012	27.03.2012	Maliye Bak. Bütçe ve Mali Kontrol Müdürlüğü	1
15	Hukuk Eğitimi	Program Yönetim Birimi	26.03.2012	30.03.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
16	AB Bölgesel Politikaları, AB Fonlarının Kul.ve Uyg. Eğitim (1-F modülü 2. grup)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	26.03.2012	30.03.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
17	Hizmetiçi Eğitim: Stratejik Planlama Araçları	Tüm Birimler	19.04.2012	19.04.2012	İSTKA / Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	22
18	Hizmetiçi Eğitim: Girişim Sermayesi	Tüm Birimler	19.04.2012	19.04.2012	İSTKA / Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	22
19	Hizmetiçi Eğitim: Sosyal Girişimcilik	Tüm Birimler	19.04.2012	19.04.2012	İSTKA / Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	22

tablo 2 >>

Ajans Uzmanlarının Katıldığı Eğitimler

No	Eğitimin Adı	Eğitim Alan / Düzenleyen İlgili Birim	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Katılan Ajans Personeli Sayısı
20	Hizmetçi Eğitim: Girişimcilik ve Girişimcilikte Güncel Başlıklar	Tüm Birimler	19.04.2012	19.04.2012	İSTKA / Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	22
21	Bireysel Performans Yönetimi	Destek Birimi	24.04.2012	25.04.2012	TODAİE	2
22	Devlet Muhasebesi	Destek Birimi	26.04.2012	30.04.2012	BEKAD	1
23	TFRS Eğitimi	Destek Birimi	05.05.2012	26.05.2012	İSMMO	1
24	Kamu İhale Mevzuatı ve EKAP Konulu Seminer	İzleme ve Değerlendirme Birimi	20.05.2012	24.05.2012	KAPED	2
25	AB Bölgesel Politikaları, AB Fonlarının Kul. ve Uyg. Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	21.05.2012	26.05.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
26	Teknoloji Transfer Ofisleri Eğitmenlerin Eğitimi	Yatırım Destek Ofisi	24.05.2012	26.05.2012	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı	1
27	AB Bölgesel Politikaları, AB Fonlarının Kul.ve Uyg. (1-F modülü 3. grup)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	28.05.2012	01.06.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
28	Technology Transfer & Commercialization Eğitimi	Yatırım Destek Ofisi	01.06.2012	02.06.2012	ARTEV	
29	Bağımsız Denetim Eğitimi	Destek Birimi	05.06.2012	13.06.2012	İSMMO	1
30	İzleme ve Değerlendirme Eğitimi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	11.06.2012	15.06.2012	B&S EUROPE	1
31	TMI Sunuş Tekniği	Tüm Birimler	04.07.2012	05.07.2012	TMI	12
32	İzleme ve Değerlendirme Eğitimi (Faz 2)	İzleme ve Değerlendirme Birimi	09.07.2012	13.07.2012	B&S EUROPE	1
33	Etkin İletişim Becerileri	Tüm Birimler	19.07.2012	19.07.2012	TMI	18
34	Etkin İletişim Becerileri	Tüm Birimler	20.07.2012	20.07.2012	TMI	20
35	Yürütücülüğün Esasları	Tüm Birimler	09.08.2012	09.08.2012	TMI	15
36	Müzakere Becerileri ve Çatışma Yönetimi	Tüm Birimler	10.08.2012	10.08.2012	TMI	15
37	TMI Sunuş Tekniği	Tüm Birimler	15.08.2012	16.08.2012	TMI	12
38	TMI Sunuş Tekniği	Tüm Birimler	27.08.2012	28.08.2012	TMI	11

tablo 2 >>

Ajans Uzmanlarının Katıldığı Eğitimler

No	Eğitimin Adı	Eğitim Alan / Düzenleyen İlgili Birim	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Katılan Ajans Personeli Sayısı
39	Yenilik ve Kalkınma Çalışmalarında Yeniliğin Yeri	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	28.08.2012	29.08.2012	Kalkınma Bakanlığı	2
40	Yenilik ve Kalkınma Çalışmalarında Yeniliğin Yeri	Program Yönetim Birimi	28.08.2012	29.08.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
41	Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi; Yatırım Destek Ofisi	17.09.2012	19.09.2012	UNIDO Türkiye	2
42	AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi (1-G modülü 1. eğitim)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	17.09.2012	21.09.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
43	KAYS Eğitim Prog.	Program Yönetim Birimi	20.09.2012	22.09.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
44	İş Sağlığı ve Güvenliği	Destek Birimi	20.09.2012	20.09.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
45	Kooperatifçilik ve Türkiye'de Kooperatifler	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	27.09.2012	27.09.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
46	KAYS Eğitim Prog.	Program Yönetim Birimi	01.10.2012	03.10.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
47	PCM Eğitimi	Destek Birimi; İzleme ve Değerlendirme Birimi	09.10.2012	11.10.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	6
48	Elektronik Teşvik Belgesi Projesi (E-Belge Projesi)	Yatırım Destek Ofisi	15.10.2012	15.10.2012	Ekonomi Bak. Teşvik Uyg. ve Yab. Serm. Gen. Müd.	2
49	Küme Tanılama Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	15.10.2012	17.10.2012	Kalkınma Bak. Ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Prog. İşb.	2
50	Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Yatırım Destek Ofisi; Program Yönetim Birimi	15.10.2012	19.10.2012	Kalkınma Bankası	2
51	Kalkınma Ajansı Oryantasyon	Destek Birimi; İzleme ve Değerlendirme Birimi; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	15.10.2012	15.10.2012	İSTKA	5

tablo 2 >>

Ajans Uzmanlarının Katıldığı Eğitimler

No	Eğitimin Adı	Eğitim Alan / Düzenleyen İlgili Birim	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Katılan Ajans Personeli Sayısı
52	AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi (1-G modülü 3. grup)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	19.10.2012	23.10.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
53	AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	05.11.2012	09.11.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
54	PCM Eğitimi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	12.11.2012	14.11.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	1
55	Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	19.11.2012	21.11.2012	UNIDO Türkiye	1
56	Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi (ESC II)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	26.11.2012	30.11.2012	Kalkınma Bakanlığı	1
57	PCM Eğitimi	Yatırım Destek Ofisi	26.11.2012	28.11.2012	İSTKA / Program Yönetim Birimi	1
58	Etik Semineri	Tüm Birimler	06.12.2012	06.12.2012	Kamu Görevlileri Etik Kurulu	45
59	Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi	Program Yönetim Birimi; Yatırım Destek Ofisi	24.12.2012	25.12.2012	Kalkınma Bankası	3
60	Afet Bilinci Eğitimleri	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	24.12.2012	25.12.2012	Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı	1

tablo 2 >>

4.3 Staj Programı

2012 yılı içinde Ajansımızda yedi öğrenci staj yapmıştır.

Ajansımızda Staj Yapan Öğrencilerin Üniversite ve Bölüm Bilgileri

Üniversite	Bölüm	Stajyer Sayısı
Yeditepe Üniversitesi	Kamu Yönetimi	3
Marmara Üniversitesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	1
Sabancı Üniversitesi	Ekonomi	1
Galatasaray Üniversitesi	Sosyoloji	1
İstanbul Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama	1

tablo 3 >>

Ajansımız; görevleri, yetkileri ve yürüttüğü çalışmaların tanıtılarak üniversite öğrencilerinin bilgilendirilmesi amacıyla her yıl yaz ve kış dönemleri için staj programları düzenlemektedir. Başvuru tarihinde bir yükseköğretim kurumunun veya yurtdışında bunlara denkliği kabul edilmiş bir yükseköğretim kurumunun lisans veya yüksek lisans programlarına kayıtlı olan ve zorunlu staj yapması gereken öğrenciler programa kabul edilmektedir.

Staj programına katılım sağlayacak stajyerler Ajans personelinin bağlı olduğu işyeri yönetmelikleri, iş düzeni, disiplin, iş güvenliği ve gizliliği ile ilgili kurallara uymak zorundadırlar. Stajyerlere staj dönemi sonrasında "İstanbul Kalkınma Ajansı Staj Programı Katılım Belgesi" verilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimi tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Kurumsal koordinasyon ve işbirliği
- Planlama ve programlama
- Araştırma ve strateji geliştirme
- Program yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve değerlendirme
- Yatırım destek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1 Yönetim

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

İyi Yönetişim



şekil 12

Ajans, özet olarak katılımçılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;

- Açıklık kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- Katılım kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- Hesap verebilirlik kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,

- Etkinlik kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurulmuş ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,

- Tutarlılık kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

6.2 Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin en kısa süre içerisinde kurulması yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığına ve İçişleri Bakanlığına göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

6.3 İç Kontrol Sistemi

6.3.1 İç Kontrol

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği,
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü,
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu,
- Varlıkların korunması,

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır.

Kalkınma ajanslarında “İç Kontrol Sistemi”nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin 11. maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu’nun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliliği” başlıklı 4’üncü maddesi 5’inci fıkrası altında, ajansların mali destek programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan mali yönetim yeterliliğinin kazanılması kıstasları arasında ajansın “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabileme kapasitesi” esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun beşinci kısmında “iç kontrol sistemi” düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanun’un 55’inci maddesinde iç kontrol;

“İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü”

olarak tanımlanmıştır.

Kanun’un 56’ncı maddesinde iç kontrolün amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanun’un 57’nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11’inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirlenen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı’nın amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubu’nun oluşturulmasına ilişkin Ajans iç denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu “İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi” Ajans Yönetim Kurulunca 11.11.2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dahilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamdaki gerekli çalışmaları yerine getirmek üzere oluşturulan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu’na 18.11.2011 tarihli Genel Sekreterlik olurlarıyla bir koordinatör ile bir raportör görevlendirilmiş, böylelikle anılan Yönerge’nin 10’uncu maddesi

hükümleri çerçevesinde İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Başkanı (Genel Sekreter) tarafından görevlendirilen Grup Koordinatörü başkanlığında raportör, Ajans birim başkanları ve her birimden (birim başkanlarının belirleyeceği) birer uzmanın katılımıyla oluşturulan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu çalışmalarına başlamıştır.

Çalışma grubu, yılın Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında yapması gereken olağan toplantılar planlamıştır. Takvime uygun olarak 27 Ocak, 30 Nisan ve 27 Temmuz 2012 tarihlerinde bu toplantılar gerçekleştirilmek suretiyle Ajans ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda her yönüyle etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Bu çalışma grubunun, ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılı Ocak ayından itibaren gerçekleştirmiş olduğu çalışmalarda, öncelikli olarak İç Kontrol sisteminin işleyişine dair mevcut durumun analizi yapılmış ve İç Kontrol sisteminin işleyişinin etkinliğinin artırılabilmesi için önceliklendirme çalışması ve görev dağılımı gerçekleştirmiştir. Müteakiben yıl içerisinde birbirini takip eden olağan toplantılar ile Ajans dahilinde İç Kontrol Sisteminin kuruluşu ve işleyişine ilgili sistemin yapısal özellikleri Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği hükümleri çerçevesinde oluşturulmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar ve müzakereler neticesinde 28.12.2012 günü yapılan İç Kontrol Grubu toplantısında; Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğinde belirtilen standartlara uyum için hazırlanan eylem planının kabul edilmesine, ayrıca uyum için oluşturulan ve toplantı kararının ekinde tablo halinde ortaya konulan eylem planının uygulanmasının izlenerek süreç içerisinde oluşan ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak geliştirilmesine karar verilmiştir.

Çalışma Grubu, 2012 yılında iç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarının yanı sıra Ajans birimleri ve Genel Sekreterlik bazında risk kütüğünün çıkartılması için gerekli çalışmaları yerine getirmiş olup, bu kapsamda belirlenen tüm olası risklerin, ajansın görev ve fonksiyonları göz önünde bulundurularak makul olasılıklar çerçevesinde derecelendirilmesi çalışmalarını sonuçlandırmıştır.

Çalışma grubunca, önceki toplantılarda aldığı kararlar çerçevesinde Ajans birimleri ve Genel Sekreterlik bazında iç denetçi danışmanlığında hazırlanmış olduğu ve 28.12.2012 tarihli toplantı tutanağının ekinde yer alan risk kütüğünün, Ajansın görev ve fonksiyonları göz önünde bulundurularak süreç içerisinde geliştirilip güncellenmesi çalışmalarına devam edilecektir.

Bunun yanında mevzuatta tanımlanan birim faaliyetlerinin, görevli personelin azlığı ve kişi başına düşen iş yükü nedeniyle henüz tekemmül ettirilemeyen iş yükü analizlerinin ortaya konulan eylem planları çerçevesinde personel sayıları göz önünde bulundurularak tamamlanması kararlaştırılmıştır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin Mali Yönetim Yeterliliği başlıklı ikinci bölüm gereği Ajans 21-26.11.2011 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığından bir daire başkanı ve bir uzman ile İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığından konuyla ilgili en az beş yıldır çalışan uzmanlar ve denetim elemanlarından kurumlarınca görevlendirilen beş üyeden oluşan Yeterlilik Komisyonu'nca Yönetmeliğin 4'üncü maddesinin beşinci fıkrasında sayılan kriterlere göre Ajans yapısını incelemiş, mali yönetim hakkında oluşturdukları görüşü Kalkınma Bakanlığına sunmuşlardır. Ajansımızın mali yönetim yeterliliği 27.06.2012 tarihi itibarıyla Kalkınma Bakanlığınca uygun bulunmuştur.





2 AMAÇLAR VE HEDEFLER

A AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

- Bölgesel, tematik, sektörel strateji geliştirme ve bunun koordineli olarak yönetilmesi,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek verilmesi,
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması,
- İş ortamını, yaşam kalitesini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyen sosyal uyum sorunlarının çözülmesi,
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi,
- İstanbul'un tarihi, kültürel, ekonomik ve jeostratejik özelliklerini ön plana çıkartarak istihdam ve yaşam kalitesinin artırılması ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunulması,

B TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C TEMEL DEĞERLER VE ÇALIŞMA İLKELERİ

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm odaklılık
- Verimlilik
- Sürdürülebilirlik
- Bilimsellik
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Toplumsal sorumluluk
- Etkinlik, erişilebilirlik
- Hesap verebilirlik
- Bütüncül yaklaşım



3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A

MALİ BİLGİLER

2012 yılı (01.01.2012–31.12.2012 arası döneme ilişkin) Ajans bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1.

Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2012 Yılı Bütçesi'ne 2011 yılından 135.885.713 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

Ajansımızca 2012 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesinden 8.733.912 TL, İlçe Belediyelerinden 7.515.580 TL ve İl Özel İdaresinden 2.758.337 TL, Sanayi ve Ticaret Odalarından 1.670.274

TL pay aktarılmıştır. Bunun yanı sıra 2011 yılına ilişkin geçmiş dönem tahsilatı 24.807.273 TL olmak üzere yerel yönetimlerden toplam 45.485.375 TL tahsil edilmiştir. Bunlara ilave olarak 13.425.355 TL tahakkuk eden faiz geliriyle birlikte 2012 yılı itibarıyla gerçekleşen gelirler toplamı 58.910.730 TL' dir. Merkezi Yönetim Bütçesinden 2012 yılı için aktarma gerçekleşmemiştir.

T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı 2012 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2012 - 31.12.2012
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0 TL
İL ÖZEL İDARESİNDEN AKTARILAN PAY	2.758.337 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	40.276.629 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	2.450.409 TL
FAALİYET GELİRLERİ	13.425.355 TL
TOPLAM	58.910.730 TL

tablo 4

2012 Yılı Dönemi toplam bütçe gideri 41.869.614 TL'dir. Bu tutardan 3.964.182 TL personel giderleri, 1.156.991 TL mal ve hizmet alımları, 49.401 TL izleme ve değerlendirme, 495.812 TL plan, program ve proje hizmetleri, 4.885.572 TL tanıtım ve

eğitim faaliyetleri ve 31.317.656 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır. 2012 Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

2012 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2012 - 31.12.2012
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	10.551.958 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	5.121.173 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	3.964.182 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.156.991 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	49.401 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	495.812 TL
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0 TL
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	4.885.572 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	31.317.656 TL
				41.869.614 TL

tablo 5

2. Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kanun'un 25'inci maddesinde ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur" denmektedir.

Mevzuat uyarınca dış denetimde; İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığınca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığınca sunar.

2012 yılı dış denetimine ilişkin bilgiler ise aşağıda yer almaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı, 03.08.2009 tarihli 27308 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca, 05-08 Mart 2013 tarihlerinde, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ilişkin bağımsız dış denetimden geçmiştir. Bağımsız dış denetim MOORE STEPHENS TÜRKİYE MBK Bağımsız

Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ajansın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları içeren bağımsız dış denetim raporu Ajansın internet sayfasında da yayımlanmıştır. Dış denetim raporunun belli başlıklar altında sıralanan bulgularına aşağıda yer verilmiştir.

2.1 Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Bütçe gerçekleşmeleri ve mali tablolar denetlenerek "şartlı görüş" verilmiştir. Bütün önemli taraflarıyla Ajansın 31.12.2012 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

2.2 Mevzuata Uygunluk Denetimi

Mevzuata uygunluk denetimi neticesinde "olumlu görüş" verilmiştir. Denetçi görüşüne göre, 31.12.2012 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde Ajansın gelirleri, giderleri ve malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.

2.3 İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

2.3.1 Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Organizasyonel yapılanma ve insan kaynaklarına ilişkin "olumlu görüş" verilmiştir. Ajansın 31.12.2012 tarihi itibarıyla iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapısı ve insan kaynakları politikası etkin ve yeterlidir.

2.3.2 Süreç ve Yöntemler

Ajansın 31.12.2012 tarihi itibarıyla iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmaları üzerinde etkin, yeterli ve uyumlu bir biçimde kontroller kurulduğu görülmüştür.

2.3.3 Risk Yönetimi

Risk yönetimine ilişkin "olumlu görüş" verilmiştir. Denetçi görüşüne göre, Ajansın 31.12.2012 tarihi itibarıyla ajans birimleri bazında risk kütüğü hazırladığı, risk kütüğünde belirlenen risklerin ajansın görev ve fonksiyonları göz önünde bulundurularak makul olasılıklar çerçevesinde derecelendirildiği görülmüştür.

2.3.4 Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemlerine "olumlu görüş" verilmiştir. Denetçi görüşüne göre, Ajansın 31.12.2012 tarihi itibarıyla muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri alt yapısı etkindir.

2.3.5 Performans Denetimi Bulguları

Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışma, hali hazırda Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu nedenle, performans denetimi kapsamında çalışmamız aşağıda yer alan hususlarda mesleki kanaatimize dayanarak değerlendirilmesi ile sınırlı kalmıştır.

Ajans tarafından Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı vurgulanmıştır. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın, hali hazırda Devlet Planlama Teşkilatı tarafından yürütüldüğü ifade edilmiştir. Bu nedenle, performans denetimi kapsamında çalışmaların aşağıda yer alan hususlarda mesleki kanaate dayanarak değerlendirilmesi ile sınırlı kaldığı ifade edilmiştir.

2.3.5.1 Ekonomiklik

- Performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan,
- Öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin,
- Öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin,
- Gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin,

herhangi bir bulguya rastlanmadığı belirtilmiştir.

2.3.5.2 Verimlilik

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktılar karşılaştırılmasına yönelik herhangi bir denetim çalışması gerçekleştirilemediği belirtilmiştir.

2.3.5.3 Etkililik

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajansın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin sonuçların doğruluğuna ve gerçeği yansıttığına ilişkin denetim çalışması gerçekleştirilemediği belirtilmiştir.

A PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1 Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

1.1.1 İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının Tanıtım Faaliyetleri

1.1.1.1 Tanıtıma Yönelik Yayınlar

2012'de de İstanbul Bölgesi'nin ve İstanbul Bölge Planı'nın tanıtımı amacıyla çeşitli yayınlar tasarlanarak hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Bu yayınlar; 2011 Yılı Faaliyet Raporu, "İstanbul'a Bakış 2012" ve "İstanbul Fact Sheet 2012" kitapçıkları ile İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanmış Ajansa ilişkin tanıtım ve kariyer fırsatları broşürleridir.

1.1111 İstanbul'a Bakış 2012

2011'de Ajans tarafından yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak "İstanbul'a Bakış 2011" kitapçığı yayınlanmış, 2012 içerisinde söz konusu yayın güncellenerek yeniden basılmıştır.

Kitapçıkta İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer önemli metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır. İstanbul'un güncel demografik verileri, yatırımcıların dikkat ettiği hususlardan olan ofis maliyetleri, İstanbul Finans Merkezi Projesi kapsamında bölgemize rakip olabilecek kentlerle yapılan kıyaslamalar ve açıklamaları ile İstanbul'un küresel şehirler arasındaki konumunu göstermeye yardımcı çeşitli ölçüt ve endeksler kitapçıkta bulunmaktadır.

1.1112 İstanbul Fact Sheet 2012

İstanbul'a katma değer sağlayacak yurtdışı menşeli ilgiyi canlı tutmak, arttırmak ve doğru alanlara yönlentmek amacıyla hazırlanan ve bölgemize ilişkin coğrafya, ekonomik yapı, demografi, girişimcilik, finans, ulaşım, turizm, gayrimenkul, yaşam kalitesi gibi eksenlerde güncel bilgiler barındıran bu kitapçık içinde bulunduğumuz dönemde yayınlanmıştır. Söz konusu kitapçık İstanbul'un tanıtımına yönelik faaliyetleri olan paydaşlarımız ile paylaşılmakta ve uluslararası etkinliklerde de kullanılmaktadır.



1.1113 2011 Yılı Faaliyet Raporu

Ajansımızın 2011 yılı itibarıyla genel durumu ile bu sene içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetlerin anlatıldığı 2011 Yılı Faaliyet Raporu 2012 yılı içerisinde hazırlanarak yayınlanmıştır.



1.1114 2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu

Ajansın 2012 yılının ilk altı aylık dönemine ilişkin genel bilgiler, değerlendirme ve bu dönem içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetlerin detaylandırıldığı 2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu hazırlanarak yayınlanmıştır.

1.1115 İngilizce ve Türkçe Ajans Tanıtım Broşürleri

İstanbul Kalkınma Ajansını tanıtmak amacıyla İstanbul Kalkınma Ajansı broşürü hazırlanmış, İngilizce ve Türkçe olarak yayımlanmıştır. Broşürde Ajansın vizyonu, kuruluşu, kurumsal yapısını oluşturan Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik, Ajans faaliyetleri kapsamında ise kurumsal koordinasyon faaliyetleri, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı, Mali ve Teknik destekler ile İstanbul Bölgesi'nden bahsedilmiştir.



1.1116 İstanbul Kalkınma Ajansı Kariyer Broşürleri

Ajansın sunduğu iş ve kariyer imkânlarının başta üniversitelerde düzenlenen kariyer günleri olmak üzere diğer etkinliklerde de tanıtılması amacıyla "İstanbul Kalkınma Ajansında Kariyer" broşürü hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Broşürde, Ajans teşkilat yapısından kısaca bahsedilmiş, Ajanstaki iş ve kariyer imkânları, özlük hakları, staj programı, bağımsız değerlendiriciler ile Ajansın faaliyet alanlarından bahsedilmiştir.

1.112 Tanıtım Faaliyetleri

1.1121 İstanbul Shopping Fest

9-29 Haziran 2012 tarihleri arasında düzenlenen İstanbul Shopping Fest eğlence ve alışverişi bir araya getirmeyi amaçlayan bir festival organizasyonudur. Prestijli markaların indirim ve kampanyalarıyla birlikte konserlere ve eğlenceli aktivitelere yer verilen festival boyunca alışveriş merkezlerinin (AVM) kapıları Cuma - Cumartesi geceleri saat 23:00'e kadar alışveriş severlere açılmıştır. Alışveriş partisine ev sahipliği yapan AVM'lerde de Cumartesi geceleri 02:00'ye kadar alışveriş devam etmiştir. Festival kapsamında Ajansımız da İstanbul'un tanıtımı için çeşitli çalışmalar yürütmüştür.



1.1122 İstanbul'da Ramazan

Ramazan ayı boyunca özellikle Orta Doğu ülkeleri vatandaşlarının İstanbul ile buluşmasını amaçlayan İstanbul'da Ramazan Projesi 2012'nin önemli etkinliklerinden biri olmuştur. Ramazan'da İstanbul'u ziyaret etmek isteyenlere ucuz uçak bileti gibi imkânların sağlandığı, İstanbul'da 35 alışveriş merkezinin etkinlik boyunca saat 23:00'e kadar açık kalarak iftardan sonra alışveriş yapma fırsatı verdiği projede Ajansımız da İstanbul'un tanıtımı rolünü yeniden üstlenerek şehrimizin görünürlüğünün artmasına katkıda bulunmuştur.



1.12 Bölgesel Analiz, Araştırma, Toplantı ve Raporlar

1.121 Küresel Rekabet Edebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı

Ajans, beyin göçünün engellenmesi ve tersine beyin göçünün teşviki için gündeme gelecek yaratıcı fikirlerin tartışılması, yeni fikir ve yaklaşımların politika önerileri ile birlikte iyi uygulamalara yön verecek modellere dönüştürülmesi amacıyla 2011 yılı sonunda Boğaziçi Üniversitesi ile birlikte bir konferans düzenlemiştir. "Küresel Rekabet Edebilirlikte Beyin Göçü ve Beyin Kazanımı Konferansı"nın tutanakları kullanılarak konferansta yapılan sunum ve tartışmalar bir kitap haline getirilmiş ve yayınlanmıştır.

Yayında "beyin göçü" probleminin arka planı, beyin göçü konusunda yeni eğilimler ve gelişmeler, beyin kazanımında başarı hikâyeleri göz önünde bulundurularak geliştirilebilecek stratejiler ile teknoloji ve finans bağlamında beyin dolaşımının küresel rekabet edebilirliğe etkileri gibi çeşitli konulara yer verilmiştir.

1.1.2.2 Analitik Hiyerarşi Yöntemi ve 2010-2013 İstanbul Bölge Planı

İstanbul Bölge Planı'na girdi teşkil edecek stratejik amaçların değerlendirilmesi amacıyla, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 21 Eylül 2010 tarihinde İstanbul WOW Kongre Merkezi'nde ilgili paydaşların katılımıyla bir Karar Konferansı gerçekleştirilmiştir.

Ajansın bölgesindeki paydaşlarının görüş ve değerlendirmelerini planlama sürecine etkili bir şekilde yansıtılmak için farklı ve yenilikçi bir yaklaşım olarak Karar Konferansı ile bu bağlamda Analitik Hiyerarşi Yöntemi'ni nasıl kullanıldığını ortaya koymak ve bu yöntem ile elde edilen sonuçların detaylı bir şekilde kamu ile paylaşılmasını sağlamak amacıyla ayrı bir yayın hazırlanmıştır.



1.1.2.3 Kentsel Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu Hazırlık Toplantısı ve Saha Ziyaretleri

Bölgemiz için stratejik öneme sahip olan “Kentsel Dönüşüm” hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 24 Mayıs 2012 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı çalışma ofisinde “Yaşanabilir Kentler ve Kentsel Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu Hazırlık ve İstişare Toplantısı” düzenlenmiştir. Toplantıya Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sayın Ahmet Yaman, Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Gn. Md. Sayın Nahit Bingöl, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mekânsal Planlama Gn. Md. Yardımcısı Sayın Fatma Varank ve Alt Yapı Hizmetleri Gn. Md. Yardımcısı Sayın Mehmet Vargün başta olmak üzere alanlarında uzman çeşitli kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları temsilcileri ile akademisyenler katılım göstermiştir. Toplantıda katılımcılar Türkiye ve İstanbul özelinde kentleşme, yaşanabilirlik ve kentsel dönüşüm konuları hakkındaki tespit ve önerilerini sunmuş, konuyla ilgili politikalar, yasalar, öncelikler tartışılmıştır. Toplantı sonrasında Kalkınma Bakanlığı uzmanlarının da katılımı ile İstanbul'un farklı kentsel dönüşüm ve yenileme alanlarına saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

1.1.2.4 İstanbul'da Sanayinin Dönüşümü

İstanbul Bölgesi'nde sanayi alanlarının dönüşümü ve sanayinin yüksek katma değer üreten bir yapıya kavuşturulması için analitik çalışmalar, diğer ajanslarla ortak toplantılar ve ilgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda Marmara ve İstanbul'da sanayinin mevcut durumu, sanayicilerin ihtiyaçları, mevcut ve önerilen OSB alanları, diğer bölgelerin sunduğu imkânlar ve ihtiyaçlar, sanayinin gelişim ve dönüşüm eğilimleri, büyük ölçekli yatırımların sanayiye etkisi ve yatırım teşviklerinin sunduğu fırsatlar hakkındaki tespit ve öneriler ele alınmıştır. Ajans uzmanlarının konu üzerinde çalışmaları devam etmektedir.

1.1.2.5 İstanbul Bölgesinde Sanayi Sektörleri Rekabet Analizi

İstanbul Bölgesindeki sektörlerin rekabet düzeyinin belirlenmesi önemli ihtiyaçlardan birisidir. Uluslararası pazarlara entegre olmuş, bölgeye katkısı hızla artabilecek rekabetçi sektörlerden büyüyen pazarlarda ve düşük rekabet koşullarında konumlanarak kaynakların etkin kullanımı ilkesi gereğince farklı politikalarla desteklenmesi gerekenlere kadar bölgemizdeki ekonomik sektörlerin durumlarının tespit ve sorunlarının teşhis edilmesini amaçlayan çalışma sürdürülmektedir.

1.1.2.6 2014-2023 İstanbul Bölge Planı Mevcut Durum Analizi

Ajans 2014-2023 İstanbul Bölge Planı için Mevcut Durum Analizi çalışmalarına 2012 içerisinde başlamıştır. Kurumsal yapılanma ve kentsel yönetim, mekan ve kentsel gelişim, kentsel ekonomi ve esneklik, sosyal yapı ve insanî gelişim, çevre ve iklim değişikliği, ulaşım ve kentsel hareketlilik konularını kapsayan çalışmalar yeni dönem İstanbul Bölge Planı'na girdi teşkil edecektir. Çalışmada ulusal ve uluslararası prestijli yayınlar ve akademik verilerden yararlanılmakta, paydaşlarla görüşmeler devam etmekte ve Ajans uzmanlarınca nitel ve nicel analiz faaliyetleri de yürütülmektedir.

1.1.2.7 10. Kalkınma Planı ve BGUS Anketi ve Toplantıları

10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) Hazırlıkları kapsamında bölgenin kalkınmasını hızlandıracak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkıda bulunacak mekânsal gelişme ve mekânsal planlama konularındaki önerilerin belirlenerek önceliklendirilmesi ve yerelde kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve kalkınma politikasının yönetimi konusunda tespit ve öneriler geliştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda “Türkiye ve İstanbul Bölgesi için Kalkınma Öncelikleri ve Stratejileri” başlıklı bir anket çalışması düzenlenmiştir.

Anket çalışması paralelinde 3-4 Ekim 2012 tarihlerinde iki adet çalıştay düzenlenmiştir. 3 Ekim'de gerçekleşen “Mekânsal Gelişme ve Mekânsal Planlama” temalı çalışmaya 26 uzman katılmış, 36 üst başlıkta öneriler geliştirilmiştir. 4 Ekim'de gerçekleştirilen “Yerelde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Kalkınma Politikasının Yönetimi” temalı çalışmada ise 19 katılımcı 24 farklı başlıkta öneriler geliştirmiştir. Tematik Çalıştay çıktıları Ajans uzmanlarınca da analiz edilerek Tematik Çalıştaylar Sonuç Raporu hazırlanmış ve 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) kapsamında değerlendirilmek üzere Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.

1.1.3 İşbirliği ve Koordinasyon

1.1.3.1 Diğer Ajanslarla İşbirliği

Ajansımız, Bölgesel Kalkınma Ajansları arasında oluşturulan çeşitli çalışma gruplarında ve ortak faaliyetlerde çalışmalarına devam etmektedir. Bunların dışında, İstanbul'u doğrudan veya dolaylı olarak etkileyeceği öngörülen ve ilgili ajanslar arası işbirliği ile yaklaşıldığında bölgesel kalkınma için faydalı sonuçlar alınacağına inanılan durumlarda inisiyatif alınarak ortak toplantılar ve benzeri faaliyetler de yürütülmektedir.

“Afet Yönetimi Çalışmaları” kapsamında herhangi bir doğal afet durumunda Bakanlık ve Kalkınma Ajanslarının üstlenmesi gereken roller ile etkin koordinasyonun sağlanmasına ilişkin hususların belirlenmesi amaçlanmaktadır. “Enerji Verimliliği Çalışmaları” ile enerji kaynaklarının sürdürülebilir bir şekilde kullanılabilmesi ve cari açığı azaltıcı tedbirlerin alınabilmesi amacıyla stratejik yol haritasının çıkartılması amaçlanmaktadır. “Kentsel Markalaşma Stratejisi”ne ilişkin çalışmalar çerçevesinde kentsel markalaşmaya dair çalışmalar için kılavuz hazırlanması amaçlanmaktadır. “Bölgesel Yenilik Konferansı”na ilişkin çalışmalar kapsamında yeniliğin farklı ölçekleri (ülke-bölge-il/pazar-sektör-firma) arasındaki ileri-geri ilişkileri

belirlenmesi, bölgesel yenilik sisteminin tanımının yapılması, uygulama örneklerinin incelenmesi amaçlanmaktadır. “Bölgesel Yenilik Sistemi Model Çalışması” kapsamında ise bölgesel Yenilik Sistemi yaklaşımının uygulamaya geçirilmesi için bir model çalışması yapılması ve pilot uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır. “Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği, Bölgesel Kredi Garanti Sistemi”ne ilişkin çalışmalar kapsamında faiz ve faizsiz kredi desteği uygulamasının işleyişinin simüle edilerek, gerekli mevzuat değişikliği çalışmalarının yapılması ve uygulama prosedürlerine dair kılavuzun hazırlanması, bölgesel kredi garanti sisteminin fizibilite çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde Ajansımız'ın içerisinde yer aldığı ajanslar arası işbirliği faaliyetlerine aşağıda yer verilmiştir:

1.1.3.1.1 Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu

Kalkınma Bakanlığı tarafından 2011 yılında özel sektör faaliyetleri ve kamu müdahalesinin toplumsal ihtiyaçları gidermekte yetersiz kaldığı alanlarda sorunların çözümünde girişimciliğin bir araç olarak geliştirilebilmesi için ihtiyaçları tespit etmek ve bu ihtiyaçlara cevap verecek politika önerilerini geliştirmek amacıyla Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Grup tarafından yapılan çalışmalarda, sosyal girişimciliğin gelişmesinde ve sosyal girişimlerin yaygınlaşmasında farklı ihtiyaçları karşılamaya yönelik olarak çeşitlendirilmiş destek mekanizmalarına gereksinim olduğu görülerek Sosyal Girişimci Destek Programı (SOGİDES) hazırlanmıştır. Programın hedef kitesini yaşadıkları çevrede mevcut sosyal problemleri gözlemleyen ya da birebir bu problemlere maruz kalan ve bu sorunların çözümüne yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir fikir üreten sosyal girişimci niteliklere sahip gerçek kişiler oluşturmaktadır. Programla; sosyal girişimlerin kurulmasında kilit rol üstlenen sosyal girişimci özelliklere sahip bireylerin tespit edilmesi, nitelikli iş planı hazırlama yönünde kapasite oluşturulması, başarı potansiyeli yüksek iş planlarına finansman desteği sağlanması ve kurulan sosyal girişimlere mentorluk desteği sağlanması hedeflenmektedir.

2012 yılı süresince Ankara, İzmir ve Mardin'de Çalışma Grubu Toplantıları düzenlenmiş, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) tarafından düzenlenen “Sosyal Girişimcilik Toplantısı”na katılım sağlanmış ve Ajansımız bünyesinde bir Sosyal Girişimcilik Çalıştay düzenlenmiştir.

1.1312 Girişim Sermayesi Çalışma Grubu

Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları ve Türkiye Kalkınma Bankası ile koordinasyon ve işbirliği çerçevesinde bölgesel girişim sermayesi fonları oluşturmayı amaçlamaktadır. Girişim Sermayesi Fonları ile işletmelerin özkaynak sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve finansmana erişim süreçlerinin kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Ajans bu doğrultuda Türkiye'deki diğer Kalkınma Ajanslarının koordinasyonunun sağlanmasında Kalkınma Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde çalışmaktadır. Bu bağlamda Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye genelindeki ajanslar arasında "Girişim Sermayesi"ne ilişkin bir çalışma grubu 2011 yılı Aralık ayında kurulmuş ve ajanslar arasında bu çerçevede yürütülen çalışmalar İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından koordine edilmiştir.

Çalışma çerçevesinde yapılan görev dağılımı neticesinde, grup bünyesindeki Ajanslardan bir kısmı geçerli mevzuatın tahayyül edilen fonlamaya ne gibi imkânlar verdiğini incelerken; Ajansımızın koordinatörlüğünde de Piyasa Analizi Grubu oluşturulmuş, girişim sermayesinin ulusal ölçekteki arz/talep dengesi ile çeşitli ülkelerden örnekler irdelenmiştir. Mevcut girişim sermayesi fonlarının yönetim birimlerinin İstanbul'da bulunmasından hareketle Ajansımız piyasanın arz ayağını çeşitli görüşmeler ve araştırmalar çerçevesinde raporlayarak 12 Mart 2012 tarihinde Kalkınma Bakanlığında bir sunum gerçekleştirmiştir.

1.1313 Planlama Birimleri Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısı (12-13 Ocak 2012)

Toplantı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA)'nın 2 Ocak 2012 tarihli davet yazısına istinaden Ajansımız da dâhil olmak üzere Türkiye'deki tüm kalkınma ajanslarının ve Kalkınma Bakanlığının katılımıyla 12-13 Ocak 2012 tarihlerinde İzmit'te gerçekleştirilmiştir. Bir önceki döneme ait bölge planlarının bölgelere olan etkilerinin değerlendirildiği ve edinilen tecrübelerin aktarımının yapıldığı toplantıda 2014-2023 dönemi için hazırlanacak yeni nesil bölge planları için işletilecek süreçler başlıklar kapsamında masaya yatırılmıştır.

1.1314 Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Geliştirmek İçin Yerel Düzeyde Yapılacaklar Konusunda Kalkınma Ajanslarının Rolü (20 Ocak 2012)

TBMM'de düzenlenen toplantıda "Türkiye'de Cinsiyet Eşitliğine Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı"

çerçevesinde başlatılan "Daha Adil Bir Dünya İçin Yanımda Ol" projesi kapsamında yerel düzeyde yapılması gerekenler tartışılmıştır. Ayrıca farkındalığı artırmak için Bölgesel Toplantılar düzenleneceği belirtilmiş olup, Proje kapsamında temel hedefin eşitliğin sağlanması için kadını güçlendirici ortamların yaratılması; STK'lar, yerel yönetimler, Kalkınma Ajansları ve Milletvekillerini bir araya getirecek toplumsal cinsiyet eşitliği mekanizmalarının hayata geçirilmesi ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin içselleştirilmesi olduğuna vurgu yapılmıştır.

1.1315 Kalkınma Ajansları ve Sosyal Politika Buluşması (23 Haziran 2012)

Kalkınma Ajansları Sosyal Politika Açılımları Çalışma Grubunun çalışmalarının değerlendirildiği buluşmada, sosyal politika tanımı üzerinde tartışılmış ve bu bağlamda çeşitli uzmanların sunumları dinlenmiştir. Sosyal politikaya bütünsel yaklaşım, bölgesel ihtiyaçlara göre çerçevenin değişmesi, sosyal politikaya ışık tutacak veritabanı eksikliği, dezavantajlılık olgusunun işsizlik vurgusuyla ele alınması gibi alanların Ajanslar nezdinde geliştirilmesi gereken alanlar olarak öne çıktığı buluşma, ajansların sosyal politika çalışmalarının gözden geçirilmesi ve yeni çalışma önerilerinin incelenmesiyle sonlanmıştır.

1.1316 İstanbul ve Marmara Bölgesi'nde Sanayi (12 Temmuz 2012)



İstanbul ve Marmara Bölgesinde Sanayi Toplantısı Katılımcıları

İstanbul Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 12 Temmuz 2012 tarihinde "İstanbul ve Marmara Bölgesi'nde Sanayi" konulu bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), Trakya Kalkınma Ajansı (TRAKYAKA), Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) ve Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) birim başkanı ve uzmanları katılım göstermiştir. Toplantıda katılımcılar, Marmara ve İstanbul özelinde bölgelerindeki sanayinin mevcut durumu, bölgelerin sunduğu imkânlar ve ihtiyaçlar, mevcut ve öneri OSB alanları, sanayinin gelişim ve dönüşüm eğilimleri, büyük ölçekli yatırımların sanayiye etkisi ve yatırım teşviklerinin sunduğu fırsatlar hakkındaki tespit ve önerilerini sunmuş olup, önümüzdeki dönemde 10. Kalkınma Planı ve bölge planı çalışmaları kapsamında sanayi ile ilgili ortak çalışma alanları belirlenmiş ve işbirliği yapılması kararlaştırılmıştır.

1.1317 Batı Karadeniz Kıyı Koridoru Toplantısı (20 Eylül 2012)

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) faaliyet alanlarında bulunan; Kültür ve Turizm Bakanlığının 2023 Türkiye Turizm Stratejisi'nde "Şile - Sinop arasında uzanan 500 km'lik kıyı bandı" olarak tanımlanan Batı Karadeniz Kıyı Koridoru'nda ortak çalışma yapılmasının planlanması sebebiyle 20-21 Eylül 2012 tarihinde BAKKA, MARKA ve İSTKA temsilcilerinin katılımıyla Zonguldak'ta gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonucunda kıyı koridorunda açık hedeflerin ortaya konması, kullanıcı profili ve taleplerinin belirlenmesi, ilgi, farkındalık ve sahiplenmeyi artırıcı faaliyetler geliştirilmesi, bölgesel altyapılar ve değerler üzerine analizler gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

1.132 Uluslararası İşbirlikleri

1.1321 Lifelong Learning Programme "Development of a Model to Raise Individual Competencies Using Blended Learning In Collaboration Of Universities, Sectors And Society (DEMRIC)" Projesi

DEMRIC Projesi, bireysel yetkinliklerin geliştirilmesi için üniversiteler, sektör temsilcileri ve toplumla işbirliği içerisinde uzaktan ve örgün eğitim uygulamalarının harmanlandığı bir model oluşturmayı amaçlamaktadır. Süleyman Şah Üniversitesi'nin koordinatörlüğünde toplam 8 ortak olan Proje'nin süresi 2 yıl olup, açılış toplantısı 19 Kasım 2012 tarihinde Süleyman Şah Üniversitesi'nin Kartal Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir. Projenin 3 yabancı ve 5 Türk ortağı bulunmakta olup, şu şekilde sıralanmaktadır:

Süleyman Şah Üniversitesi (Türkiye), Friedrich-Alexander-University Erlangen Nuremberg (Almanya), PIXELearning Limited (İngiltere), Swedish Telepedagogic Knowledge Centre AB (İsveç), Pendik Sanayici ve İşadamları Derneği (PESİAD) (Türkiye), İstanbul Kalkınma Ajansı (Türkiye), Pendik Belediyesi (Türkiye), Sakarya Üniversitesi (Türkiye)

Proje süresince gerçekleştirilecek toplantı tarihleri ve toplantının yapılacağı ülkeler de belirlenmiştir. Buna göre toplantı tarihleri ve yerleri şu şekildedir: 2013'te İsveç ve Almanya, 2014'te ise İngiltere ve İstanbul.

Proje kapsamında ilk olarak bütün kurumlar tarafından 30 kişiye eğitim ihtiyaç analizi kapsamında anket uygulanması ve bu çalışmanın

sonunda anket sonuçlarının değerlendirilmesi ile hemen ardından 6 adet ders içeriğinin oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca proje dâhilindeki her kurumun projenin görünürlüğüne katkı sağlaması beklenmektedir.

¹ Söz konusu şirket kapanmış ve TotemLearning adıyla yeni bir şirket kurulmuştur. Ancak Ulusal Ajans ile bu kurumun ortaklığının hukuki statüsü yeniden görülecektir.

1.133 Ajans İçinde Gerçekleştirilen Etkinlikler

1.1331 İstanbul Kalkınma Ajansı Misyon-Vizyon Çalışması (26 Temmuz 2012)

İstanbul Kalkınma Ajansının kurumsal kimliğinin, mevcut ve müstakbel tanımını ve etki alanlarını belirlemek üzere gerçekleştirilen çalışmada misyon/vizyon ifadelerinin tanımı ve işlevleri üzerine gerçekleştirilen sunumun ardından tüm Ajansı içeren katılımcı bir yöntemle misyon ve vizyonda yer alması gereken unsurlar belirlenmiştir. Çalışmanın sonuçları raporlanarak Ajans'ın misyonu ve vizyonunun belirlenmesinde temel alınmıştır.

1.1332 Katılım Sağlanan Diğer Faaliyetler

Ajans bölgedeki çalışmaları yakından takip etmekte olup, birçoğuna aktif katılım sağlamayı sürdürmektedir. Bunlardan bazıları aşağıda yer almaktadır.

- Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalıştayı, 25 Mayıs 2012, Ulaştırma Bakanlığının düzenlediği bir etkinliktir.
- Yalova Kentsel Gelişim Senaryoları Çalıştayı, 23 Mayıs 2012, Yalova Valiliğinin himayelerinde gerçekleşmiştir.
- GYODER- Gayrimenkul Zirvesi 12, 10-11 Mayıs 2012, bir GYODER etkinliğidir.
- 18. IBIMA Konferansı, 9-10 Mayıs 2012, IBIMA tarafından düzenlenmiştir.
- "İstanbul'u Kilit Bir Finansal Merkez Olarak İnşa Etmek" Paneli, 9 Mayıs 2012, Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF) ve Akbank'ın ortak etkinliğidir.
- "Avrupa Birliği Dijital Gündemi ve Türkiye" Paneli, 20 Nisan 2012, AB Bakanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.
- EKO Design 2012, 12 Nisan 2012, Yapı-Endüstri Merkezi'nin (YEM) bir etkinliğidir.

- Yerel Düzeyde Katılımcı Stratejik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi Projesi Tanıtım Toplantısı, 6 Nisan 2012, İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenmiştir.
- Portekiz-Türkiye Ticaret ve Yatırım Forumu, 4 Nisan 2012, Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON)'nun bir etkinliğidir.
- Girişimcilik Konseyi Lansmanı, 31 Nisan 2012, 8 adet bakanlığın dahil olduğu 32 üye tarafından oluşturulmuştur.
- MIT Global Startup Workshop, 7 Şubat 2012, MIT tarafından İstanbul'da düzenlenmiştir.
- Küresel İnsani Gelişme Forumu, 20 Mart 2012, UNDP tarafından düzenlenmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi Kapsamında Değer ve Tedarik Zinciri Analiz Semineri ve Ulusal Kıyaslama Semineri, 19 Mart 2012, Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir.
- İSO- 27. Çevre Danışma Kurulu Toplantısı, 1 Mart 2012, İstanbul Sanayi Odasının bir etkinliğidir.
- Uluslararası Yeşil Binalar Zirvesi, 20-21 Şubat 2012, Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK)
- Konaklama Sektörü 2015 Vizyonu Paneli, 23 Şubat 2012, İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Turistik Otelciler, İşletmeciler ve Yatırımcılar Birliği (TUROB) ve Deloitte Türkiye işbirliği ile düzenlenmiştir.
- Türkiye Turizm Zirvesi, 8 Şubat 2012, Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenmiştir.
- Kentsel Dönüşümde Sürdürülebilir Yaşam Kalitesi İçin Farkındalık Araştırması, 25 Eylül 2012, İktisadi Araştırmalar Vakfı'nın etkinliğidir.
- Making City İstanbul, 15 Eylül 2012, İstanbul Tasarım Bienali ve Rotterdam Mimarlık Bienali işbirliği ile düzenlenmiştir.
- İstanbuluşmaları, 16-17 Ekim 2012, Yıldız Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.
- Kıyı Alanları Mekânsal Gelişme Modeli, 21 Mayıs 2012, Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenmiştir.

- Sağlık Serbest Bölgeleri Fırsat mı, Kaynak İsrafı mı?, 10 Ekim 2012, İstanbul Sağlık Turizm Konseyi Derneği'nin (İSATKON) etkinliğidir.
- Uluslararası İstanbul İktisatçılar Zirvesi Küresel Rekabet ve Mülkiyet Hakları Oturumu, 8 Ekim 2012, Uluslararası İstanbul İktisatçılar Zirvesi, İstanbul İktisatçılar Derneği (İKDER) ve Türk Patent Enstitüsü tarafından düzenlenmiştir.
- “Öğretmen İstihdam Projeksiyonları Stratejileri ve Sistemlerinin Geliştirilmesi” Projesi Kapsamında Göç Çalıştayı, 9 Kasım 2012, Ankara Üniversitesi, EDUSER ve Fastcom ortak projesidir.

1.2 Program Yönetimi Faaliyetleri

1.2.1 2012 Yılı Mali Destek Programları

2012 yılı içinde 2 ayrı dönemde mali destek programları uygulaması başlatılmıştır.

1.Dönem Mali Destek Programları 3 program başlığı altında 8 Şubat 2012 tarihinde ilan edilmiştir. Bu programlara ayrılan toplam bütçe 95.000.000 TL olup aşağıdaki şekilde dağılmıştır:

2012 Yılı 1.Dönem Mali Destek Programları	
Program Adı	Bütçe
Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (BIL)	50.000.000 TL
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (KTM)	20.000.000 TL
Çocukların Ve Gençlerin Girişimcilik, Beceri ve Geleceklerini Destekleme Mali Destek Programı (GNC)	25.000.000 TL

tablo 6

2012 Yılı 2.Dönem Mali Destek Programları'nın ilanı ise 3 Aralık 2012 tarihinde yapılmış olup 4 tema altında 6 adet mali destek programı uygulamaya konmuştur. Programlar için tahsis edilen toplam kaynak 110.000.000 TL'dir.

2012 Yılı 2.Dönem Mali Destek Programları

Program Adı	Bütçe
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı (AFT)	10.000.000 TL
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (İşletmeler) (BTI)	15000.000 TL
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyenler) (BTK)	15.000.000 TL
Sosyal İçermeye Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (SKA)	40.000.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (İşletmeler) (YEI)	15.000.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyenler) (YEK)	15.000.000 TL

tablo 7

1.2.1.1 Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

Proje teklif çağrılarında mümkün olan en fazla sayıda muhtemel başvuru sahibine ulaşmak amacıyla, Ajans, Kalkınma Bakanlığı ve çeşitli paydaşların internet sayfaları, basın bültenleri, gazete ilanları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Duyurularda aşağıda belirtilen araçlar kullanılmıştır.

- Her iki dönem teklif çağrıları için İstanbul Valisi Sayın Hüseyin Avni MUTLU'nun katılımlarıyla basın toplantılarının düzenlenmesi,
- Her bir program için 2.000 adet başvuru rehberi ve tanıtım broşürü basılması ve dağıtımı,

- Her iki dönem teklif çağrıları için 1.100 kuruma resmi yazı ekinde başvuru rehberlerinin gönderilmesi,
- Çeşitli yerel ve ulusal gazetelerde teklif çağrıları ile ilgili ilanların yayınlanması,
- Televizyon-radyo yayınlarına katılım sağlanması,
- Süreli yayınlarda haber ve ilanların yayınlanması,
- Çeşitli internet sitelerinde yazılı haberlerin çıkmasının sağlanması.



Teklif Çağrılarının Duyurulduğu Basın Toplantıları

1.2.1.2 Proje Teklif Çağrıları ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

Teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için İstanbul'un değişik bölgelerinde bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir.

1.Dönem Mali Destek Programları kapsamında toplam 1.182 kişinin katıldığı 10 adet, 2.Dönem Mali Destek Programları kapsamında ise toplam 597 kişinin katıldığı 7 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda, mali destek programlarının hedef ve öncelikleri aktarılmış, başvuru şartları anlatılmış, değerlendirme süreci ve kriterleri ile ilgili sunumlar yapılmıştır.

Ayrıca, proje hazırlama ile ilgili dikkat edilecek konuların anlatıldığı, başvuru dokümanlarının tanıtıldığı toplantılarda, katılımcıların soruları cevaplandırılarak dinleyicilerin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.



Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantısı

1.2.1.3 Sıkça Sorulan Soruların Yayınlanması

Potansiyel başvuru sahiplerinin programlarla ilgili sorularını Ajansa aktarabilmeleri için her bir programa özel posta adresi oluşturulmuştur. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarında not edilen; e-posta ya da faks yoluyla gelen sözlü veya yazılı sorular kayıt altına alınmış olup, bütün sorular ve bunlara verilen cevaplar tüm başvuru sahiplerine eşit, adil ve tarafsız muamele gereği Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular (SSS) bağlantısı altında tüm potansiyel başvuru sahiplerinin istifade edebileceği şekilde yayımlanmıştır.

1.2.1.4 Teknik Destek Hizmeti

Küresel Turizm Merkezi İstanbul ve Çocukların ve Gençlerin Girişimcilik, Beceri ve Geleceklerini Destekleme Mali Destek Programları kapsamında sunulan proje başvuruları için Ajans merkezinde teknik yardım masası hizmeti verilmiştir. Başvuru sahiplerinin başvuru rehberinde belirtilen formatta hazırladıkları başvuru paketi, Ajans personeli tarafından şekil şartları yönünden incelenerek kendilerine görüş ve önerilerde bulunulmuştur. Teknik destek kapsamında 43 adet teknik destek hizmeti sağlanmıştır. Teknik destek talebinin 15 tanesi KTM, 23 tanesi ise GNC programına yönelik olmuştur.

1.2.1.5 Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. 2012 yılı 1.Dönem Mali Destek Programları çerçevesinde yayınlanan bağımsız değerlendirici ilanlarına 645 bağımsız değerlendirici aday başvuru bulunmuştur. Adaylar arasından

seçilen değerlendiricilere Ajans uzmanları tarafından eğitim verilmiştir.



Bağımsız Değerlendiricilere Verilen Eğitim

1.2.1.6 Değerlendirme Komitesinin Oluşturulması

Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelerin gerekli kontrollerini yapmak, değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla 2012 Yılı 1.Dönem Programları'ndan ön aşamalı olan BIL programı için 2 adet olmak üzere toplam 4 adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.

1.2.1.7 Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

2012 Yılı 1. Dönem Mali Destek Programları'nın başvuru kabul sürelerinin son günü itibarıyla Ajansa kargo veya elden teslim yoluyla 632 başvuru ulaşılmıştır ve ön inceleme alınmıştır.

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından yapılan ön inceleme sürecinde başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. Projeler teslim alındıktan sonra 1 hafta içerisinde ön inceleme aşaması tamamlanmış ve başvuru sahiplerine tespit edilen eksik evraklar için tebligatlar yapılmıştır. 2012 Yılı 1. Dönem Programları çerçevesinde 34 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir.

Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmaktadır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendirici arasında uyumsuzluk olması halinde, proje 3. bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2012

Yılı 1. Dönem Programları kapsamında görev yapan 115 bağımsız değerlendirici tarafından 2073 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 194 proje başarılı bulunmuştur.

1.2.1.8 Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

2012 Yılı 1. Dönem Programları kapsamında teknik değerlendirmede başarılı olmakla birlikte bütçe kısıtları nedeniyle sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sayısı 124 olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajansın internet sayfasında ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sözleşme imzalamaya davet edilen başarılı proje sahiplerinden 123'ü ile sözleşme imzalanmıştır.

Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahipleri, reddedilme gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

BIL Programında İmzalanılan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	BAĞCILAR BELEDİYESİ	BAĞCILAR'DA GÜVENLİ İNTERNET PROJESİ
2	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	PLASTİK VE KOMPOZİT ÜRETİMİNDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ YÜKSEK VE GERİ DÖNÜŞÜME OLANAK TANIYAN ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ
3	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ YAŞAM BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİLERİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ KULUÇKA MERKEZİ
4	ÇEKMEKÖY BELEDİYESİ	ÇEBDA PROJESİ (ÇEKMEKÖY ELEKTRONİK BELGE VE DİJİTAL ARŞİV PROJESİ)
5	FATİH SULTAN MEHMET VAKIF ÜNİVERSİTESİ	ALÜMİNYUM İMALAT TEKNOLOJİLERİ EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE TEST MERKEZİ PROJESİ

BIL Programında İmzalanılan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
6	FATİH ÜNİVERSİTESİ	ENDÜSTRİYEL DEPO VE RAF SİSTEMLERİ (EDRS) TASARIM VE TEST MERKEZİ KURULMASI
7	FATİH ÜNİVERSİTESİ	BİYOMEDİKAL SEKTÖRÜNDE ÜRETİMDEN AR-GE'E, AR-GE'DEN ÜRÜNE, ÜNİVERSİTE SANAYİ ELELE
8	FATİH ÜNİVERSİTESİ MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	BİYOTEKNOLOJİ ALANINDA TEKNOLOJİ TRANSFER VE EĞİTİM MERKEZİ
9	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	İBB KÜTÜPHANE VE MÜZELER MÜDÜRLÜĞÜ'NDE BULUNAN OSMANLI DÖNEMİ NADİR ESERLERİN KATALOGLANMASI, DİJİTAL ORTAMA AKTARILMASI VE ELEKTRONİK ORTAMDA KULLANIMA SUNULMASI
10	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	YÜKSEK GÜVENLİKLİ İŞ SÜREKLİLİĞİ MERKEZİ (YÜGİM)
11	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRE BAŞKANLIĞI	KATOT IŞIN TÜPLERİ (CRT) İÇEREN ATIKLARIN GERİ DÖNÜŞÜMÜ
12	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	ATAK (ARAÇ TAKİP VE AKARYAKIT KONTROL)

tablo 8

BIL Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
13	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI	ÇALIŞANLARIN MESLEKİ DONANIMLARI VE UYGUN İSTİHDAM POLİTİKALARININ GELİŞTİRİLMESİ
14	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KAYNAK GELİŞTİRME VE İŞTİRAKLER DAİRE BAŞKANLIĞI	İŞTİRAKLER BİLGİ ODAKLI YÖNETİŞİM SİSTEMİ KURULMASI PROJESİ
15	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI	YEREL YÖNETİMLERDE KURUMSAL RİSK YÖNETİM MODELİNİN OLUŞTURULMASI VE İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE UYGULAMASI
16	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ YOL BAKIM VE ALTYAPI KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	PANORAMA İSTANBUL
17	İSTANBUL DUDULLU ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	KOBİLER KÜRESEL PAZARA TAŞINIYOR
18	İSTANBUL ELEKTRİK TRAMVAY VE TÜNEL İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (İETT)	İETT AKADEMİ
19	İSTANBUL HAZIRGİYİM VE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	TEKNOLOJİ ODAKLI TASARIM MERKEZİ
20	İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	MÜKEMMELİYET MERKEZİ
21	İSTANBUL KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	YEŞİL ÜRETİM TEMİZ GELECEK

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
22	İSTANBUL SU VE KANALİZASYON İDARESİ (İSKİ)	SU YÖNETİMİNDE KAYIP/KAÇAKLARIN DÜŞÜRÜLMESİ PİLOT UYGULAMASI
23	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	İ.T.Ü. TEKNOLOJİ TRANSFER VE TİCARİLEŞTİRME MERKEZİ
24	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ DENİZCİLİK FAKÜLTESİ	GEMİ TEÇHİZATI TEST MERKEZİ
25	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ İNŞAAT FAKÜLTESİ	SU VE ATIKSU ARITIMI İÇİN YENİLİKÇİ MEMBRAN MODÜLÜ ÜRETİMİ
26	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ KİMYA-METALURJİ FAKÜLTESİ	İ. T. Ü. PARTİKÜL MALZEMELER VE KARAKTERİZASYON LABORATUAR OLANAKLARI İLE İLİŞKİN ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER
27	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ, DR. ORHAN ÖCALGIRAY MOLEKÜLER BİYOLOJİ, BİYOTEKNOLOJİ VE GENETİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ (İTÜ-MOBGAM)	ANTI-MİKROBİYAL VE ANTI-VİRAL ÜRÜN, KAPLAMA VE MODİFİYE YÜZEYLERİN MİKROBİYAL ETKİNLİK ANALİZLERİ İÇİN YETKİN ANALİZ LABORATUVARI KURULMASI
28	İSTANBUL TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ (İTHİB)	İTHİB'E BAĞLI, İTKİB İTA EĞİTİM VE ARAŞTIRMA MERKEZİ'NİN PİLOT İŞLETME VE LABORATUVARLARININ AKTİFLEŞTİRİLMESİ
29	İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	MÜKEMMELİYET MERKEZİ

tablo 8

BIL Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
30	İSTANBUL ZİRAİ KARANTİNA MÜDÜRLÜĞÜ	ZİRA KARANTİNA ETMENLERİ VE GDO TEŞHİSİ LABORATUARLARI KURUMLU VE TEKNİK PERSONEL EĞİTİMİ
31	KOÇ ÜNİVERSİTESİ MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	ÖZGÜN İLAÇ KEŞFİ, İLAÇ GELİŞTİRİLMESİ VE İSTANBUL İLAÇ SEKTÖRÜ'NE BİLGİ VE TEKNOLOJİ AKTARMA AMAÇLI BİR - TEKNOLOJİ MERKEZİ VE ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ AĞININ KURULMASI
32	MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ YAPI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	YAPILARDA ENERJİ VERİMLİLİĞİ ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME, BİLGİ PAYLAŞIM SİSTEMİNİN OLUŞTURULMASI
33	ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ	ENERJİ VERİMLİ AYDINLATMA TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME, EĞİTİM VE UYGULAMA LABORATUVARI
34	ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ LABORATUVARI
35	PENDİK BELEDİYE BAŞKANLIĞI	PENDİK E-KALKINMA PLATFORMUNUN GELİŞTİRİLMESİ VE MOBİL BELEDİYECİLİK UYGULAMALARI
36	SANCAKTEPE KAYMAKAMLIĞI	SANCAKTEPE BİLİM-DENEY MERKEZİ
37	SULTANBEYLİ BELEDİYESİ	SULTANBEYLİ BELEDİYESİ BİLGİ VE TEKNOLOJİ ODAKLI KURUMSAL KAPASİTE GELİŞTİRME VE YEREL KALKINMA PROJESİ

tablo 8

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
38	SULTANGAZİ BELEDİYE BAŞKANLIĞI	BELGE BİLGİ VE ARŞİV YÖNETİM SİSTEMİ
39	TÜM TELEKOMÜNİKASYON İŞ ADAMLARI DERNEĞİ	KULLANICI DENEYİMİ VE UYGULAMALI TELEKOMÜNİKASYON EĞİTİM VE TEST MERKEZİ
40	ÜMRANİYE BELEDİYESİ	SÜREÇ TEMELLİ MOBİL VE ETKİN BELEDİYE
41	YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ	KÖK HÜCRE VE GEN TEDAVİ MÜKEMMELİYET MERKEZİ
42	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	İETT ŞEHİRİÇİ OTOBÜS FİLOSUNUN YAKIT TÜKETİMİ VE EMSİYON YAYIMININ AZALTILMASI AMACIYLA ÖLÇÜME DAYALI MODELLENMESİ
43	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	UYGUNLUK DEĞERLEN DİRMESİNDE KRİTİK BİR HALKA: LABORA TUVARLAR ARASI KARŞILAŞTIRMA VE YETKİNLİK TEST (LAK/YT) BİRİMİ OLUŞTURULMASI
44	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ KİMYA METALURJİ FAKÜLTESİ	BİYOTEKNOLOJİK SERADA BİYOSENSÖRLER KULLANILARAK HİDROPONİK SİSTEMDE LALE ÜRETİMİ
45	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ MAKİNA FAKÜLTESİ	ENDÜSTRİYEL OTOMASYON EĞİTİM, İNOVASYON VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME MERKEZİ

GNC Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	AİLE VE SOSYAL POLİTİKALAR BAKANLIĞI İSTANBUL İL MÜDÜRLÜĞÜ	İLGİ VE YETENEK ODAKLI EĞİTİM KONSEPTİ PROJESİ (ÇOCUK AKADEMİLERİ PROJESİ)
2	AVCILAR İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	AVCILAR BİLİM ROTASI
3	AVCILAR KAYMAKAMLIĞI	AVCILAR ZENGİNLEŞTİRİLMİŞ EĞİTİM PROJESİ
4	BAĞCILAR BELEDİYESİ	YETENEĞİM GELECEĞİM PROJESİ
5	BAĞCILAR KAYMAKAMLIĞI	BENİMLE; BENİM İÇİN OKU ANNE!
6	BAHÇELİEVLER BELEDİYESİ	GİRİŞİMCİ LİSELER
7	BAHÇELİEVLER İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	EĞİTİMLE DUYARLILIĞIN GELİŞTİRİLMESİ
8	BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ MESLEKİ TEKNİK EĞİTİMİ GELİŞTİRME MERKEZİ (METGEM)	GENÇLER İÇİN MESLEKİ TANITIM VE REHBERLİK
9	BAŞAKŞEHİR İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	MATEMATİK ARTIK KOLAY
10	BAŞAKŞEHİR SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI	BAŞAKŞEHİR SOSYAL GÜÇLENDİRME PROJESİ
11	BEYKOZ KAYMAKAMLIĞI	DENİZYILDIZI İŞ EDİNDİRME PROJESİ
12	ÇALIŞANLAR ARASI DAYANIŞMA DERNEĞİ	ÇADDER ÇATISI ALTINDA İSTİHDAM EDİLEBİLİRLİĞİN ARTTIRILMASI PROJESİ
13	ÇATALCA İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	SOSYAL ETKİNLİKLER MERKEZİ
14	ÇEKMEKÖY İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	ÇEKMEKÖY MESLEKİ EĞİTİM PLATFORMU

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
15	ÇOCUK KORUMA MERKEZLERİNİ DESTEKLEME DERNEĞİ	İHMAL VE İSTİSMAR MAĞDURU ÇOCUKLARA YÖNELİK TANI, TEDAVİ VE REHABİLİTASYON HİZMETLERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ
16	ENSAR VAKFI	İSTANBUL TASARIM MERKEZİ KISA FİLM, TEORİ VE UYGULAMA ATÖLYESİ
17	ESENLER BELEDİYESİ	ESENLERLİ GENÇLERİN YARATICI SİNEMAYI ESAS ALAN KÜLTÜREL, SOSYAL VE YEREL KALKINMA MODELİ PROJESİ
18	ESENLER KAYMAKAMLIĞI	ESENLER KİŞİSEL GELİŞİM VE YAŞAM MERKEZİ
19	EYÜP İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	EĞİTİM YOLUYLA ŞİDDETİN AZALTIKILMASI VE SUÇUN ÖNLENMESİ
20	FATİH İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	GELENEĞİN GELECEKLE KUCAKLAŞMASI FATİH'İN DİJİTAL KÜTÜPHANESİ
21	GENÇ HAYAT VAKFI	GENÇLER İŞ BAŞINDA: EŞİTLİK İÇERİDE, ŞİDDET DIŞARIDA!
22	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI	İŞ'TE ENGEL YOK- ÖZÜRLÜ GENÇLER İSTİHDAM PROJESİ
23	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ-İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI-DIŞ İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER İÇİN İSTANBUL REHBERLİK VE DANIŞMA MERKEZİ

tablo 9

GNC Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
24	İSTANBUL EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ	SOSYAL DESTEK VE GİRİŞİMCİLİK PROJESİ
25	İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLAR ODALARI BİRLİĞİ	GİRİŞİMCİ GENÇLER YETİŞİYOR
26	İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLAR ODALARI BİRLİĞİ	MESLEKİ EĞİTİM, REHBERLİK VE KARIYER DANIŞMANLIĞI MERKEZİ PROJESİ
27	İSTANBUL İL JANDARMA KOMUTANLIĞI	"AKINTIYA TUTULMA, YAŞAMA TUTUN"
28	İSTANBUL KEMERBURGAZ ÜNİVERSİTESİ FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	İSTANBUL KEMERBURGAZ ÜNİVERSİTESİ ÇOCUK VE GENÇLERİN BECERİ VE GELECEKLERİNİ DESTEKLEME ARAŞTIRMA VE UYGULAMA KOORDİNATÖRLÜĞÜ PROJESİ
29	İSTANBUL MÜLKİYELİLER VAKFI	KARIYERİST KARIYER VE GİRİŞİMCİLİK PROJESİ
30	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SESSİZLİĞİME SES VER
31	KANARYA EĞİTİM VE YARDIMLAŞMA DERNEĞİ	HER ÇOCUK BİR DAHİDİR
32	KARTAL BELEDİYE BAŞKANLIĞI	KARTAL GENÇLİK KARIYER MERKEZİ
33	KARTAL KAYMAKAMLIĞI	GELECEĞİMİN ATÖLYESİ
34	KÜÇÜKÇEKMECE İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	KÜÇÜK KAŞIFLER, YARATICI HAYALLER
35	KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	YALNIZ DEĞİLSİN. YETERİZ, YETİŞİRİZ.
36	MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	GİRİŞİMCİ ÜNİVERSİTELİLER PLATFORMU

tablo 9

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
37	MARMARA ÜNİVERSİTESİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	GENÇLERİN FİBER OPTİK İLETİM HATLARI MONTAJ VE ÖLÇÜM ELEMANI OLARAK EĞİTİMİ VE İSTİHDAM ORGANİZASYONU
38	MARMARA YÖNETİCİLER FEDERASYONU	GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ PROJESİ
39	MURAT AKDOĞAN VAKFI	DEVLET HİMAYESİ ALTINDAKİ GENÇ KIZLARA MESLEK EDİNDİRME EĞİTİMİ PROJESİ (GÜZEL PROJE)
40	MUTLU YUVA MUTLU YAŞAM DERNEĞİ	MUTLU YUVA MUTLU YAŞAM MERKEZİ
41	MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ -MÜSİAD	MÜSİAD GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ
42	ÖZEL SEKTÖR GÖNÜLLÜLER DERNEĞİ (ÖSGD)	ÖSGD MESLEK LİSESİ KOÇLARI PROGRAMI
43	PENDİK BELEDİYE BAŞKANLIĞI	PENDİK MESLEKİ GELİŞİM VE YÖNLENDİRME MERKEZİ
44	PENDİK KAYMAKAMLIĞI	TOPLUM DESTEK MERKEZİ (TODEMER)
45	SAĞLIK EĞİTİM ÇEVRE DOSTLARI DERNEĞİ	PENDİK DEZAVANTAJLI ÇOCUK VE GENÇLERİN EĞİTİM, REHBERLİK, KÜLTÜR DESTEK MERKEZLERİ
46	SANCAKTEPE KAYMAKAMLIĞI	BAKIMA MUHTAÇ, ÖZÜRLÜ ÇOCUK VE GENÇLERİN GELECEKLERİNİN DESTEKLENMESİ
47	SETEM- SİNEMA VE TELEVİZYON ESERİ SAHİPLERİ MESLEK BİRLİĞİ	EKİP

GNC Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
48	SİLVİRİ EĞİTİM KÜLTÜR VE YARDIMLAŞMA DERNEĞİ	DEZAVANTAJLI GRUPLARIN TURİZM SEKTÖRÜNE ÇALIŞAN OLARAK KAZANDIRILMASI
49	SULTANBEYLİ BELEDİYESİ	İSTANBULENSİS GENÇLİK MERKEZİ PROJESİ
50	SULTANGAZİ BELEDİYESİ	ENGELSİZ EĞİTİM MERKEZİ
51	SÜLEYMAN ŞAH ÜNİVERSİTESİ	TEKNİK VE MESLEK LİSESİ ÖĞRENCİLERİNE YÖNELİK GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMİ
52	TEMA, TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI	Minik TEMA İSTANBUL PROJESİ
53	TÜM ÜSTÜN ZEKALILAR DERNEĞİ (TÜZDER)	DEZAVANTAJLI KONUMDA OLAN ÜSTÜN ZEKALI ÇOCUKLARIN VE EBEVEYNLERİNİN GELİŞİM VE EĞİTİMLERİNİN DESTEKLENMESİ PROJESİ
54	TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	DÜŞÜNMEYİ ÖĞRENYORUM ÇOCUKLAR İÇİN EĞİTİM PROJESİ
55	TÜRKİYE OMURLİK FELÇLİLERİ DERNEĞİ	ENGELSİZ TASARIMCILAR - KIRLANGIÇ
56	TÜRKİYE SPASTİK ÇOCUKLAR VAKFI	CEREBRAL PALSİYİ ÇOCUK VE GENÇLERİN SOSYAL YAŞAMA KATILIMLARININ VE REHABİLİTASYON HİZMETLERİNE ERİŞİMLERİNİN ARTIRILMASI PROJESİ

tablo 9

KTM Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	ADALARIN TARİHİ DOĞAL KÜLTÜREL DEĞERLERİNİ KORUMA VE TURİZMİ GELİŞTİRME VAKFI (ADALAR VAKFI)	ADALARDA DOĞAL, KÜLTÜREL MİRAS VE TURİZM GELİŞTİRME MERKEZİ PROJESİ
2	AKADEMİ LİSAN VE İLMİ ARAŞTIRMALAR DERNEĞİ	ORTA DOĞUNUN TEDAVİ MERKEZİ İSTANBUL: SAĞLIK TURİZMİNDE İHTİYAÇ DUYULAN NİTELİKTE HİZMET PERSONELİNİN YETİŞTİRİLMESİ
3	BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL KÜLTÜREL MİRASINI KORUYOR, İSTANBUL MÜZELERİ 3 BOYUTLA CANLANIYOR
4	ÇATALCA İLÇESİ KÖYLERE HİZMET GÖTÜRME BİRLİĞİ	ÇATALCA'DAKİ TURİZM POTANSİYELİN HAREKETE GEÇİRİLMESİ
5	ÇATALCA KAYMAKAMLIĞI	ÇATALCA'DA + (ARTI) BİR GÜN
6	EYÜP BELEDİYESİ	EYÜP TURİZMİ MOBİL İLE GÜÇLENİYOR
7	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRE BAŞKANLIĞI	ERİŞİLEBİLİR TURİZM ENGELSİZ İSTANBUL
8	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KAYNAK GELİŞTİRME VE İŞTİRAKLER DAİRE BAŞKANLIĞI	SAĞLIK TURİZMİ BAŞKENTİ İSTANBUL
9	İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	ANDROID İSTANBUL
10	İSTANBUL MODERN SANAT VAKFI	İSTANBUL TURİZMİNİN YENİ ÇEKİM ALANI : ÇAĞDAŞ SANAT

tablo 10

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
11	İSTANBUL TURİST REHBERİ ESNAF ODASI - (İRO)	SÜRDÜRÜLEBİLİR TURİZM İÇİN ALTERNATİF TUR ROTALARI
12	ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI İSTANBUL İ. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL'UN ALTERNATİF TURİZM DESTİNASYONLARI BELGRAD VE POLONEZKÖY'ÜN GÖRÜNÜRLÜĞÜNÜN VE ERİŞİLEBİLİRLİĞİNİN ARTTIRILMASI
13	ŞİLE BELEDİYESİ	İSTANBUL'UN ALTERNATİF TURİZM DESTİNASYONU; ŞİLE
14	T.C. İSTANBUL VALİLİĞİ	DİJİTAL PLATFORM
15	TURİZMİ GELİŞTİRME VE EĞİTİM VAKFI (TUGEV)	ULUSLARARASI KONGRELER ŞEHİRİ İSTANBUL
16	TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ (TÜRSAB)	İSTANBUL ARKEOLOJİ MÜZELERİ'NİN TANITIMI VE ULAŞILABİLİRLİĞİNİN ARTIRILMASI
17	TÜRKİYE TURING VE OTOMOTİV KURUMU	İSTANBUL'DA TURİZM MERKEZLERİNİN ÇEŞİTLENDİRİLMESİ



Boğaziçi Üniversitesi ile Ajans arasında destek sözleşmesi imzalanması

1.2.2 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

Bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlamak üzere 08.02.2012 tarihinde 2.500.000 TL bütçeli Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ilan edilmiştir.

Doğrudan Faaliyet Desteği ile hizmet sektörlerine ilişkin sektörel ve tematik araştırmalar, başta afetler olmak üzere kentsel risklerin azaltılmasına yönelik araştırma ve fizibilite çalışmaları, sosyal risklerin ortaya konmasına ve sosyal dışlanmayla mücadelede yönelik araştırmalar, bölgede ulaşım ve erişilebilirliğin iyileştirilmesine yönelik fizibilite çalışmaları, bölgenin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin geliştirilmesine yönelik araştırma faaliyetleri, çevresel sürdürülebilirliğin ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik araştırma ve fizibilite faaliyetleri gibi çalışmaların desteklenmesi hedeflenmiştir.

Program kapsamında başvurular teklif çağrılarında farklı olarak 30.11.2012 tarihine kadar devam etmiş olup, bu süre içerisinde Ajansa

farklı tarihlerde 73 adet faaliyet teklifi başvurusu yapılmıştır. Tahsis edilen bütçe bitene kadar başvuru yapılabilen bu programda, Ajansa teslim edilen başvuruların teknik ve mali değerlendirilmesi bir hafta içerisinde tamamlanmakta ve değerlendirme sonuçları onaylanmak üzere yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına sunulmaktadır.

2012 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı çerçevesinde 73 faaliyet teklifinden 2 adedi ön inceleme aşamasında elenmiş, teknik ve mali değerlendirme aşamasına geçen 71 faaliyet teklifinden başarılı olan 18 adedi desteğe hak kazanmış ve bunların tümü ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.

DFD Programında İmzalanılan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	ÇELİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	ÇELİK SEKTÖRÜ AR-GE VE İNOVASYON MERKEZİ FİZİBİLİTE VE PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YÜRÜTÜLMESİ
2	İKTİSADİ ARAŞTIRMALAR VAKFI	KENTSEL DÖNÜŞÜMDE SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM KALİTESİ İÇİN FARKINDALIK ARAŞTIRMASI
3	İNŞAAT MALZEMESİ SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	İNŞAAT MALZEMESİ SEKTÖRÜNDE KENTSEL DÖNÜŞÜM ÇERÇEVESİNDE YENİLİKÇİLİK VE AR-GE
5	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ / BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRE BAŞKANLIĞI	SERA GAZI EMİSYON ENVANTERİ KAPSAMININ BELİRLENMESİ
6	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ- YOL BAKIM VE ALTYAPI KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	İSTANBUL İLİ METEOROLOJİK RİSK HARİTALARININ HAZIRLANMASI
7	İSTANBUL HALK SAĞLIĞI MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL'DA ÇOCUK, ERGEN VE EV KADINLARINDA BESLENME DAVRANIŞLARI ARAŞTIRMASI

tablo 11

DFD Programında İmzalanılan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
8	İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	AFET DURUMUNDA KAMUDA VERİ GÜVENLİĞİ
9	İTÜ İNŞAAT FAKÜLTESİ	KOZLAR DERESİNİN TAŞKIN RİSKİNİN BELİRLENMESİ VE KORUMA TEDBİRLERİ
10	KOBİ GİRİŞİMCİ İŞ DÜNYASI DERNEĞİ	İKİTELLİ BÖLGESİ KOBİLERİ SAHA ENVANTER ÇALIŞMASI
11	LODER-LOJİSTİK DERNEĞİ	İSTANBUL İLİ AFET LOJİSTİK PLANI KILAVUZU
12	MALTEPE ÜNİVERSİTESİ	OBEZİTEYE KARŞI EL ELE
13	MÜSİAD	500 KW ALTI YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETME POTANSİYELERİNİN BELİRLENMESİ
14	OKAN ÜNİVERSİTESİ	METROBÜSLERE AKILLI ULAŞIM SİSTEMLERİNİN ENTEGRASYONUNA İLİŞKİN FİZİBİLİTE ANALİZİ (METAKSİ)

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
15	RATEM-RADYO TELEVİZYON YAYINCILARI MESLEK BİRLİĞİ	RADYO VE TELEVİZYON SEKTÖRÜ EĞİTİM İHTİYAÇ ANALİZİ ÇALIŞMASI
16	S.S. İMES KÜÇÜK SANAYİ SİTESİ İŞLETME KOOPERATİFİ	İMES SANAYİ SİTESİ KOBİ VERİ TABANI OLUŞTURULMASI
17	SABANCI ÜNİVERSİTESİ	TRAFİK SORUNUNA ALTERNATİF BİR ÇÖZÜM: ARAÇ PAYLAŞIMININ YAYGINLAŞTIRILMASI
18	TÜRKİYE HAZIR BETON ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ DERNEĞİ	KENTSEL DÖNÜŞÜM PROJELERİ KAPSAMINDA OLUŞAN İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARININ HAZIR BETON SEKTÖRÜNDE YENİDEN KULLANIM POTANSİYELİNİN ARAŞTIRILMASI AR-GE PROJESİ

tablo 11

1.2.3 Diğer Faaliyetler

Mali desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitim ve etkinlikler düzenlenmiş, toplantı, seminer ve organizasyonlara katılım sağlanmıştır.

1.2.3.1 Paydaşlara PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) Eğitimi Verilmesi

Kalkınma Ajansları başta olmak üzere çeşitli fon sağlayıcı kurumlar için proje hazırlama süreçleri ile ilgili olarak teorik ve uygulamalı eğitim vermek amacıyla başlangıç düzeyi ve orta düzey eğitim programları düzenlenmiştir.

2012 yılında Ocak-Nisan dönemi boyunca 3 günlük çalıştaylar halinde 12 kez düzenlenen programlarda 251 kişiye; Ekim-Aralık dönemi boyunca 3 günlük çalıştaylar şeklinde 4 kez düzenlenen programlarda ise 78 kişiye başlangıç düzeyi PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) eğitimi verilmiştir.

BAŞVURULARIN TESLİM EDİLECEĞİ ADRES
Proje başvuruları kapalı zarf içinde taahhütlü posta yoluyla, kargo şirketi ya da elden teslim edilerek suretyle aşağıdaki adrese yapılacaktır.

İSTANBUL KALKINMA AJANSI
Adres: Havaalanı Kavşağı EGS Business Park Blokları B2 Blok Kat: 16 34149 Yeşilköy Bakırköy/İSTANBUL

SÖZLEŞME BAŞVURU TARİHİ
Doğrudan faaliyet desteği bir teklif çağrısı değildir. Ajans tarafından hazırlanan başvuru rehberi ve e-ileri internet sitesinde sürekli bir şekilde yayımlanmaktadır. Başvuru sahipleri istedikleri herhangi bir tarihte Ajansa başvuruda bulunabilecektir. Başvurular teslim alındığı tarihten itibaren en fazla 7 gün içerisinde değerlendirilir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur. Başarılı bulunan faaliyetlere sağlanacak mali desteğin, program bütçesi olan 2.500.000 TL'ye ulaşması durumunda başvuruların sona erdiği internet sitesinde duyurulur ve yeni başvuru alınmaz. 2012 doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik ayrılan bütçenin yine 2012 yılı içerisinde sözcüğüne başlanması gerekmektedir. Başvurunun alınması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu onay süreçleri dikkate alındığında program bütçesine ulaşımına olanaklı olan başvuru sahipleri için son tarih 30/11/2012 saat 17:00 olarak belirlenmiştir.

DAHA FAZLA BİLGİ İÇİN
Bu program kapsamındaki sorularınıza son başvuru tarihinden 20 gün öncesine kadar teklif çağrısının referans numarasına (İSTKA/2012/DFD) açık bir şekilde belirterek, e-posta ya da faks ile aşağıdaki e-posta adresine veya faks numarasına gönderebilirsiniz.

E-posta adresi: dfd@istka.org.tr
Faks: 0212 468 34 44

2012 YILI DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ
Referans No: İSTKA/2012/DFD

2012 YILI DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ

İSTANBUL KALKINMA AJANSI

Avrupa Birliği Bakanlığı, İstanbul Valiliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Türkiye Belediyeler Birliği işbirliğinde yürütülen “İstanbul AB’ye Hazırlanıyor Projesi” kapsamında düzenlenen çalışmaya katılan 17 kişiye 5 günlük orta düzey PCM eğitimi verilmiştir.

Paydaşların yoğun ilgi gösterdiği programlar kapsamında bölgede faaliyet gösteren kurum/kuruluşlarda çalışan 346 kişinin proje yazma kapasitesinin artışına katkı sağlanmıştır.



PCM Eğitimi katılımcılarının grup çalışması



Sn.Valimiz ve Büyükşehir Belediye Başkanımızın eğitim programına yaptıkları ziyaret

1.2.3.2 Kalkınma Ajansları Mali Destek Sistemi Tanıtım Faaliyetleri

- 22.02.2012, İstanbul Aydın Üniversitesi, “Gıda Sanayiinde Yeni Teknolojiler ve Yaklaşımlar Proje Pazarı
- 09.03.2012, Beylikdüzü Belediyesi, “AB Sürecinde Proje Fırsatları Konferansı”
- 29.03.2012, İstanbul Sanayi Odası, “Go Green Projesi ve Temiz Üretim Bilgilendirme Toplantısı”
- 03.04.2012, İstanbul Sanayi Odası, “Yenilikçilik ve Ar-Ge Destekleri Semineri”

- 04.05.2012, Bezmialem Vakıf Üniversitesi
- 25.05.2012, İstanbul Elektrik-Elektronik, Makine ve Bilişim İhracatçılar Birliği, “TET Proje Pazarı”
- 30.05.2012, Yıldız Teknik Üniversitesi, “II. Ar-Ge Proje Pazarı –Enerji ve Çevre Teknolojileri”



Mali Destek Sistemi tanıtım faaliyeti

1.2.3.3 Katılım Sağlanan Diğer Etkinlikler

- 13 Haziran 2012’de İSO tarafından düzenlenen AB 7. Çerçeve Programı Kamu-Özel Sektör Ortaklıkları (PPP) Elektrikli Taşıtlar (Green Cars-GC) Bilgi Günü ve Proje Pazarı
- 21-22 Haziran 2012 tarihlerinde Sabancı Üniversitesi’nde düzenlenen Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP) 5. Ulusal Kongresi
- 21-22 Haziran 2012 tarihlerinde Serhat Kalkınma Ajansı tarafından ve 6-7 Eylül 2012 tarihlerinde Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen PYB tecrübe paylaşım toplantıları
- 20-22 Eylül 2012 tarihlerinde TÜBİTAK tarafından Ankara’da düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Eğitimi
- Kalkınma Bankası-Kalkınma Ajansları Teknik İşbirliği Programı Kurumsal Kapasite Artırma Eğitimleri kapsamında 12-13 Aralık 2012 tarihlerinde düzenlenen Girişimcilik ve Girişim Finansmanı Programı

1.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

21.01.2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulan İzleme ve Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibarıyla başladığı faaliyetlerini 2012 yılı sonu itibarıyla 16 personeliyle devam ettirmektedir.

Birim tarafından 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda detaylı olarak açıklanmaktadır.

1.3.1 Ön izleme Ziyaretleri

Sözleşmeler imzalanmadan önce potansiyel yararlanıcıların ve projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla, ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 26 adet projenin, Çocukların ve Gençlerin Girişimcilik, Beceri ve Geleceklerini Destekleme Mali Destek Programı kapsamında 66 adet projenin, Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 65 adet projenin, ön izlemesi gerçekleştirilmiştir.



İstanbul Modern Sanat Vakfı: “İstanbul Turizminin Yeni Çekim Alanı: Çağdaş Sanat.” Projesi



Yılmaz Yalçınkaya Cam Ocağı Güzel Sanatlar Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı



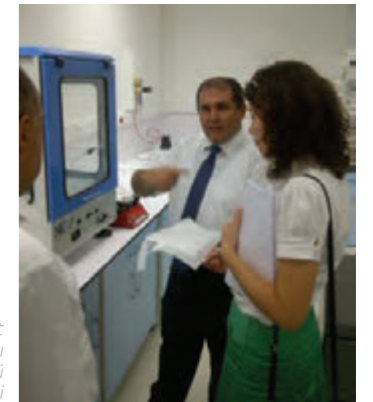
Mutlu Yuva Mutlu Yaşam Derneği: “Mutlu Yuva Yaşam Merkezi” Projesi



Avclar Kaymakamlığı: “Avclar Zenginleştirilmiş Eğitim” Projesi



Fatih Üniversitesi: “Biyoteknoloji Alanında Teknoloji Transfer ve Eğitim Merkezi” Projesi



İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi: “Su ve Atık su Arıtımı için Yenilikçi Membran Modülü Üretimi” Projesi

1.3.2 Risk Analizleri

Sözleşmelerin imzalanmasından sonra gerçekleştirilen ilk izleme ziyaretleri ve ön izleme ziyaretlerinde gerçekleştirilen başlangıç riski değerlendirmeleri yapılarak, yararlanıcının ve projenin risk ve ihtiyaç durumu değerlendirilerek, ön ödeme oranı (yüzde yirmiden aşağı ve yüzde altmıştan yukarı olmamak kaydıyla) belirlenmiştir. Çok yüksek riskli projeler için gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

1.3.3 Yararlanıcılar

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılar olarak;

- 4 Yerel Yönetim,
- 4 Kaymakamlık,
- 3 Bakanlıklar Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri,
- 1 İl Özel İdaresi,
- 4 Devlet ve 1 Vakıf Üniversitesi,
- 7 Dernek,
- 2 Vakıf,
- 1 Büyükşehir Belediyesi Bağlı Kuruluşu,
- 13 İşletme

2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılar olarak;

- 15 Devlet ve 11 Vakıf Üniversitesi,
- 13 İlçe Belediyesi,
- 12 Kaymakamlık,
- 14 Dernek,
- 13 Bakanlıklar Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri
- 1 Emniyet Müdürlüğü,
- 1 Jandarma Komutanlığı,
- 1 Organize Sanayi Müdürlüğü,
- 1 İl Özel İdaresi,
- 1 Valilik,
- 1 Ziraî Karantina Müdürlüğü,
- 14 Büyükşehir Belediyesi Daire Başkanlıkları ve Bağlı Kuruluşları,

- 11 Vakıf,
- 12 Meslek Odası, Birlikleri ve Federasyonları,

mevcuttur.

1.3.4 Düzenli İzleme Ziyaretleri

Birim uzmanları tarafından gerçekleştirilen ilk izleme ziyaretlerinde; faaliyetler ve satın alımlar planlanarak projeye ilişkin yol haritası hazırlanmış ve performans göstergeleri gözden geçirilmiştir.

Engelsiz İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 9 adet yararlanıcıya,

İşletmelere Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 13 adet yararlanıcıya,



Arçelik "Arçelik A.Ş. Çamaşır Makinesi İşletmesinde Biyolojik Arıtma Tesisi Çıkış Sularının ve Yağmur Sularının Üretim Süreçlerinde Kullanılmak Amacıyla Geri Dönüştürülmesi" Projesi

Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 6 adet yararlanıcıya,



Arçelik "Arçelik A.Ş. Çamaşır Makinesi İşletmesinde Biyolojik Arıtma Tesisi Çıkış Sularının ve Yağmur Sularının Üretim Süreçlerinde Kullanılmak Amacıyla Geri Dönüştürülmesi" Projesi

Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Kültür Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 17 adet yararlanıcıya,



İstanbul Modern Sanat Vakfı: İstanbul Turizminin Yeni Çekim Alanı: Çağdaş Sanat

Çocukların ve Gençlerin Girişimcilik, Beceri ve Geleceklerini Destekleme Mali Destek Programı kapsamında 61 adet yararlanıcıya ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Mutlu Yuva Mutlu Yaşam Derneği: Mutlu Yuva Yaşam Merkezi

1.3.5 Ödemelerin Yapılması

2012 yılında, 131 adet ara ve nihai rapor kontrolü tamamlanmış olup; yapılan ön, ara ve nihai ödeme toplamı 37.303.770 TL tutarındadır.

1.3.6 Eğitimler

Proje Uygulama Eğitimleri

2012 Yılı Mali Destek Programları'nda başarılı olarak mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara;

- Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı kapsamındakilere 3-4 Eylül 2012,
- Çocukların ve Gençlerin Girişimcilik, Beceri ve Geleceklerini Destekleme Mali Destek Programı kapsamındakilere 5-9 Kasım 2012,
- Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamındakilere 10,12,13,14,17 Aralık 2012

tarihleri arasında Ajansımızda proje uygulama eğitimleri düzenlenmiştir.

Katılımcılara mevzuat çerçevesinde;

- Uygun Maliyetler ve Ödeme Prosedürleri,
- Raporlama ve Görünürlük Kuralları,
- Satın alma kuralları konusunda eğitim verilmiştir.

Ara/Nihai Rapor Eğitimleri

- 21.05.2012 ve 25-26.06.2012 tarihlerinde 2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin, toplam 117 temsilcisine Ara/Nihai Rapor Eğitimleri düzenlenmiştir.
- 28.06.2012 tarihinde 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin, toplam 39 temsilcisine Ara Rapor Eğitimleri düzenlenmiştir.

1.3.7 Diğer İzleme Ziyaretleri

- İhalelere katılım sağlanarak usul takibi yapılmıştır.
- Satın alınan mal, hizmet ve yapım işlerinin kontrolü amacıyla anlık izleme ziyaretleri ve fiziki kontroller gerçekleştirilmiştir. Desteklenen proje ve faaliyetlerde Ajansın desteğinin ve Kalkınma Bakanlığı'nın genel koordinasyonunun görünür kılınması ve tanıtılması için gerekli önlemlerin alınıp alınmadığı da bu ziyaretlerde kontrol edilmiştir. Ayrıca, proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmıştır.
- Proje hesaplarında kurulan bloke sistemi ile proje harcamalarının yakından takibi ve böylece sorunların zamanında çözümü sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme birimleri arasında uygulama birliğinin sağlanması, mevzuatın geliştirilmesi, iyi uygulamaların paylaşılması gibi önemli sonuçlar elde etmek ve ajanslar arası iletişimi geliştirmek amacıyla 4-8 Haziran 2012 tarihlerinde bilgi paylaşım toplantısı düzenlenmiştir.

1.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi, başta Kuzey Amerika ve Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalardan İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini Bölge'de ağırlamakta, Bölge'nin yatırım imkanları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir.

1.4.1 Yatırım Destek Ofisi'nin Katılım Sağladığı Etkinlikler

1.4.1.1 Yatırım Destek Ofisleri Mevzuat Çalıştayı

Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 28 Şubat-1 Mart 2012 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları bünyesinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin olarak "Yatırım Destek Ofisleri Mevzuat Çalıştayı" düzenlenmiştir. Bu çerçevede Türkiye'deki 26 kalkınma ajansının tüm illerde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden uzmanlar, Antalya'daki çalıştayda bir araya gelerek YDO'ların kuruluşlarından bu yana uygulamada karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin görüş alışverişinde bulunmuş ve buna dair bir sonuç raporu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.



1.4.1.2 Türkiye-Michigan Üniversite-Sanayi İşbirliği ve Ar-Ge Forumu

04-06 Haziran 2012 tarihleri arasında Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından ABD ve Türkiye'den üniversite ve endüstri liderlerinin bir araya geldiği "Türkiye-Michigan Üniversite-Sanayi İşbirliği ve Ar-Ge Forumu" İstanbul Dış Ticaret Kompleksi'nde gerçekleştirilmiştir. Geleneksel hale getirilmesi planlanan ve ABD Hükümeti, Türkiye



Chicago Ticaret Ataşeliği, Michigan Economic Development Council, Prima Civitas Foundation ve Detroit Fahri Konsolosluğu ile ortaklaşa düzenlenen etkinlik, sanayi, üniversite ve teknopark gezilerinin ardından sona ermiştir. Etkinlikte İSTKA olarak stant açılmış ve yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım imkanları tanıtılmıştır.

1.4.1.3 Dünya Yatırım Konferansı – Avrupa



World Investment Conference (Dünya Yatırım Konferansı) kurumu tarafından Avrupa temalı "World Investment Conference Europe" (Dünya Yatırım Konferansı Avrupa) etkinliği 20-22 Haziran 2012 tarihlerinde Fransa'nın La Baule kentinde düzenlenmiştir. Bir yatırım destinasyonu olarak Avrupa'nın güçlü yönleri, bölgenin cazibesini ve rekabet edebilirliğini artırmak için yapılması gerekenler gibi konulara odaklanmak üzere her yıl iş ve siyaset dünyasının liderlerini bir araya getiren konferansın bu yıl ki konusu "Renewing Growth - Drawing On 10 Years' Experience to Design the Next Decade" (Büyüme Canlandırmak - Gelecek On Yılı Tasarlarken Geçmiş On Yıllık Deneyimden Yararlanmak) olmuştur. Konferans süresince 25 farklı ülkeden 400 seçkin iş ve siyaset dünyası temsilcisi bir araya gelmiştir. İSTKA'nın da katılım sağlayarak tüm davetlilere İstanbul'un yatırım imkanlarını tanıttığı etkinlik son gün düzenlenen ödül töreni ile birlikte sona ermiştir.

1.4.1.4 Hızlı Büyüyen KOBİ'ler İçin Koçluk Programı



Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve İngiltere'den Pera Danışmanlık şirketi işbirliği ile 04 Eylül 2012 tarihinde TTGV İstanbul ofisinde "Türk KOBİ'lerinin Büyümesi İçin Engeller ve Fırsatlar" konulu bir çalıştay düzenlenmiştir. İSTKA'nın da katılım sağladığı toplantıda Pera Danışmanlık; İngiltere İş, Yenilik ve Yetenekler Bakanlığı adına yürüttüğü "Growth Accelerator (Büyüme Hızlandırıcısı)" İş Koçluğu programındaki deneyimlerini katılımcılara aktarmıştır. Benzer bir programın öncelikle yerel

düzeyde olmak üzere ülkemizde de geliştirilebilmesi adına fikir alışverişinde bulunulmuştur. Söz konusu toplantıda dile getirilen hususlar dikkate alınarak Pera Danışmanlık tarafından İstanbul'da uygulanmak üzere "Hızlı Büyüyen KOBİ'ler İçin Koçluk Programı Önerisi" geliştirilmiş ve önerinin detayları 04 Aralık 2012 tarihinde Ajansımızda gerçekleştirilen toplantıda paylaşılmış ve olası finansman imkânları tartışılmıştır. Önerilen 8 milyon TL bütçeli Koçluk Programı, 30 aylık bir sürede KOBİ'lerin ihtiyaçlarının belirlenmesi aşamasında görev alacak 5 adet müşteri temsilcisi uzmanın ve koçluk faaliyetlerini gerçekleştirecek 60 adet mentorun eğitilmesi ve sertifikalandırılması ile bunlar vasıtasıyla yaklaşık 200 KOBİ'ye büyüme koçluğu hizmetlerinin verilmesine yönelik faaliyetleri içermektedir. Bahse konu programın finansmanı için değerlendirmeler sürmektedir.

1.4.1.5 Döviz Kazandıran Hizmet Sektörleri Toplantısı

Ekonomi Bakanlığı tarafından 28 Eylül 2012 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Döviz Kazandıran Hizmet Sektörleri Toplantısı"nda, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ın açılış konuşmasını müteakiben Bakanlık yetkilileri ve sektör temsilcileri tarafından sağlık turizmi, eğitim, bilişim ve film sektörlerine yönelik destekler hakkında bilgiler verilmiştir.



İSTKA, açıklanan söz konusu destek paketlerinin bölgede ilgili paydaşlara tanıtımına ilişkin sunumlar hazırlamış olup desteklerin ikili toplantı, çalıştay vb. her vesile ile tanıtımı önümüzdeki dönemin önceliklerinden birisi olacaktır.

1.4.1.6 14. Uluslararası MÜSİAD Fuarı

84 ülkeden 5.000'e yakın yabancı iş adamının katıldığı 14. Uluslararası MÜSİAD Fuarı 11-14 Ekim 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlendi. CNR Fuar Merkezi'ndeki etkinlikte İSTKA'nın açtığı standı ziyaret eden katılımcı ve ziyaretçilere; Ajansımız tarafından yürütülen Mali Destek Programları, konferans ve seminerler, yatırım



destekleri ve diğer faaliyetler hakkında Ajans uzmanlarınca gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

1.417 İnovasyon Türkiye 2012 Fuarı



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteğiyle 01-04 Kasım 2012 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen İnovasyon Türkiye 2012 Fuarı'nda İSTKA yatırımcılarla bir araya gelmiştir. Türkiye'de ilk kez düzenlenen "İnovasyon Türkiye: Yeni Teknolojiler, Projeler, Patentler ve Buluşlar Fuarı"na İSTKA mali destek verdiği inovasyon projeleriyle katılmıştır. İSTKA'dan destek alan 23 inovasyon projesinin yer aldığı yüzde yüz yerli toplam 588 projeye ev sahipliği yapan fuar 9 ve 10 numaralı salonlarda gerçekleştirilmiştir.

1.418 Üçüncü Türk Havacılık Endüstrisi Fuarı



THY Teknik A.Ş. ve İstanbul Ticaret Odası işbirliğiyle bu yıl üçüncüsü düzenlenen Türk Havacılık Endüstri Sergisi, Forumu ve Fuarı (TÜHESFO) 18-20 Ekim 2012 tarihinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Aralarında havacılık sektörünün liderlerinin de bulunduğu 10 binin üzerinde şirketin katıldığı etkinlik CNR İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Fuarda standımızı ziyaret eden katılımcı ve ziyaretçiler tarafından; İSTKA'nın yürüttüğü Mali Destek Programları, konferans ve seminerler, yatırım destekleri ve diğer faaliyetler hakkında sorular yöneltilmiş; bu bağlamda Ajans uzmanlarınca gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

1.419 8. KOBİ'ler ve Verimlilik Kongresi



8. KOBİ'ler ve Verimlilik Kongresi, 27-28 Kasım 2012 tarihlerinde İstanbul Kültür Üniversitesi'nin ev sahipliğinde Bakırköy Kampüsü'nde düzenlenmiştir. "AR-GE, ÜR-GE ve İnovasyonla Değer Oluşturmak" teması altında düzenlenen kongrede İSTKA destekleri hakkında bir sunum yapılarak Ajans tarafından şimdiye kadar yürütülmüş ve hali hazırda yürütülmekte olan Mali Destek Programları hakkında katılımcılara bilgi verilmiş, katılımcılardan gelen sorular ışığında karşılıklı fikir ve bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

1.4110 Türkiye İnovasyon Haftası



Yaklaşık 10 bin kişinin ziyaret ettiği Türkiye İnovasyon Haftası etkinliği Türkiye İhracatçılar Meclisi koordinasyonunda Harbiye'deki İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenmiştir. 06-08 Aralık 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen etkinliğin açılış konuşmalarını Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan yapmıştır. Üniversiteler, sanayiciler, tasarımcılar, öğrenciler ve proje sahiplerinin bir araya geldiği etkinlikte 3 gün boyunca çeşitli konferans, panel, sergi, proje pazarı ve yarışmalar organize edilerek inovasyon konusunda bir sinerji oluşturulması amaçlanmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da stant açarak hazır bulunduğu organizasyonda yenilikçi girişimcilere Ajansın mali destek programları ve yararlanabilecekleri teşvikler anlatılmıştır.

1.4111 Paris-İstanbul Yatırım Buluşması



Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON) koordinasyonunda Fransa Girişimciler ve Yöneticiler Federasyonu (FEDİF) ve Paris Yatırım Ajansı (GPIA) tarafından organize edilen Fransa-Türkiye 2. İş Dünyası Buluşmaları etkinliği 14 Aralık 2012 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Özellikle Paris'in ekonomik tanıtımının ve yatırım açısından dikkat çeken yönlerinin irdelendiği etkinlikte İstanbul ile işbirliği kapsamında neler yapılabileceğine dair İSTKA Uzmanları ile Invest in France yetkilileri arasında özel oturumlar organize edilmiştir.

1.42 Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler

1.421 Sciences Po Paris Üniversitesi Akademik Heyetinin Ziyareti



Fransa'nın Sciences Po Paris Üniversitesi "Büyük Metropollerin Yönetimi" Yüksek Lisans programından geniş katılımlı bir heyet 9-15 Ocak 2012 tarihlerinde İstanbul'a gerçekleştirdikleri çalışma ziyareti kapsamında; İSTKA'nın faaliyetleri, İstanbul'un ekonomik gelişimi ve İstanbul Finans Merkezi gibi konularda bilgi edinmek üzere 13 Ocak 2012 tarihinde Ajansımıza bir ziyaret düzenlemiştir.

37 öğrenci ve 4 akademisyenden oluşan heyete Türkiye'de kalkınma ajanslarının kuruluşu ve rolü, İstanbul Kalkınma Ajansı, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı hazırlık sürecinin yanı sıra İstanbul'un sosyal, ekonomik, turistik, demografik, çevresel ve finansal göstergelerini içeren bir sunum düzenlenmiştir. Ziyaret esnasında, heyetteki öğrenciler ve akademisyenler tarafından Ajansımızın genel işleyişi, finansal kaynaklarımız, mali destek programlarımız ve bağımsız değerlendirme süreci ile ilgili sorular yöneltilmiş ve bu konuda kendilerine bilgilendirmeler yapılmıştır.

1.4.2.2 Korea Research Institute for Human Settlements'ın Çalışma Ziyareti



Bölgesel kalkınma, ekonomik büyüme ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkı sağlamak amacıyla Güney Kore'nin mekânsal politikaları hakkında kapsamlı araştırmalar yürüten "Kore İnsan Yerleşimleri Araştırma Enstitüsü (Korea Research Institute for Human Settlements - KRIHS)" tarafından 13 Ocak 2012 tarihinde Ajansımıza çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Heyette bulunan Küresel Kalkınma Ortaklık Merkezi Direktörü Hosang Sakong, Direktör Yardımcısı Jincheol Jo, Araştırma Görevlileri Ueijin Lee ve Jeong Ho Moon; kurumlarını tanıtıcı çeşitli sunumlar yapmışlardır. Bu çerçevede, kısa adı KRIHS olan Kore İnsan Yerleşimleri Araştırma Enstitüsü'nün ulusal ve bölgesel politikalar geliştirilmesi hususunda yaptığı çalışmalar ve edinilen tecrübeler Ajans personeli ile paylaşılmıştır. Ajans uzmanları; İstanbul'un sosyal, kültürel, tarihi ve ekonomik göstergeleri ile İstanbul Kalkınma Ajansının yapısı, görev ve yetkilerini içeren bir sunum gerçekleştirilmiştir.

1.4.2.3 Teksas Türk-Amerikan Ticaret Odası Ziyareti



ABD'nin Teksas Eyaleti şehirlerden birisi olan Houston; kara, deniz ve hava bağlantıları ile beraber bölgenin hem ticari hem de lojistik merkezi konumundadır. Ayrıca Houston uzun yıllardır İstanbul'un kardeş şehirlerinden birisi olmakla beraber 2012 yılı Houston yerel yönetimi tarafından Türkiye yılı ilan edilmiştir. Bu çerçevede Belediye

Başkanlığı ve "Houston Junior Chamber of Commerce (JCC)" işbirliğinde düzenlenen "Konsolosluk Forumu 2012: Houston'da Türkiye Yılı" etkinlikleri çerçevesinde JCC ve Teksas Türk Amerikan Ticaret Odası (TTACC), İstanbul Kalkınma Ajansı'na 6 Haziran 2012 tarihinde bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

1.4.2.4 UPS Foundation Başkanı Eduardo Martinez ve ABD Ticaret Odası İş Dünyası Birim Başkanı Stephen Jordan'ın Ziyareti



UPS Foundation Başkanı Eduardo Martinez ve Amerikan Ticaret Odası İş Dünyası Birim Başkanı Stephen Jordan ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği yetkilileri "Afetlerde Özel Sektörün Rolü" üzerine yapacakları pilot proje konusunda bilgilendirme ve işbirliği yapmak üzere 7 Haziran 2012 tarihinde Ajansımıza ziyaret etmiştir. Planlanan proje; özellikle KOBİ'lerin deprem, sel, fırtına gibi doğal afetlere hazırlığı, kendi deprem ve afet sistemlerini oluşturmaları ve komşu illerde yaşanabilecek felaketlerde koordinasyonun nasıl sağlanabileceği üzerine uygulamalar içermektedir.

1.4.2.5 Global Cities Medya Platformu 2012 Londra Olimpiyatları Tecrübe Paylaşımı



26 Haziran 2012 tarihinde Global Cities Yönetici Direktörü David Adam başkanlığındaki İngiltere heyeti, İstanbul'un Olimpiyat

adaylığına dair konularda temaslarda bulunmak üzere Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirdi. 2012 Londra Olimpiyatları'nın çeşitli alanlarda reklam, planlama ve pazarlama görevlerini üstlenen kurum; genel olarak kentlerin küreselleşme tabanında analizlerini ve marka konumlandırmalarını yapmaktadır.

1.4.2.6 Alman-Türk Genç Uzman Girişimi Ziyareti



"Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzman İniyatifi (LikeMinds: German-Turkish Junior Expert Initiative)" projesi kapsamında İstanbul ve Bursa'da çalışma ziyaretinde bulunan Alman ve Türk Genç Uzmanlar, İstanbul Kalkınma Ajansı'nı 9 Ekim 2012 tarihinde ziyaret etmiştir.

Almanya'da pozitif bilimler, ekonomi, siyaset, gazetecilik ve sivil toplum dallarında çeşitli araştırmalar yapan uzmanlardan oluşan on kişilik grup, "Günümüzde Hareketlilik" konusu kapsamında Ajans uzmanlarıyla fikir alışverişinde bulunulmuştur. Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının da hazır bulunduğu toplantıda ekonomi, sivil toplum, medya ve sosyal yaşam konularında Ajansın izlediği politikalar genç uzmanlara aktarılmıştır.

1.4.2.7 ABD Kentucky Eyalet Temsilcilerinin Ziyareti



ABD'nin Kentucky Eyaleti'nin en büyük kenti olan Louisville'den İstanbul'a gelen 3 kişilik yatırımcı heyeti 8 Ekim 2012 tarihinde İSTKA'ya çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Başkanlığını Louisville Yerel Yönetimi Küreselleşme Ofisi Direktörü Suhas Kulkarni'nin yaptığı heyette Bellarmine Üniversitesi İş Hukuku Profesörü Robert L. Brown ve Louisville Hukuk Bürosu Avukatı Nirupama Kulkarni de yer almıştır.

Toplantıda özellikle girişim sermayesi bağlamında Kentucky eyaletinin son on yılda geldiği pozisyon irdelenirken, İstanbul ekseninde uygulanabilir bir model bulmak amacıyla çeşitli görüş alışverişlerinde bulunulmuştur. Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının yaptıkları bölgeyi tanıtıcı sunumların ardından heyet ABD'ye geri dönmüştür.

1.4.2.8 İspanya Bask Bölgesi Ticaret Heyeti İşbirliği Ziyareti



İspanya Bask Özerk Bölgesi Hükümeti'nde İnovasyon ve Teknolojiden Sorumlu Bakan Yardımcısı Juan Goicolea başkanlığındaki heyet 11 Ekim 2012 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı'nı ziyaret etmiştir.

İstanbul ve Bask Bölgesi arasında ticaretin geliştirilmesi için görüşmeler yapan heyette Uluslararası İlişkiler Direktörü Catlina Chamorro ve Bask Özerk Bölgesi Hükümeti Ticaret Ofisi Direktörü David Fernandez de hazır bulunmuştur.

1.4.2.9 Avrupa Melek Yatırımcılar Ağı (EBAN) Ziyareti



Avrupa Melek Yatırımcılar Ağı (EBAN) Yönetim Kurulu Başkanı Paulo Andrez başkanlığındaki heyet 17 Ekim 2012 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansına bir çalışma ziyareti düzenlemiştir.

Türkiye'deki melek yatırım ikliminin geliştirilmesi, melek yatırımcı ve girişimcilerin bir araya getirilmesi gibi konularda İSTKA ile temaslarda bulunan heyette Paulo Andrez'in yanı sıra EBAN Yönetim Kurulu üyeleri Ari Korhonen ve Baybars Altuntaş ile Türkiye Melek Yatırımcılar Derneği Genel Sekreteri Adnan Akdemir de yer almıştır.

1.4.2.10 Forbes Magazine Bilgilendirme Toplantısı



Dünyaca ünlü ekonomi magazin dergisi Forbes, İstanbul'da yaşanan gelişmeleri takip etmek amacıyla 1 Kasım 2012 tarihinde röportaj yapmak üzere İSTKA'ya çalışma ziyareti gerçekleştirmiş, Proje Direktörü Lynsey Elston ve Proje Koordinatörü Rosie Venn'in yer aldığı heyet; İstanbul'un özellikle ekonomi alanında sergilediği yüksek performansın altındaki nedenler, finans merkezi olma stratejisi ve Ajansın rolü hakkında çeşitli bilgiler almıştır. 2013 yılı için Türkiye özel sayısı hazırladıklarına değinen Lynsey Elston ve Rosie Venn'e Yatırım Destek Ofisi tarafından, "Kalkınma Ajansları Hibe Sistemi ve İstanbul'un Dünya Arenasındaki Yeri" adlı sunum yapılmıştır.

1.4.2.11 ABD Texas Austin Üniversitesi Teknoloji Bilgilendirme Toplantısı



ABD'nin Teksas eyaletinin en büyük eğitim kurumlarından birisi olan Texas Austin Üniversitesi, İSTKA'nın teknoloji alanındaki izlediği politikaları ve verdiği destekleri öğrenmek üzere 12 Kasım 2012 tarihinde Ajansa çalışma ziyareti düzenlemiştir. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Proje Yöneticisi İhsan Karataylı'nın da hazır bulunduğu ziyarette teknolojik yatırım yapmak isteyen girişimcilere İstanbul Bölgesi'nde verilen destekler hakkında bilgi verilmiştir.

1.4.3 Yatırım Teşvik Faaliyetleri



2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete'de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da aralarında bulunduğu 26 kalkınma ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar'ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Karar'ın 20. maddesinde yerel birimlerin yapabileceği işlemler sıralanmıştır. Bu çerçevede;

- (1) Uygun görülen teşvik belgesi müracaatlarını kabul etmek ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığına iletmek, ilgili işlemleri sonuçlandırmak,
- (2) Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek Tebliğ'de belirtilen formatta Ekonomi Bakanlığına bildirmek,
- (3) Teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri uzman personel aracılığı ile yürütmek,
- (4) Düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığına bilgi vermek

İstanbul Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri arasında girmiştir. Bu hususlarda Ajans adına ilgili hükümlerin uygulanması Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

1.4.3.1 Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 20. maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında "düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığına bilgi vermek" de bulunmaktadır. Bu çerçevede Ekonomi Bakanlığının 24.09.2012 tarih ve 65342 sayılı yazısına istinaden ilk etapta İstanbul'da bulunan 695 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemlerinin gerçekleştirilmesi İstanbul Kalkınma Ajansının uhdesine verilmiştir. Bu doğrultuda gerekli altyapının oluşturulması ve Ekonomi Bakanlığı'ndan gelecek izleme faaliyetlerinin içeriklerinin kesinleşmesini müteakip eyleme geçilecektir.

1.4.3.2 Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri



2012 yılı içerisinde Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgelerine ait 2 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda birisi imalat diğeri ise hizmetler sektöründeki 2 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmak üzere başlatılmıştır. Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığının 28.11.2012 ve 06.12.2012 tarihli yazıları ile Ajansımıza görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri devam etmektedir. Bu tür işlemlerin daha sağlıklı ve hızlı gerçekleştirilmesi için Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından bir "Kontrol Listesi" hazırlanmış ve diğer 80 Yatırım Destek Ofisi ile paylaşılmıştır.

1.4.3.3 İstanbul Bölgesi'nde Yatırımcılara Sağlanan "Yatırım Teşvik ve Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirme" Faaliyetleri



Yatırım Destek Ofisi tarafından İstanbul Bölgesi'ne yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara "Yatırım Teşvik ve Devlet Yardımları" hakkında bilgilendirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda başta İSTKA Mali Destek Programları olmak üzere TÜBİTAK-TEYDEB destekleri, SAN-TEZ destekleri, Avrupa Birliği IPA ve IPARD destekleri, KOSGEB destekleri ile yeni yatırım teşvik mevzuatı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde 500'ü aşkın yerli ve yabancı yatırımcının iletişim bilgileri toplanarak "Yatırım Destek İrtibat Veritabanı" oluşturulmuştur.

1.4.4 YATIRIM DESTEK OFİSİ YAYINLARI

1.4.4.1 İstanbul Bölgesinde Yatırım ve Yatırımın Önündeki Engeller

"İstanbul Bölgesi'nde Yatırım ve Yatırımın Önündeki Engeller" kitabı; Türkiye ve İstanbul'un mevcut yatırım potansiyelinin saptanması, nitelikli yatırımların sayısının ve hacminin artırılması ve bu artışa engel teşkil eden hususların bertaraf edilmesine hizmet edecek politikaların üretilmesine yönelik olarak yapılmış geniş kapsamlı bir çalışmadır. Uzman paydaşların görüşleri ile zenginleştirilmiş olan bu çalışma ile 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın özellikle "Küresel Rekabet Edebilirlik" gelişme eksenindeki stratejik amaç ve hedefler ışığında, uluslararası gelişmeler göz önünde bulundurularak, Türkiye ve İstanbul bağlamında İSTKA'dan beklentiler ve öneriler ele alınmaktadır.

2. Performans Sonuçları

Ajansın ve gerçekleştirilen faaliyetlerin performans ölçümünü sağlayacak ölçütler Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda sürdürülen "Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)" süreç analizi ve modelleme çalışması kapsamında devam eden "Performans Yönetim Sistemi" modülü çalışmaları neticesinde belirlenecektir. Bu çalışma sonunda Ajansın performans değerlendirilmesi yapılabilecektir.





4

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A

ÜSTÜNLÜKLER

- Kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında Ajans faaliyetlerinin daha etkin, etkili ve ekonomik bir şekilde yürütülebilmesine yönelik hazırlanan iç düzenlemeler ile iç kontrol sisteminin oluşturulmuş olması .
- Misyon, organizasyon yapısı ve görevler; etik değerler ve dürüstlük; personelin yeterliliği ve performans değerlendirmeleri; risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi; kontrol stratejileri ve yöntemleri; prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi; faaliyetlerin sürekliliği; bilgi sistemleri kontrolleri; hata ve usulsüzlüklerin bildirilmesi gibi Kamu İç Kontrol Standartları doğrultusunda yükümlü olduğu görevleri yerine getirebilmesi için büyük öneme sahip kurumsal altyapısını tamamlamış olması.
- Ajansın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması.
- Ajansın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması.
- Ajansın bölgesel kalkınma için tahsis edilmiş önemli miktarda mali kaynağa sahip olması.

B

ZAYIFLIKLAR

- Ajansın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması.
- Ajansın görev alanının mevzuat ile çok geniş tanımlanması.
- Bölgeye ilişkin veri ve bilgileri toplaması aşamasında Kalkınma Ajanslarının yetkilerinin açık olarak tanımlanmamış olmasından dolayı ilgili kurum ve kuruluşlardan yeterli düzeyde ve güncel bilgi ve verilerin temin edilememesi.

C

DEĞERLENDİRME

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2012 yılında kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik faaliyetlerini önceki yılların deneyimlerinin üzerine inşa ederek devam ettirmiştir. Bununla beraber, ilgili dönemi kapsayan Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik program tasarımı ve yönetimi; araştırma, analiz ve raporların hazırlanması; tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri, işbirliği ve ortaklık faaliyetleri gibi çalışmalar da gerçekleştirmiştir.

Eksik yazılım ve donanım ihtiyaçlarının giderilmesi, ihtiyaç duyulan diğer ekipmanların alımı ile kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik temel adımlar atılmıştır. 2011 yılının son döneminde istihdam edilen personel, Ajansın mevcut çalışmalarına kısa sürede uyum sağlamış ve ileride üstleneceği muhtemel rol

ve sorumlulukları en etkin şekilde yerine getirebilmeleri için çeşitli hizmet içi ve hizmet alımı eğitimlere de tabi tutulmuşlardır. Önceki dış denetim raporları tarafından da vurgulanan önemli bir eksiklik olan Ajans bünyesinde bir iç denetçinin görevlendirilmesi hususunun 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmesiyle Ajans bünyesinde iç denetim faaliyetleri başlatılarak bir İç Kontrol ve Risk Yönetim Grubu da oluşturulmuş ve Ajans içindeki tüm birimlerden etkin katılım sağlanmıştır. Bu sayede sonraki dönemlerde de yürütülecek etkili bir yönetim ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

Ajans 2012 yılında da katılımcı yaklaşımını devam ettirerek çalışmalarını paydaşlarının beklentileri doğrultusunda şekillendirmiş

ve yürütmüştür. İstanbul'daki kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları gibi temel paydaşlarının ihtiyaçları ve Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda mali ve teknik destek programlarının tasarlanması ve yürütülmesi Ajansın 2012 yılında faaliyetlerinin yoğunlaştığı bir alan olmuştur. Bu kapsamda oldukça önemli miktarlardaki fonlar bu kurumların kullanımına sunulmuş, bu kurumlarda çalışmaların proje anlayışı çerçevesinde hazırlanması ve uygulanması için de önemli fırsatlar doğmuştur. Hem Bölge Planı hazırlık sürecinde eksikliği tespit edilen, hem de sonraki mali ve teknik destek programlarının tasarımı ve

gelecek Bölge Planı'nın hazırlanmasında ihtiyaç duyulan bölgesel analiz, araştırma ve raporların hazırlanması ve yayınlanmasına yönelik çalışmalar ise geride bıraktığımız senenin bir diğer faaliyet alanını oluşturmaktadır. Ajansın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlamak, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de bu dönemde çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Üniversiteler başta olmak üzere Ajansın İstanbul'daki diğer paydaşları ile gerçekleştirdiği ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları ise Ajansın sonraki çalışmaları için önemli tecrübe kazanımı sağlamıştır.