

**T.C.**  
**İSTANBUL KALKINMA AJANSI**  
**KALKINMA KURULU ON SEKİZİNCİ TOPLANTISI SONUÇ BİLGİRGESİ**

İstanbul Kalkınma Ajansı 18. Kalkınma Kurulu toplantısı, İstanbul Ticaret Odası'nda 12.09.2019 tarihinde saat 09:00'da yeterli çoğunluğun sağlanmasının tespiti ile birlikte başlamıştır. Toplantıya, Yönetim Kurulu Üyeleri İstanbul Ticaret Odası Başkanı Sn. Şekib AVDAGIÇ, İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı Sn. Yusuf TÜLÜN ve Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı Sn. Hamza AKBULUT katılmıştır.

Toplantı saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması ile başlamıştır. Gündem maddeleri ile ilgili üyelere gerekli bilgilendirmenin yapılmasını takiben Kalkınma Kurulu Başkanı Sn. Prof. Dr. Cevdet ERDÖL tarafından açılış konuşması yapılmış ve akabinde Sn. Prof. Dr. Cevdet ERDÖL başkanlığında toplantı birleşimi başlatılmıştır. İlk etapta katılamayan üyelerinin mazeretleri kurul üyelerine arz edilmiş, ardından İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı Nesrin GENCER tarafından 2018 yılı faaliyetleri, 2019 Yılı Fizibilite Desteği, Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Teması "Mesleki ve Teknik Eğitim", Mali Destek Programları Etki Analizi Çalışmaları konularını içeren bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. Özet bilgilendirmenin yapılmasını takiben 2018 yılı Faaliyet Raporu üyelerin soru, görüş, öneri ve değerlendirmelerine sunulmuştur. Kalkınma Kurulu üyeleri tarafından hem Ajansın mevcut faaliyetleri hem de kurulun genel işleyişi ve gelecek dönemlerde Ajans tarafından gerçekleştirilebilecek çalışmalara ilişkin genel bir değerlendirme yapılmıştır. Alınan görüş ve öneriler doğrultusunda aşağıdaki hususlar Kalkınma Kurulu üyeleri tarafından dile getirilmiştir:

- "Mesleki ve Teknik Eğitim" teması ele alınırken sadece liseler düzeyinde değil üniversiteler bünyesinde yer alan ön lisans düzeyinde de faaliyetler yürütülmesini öngören bütüncül bir yaklaşım sergilenmelidir.
- Önümüzdeki dönemde, İstanbul'un bir finans merkezi olabilmesi Ajansın öncelikli destek alanlarından biri olarak belirlenmelidir. Bu çerçevede özellikle katılımcı finans denilen, medeniyetimiz ve kültürel değerlerimizle uyumlu finans modellerini öngören projelerin desteklenmesine ağırlık verilmediir.
- Üniversiteler bünyesinde yer alan ve inovatif faaliyetler yürütmek, ihracatta teknoloji ürünlerinin payını artırmak gibi belirli hedefler ile kurulmuş olan teknoparkların daha fonksiyonel hale getirilmesi ve kendinden beklenen hedefleri gerçekleştirebilmesi konusu Ajansın aktif olarak katkı sağlayacağı bir alan olmalıdır. Dolayısıyla Ajans teknoparklar ile yakın bir işbirliği kurarak teknoparkların ne kadar inovatif olduğu, üniversiteler ile ne düzeyde işbirliği tesis ettiği gibi konularda birtakım başarı kriterleri belirleyerek teknoparkların faaliyetlerini ve gelişimlerini yakından takip etmelidir.
- Son dönemde kültür ve sanat alanında İstanbul'da sayısı her geçen gün artan ulusal/uluslararası etkinlikler ve yapılan yüksek bütçeli yatırımlar göz önüne alındığında İstanbul'un bu alanda büyük bir değişim içine girdiği ve hızla gelişme kaydettiği

gözlendirilmektedir. Dolayısıyla kültür ve sanat alanında yaşanan hareketliliğin Ajans tarafından dikkatle takip edilmesi ve İstanbul'da süregelen bu tür faaliyetlere nasıl katkı sağlanabileceği hususunun Ajansın gündemine alınması gerekmektedir. 11. Kalkınma Planında kültüre bugüne kadar hiç olmadığı kadar yer verildiği göz önünde bulundurulursa, Ajansın da bundan sonraki çalışmalarında kalkınmanın odağına kültürü koyan bir anlayış benimseyerek bu alana ayrı ve özel bir başlık açması ve kültür alanında verilen desteklere ağırlık vermesi gerekmektedir. Kültür ve sanat alanında İstanbul'da yürütülebilen ve yürütülmesi planlanan faaliyetlere Ajans tarafından gerekli destek sağlanabilirse İstanbul'un marka kent olma değerine çok büyük bir katkı sağlanmış olur.

- İstanbul'da kamu, özel sektör ve sivil toplum gibi değişik kesimlerinden birçok kurumun eğitim, ticaret, kalkınma, üretim vb. farklı konularda önemli ve birbirinden farklı çalışmaları, kimi zaman kesişen faaliyet alanları olmakla beraber şehrimizde var olan bu zengin envanter kurumlar arası bir işbirliği modeline dönüşmemekte ve ortak bir veri havuzunda yönetilememektedir. Dolayısıyla İstanbul'da tüm kurumların yararlanabildiği büyük bir veri merkezine ihtiyaç bulunmaktadır. Kurumlar arasında geliştirilecek olan işbirliği modeli ile oluşturulacak olan ortak veri havuzu Kalkınma Kurulunun çalışma alanlarından biri olmalıdır.
- Ajans tarafından yürütülmüş ve kapanmış olan projelerin başarı seviyelerinin ve yarattıkları katma değer doğru ölçülebilmesi adına kapanan her programın etki analizi çalışmalarının yapılması ve sonuçların kamuoyu ile paylaşılması gerekmektedir. Yapılan değerlendirmelerden elde edilecek olan somut çıktılar bundan sonraki dönemde yapılacak olan çalışmalara da ışık tutması açısından faydalı olacaktır.
- İstanbul Kalkınma Ajansının ne amaçla kurulduğunun ve hangi alanlarda faaliyet gösterdiğinin iyi bir tanıtım stratejisi ve sosyal medya gibi yaygın ve doğru kitle iletişim araçları ile etkin bir şekilde kamuoyuna duyurulması gerekmektedir. Ayrıca Ajansın yapmış olduğu değerli çalışmalar, bugüne kadar yürütmüş olduğu projeler çalıştay, fuar vb. etkinlikler ile doğru kitleler ile buluşturulursa daha fazla kesim Ajansın varlığından ve faaliyetlerinden haberdar olacak ve etkileşim ile yeni işbirliği alanları doğacaktır. Yine Ajans tarafından yürütülen/yürütülmüş olan projelere düzenlenecek olan ziyaretler de Ajansın yürüttüğü faaliyetlerin başarısını tanıtmak açısından etkili bir yöntem olacaktır. Örneğin Kalkınma Kurulu için de bu tür ziyaretler düzenlenebilir; bu sayede hem bugüne kadar destek alan projeler yerinde görülebilir ve faaliyetler daha anlaşılır olur, hem de bu sayede motivasyon artar.
- Projeler kabul olduktan sonra kullanılan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanıcılar için bazı zorluklar barındırmaktadır. Dolayısıyla yararlanıcı kurumlardan bu konu hakkında öneriler ve görüşler alınarak yapılacak olan iyileştirmeler ile sistemin kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulması sağlanmalıdır.
- Özellikle sayıştay denetimine tabi olan kurumlarda, Ajansın proje bütçelerinin yeminli mali müşavir tarafından tasdik edilmesi hususu gözden geçirilmelidir. Örneğin yerel yönetimler her sene sayıştay denetimine tabi olmakta ve denetimlerinde gerekli incelemeleri geçirmektedirler. Bu nedenle yeminli mali müşavire gereksiz anlamda bir ödeme yapılmış

olmaktadır. Sayıştay denetimi olamayan kurumlarda bu uygulama yapılabilir ancak denetime tabi olan kurumlar için bir ayrıma gidilmelidir.

- İstanbul'da iki tane büyük fuar merkezi olmakla beraber, ulaşımında, altyapılarında bazı problemler bulunmaktadır. Dolayısıyla İstanbul'da büyük, sanatsal değeri olan, ulaşımı kolay, otellere yakın bir fuar merkezi kurulmalıdır.
- Dünyada yaşanan iklim değişiklikleri ile ilgili karbon salınımlarının azaltılması için yapılan uluslararası zirvelere İstanbul'un ev sahipliği yapması ve özellikle İstanbul'un diğer dünya metropollerine gibi iklim değişikliklerini engelleyici faaliyetlerde bulunmasına katkı sağlanması gerekmektedir. Geri dönüşüm projelerine katkı sağlamak, bu projelerde belediyelerin daha aktif rol almasını sağlamak; plastik, cam gibi maddeleri etkin bir şekilde ekonomiye kazandırabilmek ve evden başlayarak ayrıştırılmalarını yapmaya katkı sağlamak Ajansın öncelikli destek alanları arasında yer almalıdır.
- Toplantılarda Ajansın faaliyetleri hakkında sunumlar yapılmakta ve akabinde temsilcilerden görüş istenmektedir. Toplantı öncesinde bu raporlar üyelere tebliğ edilirse üyeler toplantılara, hakkında fikir istenen konularda hazırlıklı ve bilgili gelebilirler.
- Türkiye Avrupa Birliği sürecinde hem genişleme sürecinin yavaş yavaş dışına çıkması hem de Avrupa'nın geleceğiyle ilgili tartışmaların dışında kalması nedeniyle oldukça zor bir dönemden geçmektedir. Siyasi sorunlarımız nedeniyle Avrupa Birliği'nin gündeminde olmasak bile Türkiye olarak Avrupa kültür ve bilim alanı içerisinde kalabilirsek bugün olmasa da yarın için Avrupa Birliği hedefimiz canlı kalabilir, Avrupa Birliğiyle ilişkilerimizi geliştirebiliriz. Dolayısıyla Ajansın bu alanda yer alan projelere destek vermesi Türkiye'nin genel hedefleri arasında yer alan Avrupa Birliği süreci açısından da çok önemli olacaktır.

Yukarıda bahsi geçen ve istişare edilen hususlar hakkında;

- İstanbul'da süregelen ve giderek önemi artan kültür sanat etkinlikleri bakımından Ajans tarafından nasıl bir katkı sunulabileceğine dair bir çalıştay yapılmasına, çalıştayın organizasyon ve koordinasyon görevinin İstanbul Kültür ve Sanat Vakfına verilmesine,
- İstanbul'da kurulacak olan büyük veri merkezi için İstanbul Ticaret Odası'nın ilgili çalışmanın koordinasyonunu üstlenmesine ve Eylül sonuna kadar bir ön hazırlık yapıp kurula sunmasına,
- İstanbul ölçeğinde 30 yıllık bir projeksiyon çizmek her ne kadar uzun vadeli ve devlet politikaları ile paralel olarak yürütülmesi gereken bir planlama gerektirse de bir dahaki toplantıya kadar "İstanbul'u gelecekte nerede görmek istiyoruz" temalı bir ön çalışmanın İstanbul Maden ve Metal İhracatçıları Birliği koordinasyonunda gerçekleştirilerek kurula sunulmasına,
- Ajansın önümüzdeki dönemde çalışmalarını odaklayacağı ana temaların belirlenmesi için bir sonraki toplantıya kadar, Yönetim Kuruluna tavsiye niteliğinde sunulabilecek fikir önerileri oluşturmak için her kurul temsilcisinin (ulusal ve bölgesel planlar, Ajansın kurumsal stratejik planı ve bugüne kadar yürütülmüş olan mali destek programlarının destek temaları da

göz önünde bulundurarak) üç konu başlığı belirleyerek Eylül sonuna kadar Genel Sekreterliğe sunmasına,

- Bundan sonraki toplantılardan önce kurul üyelerine toplantılara daha donanımlı ve bilgili gelebilmeleri, görüş ve önerilerini daha doğru yönlendirebilmeleri adına toplantıda sunulan raporların e-posta ile gönderilmesine,
- Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirebilmek adına; akademik alanda sunulan tezlerin sanayinin ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda nasıl geliştirilebileceği hususunda Yıldız Teknik Üniversitesi koordinasyonunda İstanbul Medipol Üniversitesi, Bezmialem Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Üniversitesi'nden oluşturulacak bir ekibin ön bir çalışma yaparak bir sonraki toplantıda kurula sunum yapmasına,

karar verilmiştir.

Prof. Dr. Cevdet ERDÖL

**Kalkınma Kurulu Başkanı**

Hüseyin KESKİN

**Katip Üye**

Sadi AĞIR

**Katip Üye**