



ISTANBUL  
DEVELOPMENT  
AGENCY

AGENCIA DE DESARROLLO DE ESTAMBUL

# HOJA INFORMATIVA DE ESTAMBUL





**HOJA INFORMATIVA**  
D E E S T A M B U L

# CONTENIDO

**6** PREFACIOS

**8** AGENCIA DE DESARROLLO DE ESTAMBUL



**10** CÁMARA DE COMERCIO Y CÁMARA DE INDUSTRIA



**14** BIENVENIDO A ESTAMBUL



**16** PORTAL GLOBAL



**20** ESTAMBUL: PANORAMA ECONÓMICO



**24** ACTIVIDAD EMPRESARIAL Y INVERSIÓN



**28** INNOVACIÓN TRABAJO Y TALENTO



**32** INFRAESTRUCTURA EN EXPANSIÓN



**38** FINANZAS



**46** ESTILO DE VIDA



**50** TURISMO



**58** RETRATANDO LA EXTRAVAGANZA CULTURAL DE ESTAMBUL



**62** PROPIEDADES INMOBILIARIAS



**68** SECTORES EN AGUE



**76** LLEGAR EN LA ZONA!



**82** INVERSIÓN INCENTIVOS





Un ámbito de majestuosa belleza, un clima envidiable y una inmejorable calidad de vida... Estambul es una de las economías más dinámicas y diversificadas en Europa. No es de extrañar que Estambul es un imán para gente inteligente, talentosa de todo el mundo. Ciudadanos creativos, empresariales hacen Estambul una incubadora de innovación - un lugar donde nuevas ideas, productos y servicios nacen. En este ámbito, la Agencia de Desarrollo de Estambul sirve a los habitantes de Estambul para alcanzar el objetivo de "Estambul Único" fomentado por su rica cultura, ecosistema empresarial y entusiastas ciudadanos. Estoy personalmente feliz de ver que Estambul se ha recuperado de la crisis económica mundial muy rápidamente y ahora listo para presentar oportunidades para los inversionistas internacionales. Por el presente saludo todos los inversionistas mundiales que piensan Estambul en sus mentes!

**Vasip ŞAHİN**  
Gobernador de Estambul / Presidente de la Junta Ejecutiva



Como un hogar tanto de tecnologías muy nuevas y tradicionales, Estambul se ha posicionado en la vanguardia de la economía global. Situado en la encrucijada entre Europa, Asia y África, Estambul es la puerta principal de crecimiento rápido, cada vez más importante entre Turquía y todas economías prominentes, en auge. Su carácter multicultural lo convierte en un nexo ideal para servicios empresariales globales. El encuentro de todos los inversionistas mundiales realzará el perfil de Estambul, ampliará sus oportunidades de negocio y mejorará sus conexiones de negocios globales. Nuestro enfoque a la inversión en las industrias innovadoras y en el sector servicios crea una economía robusta que es más flexible y sensible a las fluctuaciones económicas mundiales. La Agencia de Desarrollo de Estambul, en este contexto, hace Estambul un destino de inversión ideal para hacer crecer su negocio.

**Kadir TOPBAŞ, PhD**  
Alcalde de Estambul / Vicepresidente de la Junta Ejecutiva  
Presidente de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos



Estambul es una ciudad de marca del mundo de hoy con sus lazos históricos, energía y oportunidades; una ciudad global de mañana con el rápido crecimiento de su economía. Es un patrimonio de la humanidad enriquecida con una geografía única; situado en el centro de interacción cultural y comercial. Estambul incluye las características de posicionamiento geoestratégico, población dinámica, una economía en alza y una infraestructura robusta; que hacen de él un refugio seguro para los inversionistas internacionales. Creo que Estambul seguirá guiando a la economía global de mañana. Unámonos y llevamos este rico legado al futuro.

**Ibrahim ÇAĞLAR**  
Presidente de la Cámara de Comercio de Estambul  
Miembro de la Junta Ejecutiva



**ISTANBUL  
CHAMBER OF INDUSTRY**

Estambul ha sido una de las ciudades más inspiradoras del mundo durante siglos. Su profundidad histórica y singularidad cultural atrae a la gente a descubrir muchas posibilidades que tiene. La Agencia de Desarrollo de Estambul juega un papel crucial en la promoción de las oportunidades que ofrece esta bella ciudad en muchos campos. Encontrará datos muy valiosos en la "Hoja Informativa de Estambul 2015", incluidos los datos reales relativos a desarrollo industrial. Los empresarios e industriales de Estambul son capaces de adaptarse y evolucionar con el cambiante ambiente de negocios. El dinamismo de los industriales se activa también regiones que rodean a Estambul en una manera de crear fuertes redes regionales que compiten en el ámbito internacional. Invertir en Estambul, desde donde más de 50 países podría ser alcanzado con un vuelo de sólo cuatro horas, sirve también como un primer paso hacia los mercados mundiales.

**Erdal BAHÇIVAN**  
Presidente de la Cámara de Industria de Estambul  
Miembro de la Junta Ejecutiva



Consistente de una rica cultura, una economía de mercado emergente, un potencial enorme, larga historia y belleza natural, Estambul es un puente global entre el Este y el Oeste; de lo tradicional y lo moderno. Una ciudad única que juega papel importante en las finanzas internacionales y el comercio... Estambul, que realiza más de la mitad del comercio internacional de Turquía, es sin duda el vínculo entre Turquía y el resto del mundo. Tener circunstancias prácticas para producir bienes y servicios de alto valor agregado fortalece su posición ventajosa. Además, Estambul es el hogar de las universidades de renombre mundial, de zonas industriales y de plataformas de innovación. Tales aspectos hacen de la ciudad un lugar ideal para los inversionistas internacionales. Al proceder al objetivo de volumen de exportaciones para 2023, invitamos a los inversores a descubrir el potencial y presenciar el progreso en Estambul.

**Mehmet BÜYÜKEKŞİ**  
Presidente de la Asamblea de Exportadores Turcos Miembro de la Junta Ejecutiva



La capital de la civilización durante mil años, Estambul entra ahora en escena de nuevo como un centro de comercio internacional. La ciudad se posiciona como un centro de finanzas para una vasta región que se extiende desde Europa a Asia. Esperamos que Estambul se convierte en uno de los 10 centros financieros en el mundo en 2023 mediante el proyecto llamado Istanbul Financial Center (IFC), y estará en el centro de atención de los inversionistas mundiales nuevamente. Borsa Estambul también está en camino de convertirse en un mercado de valores global con nuevos productos y servicios. Nuestra bolsa es visto como el jugador más importante de la IFC, y atraerá a los inversionistas globales como un centro regional. Los inversionistas globales que no quieren perderse oportunidades debería tener lugar en Estambul.

**Talat ULUSSEVER, PhD**  
Presidente de Borsa Istanbul  
Miembro de la Junta Ejecutiva



Estambul ofrece oportunidades únicas a los inversores mundiales gracias a su ubicación geoestratégica y a su mercado abierto para la I+D y la innovación. Mega proyectos como el 3º aeropuerto, el 3º puente y Istanbul International Finance Center no sólo aumentan la atracción de la ciudad, pero también demuestra que la ciudad no tiene fronteras para la potencial de inversión. El año pasado, Estambul registró un US\$82 mil millones del nivel de exportación, que es alrededor de la mitad del total de Turquía. Esto es un gran éxito de la ciudad que nos muestra cómo una ciudad evolucionó a un centro de inversión global y un centro comercial. Nosotros, en este sentido, invitamos los inversionistas globales a considerar las oportunidades de inversión de Estambul y apoyar a nuestros colegas de la Agencia de Desarrollo de Estambul, esforzándose para cumplir estos objetivos.

**Nail OLPAK**  
Presidente de la Asociación de Empresarios Independientes  
Miembro de la Junta Ejecutiva.



Estambul madura ideas y ciertamente es una compleja cadena de valor. El nuevo enfoque de combinar gobernanza pública, propiedad de las personas y colaboración empresarial entre actores globales y actores locales proporciona oportunidades únicas para las ciudades. Manteniendo esto en mente, Estambul es una ciudad de clase mundial de oportunidades, compitiendo con éxito como uno de los destinos más importantes del mundo para visitantes. La Agencia de Desarrollo de Estambul, por otro lado, funciona para crear un entorno socioeconómico próspero, vibrante y fuerte en la ciudad. La Agencia ayuda a las empresas y Organizaciones sin Fines de Lucro para construir redes, que faciliten el intercambio de nuevas ideas y prestar servicios de manera eficaz. Sabemos lo que se necesita para lanzar su negocio global. Elija Estambul. Le ayudaremos a que su negocio crezca de forma natural.

**Abdülmeçit KARATAŞ, PhD**  
Secretario General

# AGENCIA DE DESARROLLO DE ESTAMBUL

Las Agencias de Desarrollo Regional han iniciado una nueva era, dando un impulso al desarrollo socioeconómico local en Turquía. Las agencias coordinan las tendencias socioeconómicas a nivel regional reuniendo todas las partes interesadas, incluidos el sector público, el sector privado, académicos y organizaciones no gubernamentales (ONG), para el futuro compartido de cada región.

## Espíritu de Equipo en la Agencia

La Agencia de Desarrollo de Estambul fue establecido por el Decreto del Consejo de Ministros en 2008 para reunir los actores efectivos en el desarrollo económico y social de Estambul, para manejar el potencial de desarrollo de la región con una perspectiva estratégica a nivel nacional y mundial, y para movilizar fuentes disponibles. El dedicado y talentoso equipo de la Agencia se ocupa de tres funciones básicas, que son el plan regional de Estambul, mecanismos de apoyo financiero y técnico para los empresarios y organizaciones sin ánimo de lucro (OSAL), y el apoyo a la inversión y la promoción de servicios.

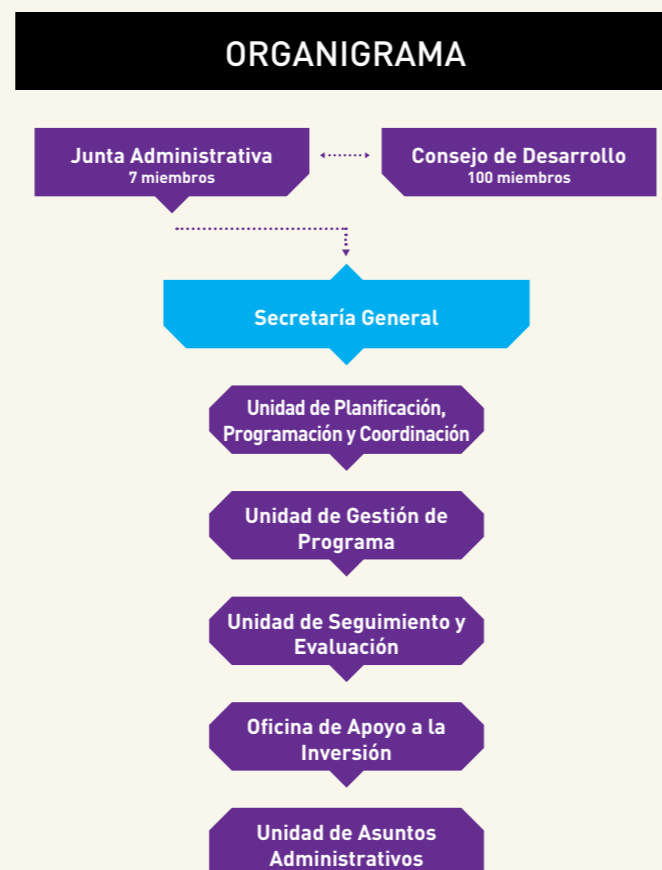
## LAS FUNCIONES DE LA AGENCIA

Plan Regional de Estambul

Mecanismos de Apoyo Financiero y Técnico para los Emprendedores y los OSAL

Apoyo y Promoción de Inversiones

Siendo el órgano ejecutivo de la Agencia, la Secretaría General es responsable de la ejecución de las decisiones adoptadas por el Consejo de Administración, y consta de 5 unidades.



## OFICINA DE APOYO A LA INVERSIÓN

### Promoción de su Negocio en Estambul

La Agencia de Desarrollo de Estambul consta de 5 unidades, incluida la Oficina de Apoyo a la Inversión (ISO). La ISO ha sido fundada para llevar a cabo los servicios de apoyo a la inversión en Estambul. En este contexto, los inversores de todo el mundo están siendo informados acerca de las oportunidades de inversión y perspectivas sobre los nuevos acontecimientos en la ciudad. ISO reúne la amplia gama de empresas para compartir mejores prácticas, colaborar e innovar.

Además, ISO es responsable de informar y orientar a los inversionistas en el sentido de establecer empresas, tomando las medidas necesarias para superar los obstáculos que encuentran los inversores en Estambul, incentivos para la inversión en la región, seguimiento de inversiones, informar a los inversionistas acerca de las oportunidades de negocio, matchmaking, establecimiento de redes y guiar a los inversores sobre las condiciones de solicitud relacionadas.

Descubra más en [www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr)

## Los Servicios de la Oficina

Servicios de Apoyo a la Inversión

Servicios de Promoción de las Inversiones

Estudios Analíticos y Estratégicos

Incentivos para la Inversión

Colaboraciones

# CÁMARA DE COMERCIO DE ESTAMBUL



Cámara de Comercio de Estambul (ICOC) es una institución que se esfuerza para que sus miembros puedan alcanzar una mayor proporción del comercio internacional y se orientan de acuerdo con formaciones económicas globales con una visión para promover que Turquía se convierta en una potencia regional.

ICOC es muy consciente de la necesidad de resolver los problemas estructural y actuales del sector privado, revelando la importancia de desarrollar la capacidad competitiva internacional de Turquía y de mantener un ambiente progresivo así un fiable estabilización de la economía nacional. ICOC lleva a cabo su misión primaria de apoyar el ambiente económico y comercial en todos los aspectos.

Estando dedicada al futuro de Turquía, ICOC toma fuerza desde la misión fundamental de promover el rápido desarrollo y prevalencia de comercio, así como de las pequeñas industrias y los sectores de servicios. Como institución se esfuerza para rendir nuevos mercados extranjeros y ejecuta organización de exposiciones y de ferias. ICOC también está activa en la determinación de obstáculos que entorpecen el desarrollo del mundo empresarial y actúa para mejorar esos.

Sin vacilar en el entusiasmo y fervor, el viaje de la ICOC persigue en la prestación de servicios desde 1882 mediante la integración de sus miembros es un reflejo de la vida económica y comercial de la Turquía que se ha empeñado en su desarrollo y contenido.

ICOC perpetuamente ocupa su puesto en el centro del panorama económico de Turquía. Con más de 380 mil miembros y su principio de ser "orientado a los miembros", la ICOC se ha convertido en un modelo comercial radiante internacionalmente no sólo en Turquía, sino para toda la región. Llevando el título de cámara de comercio más grande de Europa y ranking 5ª cámara más grande de todo el mundo, la ICOC tiene un personal profesional que exceda de 500 expertos;

- Atiende a un promedio de 13.500 visitantes diarios que son relacionados con negocio
- Ejecuta 250 mil procedimientos de inscripción anualmente,
- Más de 2 millones de transacciones en papel se efectúan anualmente,
- Hasta 1 millón de certificados de actividad comercial son emitidos anualmente,
- Una media de 2.000 procedimientos para solicitudes de visado comercial son ejecutados anualmente,
- Cada año cientos de estudiantes se ofrece con la oportunidades de prácticas,
- Más de 100 delegaciones comerciales están alojados a lo largo de cada año,
- Más de 25 exposiciones y ferias se organizan anualmente al extranjero,
- Servicios orientados a los miembros respecto a la economía, las finanzas, los impuestos y la promoción de las inversiones, los derechos de propiedad intelectual y los modelos de tarifas son prestados,
- Después de haber creado el primer tribunal de arbitraje en Turquía, ICOC continúa sus esfuerzos para hacer Estambul un centro de tribunales de arbitraje internacional
- A través de su portal de internet la ICOC suministra el mundo de negocios con todo tipo de información relativa a las esferas económica y social,
- Un promedio de 60 investigaciones y publicaciones son realizadas,
- Las actividades para protección de los derechos de los consumidores son realizados,
- Aproximadamente 50 debates, seminarios, conferencias y congresos son organizados anualmente.

Cámara de Comercio de Estambul:  
La Más Grande Cámara de Comercio de Europa

## PARTICIPACIONES ACCIONARIAS

Estambul World Trade Center Co.

Tecnoparque de Estambul Co.

Universidad de Comercio de Estambul

Bosquecillo de Cemile Sultan

Festival de las Compras de Estambul

# CÁMARA DE INDUSTRIA DE ESTAMBUL



## Misión

- A la luz de los referentes y los estudios nacionales e internacionales, generar conocimientos, establecer políticas y sistemas en cooperación con los interesados internos y externos
- Fomentar el desarrollo sostenible de nuestro sector, ofreciendo servicios innovadores que aumentan el valor de las empresas industriales
- Dirigir la infraestructura industrial y el medio ambiente de manera positiva mediante la promoción de la imagen de los industriales y ayudando a los encargados de tomar decisiones en la elaboración y aplicación de legislación

## Visión

Tenemos el objetivo de convertirse en un actor influyente que modela el entorno industrial y garantiza el crecimiento de la industria turca a escala mundial. Nuestro objetivo es fomentar la potencia competitiva sostenible y las capacidades de las empresas industriales turcas.

Los miembros de ICI generan el 34% del total de la Industria Manufacturera Turca

Los miembros de ICI emplean el 15% del total de la Fuerza de Trabajo Industrial de la Turquía

Aproximadamente el 36% del total de las exportaciones de Turquía se realiza por lo miembros de ICI

## Campos de Actividad

### Certificado de Incentivos a la Inversión

Una serie de incentivos a la inversión están en su lugar con miras a concretar inversiones de alto valor añadido en línea con los objetivos fijados en los planes de desarrollo, a aumentar la producción y las tasas de empleo, a fomentar inversiones regionales e a gran escala con alto contenido de I+D. Nuestra Cámara emite Certificados de Incentivos a la Inversión para inversiones que se encuentra en Estambul, que son compatibles con los criterios establecidos en la correspondiente legislación de incentivo, que apuntan la industria manufacturera, y que cuentan con un capital de TL 10 millones de valor fijo de inversión .

### Congreso de Industria

La Cámara de Industria de Estambul viene organizando el Congreso de Industria desde 2002. Los congresos de la industria están diseñadas para proporcionar un ambiente de debate visionario cargado de rico contenido para render los miembros de la Cámara actualizado sobre el panorama mundial de la competencia y ayudarles a aprovechar las oportunidades que ofrece la globalización.

### Innovación

La Cámara de Industria de Estambul soporta alta producción con valor añadido con una fuerte infraestructura tecnológica y se esfuerza para crear empresas que pueden producir su tecnología interna. Nuestra Cámara reconoce y premia industriales que adopten procesos orientado hacia la innovación y que logran una ventaja competitiva sostenible.

### Cooperación Universidad - Industria

Una de las prioridades de la Cámara de Industria de Estambul es fomentar alianzas eficientes, de calidad, realistas y fructíferas entre la universidad y la industria y actuar como coordinador fuerte ayudando a la utilización racional de recursos limitados.



## Cooperación Tecnológica Internacional

La Cámara de Industria de Estambul dirige el proyecto Enterprise Europe Network que apoya la participación de las empresas en alianzas de tecnología y de I+D internacionales. La Cámara organiza cursos de formación y seminarios sobre tecnología, I+D, innovación, derechos de propiedad intelectual, formación para gestión de proyectos, y realiza publicaciones.

## Medio Ambiente y Energía

La Cámara de Industria de Estambul viene ofreciendo apoyo a sus miembros en relación con las cuestiones relacionadas con el medio ambiente desde 1990. Nuestra Cámara lleva a cabo sus actividades en los ámbitos de formación, consultoría, formación de opinión, proyectos relacionados con el medio ambiente, huella de carbono, gestión de desechos, minería y licencias para empresas no-sanitarias, salud y seguridad ocupacional y forestación.

Nuestro trabajo en el campo de la energía se concentra en torno a la eficiencia energética en industria, en recursos renovables y locales de energía, fabricación local de equipos de energía, servicios de financiación en materia de energía, suministro de energía desde fuentes diversas y generación in situ, y desarrollo de Sistema de Gestión de energía ISO 50001 y industria de energía nuclear.

Los miembros de ICI generan el 36% del valor añadido total de la industria turca

Los miembros de ICI representan alrededor del 40% de las 500 Mayores Empresas en Turquía

## Comercio Exterior

Cámara de Industria de Estambul coordina intercambio de información, capacitación y actividades de consultoría en comercio exterior para apoyar el poder competitivo de sus miembros en los mercados internacionales y les ayuda a captar oportunidades de negocio en mercados potenciales. Nuestra Cámara viene actuando como punto de contacto de Estambul por Enterprise Europe Network desde 2008. Enterprise Europe Network ofrece apoyo a nuestros Miembros para comercio exterior ayudándoles a encontrar nuevos clientes y socios.

## Investigación y Publicaciones

La Cámara de Industria de Estambul publica los primeros y los segundos 500 más grande Organizaciones Industriales de Turquía, esperado con entusiasmo por la comunidad empresarial y profesionales de economía cada año. Preparamos informes sectoriales para ayudar a los sectores manufacturero y industriales para designar una hoja de ruta mientras trabajan para incrementar la competitividad de la industria turca. La revista mensual de la Cámara de Industria de Estambul, "Sanayi", es una plataforma que da informaciones a los industriales de Turquía y al público en general, proponiendo posibles soluciones a sus problemas y permitiendo a los miembros que comuniquen sus opiniones y pensamientos.

# BIENVENIDO A Estambul

Estambul, con una población de 14,4 millones de habitantes, es la ciudad más grande de Turquía. Situado en la encrucijada entre Europa y Asia, Estambul abarca casi 5,343 kilómetros cuadrados. La ciudad es el centro de gravedad económico de Turquía con ventajas excepcionales y una perspectiva global. Estambul es energizado, inspirador y emprendedor.

Los asentamientos mas primitivos conocidos en Estambul se remonta al Periodo Neolítico (8.000 a.C.); por lo tanto, la ciudad ha sido capital de varias civilizaciones, incluyendo 3 grandes imperios. Con sus historia impresionante, la ciudad ha sido un punto de control en el comercio de mercancías durante siglos, todo el camino desde el Lejano Oriente de Asia a Europa. Por lo tanto, Estambul está firmemente conectado a los mercados mundiales, sin embargo sigue siendo económicamente resistente.

## Momento de Estambul Marcado a Durar!

El espíritu cosmopolita de Estambul -diversa e intercultural- queda demostrado por el hecho de que casi 22 mil compañías internacionales operan en la ciudad. Los empresarios elijan Estambul como destino de las inversiones debido al hecho que tiene un entorno empresarial solidario, estable y competitivo .

## Gobierno

Turquía es un país que adopta la Democracia Parlamentaria Republicana. A fin de reunir y mejorar las estadísticas regionales; 12 NUTS-1 (Nomenclatura de Unidades Estadísticas Territoriales), 26 NUTS-2 y 81 NUTS-3 regiones han sido definidos en Turquía. Estambul es una región distinguida, teniendo las mismas fronteras en todos los tres niveles: TR1, TR10 y TR100. La ciudad de Estambul, que comprende un municipio metropolitano y 39 municipios de distrito, representa cerca una quinta parte de la población de Turquía y un tercio de la producción económica. Estambul tiene 38 ciudades hermanas; 11 de Europa, 19 de Asia, 4 de América y 4 de África. Además, Estambul ha firmado el protocolo de cooperación bilateral con 20 ciudades y el memorando de entendimiento con 17 ciudades.

## DE UN VISTAZO



**Población:**  
14,4 millones



**Moneda:**  
Lira Turca (TRY)



**Superficie:**  
5,343 km<sup>2</sup>  
(2,063 mi<sup>2</sup>)



**Temperatura Media**  
15.1°C (59.2°F)



**PIB:**  
US\$ 349 mil millones



**PIB Per Cápita:** US\$  
25 mil



**Hora:** 2 horas  
delante de GMT



**Principales Aeropuertos:**  
Ataturk (IST)  
Sabiha Gokcen (SAW)

## TURCO BÁSICO





# PORTAL GLOBAL

## Conectividad, Diversidad, Accesibilidad

### La tierra de Estabilidad y Confianza

Si dejamos de lado las relaciones económicas, comerciales e internacionales, lo que realmente ha permitido a Estambul para convertirse en un eje en la encrucijada son varias civilizaciones sucesivas. Contacto de pueblo a pueblo, el creciente número de visitantes internacionales que agregan valor a tesoros culturales y naturales de Estambul, ofrecen amplias oportunidades para contribuir a un auténtico entendimiento y a una madura relación de amistad.

## La Estrella Resplandeciente de la Turquía en Ascenso

### Una relación Más Favorecida

Aclamado como uno de los mejores aeropuertos del mundo, el aeropuerto de Ataturk y el aeropuerto de Sabiha Gokcen ofrecen un cómodo acceso no sólo a Turquía, sino también a los Balcanes, el Cáucaso, el Oriente Medio y más allá. Con más de 70 aerolíneas que ahora prestan servicios en Estambul, estos dos aeropuertos ofrecen conexiones mundiales a 80 millones de pasajeros anualmente.

Mientras esta clasificada entre las compañías aéreas más importantes del mundo con sus impresionantes cifras de crecimiento y teniendo ya el 4<sup>º</sup> más grande red de vuelos del mundo volando a 280 destinos en 110 países, Turkish Airlines continúa creciendo, añadiendo nuevos destinos a su red en expansión. Según Skytrax, que es mundialmente reconocida como la calificación de calidad profesional, unificada para las líneas aéreas y referencia para la excelencia en calidad del sector aéreo, Turkish Airlines es nombrado como la mejor aerolínea de Europa por quinto año por los clientes en el 2015 World Airline Awards.

## Una Ciudad Mundialmente Respetada

El reto al que se enfrentan la mayoría de las ciudades fuera de América es cómo cambiar los términos o el equilibrio de una relación que ya es en gran medida global, como se destacó en el informe de la Brookings Institution que explica los 10 Rasgos de un Área Metropolitana Globalmente Fluente.

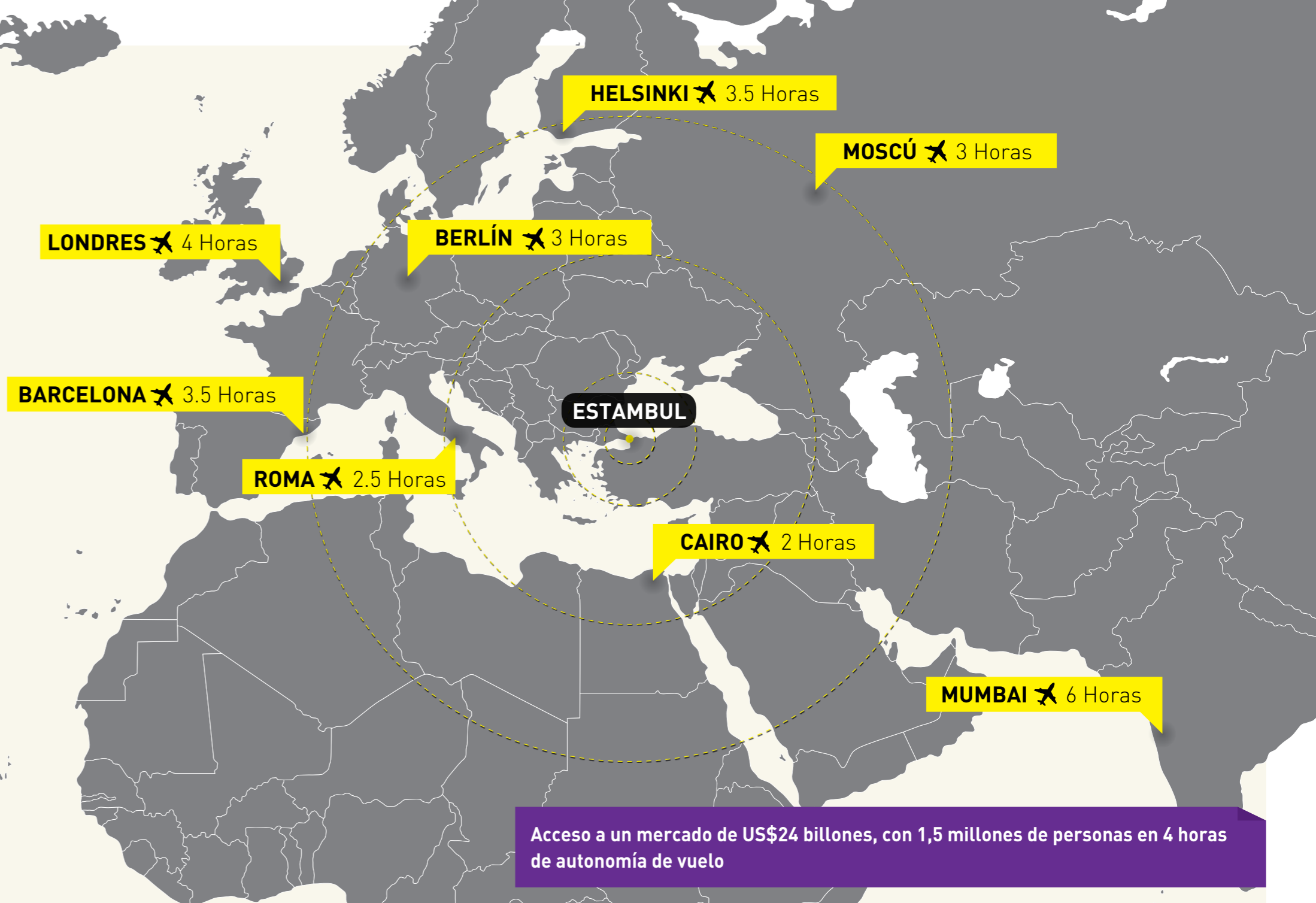
Las estrategias variarán en función de los factores económicos, políticos y geográficos que distinguen regiones una de la otra. Sin embargo, todas las áreas metropolitanas comparten el paso inicial en el camino hacia la fluidez global: evaluar rigurosamente las fortalezas y debilidades que definen su posición global.

Las ciudades más grandes en las economías emergentes como el de Estambul va a desempeñar ahora los principales roles de mediación para sus naciones y regiones, actuando como centros y cajas de conexiones para nuevas interacciones mundiales. El Informe de PwC llamado Ciudades de Oportunidad faculta a Estambul como una de las ciudades más dinámicas del mundo. Estambul está especificado como uno de los "dreamlands" que captura la imaginación.

**Turkish Airlines se convierte en # 1 en el mundo, volando a la mayoría de países de todo el mundo**

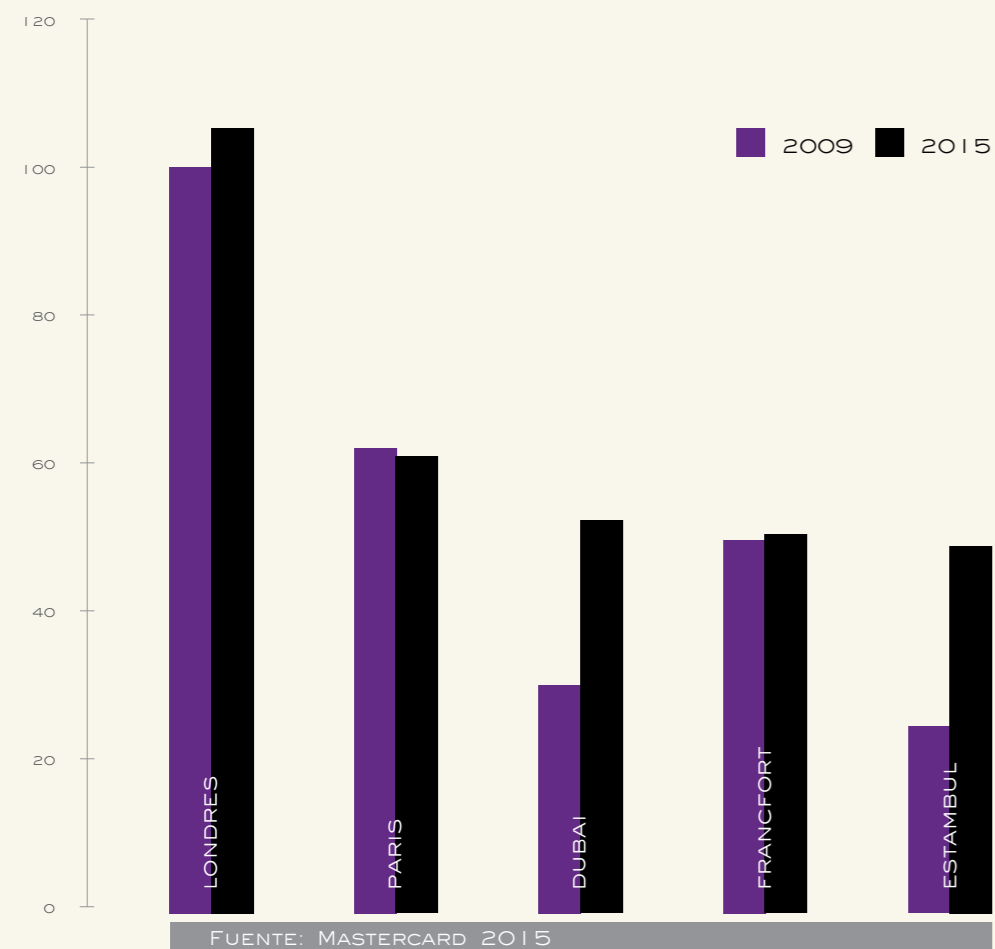
**Turkish Airlines**  
Votado como Mejor Aerolínea de Europa en 2015 en los Premios Skytrax de Selección de los Pasajeros

**Acceso a un mercado de US\$24 billones, con 1,5 millones de personas en 4 horas de autonomía de vuelo**



# PORTAL GLOBAL

Top 5 Centros Mundiales Principales según la Puntuación de Conectividad Internacional (Londres 2009 = 100)



## Estambul es el 5º Centro Global Líder en el Mundo

Un requisito previo para cualquier ciudad de destino a la que aspira a atraer más visitantes internacionales es aumentar la capacidad de su aeropuerto(s) y la frecuencia de las conexiones de los vuelos entre el aeropuerto y el resto del mundo. Mastercard's "Global Leading Air Hubs Index" es un índice de conectividad basada en frecuencias de vuelos non-stop semanales a destinos de ciudades internacionales; ponderada en favor de pares de ciudades interregionales (en contraposición a pares de ciudades intraregionales). El índice base 100 es la Puntuación Bruta de Londres en 2009.

Estambul es el 5º centro global líder del mundo basado en puntuación de conectividad internacional.



## DESTINOS DE LOS VUELOS DESDE ESTAMBUL

FUENTE: TURKISH AIRLINES, 2015



Turkish Airlines: 4ª Aerolínea más grande en cuanto a la Red de Vuelos en todo el mundo

# ESTAMBUL: UNA PANORAMICÁ ECONOMICA

## Rápido Crecimiento del PIB

Estambul está disfrutando un sólido desempeño económico y una muy favorable clima de negocios. La ciudad es un motor de crecimiento económico dinámico, con una estructura diversificada y reconocimiento internacional. Estambul ha mantenido su firme posición internacional, además de que ostenta una reconocida marca de ciudad. Como tal, en 2015 Estambul fue entre las diez mejores ciudades Europeas para los negocios y la inversión extranjera directa, de acuerdo con la media ponderada del estudio de impacto basado en ciudades sobre las economías nacionales según Global Cities Investment Monitor por KPMG.

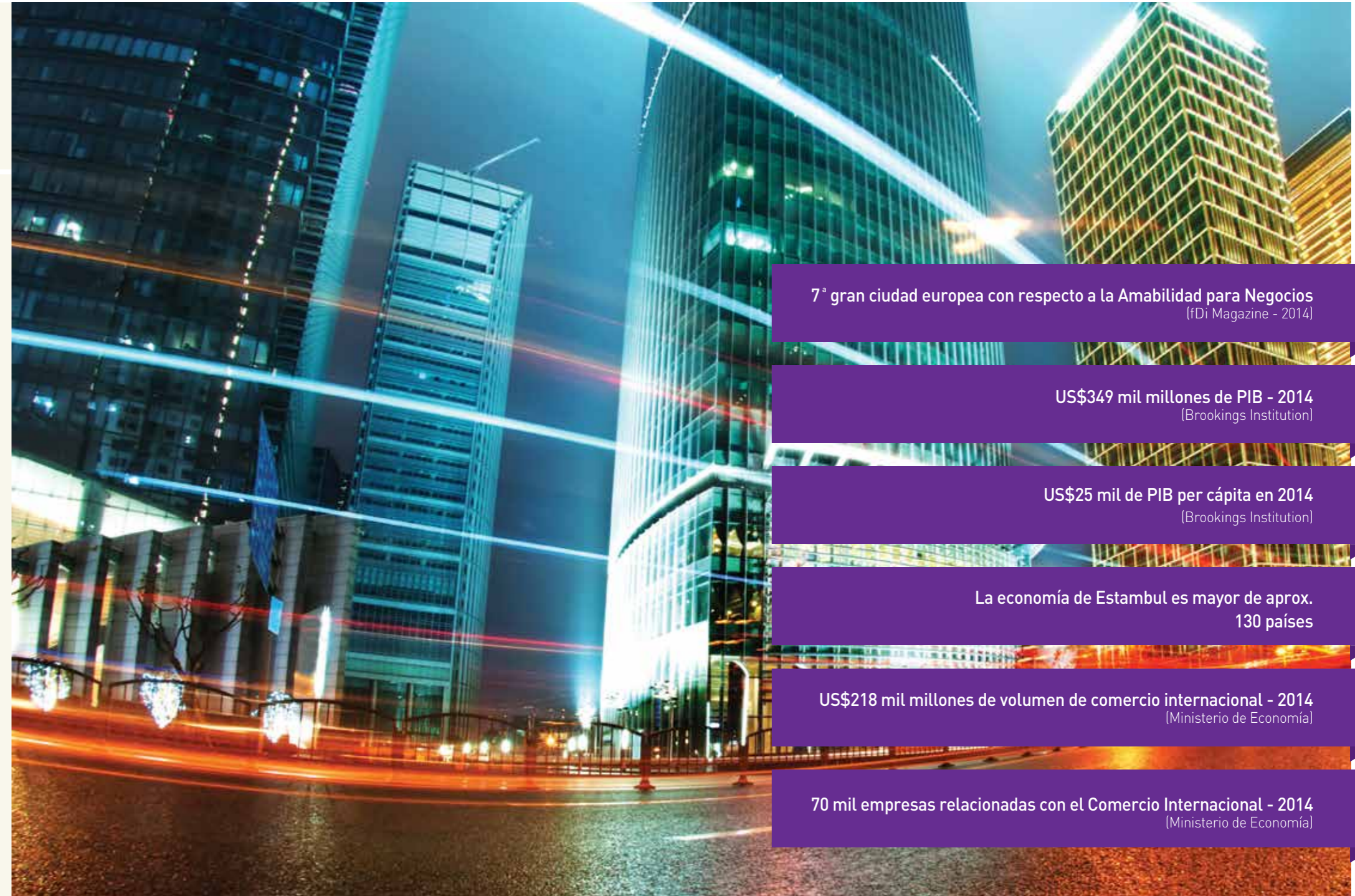
Según el Informe de Riqueza 2015 de Knight Frank el número de individuos con ultra-elevado patrimonio, que tienen por lo menos US\$30 m, es 1.153, lo que garantiza la 29ª lugar entre top 40 ciudades globales. Además, como una consecuencia de la Primavera Árabe es estatuto mejorado de la Turquía como un refugio seguro para los inversores procedentes del Golfo y el Norte de África. Esto, sumado al fuerte crecimiento económico del país, ha impulsado el Estambul ad una tasa superior en los rankings de los diversos informes.

## Un modelo de Éxito

La economía turca ha experimentado una profunda transformación económica recientemente. Debido a la correcta aplicación de las políticas dirigidas a resolver los problemas estructurales de la economía, el impacto negativo de la crisis financiera mundial en Turquía, y también en Estambul, ha sido muy limitada.

Como una ciudad de crecimiento con un fuerte historial de rendimiento económico e con importantes inversiones en infraestructura, Estambul es el locomotor de la Turquía. Valorado en US\$349 mil millones del PIB en el 2014, la economía de Estambul representa aproximadamente el 40% de la economía de Turquía. El PIB de Estambul, por lo tanto, supera a la de unos 25 países europeos como Rumanía, Hungría, Croacia y Luxemburgo.

Mientras la economía turca crece con récords históricos, Estambul actúa como motor de crecimiento, habiendo US\$25 mil de PIB per cápita, que está muy por encima de la media nacional. Comparado con el nivel de 2001, el PIB per cápita en Estambul se ha quintuplicado. El volumen de comercio exterior es de aproximadamente US\$218 mil millones, donde 70 mil empresas están tratando el comercio internacional en Estambul.



7° gran ciudad europea con respecto a la Amabilidad para Negocios  
(fDi Magazine - 2014)

US\$349 mil millones de PIB - 2014  
(Brookings Institution)

US\$25 mil de PIB per cápita en 2014  
(Brookings Institution)

La economía de Estambul es mayor de aprox.  
130 países

US\$218 mil millones de volumen de comercio internacional - 2014  
(Ministerio de Economía)

70 mil empresas relacionadas con el Comercio Internacional - 2014  
(Ministerio de Economía)



# ESTAMBUL: UNA PANORAMICÁ ECONOMICA

Menos Dinero, Más Vida!  
99ª ciudad en el mundo resecto al costo de vida  
(Mercer, 2015)

## Economía Floreciente Concentrado

La crisis financiera mundial a finales de los 2000s precipitó una crisis económica de tal magnitud y alcance que en la actualidad muchos se refieren este período como "la Gran Recesión". Según el Fondo Monetario Internacional, la producción económica mundial, que ha crecido a una tasa anual del 3,2% entre 1993 y 2007, efectivamente se redujo de un 2% desde 2008 a 2009. Vistas agregadas de la economía mundial, sin embargo, oculta las distintas experiencias de sus centros reales - las principales áreas metropolitanas. Las áreas metropolitanas, que son colecciones de ciudades, suburbios integradas económicamente, y muchas veces las zonas rurales circundantes, son centros de actividad económica de alto valor en sus respectivas países y en todo el mundo. Según LSE European Metromonitor, Estambul muestra un rendimiento sobresaliente de 2,5% respecto a crecimiento en Valor Añadido Bruto y 6,6% respecto a crecimiento del empleo en 2014.

Costo de Vida - Rankings de la Ciudades

RANK	CIUDAD	PAÍS
1	Luanda	Angola
2	Hong Kong	Hong Kong
3	Zurich	Suiza
4	Singapur	Singapur
5	Ginebra	Suiza
12	Londres	Reino Unido
16	La Ciudad de Nueva York	Estados Unidos
50	Moscú	Rusia
69	Amsterdam	Países Bajos
99	Estambul	Turquía

FUENTE: MERCER, 2015

## El costo de la vida en Estambul es Business Friendly

Para sus ciudades de destacarse y atraer a las empresas y las inversiones que traen consigo, los líderes de la ciudades necesitan una clara comprensión de los factores específicos que afectan la calidad de vida de sus habitantes. Abordar las cuestiones que pueden bajar la calidad de vida de una ciudad y resaltar donde se tiene un éxito puede proporcionar una ventaja competitiva sostenible.

La Encuesta de Costo de Vida de Mercer, una de los más completas del mundo, está diseñada para ayudar a las empresas multinacionales y los gobiernos a determinar compensaciones para sus empleados expatriados. La encuesta abarca 207 ciudades en los cinco continentes y mide el costo comparativo de más de 200 elementos en cada ubicación, incluyendo vivienda, transporte, alimentos, ropa, electrodomésticos y entretenimiento. Los gobiernos y las grandes empresas utilizan los datos de esta encuesta para proteger el poder adquisitivo de sus empleados cuando son transferidos al extranjero y para evaluar los subsidios de vivienda de los expatriados locales. Estambul se clasificó 99ª ciudad en la encuesta de costo de vida, que implica un bajo costo de vida urbano le espera en la encrucijada entre Europa y Asia.



# ESPÍRITU EMPRESARIAL Y INVERSIÓN

## Una Ciudad de Atractivas Opciones

En los últimos 12 años, la economía de Estambul ha experimentado un rápido cambio estructural. El papel económico determinante de Estambul ha evolucionado desde un centro de servicio ad un dinámico centro urbano con fuertes, multi-facética conexiones internacionales que han fortalecido considerablemente con la subida de amplia visión de la Turquía. La economía es ahora sumamente diversificada gracias a las fortalezas de muchas nuevas áreas, incluidas agrupaciones significativas en los sectores basados en el información.

El aumento de las industrias de alta tecnología en Estambul ha allanado el camino para las empresas globalmente competitivas de elegir Estambul como sus sedes.

La actividad empresarial es una medida crucial para Turquía como un país que apunta a una transición desde una economía basada en la eficiencia de ser una economía impulsada por la innovación. Estambul es, sin duda, un mercado tentador para la actividad empresarial.

Está estratégicamente situado entre los mercados clave de Europa, Oriente Medio, Rusia y Asia Central. Hay absolutamente un ecosistema empresarial real y importante en la ciudad, gracias a su fuerza de trabajo joven, educado y tomador riesgos.

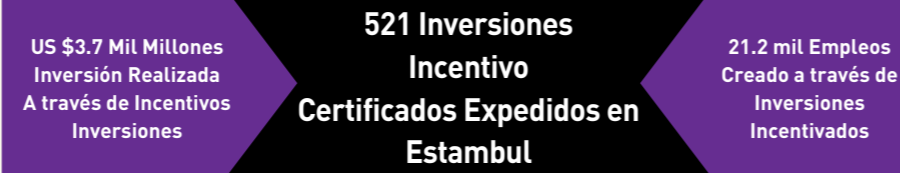
El ecosistema es apoyado por las redes de inversores providenciales y el gobierno. Las últimas normativas aprobadas en el Parlamento allanó el camino para los emprendedores y business angels para alcanzar sus objetivos con menos obstáculos.

**367,772 empresas registradas en la Cámara de Comercio de Estambul**  
(Cámara de Comercio de Estambul - Mayo de 2015)

**49,945 Empresas Recientemente Fundada**  
(Unión de Cámaras y Bolsas de Productos Básicos de Turquía - 2014)

**El sector de Vivienda es #1 con 30,180 Empresas**  
(Cámara de Comercio de Estambul - Mayo de 2015)

**24,612 Empresas con Socios Extranjeros** [59% de Turquía]  
(Ministerio de Economía - Enero de 2015)



FUENTE: MINISTERIO DE ECONOMÍA - 2014

El 39% de las Empresas Internacionales operan en el comercio Mayorista y Minorista,  
(Ministerio de Economía - Enero de 2015)

Impuesto de Sociedades del 20%

Tasa de impuesto sobre la Renta del 15%-35%

# ESPÍRITU EMPRESARIAL Y INVERSIÓN

## Estambul Está lleno de Empresarios

Turquía está emergiendo rápidamente como un mercado de alto crecimiento para muchas empresas. Estambul es la locomotora de este fascinante economía ofreciendo muchas y variadas oportunidades. Mientras ciudades Europeas luchan por recuperarse de la reciente crisis mundial, Estambul enriquece su cartera de IED hacia nuevos horizontes.

Después de 1980, Estambul, decidió transformar su economía, desplazando su foco de fabricación de bajo costo a las industrias basadas en información y a sector de servicios de alto valor agregado con el fin de mantenerse al día con los acontecimientos mundiales y seguir siendo competitivos como lugar de inversión.

## Grandes Ambiciones

Según 2015 A.T. Kearney, el Índice de Confianza de Inversión Extranjera Directa, Turquía es la 22<sup>º</sup> mejor país, como una plataforma para servir a Europa y el Oriente Medio y un gran mercado interno en su propio derecho. También tiene su propia agenda de crecimiento ambicioso, habiendo priorizado ocho sectores clave y estableciendo planes para inversiones en infraestructura como parte de su objetivo de convertirse en una economía top 10 en 2023 que es 100<sup>º</sup> aniversario de la Fundación de la Moderna República.

Para cumplir esos objetivos en un entorno global cada vez más competitivo, Turquía sigue adelante con reformas de negocios que atraen a una mayor y más diversificada IED apuntando industrias con mayor valor añadido. Además, la agencia calificadora de riesgo crediticio Fitch elevó la calificación de Turquía a "grado de inversión" a finales de 2012, señalando su deuda pública declinada, sistema bancario sólido, sector privado dinámico, y favorables perspectivas de crecimiento a medio plazo.

El panorama para inversor es optimista sobre el mejoramiento de las leyes, los reglamentos y los derechos de propiedad intelectual. Los inversores extranjeros siguen acudiendo a Estambul, así que cada año termina con los anuncios de los distintos proyectos de inversión greenfield estratégicas. Se espera que el auge de la IED vaya! Visite nuestra Oficina de Apoyo a la Inversión para encontrar oportunidades de Estambul.

## FACTORES DE ATRACCIÓN: DIEZ MEJORES RAZONES PARA INVERTIR EN ESTAMBUL

Más grande, más rica y más diversa economía en Turquía

Líder nacional en la creación de puestos de trabajo

Mercado interno creciente en modo rápido

Sector privado maduro y dinámico

Papel de Líder en la Región

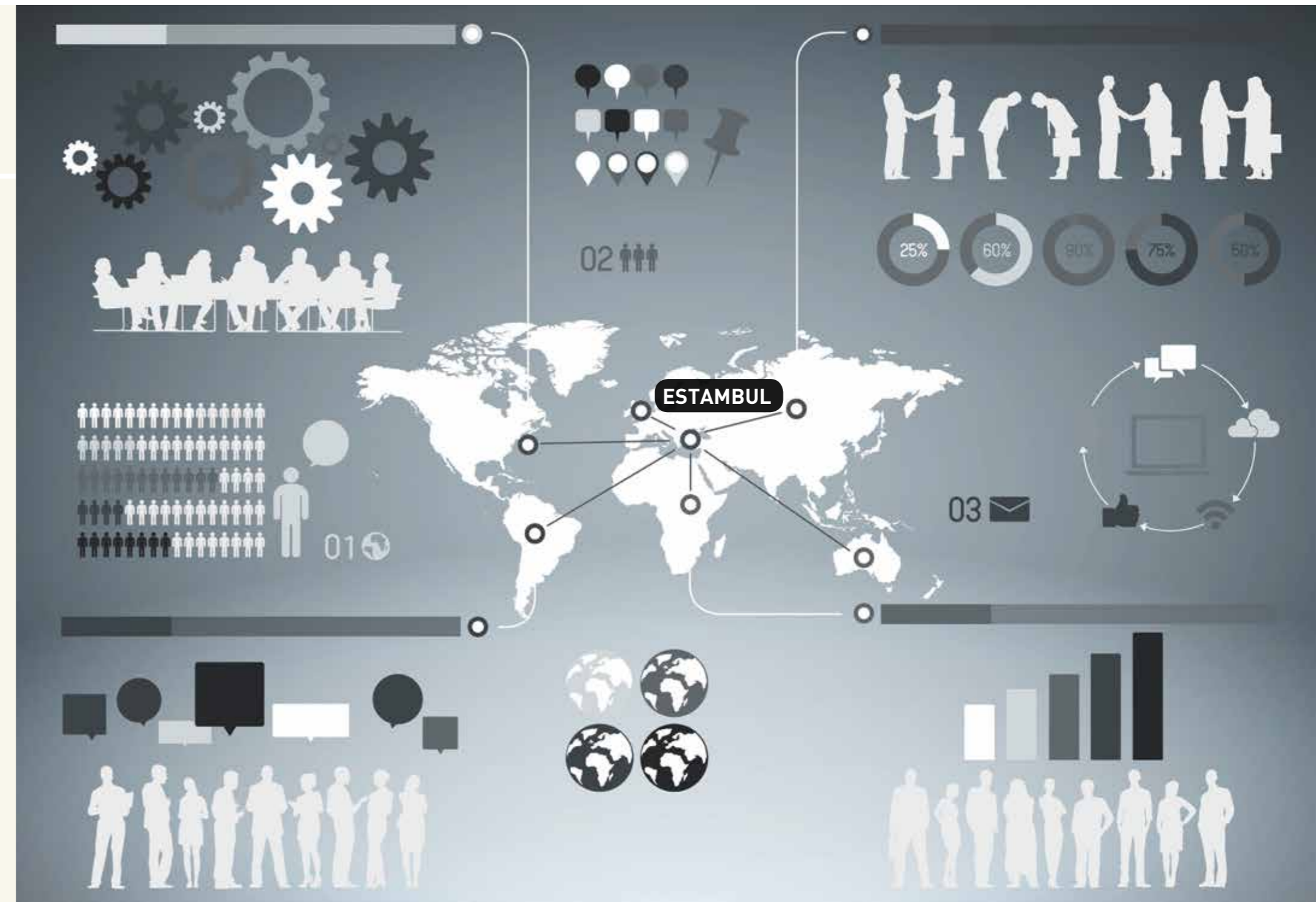
Entorno de inversión liberal, seguro y incentivado

Oferta de fuerza de trabajo de alta calidad y rentable

Economía institucionalizada y unión aduanera con los países de la UE

Infraestructura desarrollada

Sistema tributario competitivo



# INNOVACIÓN, LABOR Y TALENTO

## Una ciudad inteligente con una Fuerza de Trabajo de Rápido Crecimiento en un Escenario Majestuoso

Estambul es una ciudad donde sus objetivos empresariales se logra sin tropiezos. Uno de los medios para lograr esos objetivos es la fuerza de trabajo enérgico y dinámico, capaz, hábil y rentable a través del conocimiento. Liderando el camino como la población más joven en Principales Ciudades Europeas, edad media de habitantes de Estambul es de 30, donde el 71% de toda la población se encuentra todavía en reserva de trabajo. Gracias a su 14,4 millones de habitantes dinámicas (censo de 2014), Estambul tiene un fuerte y amplio mercado laboral con trabajadores bien calificados, cuyo capital humano es flexible y competitiva a nivel mundial.

La tasa de desempleo ha mostrado constante disminuye después de la crisis mundial, desde el 16,8% en 2009 hasta el 11,9% en 2014.

**Fuerza de Trabajo: 5,8 millones**

(Turkstat - 2014) el

**64% de Fuerza de Trabajo en el Sector Servicios**

(Turkstat - 2013)

**783 Escuelas Técnicas y de Formación Profesional**

(Ministerio de Educación Nacional - 2015)

## La Innovación es un Patrimonio Cultural de Estambul

Instituciones educativas de alta calidad, diversidad cultural y estilo de vida envidiable de Estambul han transformado la ciudad en un cubo internacionalmente reconocido en materia de recursos humanos. Estambul dispone de 663 mil alumnos que estudian en 53 universidades. Esto significa que la ciudad alberga casi un tercio de las universidades de la Turquía y una décima parte de los estudiantes. La inversión en estudios académicos ha producido un rápido aumento de la conciencia de los derechos de propiedad intelectual. Aún una economía de rápido crecimiento, pero deja de ser un seguidor rápido, Estambul se ha convertido en uno de los centros mundiales de excelencia con su conocimiento diferenciado.

La innovación es algo más que un fenómeno en Estambul: "Es un patrimonio cultural". Los habitantes de Estambul tienen una fuerte necesidad de expresarse y una larga historia de libre pensadores que conciben lo inconcebible. Las solicitudes de patentes por año han aumentado 860 por ciento cuando se comparan las cifras de 2014 con las cifras de 2002. Por lo tanto, naturalmente, Estambul es el centro tecnológico de Turquía, clasificación 1° en cada categoría de solicitudes de patentes, aplicaciones para modelos de utilidad, aplicaciones de nombre de marca y aplicaciones de diseño industrial. La ciudad capta casi el 50% del número total de las aplicaciones en materia de propiedad de la Turquía.

**Centro Tecnológico de Turquía  
#1 en los Derechos de Propiedad Intelectual**

(Instituto Turco de Patentes - 2014)

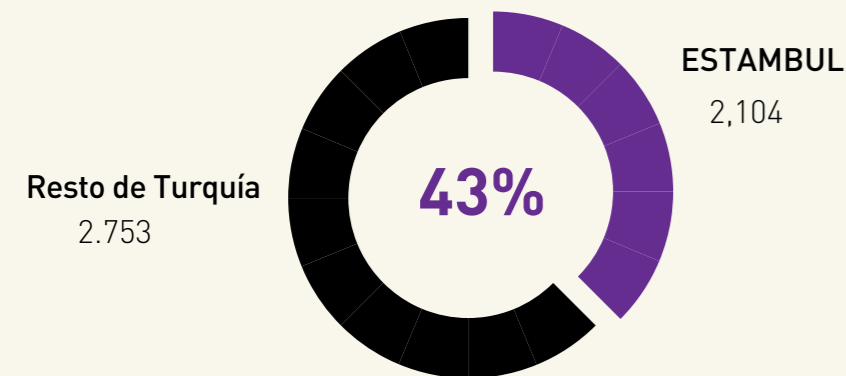


# INNOVACIÓN, LABOR Y TALENTO

## Excelencia Académica

Las instituciones educativas han aprovechado la diversidad de Estambul para construir fuertes enlaces y programas internacionales y multiculturales. Estos enlaces se benefician las empresas locales mediante el fortalecimiento de sus acceso a los conocimientos de idiomas extranjeros, prácticas comerciales extranjeras, talentos internacionales y posibles socios comerciales. El talento de Estambul es joven, hábil y a menudo multilingüe. Mientras la ciudad sigue atrayendo a gran número de emigrantes internacionales debido a su brillante prestación tras la crisis económica mundial, la reserva de talentos crece en habilidad y diversidad. En Estambul los inversores son afortunados al atraer talentos desde una reserva laboral creativa, cosmopolita, altamente educada. Sus excelentes universidades y excelente calidad de vida han hecho de la ciudad un polo para los profesionales.

*Solicitudes de Patentes*



FUENTE: OFICINA PATENTES TURCA - 2013

**Población: 14.4 millones**

(Turkstat - 2014)

**Edad Media: 30**

**El más joven entre los principales ciudades europeas**

**El 71% de la Población todavía está en la Reserva de Trabajo**

**53 universidades**

(Consejo Superior de Educación - 2015)

**Índice de Universidad Empresarial e Innovador: 14 universidades de Estambul entre los Top 50**

(El Consejo de Investigación Científica y Tecnológica de Turquía - 2014)

**663 mil de estudiantes de Enseñanza Superior**

(Consejo de Educación Superior - 2015)

**28 mil Profesores**

(Consejo Superior de Educación - 2015)





# INFRAESTRUCTURA EN EXPANSIÓN

## PROYECTOS EN ABUNDANCIA

### Alimentar Infraestructura Global

Una ciudad representa la civilización humana en una de sus formas más avanzadas. Es por ello que la relación entre la infraestructura y la vida urbana es tan profunda, indivisible, y transformadora, en tanto que canaliza prosperidad en el enriquecimiento social y, por ende, en una mayor calidad de vida. El Informe de Ciudades de Oportunidad de PwC explica la condición actual de Estambul como una de las ciudades más dinámicas, en necesidad de más hospitales, zonas residenciales, aeropuertos y así sucesivamente. En términos de aumento absoluto en la demanda futura, las ciudades que constantemente se destacan en diferentes áreas de infraestructura son grandes ciudades emergentes como Estambul, Shanghai, Beijing y Sao Paulo.

Alentados por el auge del sector inmobiliario, especialmente en la última década, un puñado de megaproyectos han crecido rápidamente en y en los alrededores de Estambul. Marmaray, enlace ferroviario trans-Bósforo de Estambul, finalmente abrió sus puertas a los pasajeros en el año pasado. Proyecto de Tren de Alta Velocidad Estambul-Ankara ya está terminada. Aquí están los otros megaproyectos en construcción en Estambul.

### Túnel de Eurasia

*Asia y Europa a unirse bajo el lecho marino por primera vez a través de un Túnel de Autopista*

El Proyecto del Túnel de Eurasia (Proyecto de Carretera Cruzando el Estrecho de Estambul), cuyos bases son sentadas en el año 2011, conectará los lados asiáticos y europeos a través de una autopista túnel debajo del lecho marino.

El túnel, que está valorado aproximadamente US\$1.500 millones, servirá la ruta Göztepe-Kazlıçeşme donde el tráfico de vehículos es más intenso en Estambul y abarcará un total de 14.6 kilómetros. Pasado de túnel y el mejoramiento de carreteras-obras de expansión va a producir una mejora integral sobre del tráfico de vehículos. No sólo hará que la duración del viaje en la ruta con su tráfico de Estambul altamente intensiva a disminuir desde 100 a 15 minutos, pero también el privilegio de un viaje seguro y cómodo será experimentado. También contribuirá a la reducción de la contaminación ambiental y acústica en la ciudad.

### Nuevo Aeropuerto de Estambul

Nuevo Aeropuerto de Estambul, que consta de un total de 6 pistas, 16 calles de rodaje, 4 terminales conectados con el sistema ferroviario, 181 puentes para de pasajeros de avión en todas las terminales, 6.5 millones de m<sup>2</sup> plataforma capacidad de estacionamiento de 271 aviones, 3 edificios para manutención, 8 torres de control del tráfico aéreo, un aparcamiento con una capacidad de alrededor de 70,000 vehículos, una clínica, un departamento de bomberos, hoteles, un centro de convenciones, y plantas de reciclaje y eliminación de residuos, está actualmente en construcción en el lado noroeste de Estambul, en una superficie de 7,659 hectáreas. Tras la finalización del proyecto, él proporcionará una capacidad de 150 millones de pasajeros; el más grande del mundo en términos del volumen de pasajeros. El aeropuerto, que está planificado para añadir más de 100.000 puestos de trabajo en el mercado, se espera que esté terminado en 2018.

La capacidad del nuevo aeropuerto de Estambul: "150 millones de pasajeros al año". hacen de Estambul el centro de conexión de aerolíneas más grande del mundo



# INFRAESTRUCTURA EN EXPANSIÓN

## PROYECTOS EN ABUNDANCIA

### Canal Estambul

El proyecto, que creará una vía acuática artificial dividiendo la parte europea de Estambul en dos y creando una isla entre las partes europeas y asiáticas, es uno de los proyectos más ambiciosos y gigantescos en la historia del país. El canal de 45-a-50-kilómetros, que será de 25 metros de profundidad y 150 metros de ancho, unirá el Mar Interno de Mármara al Mar Negro. El objetivo para la construcción de este canal es desplazar el tráfico de petroleros desde el Bósforo al Canal Estambul y eliminar los riesgos de petroleros que transportan cargas peligrosas a través del Bósforo cada día.

### Puente de Yavuz Sultan Selim

Puente de Yavuz Sultan Selim es un puente colgante en construcción situado en el extremo norte del Bósforo, al norte de los otros dos puentes, en Estambul. El puente es parte de la proyectada "Autopista de Marmara Norte" larga 260 km. que eludiría las zonas urbanas de Estambul en el norte conectando el distrito de Silivri en el oeste y el área de Hendek en este. Cuando se complete en 2015, el Puente de Yavuz Sultan Selim, cuyo costo presupuestado de construcción es de aproximadamente US\$2.500 millones de dólares, será el más largo puente combinado de autopista/ferrocarril del mundo, y el 9<sup>a</sup> puente colgante más largo del mundo.



# INFRAESTRUCTURA EN EXPANSIÓN

## PROYECTOS EN ABUNDANCIA

### Galataport

Como parte de las inversiones relacionadas con el turismo, el Proyecto de Galataport apunta básicamente tres objetivos que se deben lograr: aumentar el prestigio del puerto y realizar el potencial turístico de Estambul, hacer de Estambul una parada clave para las líneas de cruceros y permitir el acceso del público a la zona y al sitios históricos, así como el restablecimiento de su entorno. Galataport es considerado a cubrir un proyecto de 112,147 de m2 de terreno , que consta de un puerto de cruceros, carreteras, zonas de recreo e instalaciones sociocultural. Los resultados basados en cálculos sugieren que el presupuesto de esta inversión será de aproximadamente US\$1 mil millones.



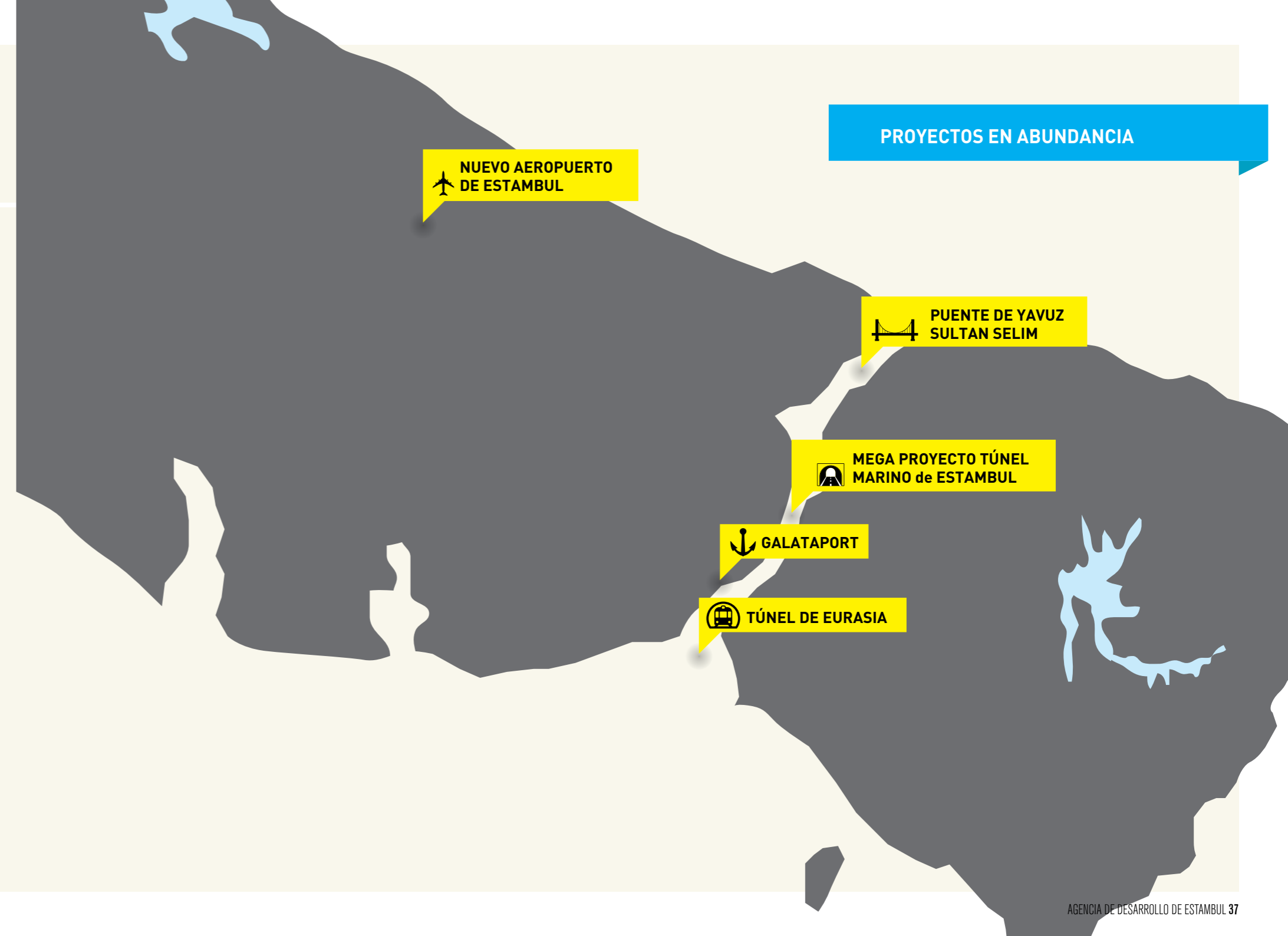
### Mega Proyecto de Túnel Marino de Estambul

*Estambul se convierte en un núcleo de Mega Proyectos Respetuosos con el Medio Ambiente*

Un proyecto de tunel submarino de tres niveles ha sido aprobado por la Municipalidad Metropolitana de Estambul; y recientemente fue anunciado por el Primer Ministro Ahmet Davutoglu.

El mega-proyecto con cifra estimada de US\$3.500 millones, con tres niveles, túnel submarino bajo el Estrecho del Bósforo de Estambul que conectará los dos lados de la ciudad con uno de ferrocarril y dos autopistas, se espera que reducirá tiempo de viaje de 14 minutos. Puente del Bósforo, Puente de Fatih Sultan Mehmet y Puente de Yavuz Sultan Selim estarán conectados a cada uno de los demás una vez que el túnel esté terminado.

Túnel a tres niveles es un proyecto ecológico. Según los cálculos, el consumo de combustible disminuirá por alrededor de 54 millones de litros debido al proyecto y las emisiones de carbono disminuirán de 175 toneladas por año. El proyecto no dañará la silueta de la ciudad.



# FINANZAS

Como es subrayado en el Informe de Vida Empresarial en Turquía pertinente el año 2014, los bancos han mejorado el rendimiento de servicios y sus variedades ad un nivel superior en modo de atraer los inversores locales y extranjeros en esta zona también con el efecto de baja en tasas de interés gracias al ambiente de estabilidad y confianza creado como el resultado de un gran transformación que la economía turca ha realizado en el pasado 10 años.

Sector de servicios financieros emplea más de 83 mil de personas en Estambul. Esta fuerza de trabajo es altamente educada y leal, con una rotación relativamente baja debido a la calidad de vida de Estambul. Una economía robusta, diversificada y un entorno fiscal favorable hagan el sector de servicios financieros de Estambul altamente competitivo. Además, las actividades de banca, seguros y fondos de pensiones, las transacciones financieras internacionales y la inversión de capital de riesgo son excepcionalmente competitivos.

## Ecosistema Financiero Fuerte

Sistema bancario turco ha demostrado su resistencia a la crisis financiera en Europa. Gracias a las medidas prudentes aplicadas por el Organismo de Regulación y Supervisión Bancaria del sistema bancario turco, Turquía se ha convertido en la envidia de muchos países europeos. Mientras que las economías avanzadas han sufrido gravemente por la crisis financiera mundial, el sector de las finanzas de Turquía se ha dado el visto bueno por parte de las agencias de calificación, la UE, el FMI y las demás instituciones de renombre mundial. Bancos de Estambul no requieren ningún programa de rescate estimulado por el gobierno central. Además, sus fuertes reservas de capital y índices liquidez continúan sirviendo a ellos también.

El sector financiero, lo que garantiza la acumulación y distribución eficaz

de los recursos, incorpora diversos subsectores integrados con los mercados mundiales y es capaz de producir productos/servicios de alto valor añadido, y será la fuerza motriz de la economía en los próximos años, tal como se expresa en el Plan de Estrategia y de Acción para Centro Financiero Internacional de Estambul.

**45 bancos locales e internacionales operan en Estambul**

(Asociación de Bancos de Turquía - 2014)

**3,138 Sucursales Bancarias**

(Asociación de Bancos de Turquía - 2014)

**83,636 Empleados en el Sector Bancario**

(Asociación de Bancos de Turquía - 2014)

**4.1 millones de Clientes Activos de Banca por Internet**

(Asociación de Bancos de Turquía - Marzo 2014)

**31.4 millones de Tarjetas de Crédito en uso**

(Organismo de Regulación y Supervisión Bancaria - 2014)



# FINANZAS

## Borsa Istanbul: Punto de Referencia para Inversión

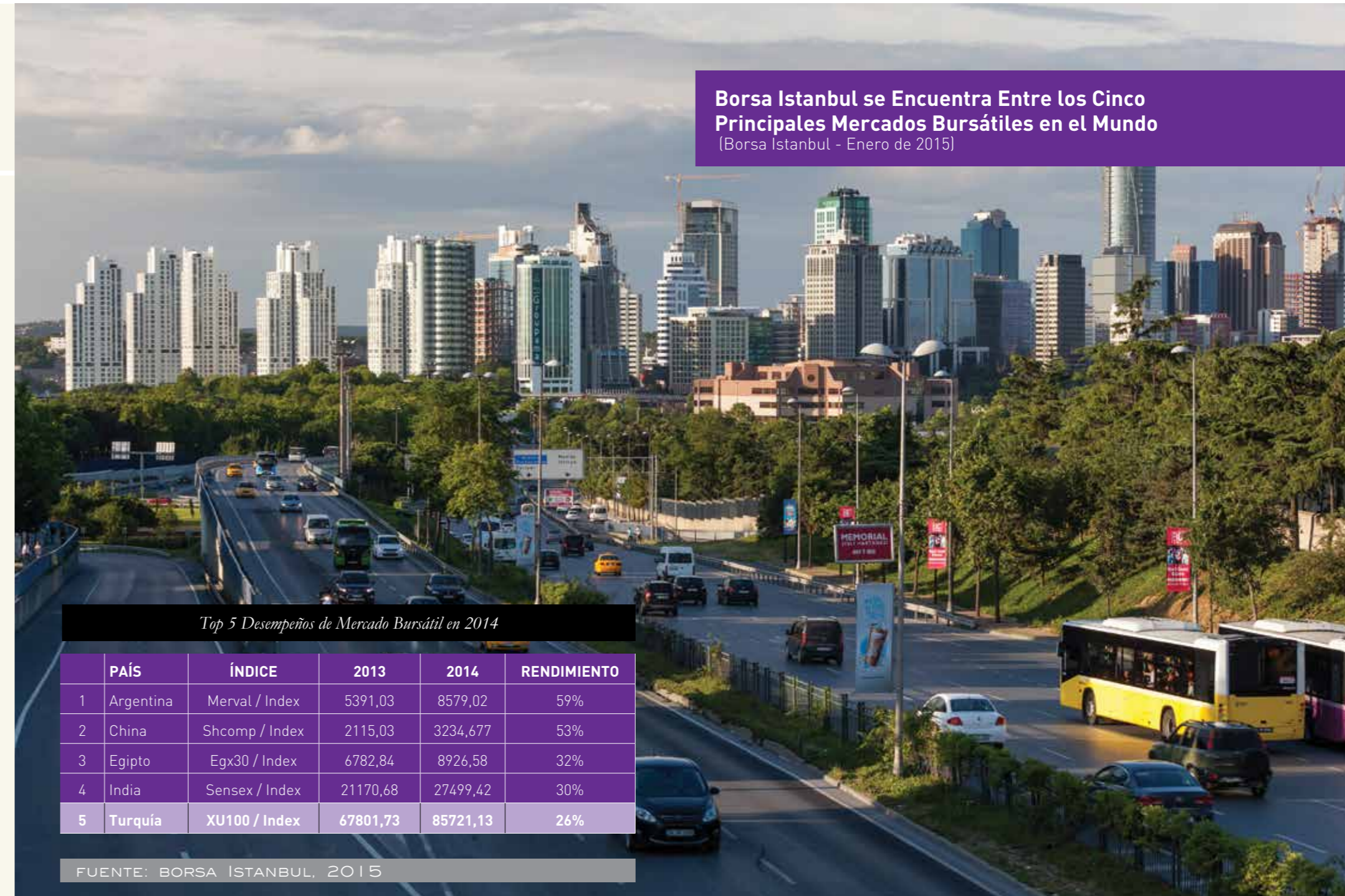
Borsa Istanbul, también conocido como Istanbul Stock Exchange, ofrece la oportunidad de invertir en diversos productos en un entorno comercial ordenado, transparente y confiable para inversores locales e internacionales con sus capacidades tecnológicas modernas. En todos los mercados de Borsa Istanbul, las transacciones se realizan electrónicamente, y la información de mercado se difunde en tiempo real.

## Las acciones han sido los mejores instrumentos de inversión de 2014

En 2014, inversores de Borsa Istanbul adquirieron un rendimiento de 26.4%, mientras experimentando un cierre de sesión con un máximo histórico. En este sentido, el Índice BIST 100 fue el mejor instrumento de inversión basándose en los rendimientos anuales de 2014 y ha consolidado su lugar entre los 5 actores del mundo. En octubre de 2014, la Bolsa de Estambul también aumentó de posición 32° a 11° en el Índice de Bolsas Sustentables, lo que incluye las Bolsas con un mínimo de capitalización bursátil de US\$2 mil millones.



**Borsa Istanbul se Encuentra Entre los Cinco Principales Mercados Bursátiles en el Mundo**  
(Borsa Istanbul - Enero de 2015)



*Top 5 Desempeños de Mercado Bursátil en 2014*

	PAÍS	ÍNDICE	2013	2014	RENDIMIENTO
1	Argentina	Merval / Index	5391,03	8579,02	59%
2	China	Shcomp / Index	2115,03	3234,677	53%
3	Egipto	Egx30 / Index	6782,84	8926,58	32%
4	India	Sensex / Index	21170,68	27499,42	30%
5	Turquía	XU100 / Index	67801,73	85721,13	26%

FUENTE: BORSA ISTANBUL, 2015

# FINANZAS

## NASDAQ Da la Bienvenida a Borsa Estambul

NASDAQ y Borsa Istanbul han firmado recientemente un acuerdo de colaboración, que pretende expandir la presencia global de Borsa Istanbul, fortaleciendo sustancialmente la posición de Estambul como un centro regional para los mercados de capitales. Borsa Istanbul, por lo tanto integra y opera paquete de tecnologías de clase mundial de NASDAQ OMX para negociación, compensación, vigilancia del mercado y gestión del riesgo, abarcando todos los tipos de activos, incluyendo contratos de energía. Además, las dos empresas colaborará activamente en la región. Esta asociación estratégica apunta a un compromiso a largo plazo que beneficiaría a las empresas miembros y los clientes de las ambas bolsas.

### MERCADOS DE BORSA ISTANBUL SON ORGANIZADOS EN CINCO CATEGORIAS PRINCIPALES:

Mercado Accionario

Mercado de Empresas Emergentes

Mercado de Títulos de Deuda

Mercado de Derivados (VIOP)

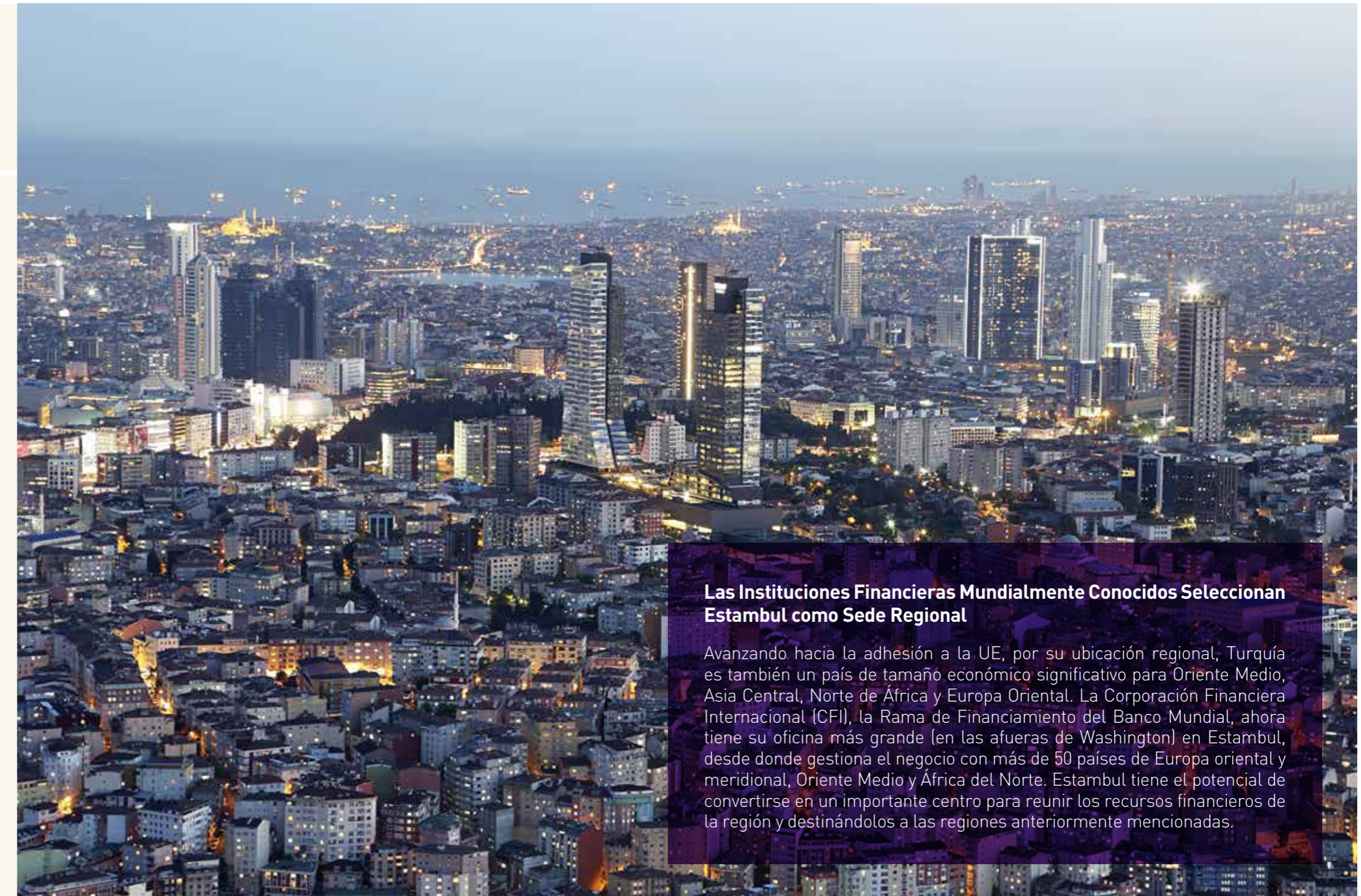
Mercados de Diamantes y Metales Preciosos

## Apuntando Alto: "El proyecto del Centro de Finanzas Internacional de Estambul"

*Visión: "Estambul se convertirá primero en un centro financiero regional y, en última instancia, en un centro financiero global"*

Compartiendo la visión de "Estambul se convertirá primero en un centro financiero regional y, en última instancia, en un centro financiero global", el Proyecto Istanbul International Finance Center (IIFC) ayudará a integrar la ciudad a los mercados financieros mundiales hacia la creación de una infraestructura operativa de la ley a las normas internacionales, incrementando la diversidad de productos y servicios financieros, simplificando y activando el sistema fiscal, mejorando entorno de regulación y vigilancia, fortaleciendo la infraestructura física y tecnológica, asegurando una infraestructura educativa que satisfaga los requisitos de recursos humanos calificados, creando una estructura de organización que permita realizar promoción y seguimiento a escala mundial.

La Circular del Primer Ministro sobre la Estructura Administrativa de Istanbul International Finance Centre fue publicada en la Gaceta Oficial de fecha 1 de mayo de 2010. En la estructura administrativa oficial, seis componentes de programa son determinados a fin de ser mejorados a través de diversas comisiones de trabajo. Los interesados clave de IIFC en esta estructura administrativa son el Ministerio de Desarrollo, la Junta de Mercados de Capital de Turquía, el Ministerio de Justicia, la Municipalidad Metropolitana de Estambul, Borsa Istanbul, y el Ministerio de Educación Nacional. La Agencia de Desarrollo de Estambul, en colaboración con Borsa Istanbul, participa y apoya técnicamente el 5° componente del Proyecto IIFC, que apunta a fortalecer la infraestructura tecnológica en la región.



### Las Instituciones Financieras Mundialmente Conocidos Seleccionan Estambul como Sede Regional

Avanzando hacia la adhesión a la UE, por su ubicación regional, Turquía es también un país de tamaño económico significativo para Oriente Medio, Asia Central, Norte de África y Europa Oriental. La Corporación Financiera Internacional (CFI), la Rama de Financiamiento del Banco Mundial, ahora tiene su oficina más grande (en las afueras de Washington) en Estambul, desde donde gestiona el negocio con más de 50 países de Europa oriental y meridional, Oriente Medio y África del Norte. Estambul tiene el potencial de convertirse en un importante centro para reunir los recursos financieros de la región y destinándolos a las regiones anteriormente mencionadas.

# FINANZAS

## Finanzas y Seguros

Estambul está subiendo marchas para igualar su centralidad geográfica con su aumento de volumen de los flujos financieros mundiales y regionales. En línea con los objetivos del gobierno de posicionarse entre los 10 mayores economías del mundo en 2023, es el Proyecto de Istanbul International Finance Center (IIFC). Esta ambiciosa visión tiene el propósito de convertir Estambul en un regional - y eventualmente global- centro financiero. El sitio de IIFC acogerá las oficinas centrales de los órganos directivos de los mercados financieros de Turquía, las empresas estatales y bancos privados, compañías de seguros, y todas las demás organizaciones financieras no bancarias.

Borsa Istanbul, también conocido como Istanbul Stock Exchange, ha incorporado la marca de Nasdaq en su logotipo, lo que significa que se va a inspirar una mayor confianza entre otras partes. Gracias a la última tecnología, y además a los conocimientos técnicos y a la creación de un entorno favorable al mercado, la ya alta liquidez del mercado turco va a aumentar aún más.

Por otro lado, la estabilidad económica de la Turquía - desencadenado por Estambul, actuando como un motor de crecimiento - estructura demográfica, y entorno legal, junto con medios laterales para alimentar el la base de clientes y la distribución significan un futuro brillante para el sector de los seguros.



FUENTE: INFORME THE BUSINESS YEAR TURKEY 2014



# ESTILO DE VIDA

## Espíritu Cosmopolita de Estambul

Mientras está de pie en la encrucijada entre Oriente y Occidente, los magníficos panoramas asombrosos de la ciudad también combinan culturas y religiones. La famosa Hagia Sophia ha sido una iglesia y una mezquita, mientras que los restos de la antigua encarnaciones de la ciudad como Bizancio y Constantinopla están por todas partes en esta extensa ciudad.

Si bien la historia puede supurar desde cada calle, Estambul es una ciudad del siglo 21 que mezcla las emocionantes atracciones contemporáneas y tiendas de diseñadores con eternos monumentos. También es una metrópoli moderna con cafés y clubes, que es una fascinante sorpresa para cualquier visitante. A la luz de todos estos hechos, Estambul es titulado como la 9ª ciudad cosmopolita del mundo por la revista Ultimate Urban Guides.

## Global y Habitable

*Hacer fiesta tanto en Asia y en Europa en la ciudad Más de Moda y Mas Poblada de la Turquía*

Cuando las luces comienzan a atenuar y la mayoría del mundo comienza a dormir, ciudades de todo el mundo se vuelven a ser vivo con un vida nocturna vibrante y emocionante. Sacar su parte de diversión y emoción visitando Estambul con fantástica vida nocturna en el mundo. Conocida por las locuras salvajes, en la mundialmente famosa Plaza de Taksim, encontrará algunas de las discotecas más de moda en el mundo y las poblaciones más diversas como americanos, europeos, medio orientales y asiáticos y más haciendo fiesta juntos. La Revista Cities Journal nombra Estambul como la 14ª ciudad con la vida nocturna más loca del mundo.

Según el Índice de A.T. Kearney 2014 Global Cities Index, Estambul hace el mayor salto de puesto 14ª a 11ª en Europa, mientras la ciudad capital comercial de la Turquía recupera su protagonismo como centro de actividad política, de negocios y cultural actuando como una bisagra entre Oriente y Occidente en la encrucijada de Europa y Asia, con una rica cultura imperial y profundos conocimientos acerca de cómo gobernar las intersecciones.

**9ª Ciudad Cosmopolita en el Mundo**

(The Ultimate Urban Guides - 2014)

**14ª Ciudad Global en Atracciones de Vida Nocturna**

(Cities Journal - 2014)

**11ª Ciudad Global en Europa**

(A.T. Kearney, 2014)





# ESTILO DE VIDA

## Calidad de Vida

La calidad de vida de una ciudad es sin duda un elemento importante de considerar para los empleadores y los empleados. A medida que el mundo continúa recuperándose de la penuria económica y social global, Estambul se convierte en una ciudad vibrante e ilimitada con sus innumerables oportunidades y contexto cultural. En una encuesta llevada a cabo por uno de los diarios empresariales líder en el mundo, el Financial Times, Estambul fue elegida como la ciudad más habitable en el mundo, seguido de Londres y Nueva York.

Las ciudades están ya un hogar para la una mayoría de personas en el planeta. La seguridad de las ciudades pueden fluctuar mientras algunas amenazas retroceden, otras maduran. El informe de Safe Cities publicado por The Economist Intelligence Unit, se basa en un índice compuesto de más de 40 indicadores cuantitativos y cualitativos. Estos indicadores están divididos en cuatro categorías temáticas: seguridad digital; seguridad sanitaria; seguridad de infraestructura; y seguridad personal. Estambul se convierte en 41ª ciudad más segura del mundo, superando la ciudad de Moscú, Johannesburgo y Mumbai.

**41ª Ciudad Mas Segura en el Mundo**  
(The Economist - 2015)

**Nivel de Esperanza en Estambul: 79%**  
(Turkstat- 2013)

## Nivel de Esperanza Maximiza

Turquía ha realizado progresos considerables en el mejoramiento de la calidad de vida de sus ciudadanos durante las últimas dos décadas. Dinero, mientras que no puede comprar la felicidad, es un medio importante para lograr un mayor nivel de vida. En Estambul, renta neta disponible per cápita promedio familiar ajustada es superior al promedio de Turquía con una diferencia sustancial.

Los seres humanos son criaturas sociales. La frecuencia de nuestro contacto con los demás y la calidad de nuestras relaciones personales son por lo tanto los determinantes cruciales de nuestro bienestar. Ayudar a los demás puede también hacerle más feliz. El nivel de la esperanza de los habitantes de Estambul es del 79%, muy por encima de sus homólogos mundiales.



## Estambul es Legendaria

Cuando hablas con los nativos de Estambul, le dirían: "Si nuestras murallas podían hablar, ellos pueden recitar cientos de leyendas que involucran dioses mitológicos, profecías cumplidas, y cuentos de amor perdido y traiciones que hacen nuestra ciudad tan encantadora". El Matador Network enumera 27 razones por las que los residentes de Estambul creen vivir en la mejor ciudad del mundo. El Bósforo en sí - el estrecho entre Asia y Europa - nació del mito de la bella mortal Io. Ella se convirtió en una vaca por Zeus para ocultar sus encuentros desde su vengativa esposa, Hera. No se deje engañar, Hera picó Io con un tábano, enviando Io estrellándose lejos, dejando detrás el legendario Estrecho.

# TURISMO

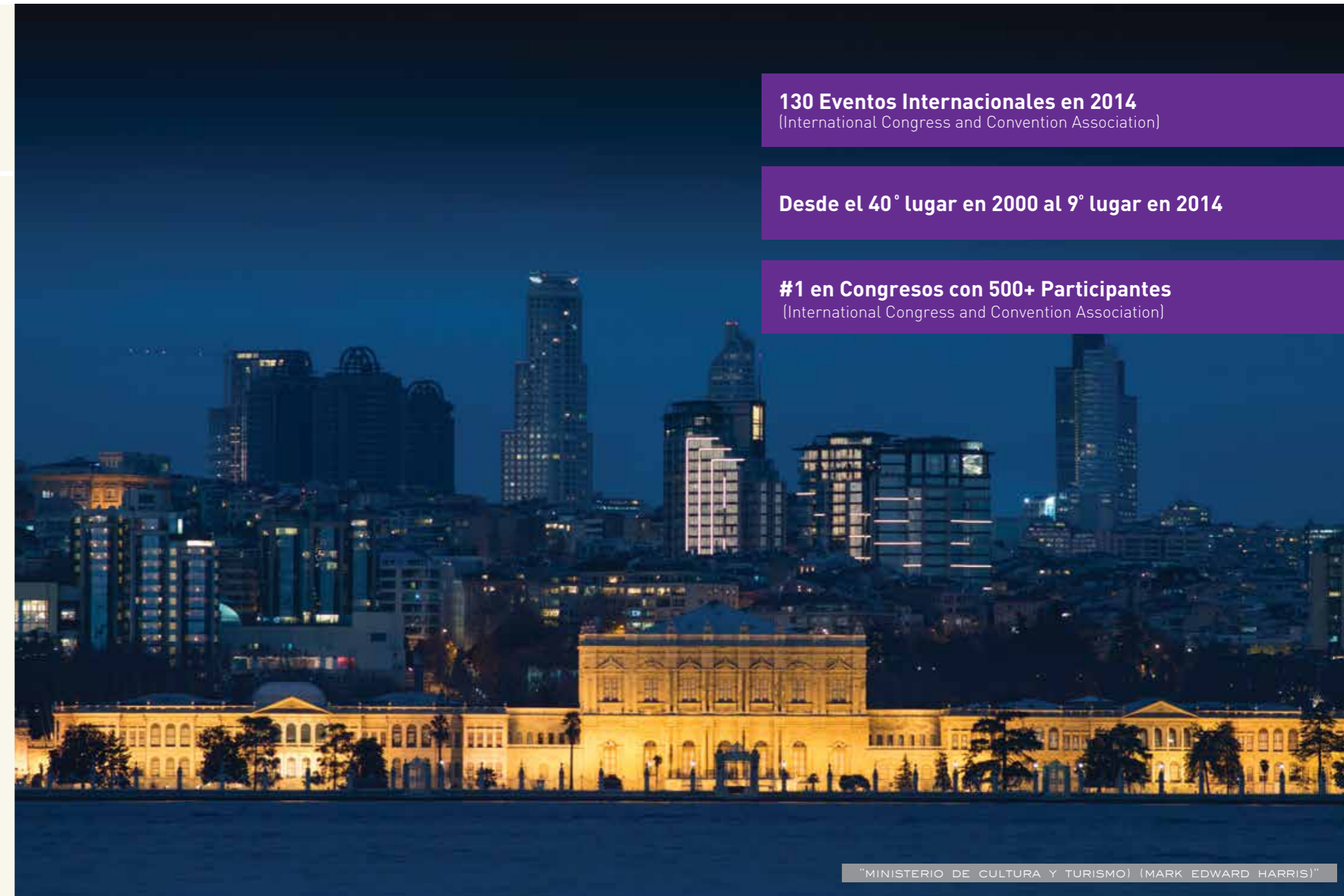
## Yuxtaposición Única de Naturaleza y de Historia

La belleza de Estambul ha hecho el un imán para gente de todo el mundo durante varias décadas. Excluyendo turistas nacionales, más de 10 millones de personas visitan la ciudad cada año, especialmente de Alemania, Reino Unido, Estados Unidos y Rusia. Sector turístico fuertemente competitivo de Estambul se basa en su única yuxtaposición de su belleza natural y una diversa, histórica, cosmopolita y excitante ciudad.

Estambul es un pote sofocante y burbujeante de muchas etnias y religiones que conviven en una armonía. Uno de los principales atracciones de la ciudad de Estambul es su extrema contrastes que añaden más al tema de diversidad. Imponentes rascacielos miran sobre el Bósforo mientras los hoteles cinco estrellas se sentan a pocos metros de las antiguas construcciones. Turismo en Estambul es una de las principales industrias y colaborador de la economía turca, atrayendo 11,8 millones de turistas en 2014 y 12,6 millones de turistas proyectados para 2015, lo que rende la ciudad para convertirse en la 5<sup>ª</sup> destino más popular en el mundo.

## Turismo de Congresos

Según algunas estadísticas, sólo hubo 70 congresos en el mundo en 1901. El número ha mostrado un rápido incremento, elevándose a 11,505 reuniones internacionales por año en 2014. Se estima que hay aproximadamente 24,000 diferentes reuniones de asociaciones organizadas sobre una base regular. Según el informe de International Congress and Convention Association sobre el mercado Estambul de reuniones de la Asociaciones Internacionales, Estambul aumentó su número hasta 130 eventos en 2014; por lo tanto, se encuentra en el top 10 de las ciudades globales en congresos mundiales. Estambul fue en el 40<sup>º</sup> lugar en 2000 con sólo 20 eventos.



**130 Eventos Internacionales en 2014**  
(International Congress and Convention Association)

**Desde el 40º lugar en 2000 al 9º lugar en 2014**

**#1 en Congresos con 500+ Participantes**  
(International Congress and Convention Association)

"MINISTERIO DE CULTURA Y TURISMO" (MARK EDWARD HARRIS)"

# TURISMO

## Ciudad de Destino de Más Rápido Crecimiento en Europa

El Índice de Ciudades de Destino Global de MasterCard demuestra cómo 132 de las más importantes ciudades del mundo están conectados a través de los viajes aéreos - cómo muchos visitantes internacionales llegan a cada una de estas ciudades desde otras ciudades; y cuánto estos visitantes gastan durante su visita. Estambul se mueve hacia arriba desde el 7° a 5° lugar, mostrando el mayor crecimiento (11,4%) entre los top 20 ciudades de destino. Si París y Estambul continúan creciendo sus números de visitantes internacionales con las tasas actuales, en 4 años, Estambul sustituirá París para convertirse en la 2° clasificado en Europa.

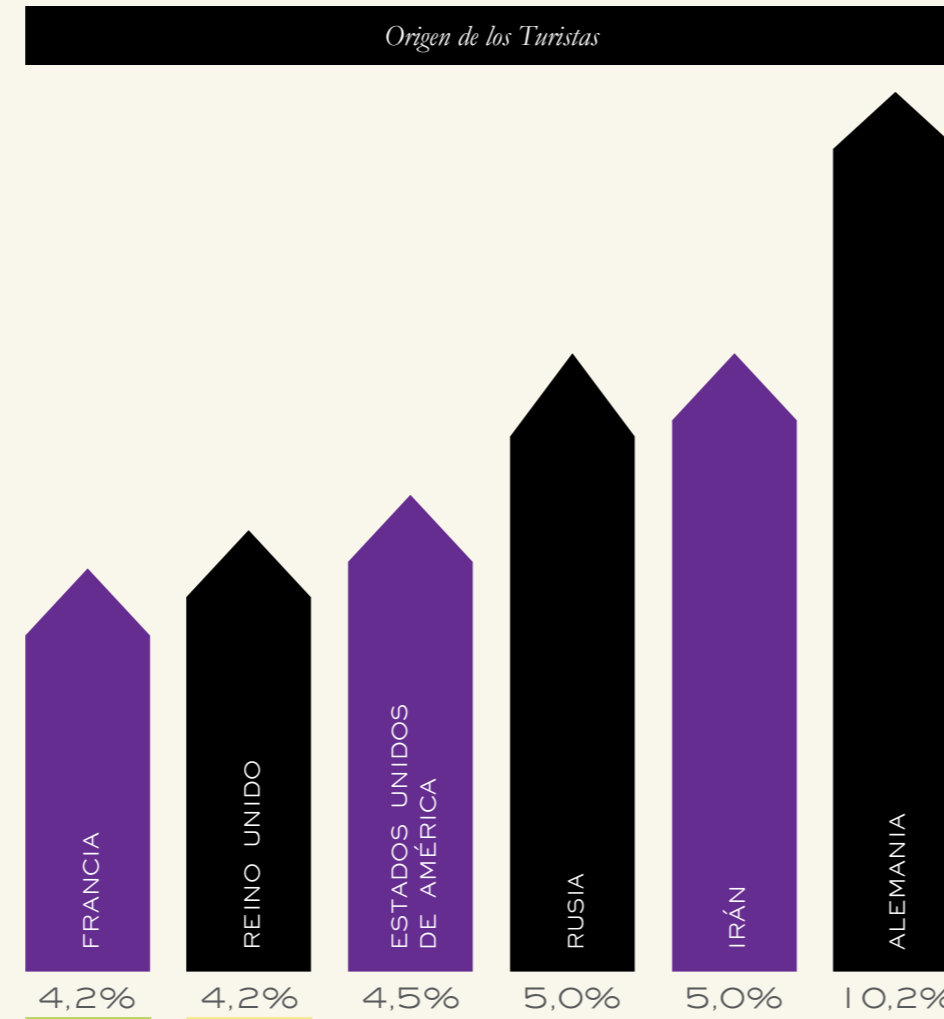
La respuesta a la pregunta "Por qué son viajeros acudiendo a Estambul?" es que es quizás la vibrante ciudad encarna tanto el antiguo como el moderno. Está lleno de mezquitas y monumentos históricos, pero también tiene toneladas de hip boutiques, restaurantes cool y hoteles boutique de diseño experto que hipsters, foodies, artistas y fashionistas quieren. La ciudad se siente decididamente chic - y viajeros de todo el mundo están tomando nota, como es descrito por la revista Business Insider. Estambul no sólo es uno de los principales destinos turísticos en campos específicos, sino también una de las primeras ciudades en el mundo con su diversidad del turismo. Teniendo una capacidad de cama de 150.000, Estambul está dispuesto a acoger más turistas de todo el mundo.

**163 mil de Capacidad de Cama de Instalaciones de Alojamiento**

(Ministerio de Cultura y Turismo - 2015)

**79 hoteles de 5 estrellas y 44 Más por Venir (en construcción)**

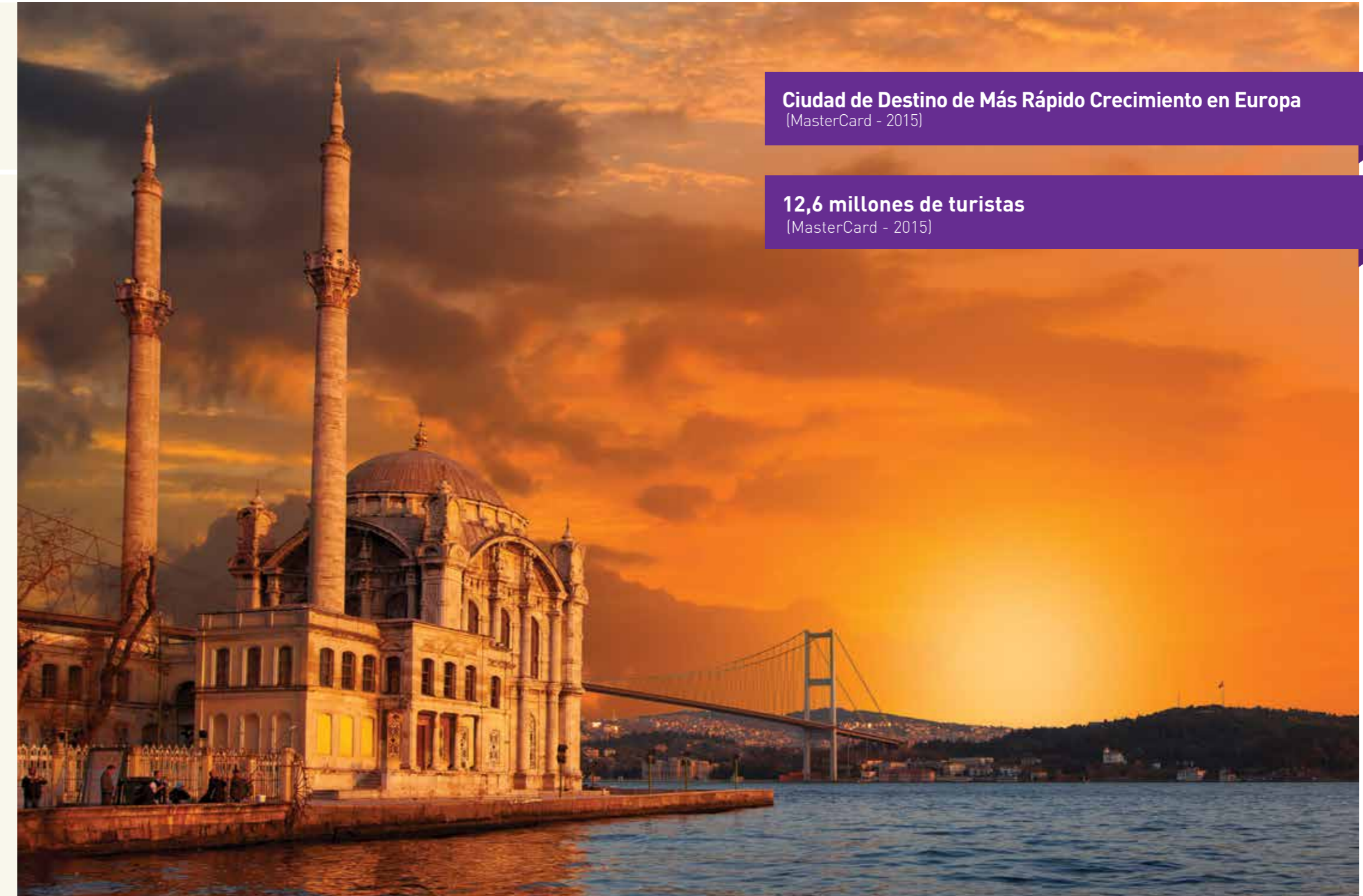
(Ministerio de Cultura y Turismo - 2015)



FUENTE: DIRECCIÓN PROVINCIAL DE CULTURA Y TURISMO, 2014

**Ciudad de Destino de Más Rápido Crecimiento en Europa**  
(MasterCard - 2015)

**12,6 millones de turistas**  
(MasterCard - 2015)



# TURISMO

## Turismo de Salud

Alrededor de 12 millones de turistas no vienen solo a Estambul para la península histórica y los lugares de interés turístico. Cientos de miles de pacientes extranjeros cada año ahora viajan para recibir tratamiento en hospitales privados en las ciudades turcas, especialmente en Estambul. A partir de una cirugía del ojo a tratamiento dental, de cirugía plástica a trasplante de cabello, la infraestructura médica de Estambul, incluyendo 224 hospitales con 32.000 camas, ofrece varias ventajas para beneficiarse.

**# de las Organizaciones de Atención Sanitaria Acreditadas por JCI**  
Mundo : 768  
Turquía: 52  
Estambul: 29

(www.jointcommissioninternational.org - Julio 2015)

**Tasa media de crecimiento anual del número de turistas que visitan Estambul entre 2000-2014: 12%**

(Dirección Provincial de Cultura y Turismo - 2014)

## Hospitales Acreditados de Renombre Mundial

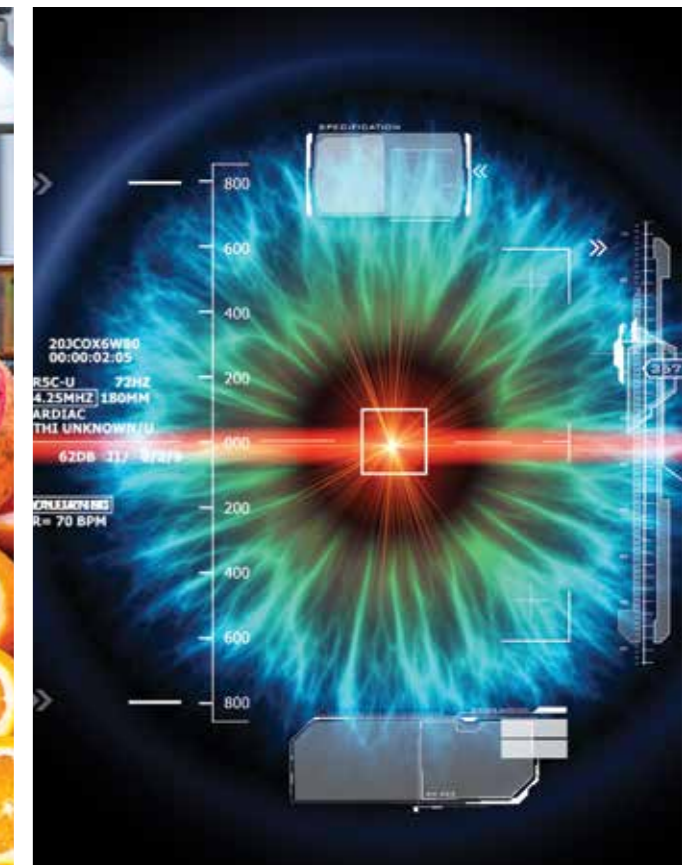
La acreditación es un proceso a largo plazo que exige compromiso. Hay una gran cantidad de trabajos preparatorios conducentes a una encuesta y posteriormente el trabajo de cumplimiento y mejoramiento se realiza para garantizar que los estándares de acreditación son mantenidos. Como se mencionó en el sitio web de la Joint Comission International (JCI), las organizaciones que alcanzan y mantienen la acreditación de la JCI están dedicados a proporcionar a sus pacientes el mejor nivel de atención posible. 29 hospitales, lo que equivale a un 4% de todas organizaciones de atención sanitaria en el mundo que son acreditadas por JCI, están operando en Estambul.

**Capacidad de Camas Hospitalarias: 32 mil**

(Dirección Provincial de Salud - 2013)

**233 Hospitales**

(Dirección Provincial de Salud - 2013)



# TURISMO

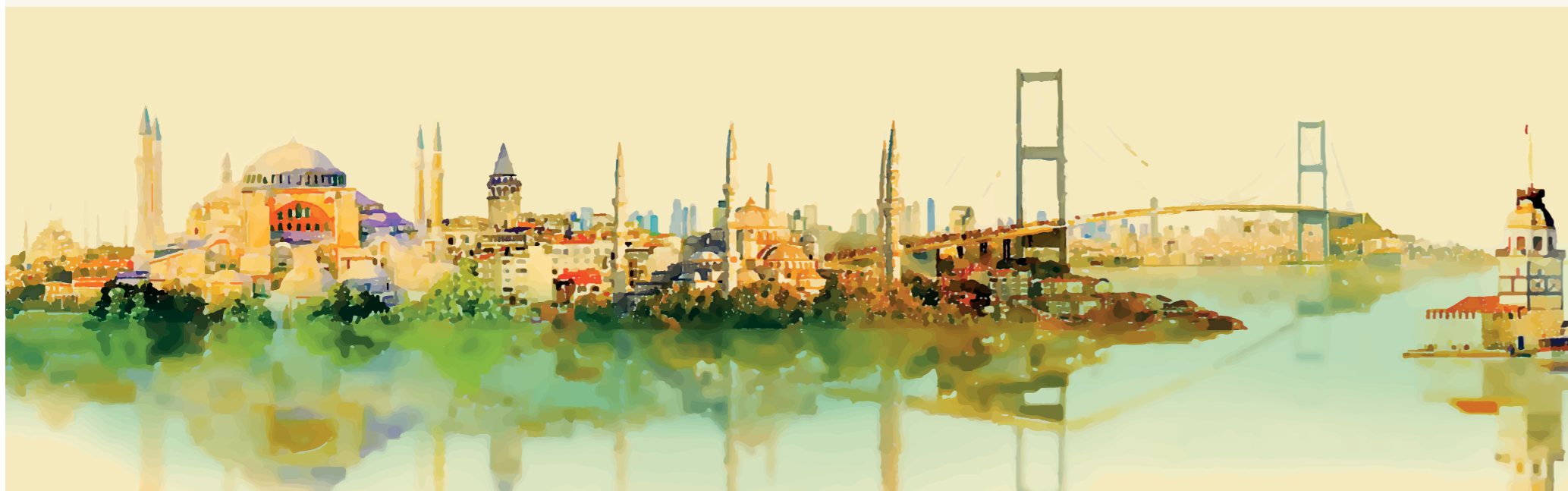
## Momentos de Incalculable Valor en la Ciudad Eterna...

Estambul ofrece un entorno histórico y natural prístino, restaurantes y vida nocturna de clase mundial, alojamiento de lujo y una gran variedad de atracciones únicas. La ciudad es también una ubicación magnético para los turistas en busca de destinos alternativos. La ciudad mantiene su dinamismo y el brillo todo el año a través de distintos tipos de turismo. Usted puede encontrar una combinación de alternativas esperando por usted. Cultura, eventos y congresos, cruceros y yates, salud, golf, fe, deportes y muchos más están dispuestos a ser explorados en la ciudad.

Top 5 Ciudades Alimentadores de Estambul (2015)

	CIUDADES ALIMENTADORES	2015 VISITANTES	2015 GASTOS
1	Londres	471 mil	US\$432 m
2	Paris	406 mil	US\$275 m
3	Düsseldorf	385 mil	US\$373 m
4	Francfort	350 mil	US\$338 m
5	Amsterdam	310 mil	US\$192 m

FUENTE: MASTERCARD 2015



## ESTAMBUL TOP 5 CIUDADES ALIMENTADORES



# RETRATANDO EXTRAVAGANCIA CULTURAL DE ESTAMBUL

## Un Viaje de Antigua y de Contemporánea

Estambul combina su fascinante historia con la cultura moderna en modo perfecto. Esto ha ofrecido a la ciudad el honor de convertirse en la Capital Europea de la Cultura en 2010. Estambul es hoy un sitio de Patrimonio Mundial de la UNESCO. Antiguo y moderno, religioso y secular, Asia y Europa, mística y terrena coexisten aquí. Lo que hace especial el Estambul no sólo su rica armonía histórica, sino también un calendario repleto de arte durante todo el año.

## Siente el Ritmo

Museos en Estambul - mereciendo la pena visitar por su excelente colección de antigüedades clásicas - exhibe un viaje que se remonta desde las antiguas civilizaciones al arte contemporáneo. Numerosos cines y salas de concierto demuestran la vibrante vida social de la ciudad. Además, hay fiestas, conciertos, desfiles de moda de la calle e increíbles actuaciones en diversos lugares para halagar los visitantes de Estambul.

**704 Cines**

(Turkstat - 2013)

**189 Salas de Teatro**

(Turkstat - 2013)

**78 Museos**

(Ministerio de Cultura y Turismo - 2015)

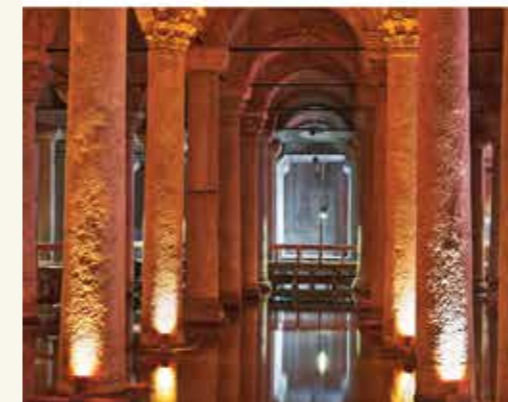
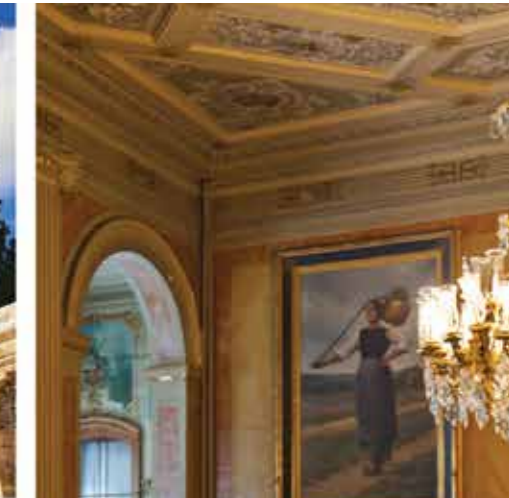
## Degustar Fantásticos Sabores de la Cocina Turca

Cuando se trata de una cocina exquisita y excelentes restaurantes, trotamundos serán recompensados exponencialmente. Los mejores mercados, panaderías, tiendas de utensilios de cocina, puntos de postres y clases de cocina son todos ahí fuera - sólo necesita saber dónde buscar. Si eres un entusiasta de buen comer y le encanta viajar, no hay duda de que estás en busca de destino gastronómico más importante del mundo: Estambul. Según el sitio web de Cities Journal, Estambul es la 4ª Best Food City del mundo.

Si ha terminado de compras en Estambul, ahora es tiempo de relajarse y degustar los fantásticos sabores de la cocina turca. Prepárate para hacer una rápida entrada al mundo gastronómico de Estambul vía escenas maravillosas a lo largo del Bósforo. Usted es bienvenido para experimentar una síntesis de sabores modernos y tradicionales, que no se limita a los kebab brochetas y cultivo de peces.

**4ª Mejor Ciudad Gastronómica en el Mundo**

(Cities Journal - 2015)



# RETRATANDO EXTRAVAGANCIA CULTURAL DE ESTAMBUL

## Lujoso y Elegante en Estambul

Ir de compras es la lengua franca del mundo, una aventura de descubrimiento, impulsada tanto por las mentes y los corazones. Compras en Estambul, por otro lado, es una emocionante aventura apasionada de flujo interminable.

De acuerdo al Índice de Destinations Europe 2015 de Jones Lang LaSalle, Estambul es la 7° lugar más atractivo para los minoristas internacionales en Europa. El mercado minorista de la ciudad está revolucionando sí mismo a gran velocidad, con cantidades significativas de stock de centro comerciales entran en red.

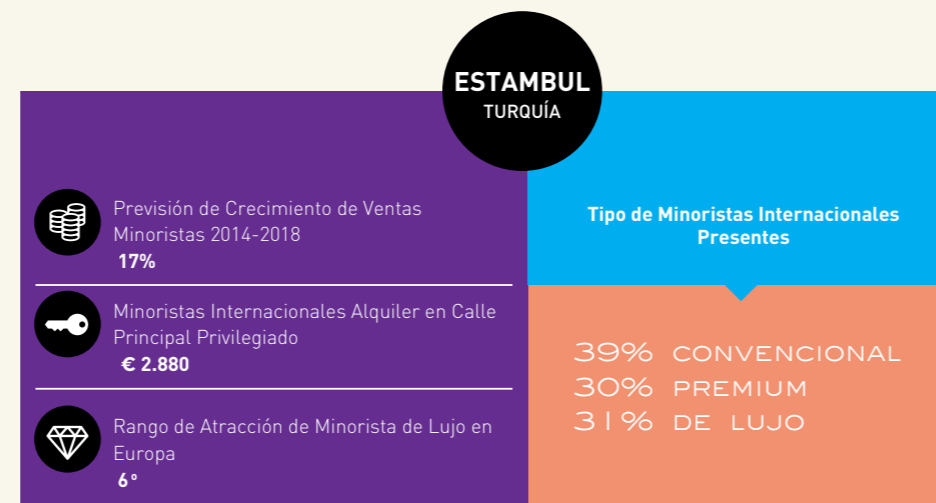
## Compre Hasta Caer Rendido

En medio de crecimiento del ingreso por habitante y evolución económica global, el sector minorista de Estambul ha adquirido segmentaciones de escala moderna con multitud de actores locales e internacionales que se benefician del aumento de nivel de consumo. Con 93 centros comerciales plus 22 más por venir (en construcción), la ciudad que considera a sí mismo como uno de las más grandes del mundo se prepara para halagar los turistas con su propio festival de compras. Istanbul Shopping Fest, el cual ha sido un gran aporte no sólo a Estambul, pero para el sector de compras y de entretenimiento, así como en términos de volumen de negocios desde 2011, se está preparando para dar la bienvenida a visitantes de todo el mundo cada año.

La misión del Festival es hacer Estambul el centro de compras, cultura y entretenimiento del mundo. Cada año, los visitantes llegan a testimoniar eventos coloridos planificados para este Shopping Fest, trayendo nueva vida a esta fabulosa ciudad.

**93 Centros Comerciales y 22 Más por Venir** (En Construcción)  
(Maptriks Consultancy - 2015)

**7° lugar más atractivo para los minoristas internacionales en Europa** (Jones Lang LaSalle - 2015)



FUENTE: INFORME DESTINO EUROPA, JONES LANG LASALLE, 2015.

## DENSIDAD DE CENTROS COMERCIALES



# MERCADO INMOBILIARIO

## Mercado Inmobiliario Nunca Se Ralentiza en Estambul

Los centros urbanos de Estambul están configurados para una rápida transformación, ya que importantes distritos sean reconstruidas, áreas históricas son renovadas y nuevas ciudades son fundadas. Esto presenta oportunidades para el sector de construcción y inmobiliario. Por lo tanto interés extranjero continúa apoyando el crecimiento en el mercado inmobiliario de Estambul. Estambul se ha consolidado se mismo como el preferido de los inversionistas que buscan fuertes rentabilidades sin riesgo alguno.

## Europa Sigue Recuperando

Desde una perspectiva global, 2014 fue un año mejor para la oficina del sector inmobiliario, con muchos mercados ahora mucho mejor que hace doce meses, y sobre bases sólidas se dirigió verso 2015. Por supuesto, hay una serie de excepciones, especialmente en los mercados en o cerca de zonas de inestabilidad política, y en aquellos con un crecimiento económico estancado.

Como se destaca en el Informe de Cushman & Wakefield Global Office Forecast, Europa sigue en su marcha la recuperación - de hecho, hay indicios cada vez más positivos se ven a través de los mercados de oficinas, y el panorama es más brillante de lo que ha sido durante un tiempo considerable. El rendimiento global es fuerte a través de los indicadores líderes, incluyendo crecimiento de alquileres, niveles de oferta y demanda, a pesar que hay diferencias, por supuesto, entre distintas ciudades a lo largo del continente.

## La Norma Estambul en el Sector Inmobiliario

Otro informe, que fue publicado por PricewaterhouseCoopers sobre Tendencias Emergentes del Mercado Inmobiliario 2015 Europa, afirma que el capital económica de Turquía es en general bastante popular entre los inversores, destacando enorme potencial de crecimiento de Estambul. Demografía de Turquía es también muy atractiva, con una población joven y de rápido crecimiento de más de 77 millones. Venta minorista es atractiva debido a que "la riqueza es en desarrollo" y "la clase media se está consolidando".

La decisión del Gobierno de levantar las restricciones a la propiedad extranjera en 2012 está atrayendo inversionistas de Europa, Asia y Medio Oriente. Asociación Turca de Sociedades de Inversión Inmobiliaria predice que inversionistas extranjeros efectuaran US\$ 10 mil millones de dólares en el mercado turco en los próximos años, especialmente en lo que ahora recibirán el derecho a residir en Turquía, independientemente de la cantidad invertida.

El Informe de sobre Riqueza 2015 de Knight Frank destaca hallazgos clave de la investigación, incluyendo distribución de la riqueza mundial, inversión inmobiliaria y tendencias de gasto de lujo. El informe también calcula un índice llamado Índice de Prime International Residence, que marca el cambio en el precio de la propiedad residencial privilegiada en 100 ciudades y en localidades de residencia segunda. Estambul, en el informe, está en el puesto # 3, superando centros globales como Los Ángeles, Sydney y Ámsterdam.



Prime Rate Residential Index

RANGO	UBICACIÓN	REGIÓN DEL MUNDO	CAMBIO % ANUAL
1	Nueva York	América del Norte	18,8%
2	Aspen	América del Norte	16,0%
3	<b>ESTAMBUL</b>	<b>Oriente Medio</b>	<b>15,0%</b>
4	Bali	Asia	15,0%
5	Abu Dhabi	Oriente Medio	14,7%
6	San Francisco	América del Norte	14,3%
7	Dublín	Europa	13,4%
8	Cape Town	África	13,2%
8	Muscat	Oriente Medio	13,2%
10	Los Angeles	América del Norte	13,0%

FUENTE: KNIGHT FRANK, INFORME DE RIQUEZA 2015



# MERCADO INMOBILIARIO

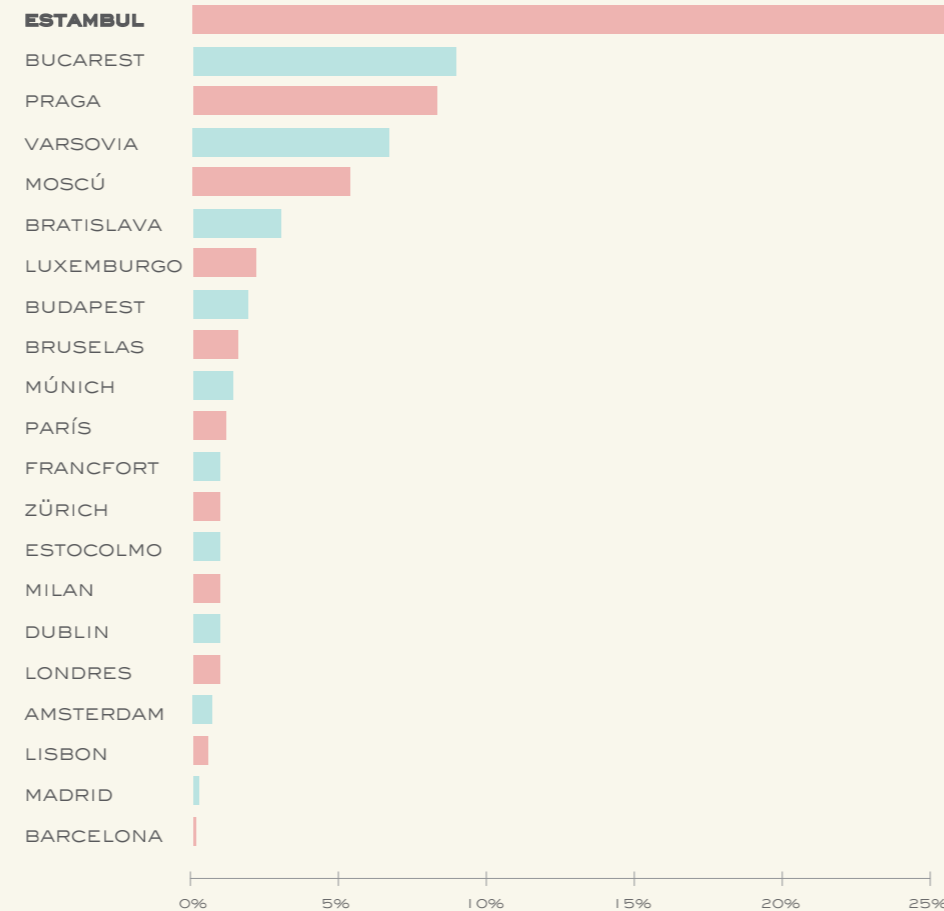
## Potencial de Crecimiento

Como se deduce de la cifra de "Nuevo Suministro como porcentaje del Inventario", Estambul es por mucho delante de sus rivales europeos. Estambul es un claro ganador en el mercado inmobiliario, no sólo gracias a sus nuevos suministros, sino también a absorción de sus inventarios. En cuanto a su porcentaje de absorción de los nuevos inventarios, la ciudad está en el puesto # 2 en el mundo, superando a todas las demás ciudades de mercados emergentes.

La mayoría de los inversores de bienes raíces en el sector de oficinas siguen favoreciendo los mercados centrales, pero en tanto que oportunidades principales disminuyen y los precios se vuelven más competitivos en los principales mercados en particular, ellos están preparados a subir la curva de riesgo hacia arriba y ver qué opciones están disponibles para ellos en las ciudades de mercados emergentes. También para los tomadores de riesgos, el desarrollo especulativo y remodelación se prevé de aumentar en 2015 y más allá. Estambul, en este ámbito, se prevé adquirir parte del león con costos más baratos y con altas tasas de crecimiento. La construcción y el sector inmobiliario tiene enormes oportunidades para capitalizar esta visión proporcionando viviendas y oficinas que cumplan las exigencias de la nueva economía de Estambul.

**2ª Mejor en la Absorción como Porcentaje del Inventario en el Mundo**  
 (Cushman & Wakefield - 2015)

Nuevo suministro como porcentaje del inventario (2014-2016)



FUENTE: CUSHMAN & WAKEFIELD RESEARCH, GLOBAL OFFICE FORECAST REPORT 2015-2016



**Mercado de Oficinas Europeo Tarifas de Alquiler Anual en 2015**  
 (Cushman & Wakefield Research, Global Office Forecast Report 2015-2016)

**Estambul: US\$52 pies cuadrados/año**

**Madrid: US\$38 pies cuadrados/año**

**Bruselas: US\$36 pies cuadrados/año**

**Barcelona: US\$29 pies cuadrados/año**

# MERCADO INMOBILIARIO

## Más Allá de las Expectativas

Estambul es una ciudad altamente urbanizada con una población creciente. Este movimiento está constantemente creando una mayor demanda de espacios urbanos. Por consiguiente, la revitalización de antiguos espacios y la introducción de innovaciones tecnológicas se han convertido en prioridades máximas sobre la herencia rica de Estambul.

Según el Informe de Pricewaterhouse Coopers' sobre Tendencias Emergentes en el Mercado Inmobiliario 2015 Europa, inversiones en alojamientos estudiantiles están en aumento. Grupo Abraaj, la firma de capital privado con sede en Dubai ya ha comprado varias propiedades de alojamiento estudiantil en Turquía en los últimos 18 meses. Las inversiones incluyen propiedades en Ortakoy y Buyucekmece - ambas son fuertes zonas de atracción para estudiantes en Estambul. Uno de los entrevistados dice que "el alojamiento de estudiantes es cada vez más popular en Estambul, donde ahora hay más estudiantes que en Londres".

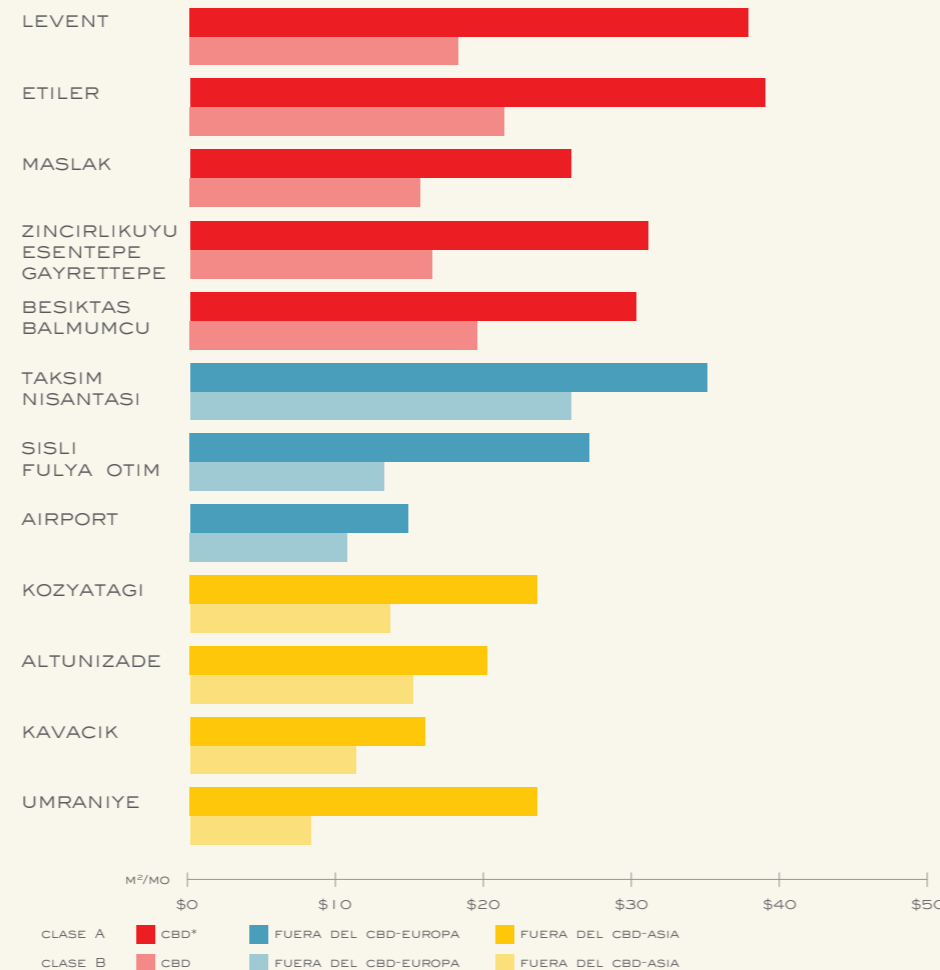
Compañías globales como Nestlé y Microsoft, así como las compañías recién llegadas desde compañías bancarias a de seguros, están estableciendo bases en Estambul, atraídos por la proximidad a ciudades de Europa Oriental, el Cáucaso y el Oriente Medio.

### Ventas anuales de Viviendas en Turquía

	# de Casas Vendidas
ESTAMBUL	225 mil
Ankara	132 mil
Izmir	72 mil

FUENTE: TURKSTAT, 2014.

### Promedio de Tasas de Alquiler por Distrito

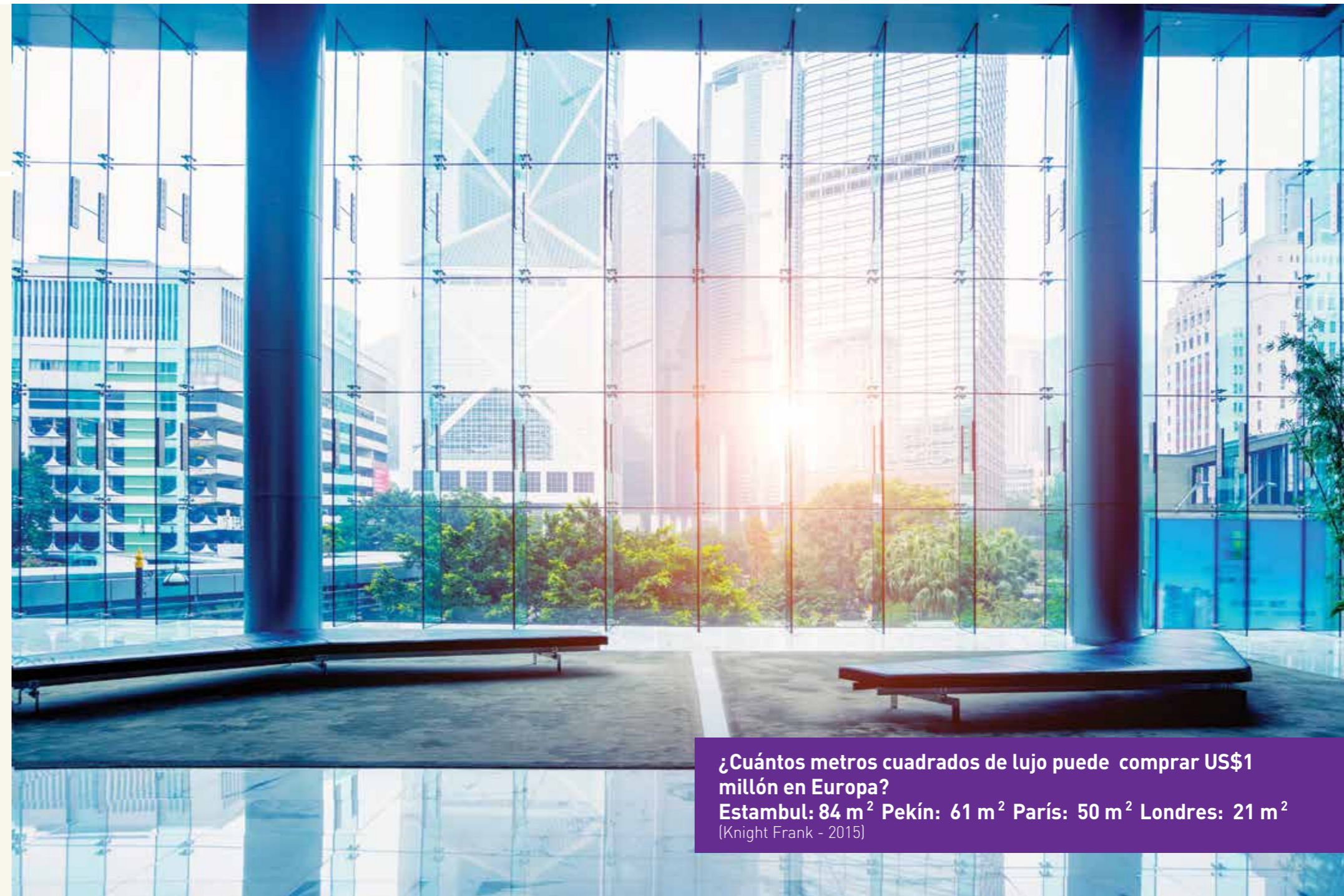


M<sup>2</sup>/MO \$0 \$10 \$20 \$30 \$40 \$50

CLASE A ■ CBD\* ■ FUERA DEL CBD-EUROPA ■ FUERA DEL CBD-ASIA  
 CLASE B ■ CBD ■ FUERA DEL CBD-EUROPA ■ FUERA DEL CBD-ASIA

\*CBD: Central Business District

FUENTE: PROPIN, PANORAMA GENERAL DEL MERCADO DE OFICINAS EN ESTAMBUL, PRIMER TRIMESTRE - 2015.



¿Cuántos metros cuadrados de lujo puede comprar US\$1 millón en Europa?  
 Estambul: 84 m<sup>2</sup> Pekín: 61 m<sup>2</sup> París: 50 m<sup>2</sup> Londres: 21 m<sup>2</sup>  
 (Knight Frank - 2015)

# SECTORES CRECIENTES

## Tecnologías de Información y Comunicación

El sector de TIC en alza de Estambul se ha convertido en una importante fuente de crecimiento para la economía local, impulsado por su generación más joven adoptando rápidamente nuevas tecnologías. La ciudad está atrayendo un número creciente de empresas de TIC y está estableciendo una fuerte posición como un centro tecnológico. El fuerte aumento de las solicitudes de patente, 53 universidades y 5 tecnoparques ofrecen un gran número de oportunidades a través de un variado conjunto de industrias. Por otra parte, Estambul está intentando impulsar el sector de TIC mediante el aumento del acceso a la infraestructura de banda ancha, ya que su población joven exige más y más servicios en línea. Ahora, las empresas internacionales están cada vez más interesadas en establecer operaciones en Estambul, donde una población joven, educada y capacitada ofrece varias oportunidades para desarrollar centros de I+D para la región.

El análisis de Ernst & Young afirma que el sector de TIC de Turquía va a atraer inversiones importantes en los próximos años, especialmente de ángeles inversores y empresas basadas en la web fundada por fondos privados. Según el informe, el sector de TIC de Turquía, que se concentra principalmente en Estambul, fue el segundo de mayor actividad después de energía en términos de fusiones y adquisiciones.

**El 40,5% del total de los trabajadores TIC de Turquía están empleados en Estambul**

(Institución de Seguridad Social - 2013)

**TIC tiene el porcentaje más alto de fuerza de competitividad sectorial sobre el crecimiento económico de Estambul: 34,01%**

(Plan Regional de Estambul 2014-2023)



## Ciencias Biológicas

Estambul ha allanado el camino para ser un centro regional para ciencias biológicas, tanto en términos de recursos de conocimiento y de actividad económica. Biotecnología, productos farmacéuticos y tecnología médica son los sectores concentrados en este sentido. Estambul ha expuesto un gran rendimiento en atraer las inversiones en atención sanitaria en los últimos años.

Estambul se está convirtiendo en un popular destino cada vez más para cirugía estética económica, de alta calidad. La ciudad pretende ser un centro para el turismo de salud, servicios de atención sanitaria y centro de I+D para las ciencias biológicas.

En este sentido, los tecnoparques de Estambul ponen especial énfasis en las ciencias biológicas. Además, un tecnoparque de biotecnología está actualmente bajo construcción en el distrito de Catalca. Este mismo tecnoparque está dispuesto para convertirse el primero tecnoparque de la Turquía en su campo y uno de los pocos principales tecnoparques en todo el mundo. El proyecto pretende crear un motor mundial de innovación y tecnología orientado a ofrecer un servicio de primera clase con oportunidades de negocio

**12 Oficinas de Transferencia de Tecnología**

(Ministerio de Ciencia, Industria y Tecnología - 2015)



# SECTORES CRECIENTES

## Industrias Creativas

Como se destacó en Plan Regional de Estambul de 2014-2023, el potencial de las industrias creativas deben ser utilizados con el estado actual de conocimientos, habilidades y calificaciones del capital humano. Las industrias creativas, que son determinadas a ser fomentadas en Estambul, serán enumeradas como ámbitos culturales, productos culturales tradicionales, artes escénicas, publicaciones visuales y de audio, nuevos medios, servicios creativos, diseño, prensa y publicaciones, y artes visuales. El énfasis en las industrias creativas es ayudar Estambul para distinguirse el mismo de otras contrapartes mundiales y competir internacionalmente.

**# de Películas Turcas en Cines: 4,916**

**# of Películas Internacionales en Cines: 8,107**

(Turkstat - 2013)

**# de Espectáculos Turcos Actuados en Escenario: 3,194**

**# de Espectáculos Internacionales Actuados en Escenario: 479**

(Turkstat - 2013)

**# de Titulares de Tarjeta de Prensa: 2.460**

**# de visitas en Medios de Internet 1.78 mil millones**

(Turkstat - 2013)

## Energía y Medio Ambiente

En los próximos veinte años, se prevé que la demanda mundial de energía aumentará en un 40% con la vasta mayoría del crecimiento procedente de los países de mercados emergentes. En una maniobra para reducir el calentamiento global y proteger el medio ambiente, Estambul implementa varios proyectos para aumentar la eficiencia energética y la eco-innovación. En este contexto, hay un montón de oportunidades en Estambul para tecnologías limpias.

Su sector energético está moviendo en paralelo con la floreciente economía de Estambul. Ese crecimiento atrae la inversión internacional, especialmente porque Turquía es un importador neto de petróleo y gas. Además, el 17,5% del consumo total de electricidad de Turquía se realiza en Estambul, con 6,9 millones de abonados. Sobre el consumo de gas natural, Estambul ha visto un 166% de aumento entre 2000 y 2014, con 5,7 millones de abonados. En este ámbito, la industria de la energía está evolucionando rápidamente con esfuerzos de liberalización liderando el camino. Mientras tanto, Estambul sigue disfrutando de su posición crucial desde el punto de vista geográfico, aprovechando de el Oriente rico de oferta y el Occidente rico de demanda.

*Consumo de Energía en Estambul*

	# de Abonados	Consumo
<b>Electricidad</b>	6,9 millones	34,9 millones de MWh
<b>Gas Natural</b>	5,7 millones	4,9 mil millones de m <sup>3</sup>

FUENTE: BEDAS, AYEDAS, IGDAS, 2014

Como nuestro planeta continúa evolucionando, la gente seguirá acudiendo a su centros urbanos atareados, dinámicos y grandiosos. Una ciudad es mucho más que sólo un lugar para la gente para vivir y hacer negocios. Las ciudades son zonas de apego emocional, cada uno con su propia personalidad, tradiciones y factor de atracción. El Índice de Ciudades Sostenibles toma 50 de las ciudades más destacadas del mundo y mira cómo son viables como lugares para vivir, sus impacto ambiental, sus estabilidad financiera, y cómo estos elementos se complementan el uno al otro. Cada una posee su propia ubicación geográfica y diferencias culturales, pero comparten problemas urbanos en las áreas de creación de empleo, la movilidad, la flexibilidad y la mejora de la calidad de vida de sus habitantes. Estambul se convierte en la 36ª ciudad más sostenible en el mundo, ofreciendo oportunidades únicas para la sostenibilidad urbana.

**36ª Ciudad más Sostenible en el Mundo**

(ARCADIS Sustainable Cities Index - 2015)

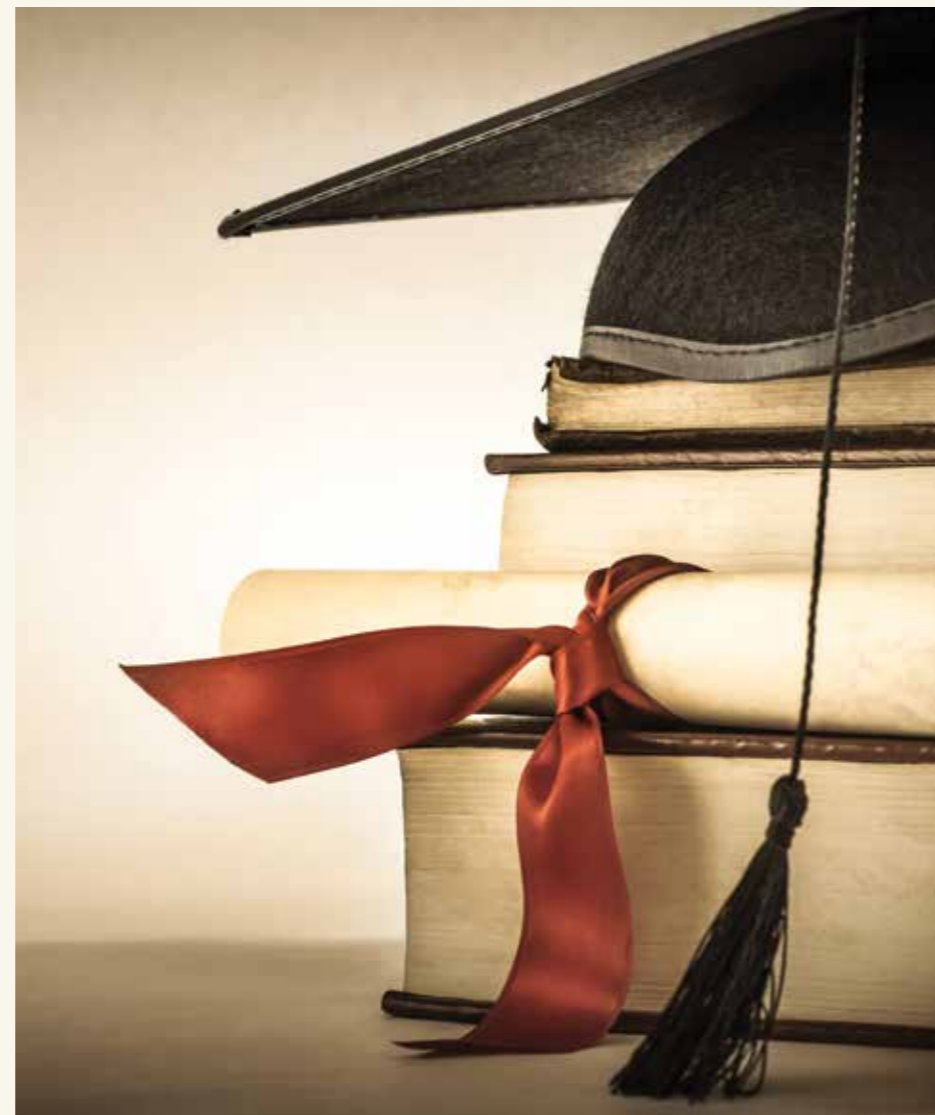
# SECTORES CRECIENTES

## Educación

Educación y formación han sido reconocidas desde hace tiempo como impulsores clave del desarrollo económico y social. Con una población de 14,4 millones, Estambul tiene más de 3 millones de estudiantes desde la escuela primaria hasta la universidad. De estos 3 millones de estudiantes, 663 mil estudian en programas de educación superior de 53 universidades. Según el informe de la OCDE de octubre de 2013 sobre la educación en Turquía, el país ha realizado progresos impresionantes en la inscripción a la educación terciaria durante la década pasada.

Turquía ha expresado siempre su voluntad de armonizar la educación terciaria en Turquía a los estándares de la UE, de modo que adoptó una estructura a grado a tres ciclos y introdujo el sistema común europeo de Acumulación y Transferencia de Créditos. Además, universidades turcas, participan ahora en el programa Erasmus de intercambio de estudiantes de EU; por lo tanto, Estambul tiene 53 universidades que aceptan miles de estudiantes internacionales. La parte de la participación del sector privado en el sector de educación es de sólo 4% en Turquía, estando la mayoría concentrado en Estambul. Ya está dirigida a aumentar al 25% en 2023, lo cual es una excelente oportunidad para los inversionistas internacionales. Además, el actual sistema de incentivos a la inversión proporciona grandes ventajas tanto en la educación superior e inferior.

Las universidades turcas ya están tomando medidas para aumentar el número de estudiantes extranjeros. Entre las muchas cuestiones que atrae la atención de los forjadores de políticas de educación en Turquía, uno de las más críticas del país es el de Estambul y su posición en la educación superior mundial. Esta ha sido una zona de éxito a lo largo de los últimos años, como se ve por el enorme aumento en la matriculación de estudiantes extranjeros, como se destacó en el informe de 2013 de Turquía, publicado por Oxford Business Group.



## Aviación

Aunque varias ambiciones de Estambul para el sector de la aviación se encuentran todavía en la fase de prueba, su potencial para el futuro es obvia en tanto que la ciudad apunta convertirse en un centro importante, tanto para los vuelos internacionales y como la industria aeroespacial. Las industrias aeroespacial y de defensa son intensivas en capital, pero crean un alto nivel de valor añadido para la economía de Estambul.

A fin de alcanzar los US\$25 mil millones en exportaciones de la industria de la defensa, industria aeroespacial desempeña un papel vital. Tecnoparque de Estambul, que se encuentra en el lado asiático de Estambul, se centra principalmente en las industrias aeroespacial y de defensa. Por lo tanto, hay un montón de oportunidades en Estambul, donde el Gobierno turco crea numerosos incentivos para reducir su dependencia a los fabricantes extranjeros, siendo la ruta producir productos en sectores estratégicos.

**La industria de la Aviación está Apoyado en el Marco de Planes de Incentivos de Inversiones tanto Grandes como Estratégicas**



# SECTORES CRECIENTES

*Clasificación Sectores Competitivos de Estambul.*

Clasificación	Sector
1	Logística
2	Propiedades Inmobiliarias
3	Servicios de Alto Nivel
4	Finanzas y Seguros
5	Turismo y Cultura

FUENTE: PLAN REGIONAL 2014-2023 DE ESTAMBUL, AGENCIA DE DESARROLLO DE ESTAMBUL

## Logística

Sector logístico turco produce bienes y servicios de un valor de US\$6,5 mil millones, y emplea a unos 400 mil trabajadores. El patrón de comercio exterior que tiene un patrón en aumento permanente, que es de US\$218 mil millones para el 2014, es un signo de la competitividad de Estambul para la logística. Los aeropuertos y los puertos marítimos actuales se están modernizando, donde el puente de Yavuz Sultan Selim y el nuevo aeropuerto de Estambul están bajo construcción. Entre las mejores 500 compañías de logística global, 11 de ellos operan en Turquía. Además, 1,630 empresas extranjeras están aquí con 46 mil de vehículos.

Estambul tiene 2 puertos internacionales, uno en Europa y uno en el lado Asiático. Según la Revista de Containerisation Internacional, que clasifica los 100 puertos principales de contenedores a nivel mundial en 2012, Estambul es el cuarto puerto de mayor tráfico de la Región Mediterránea. Además, el Aeropuerto de Ataturk y el Aeropuerto de Sabiha Gokcen son importantes desde el punto de vista logístico para los aviones de carga. Por otro lado, sistemas ferroviarios, que vienen de China y llegan a todo el camino a Inglaterra, ayudan a las empresas a transferir sus bienes sin contratiempos.

## Turkish Cargo fortalece su presencia en Logística

Junto con su espectacular crecimiento de pasajeros, Turkish Airlines también está creciendo rápidamente su red y operaciones de carga. Turkish Cargo turco proporciona las más eficientes conexiones a los principales centros de producción y comerciales en todo el mundo. Desde el comienzo del programa de verano de 2015, Turkish Cargo ahora está presente en más de 265 destinos, incluyendo 50 destinos cargueros, en 109 países por sus 9 cargueros y 259 aviones de pasajeros.

Mediante la expansión a nuevos destinos, Turkish Cargo trae su red y servicio de calidad a más clientes, satisfaciendo las necesidades de sus clientes con una atención al detalle que es parte de todas las dimensiones de Turkish Airlines.



**2 Proyectos Gigantescos Bajo Construcción**

**Puente de Yavuz Sultan Selim**



**Nuevo Aeropuerto de Estambul**

## Servicios de Alto Nivel

Estambul está atravesando un proceso donde el sector servicios no sólo domina la economía local, sino que también aumenta su cuota día por día. En este contexto, el sector de los servicios de alto nivel (es decir, consultoría, servicios jurídicos y administrativos, publicidad) tiene un gran potencial para el desarrollo y la competitividad. Servicios de alto nivel son considerados ahora en un grupo de sectores de alto valor añadido.



# ENTRAR EN LA ZONA!

## Zonas de Desarrollo Tecnológico

Los principales objetivos de las Zonas de Desarrollo Tecnológico (los TDZ), también conocidos como Tecnoparques, en Turquía son producir y comercializar conocimientos tecnológicos, desarrollar innovaciones en los productos y métodos de producción y crear oportunidades de inversión en industrias de alta tecnología. Estas zonas son normalmente ubicadas en o alrededor de los campus universitarios a fin de impulsar la cooperación entre industria y academia.

Estambul tiene 5 Zonas de Desarrollo Tecnológico que son Tecnoparque Ari de la Universidad Técnica de Estambul, Tecnoparque Yıldız de la Universidad Técnica de Yıldız, Tecno Ciudad Estambul de la Universidad de Estambul, Tecnoparque Bogazici de la Universidad de Bogazici y Tecnoparque Estambul de la Universidad Comercio de Estambul.

NOMBRE DE ZONA	UNIVERSIDAD AFILIADA	SITIO WEB	E-MAIL
Tecnoparque Bogazici	Universidad de Bogazici	teknopark.boun.edu.tr	teknopark@boun.edu.tr
Tecnoparque Estambul	Universidad Comercio de Estambul	teknoparkistanbul.com.tr	info@teknoparkistanbul.com.tr
Tecnoparque Yıldız	Universidad Técnica de Yıldız	yildizteknopark.com.tr	info@yildizteknopark.com.tr
Tecnoparque Ari	Universidad Técnica de Estambul	ariteknokent.com.tr	ariteknokent@ariteknokent.com.tr
Tecno Ciudad Estambul	Universidad de Estambul	teknokent.istanbul.edu.tr	info@istanbulteknokent.com.tr

## ¿Por qué lanzar su negocio en Zonas de Desarrollo Tecnológico?

Los ingresos procedentes de actividades de I+D y de software de las empresas de I+D son exentas del impuesto de sociedades y el impuesto sobre la renta

Los salarios de investigadores, desarrolladores de software y personal de I+D que trabajan en la zona relacionada con proyectos de I+D son exentas de impuestos sobre la renta

50% de descuento sobre Prima de Seguridad Social de los empleados

Ventas de software de aplicación producido en Zona de Desarrollo Tecnológico son exentos de IVA.

## ZONAS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO



# ENTRAR EN LA ZONA!

## Zonas Industriales Organizadas

La infraestructura industrial es de máxima prioridad de la agenda de desarrollo económico de Turquía. El Gobierno Turco ha tomado un papel de promoción y de organización en la industrialización en lugar de hacer inversiones industriales directamente; y ha realizado inversiones en infraestructura y ha puesto un gran énfasis en energía, transporte y comunicación. En este contexto, las Zonas Industriales Organizadas (ZIO) son diseñadas de manera que permiten que las empresas suministran bienes y servicios operando dentro de las fronteras aprobadas con la infraestructura necesaria, tecnoparques e instalaciones sociales. Objetivos básicos de los ZIO es permitir una producción más racional para empresas industriales que se complementan entre sí y alentar la producción de otros, trabajando juntos bajo un determinado programa alineado con la normativa ambiental, para permitir que las relaciones entre las industrias crezcan fácilmente y para establecer una sólida, fiable y económica infraestructura y servicios sociales comunes.

## ¿Por qué lanzar su negocio en Zonas Industriales Organizadas?

Exención del IVA para las adquisiciones de tierras

Exención de impuesto inmobiliario durante 5 años a partir de la construcción de la planta

Exención de impuesto de municipalidad para construcción y para uso de planta

Menos costo de servicios públicos

Hay 2 ZIO en la parte Europea de Estambul, que son Beylikdüzü ZIO y Ikitelli ZIO; 6 en el lado Asiático, que son Dudullu ZIO, Tuzla ZIO, Birlik ZIO, Cuero ZIO, Lado Anatolia ZIO y Tuzla Industriales Químicos ZIO.

NOMBRE DE ZONA	SITIO WEB	E-MAIL
Ikitelli ZIO	iosb.org.tr	iosb@iosb.org.tr
Beylikdüzü ZIO	ibosb.com	yonetim@ibosb.com
Lado de Anatolia Zona Industrial Organizada	iayosb.com	info@iayosb.com
Zona Industrial Organizada de Cuero	ideriosb.org.tr	info@ideriosb.org.tr
Birlik ZIO	birlikosb.org.tr	info@birlikosb.org.tr
Dudullu ZIO	idosb.org.tr	idosb@idosb.org.tr
Tuzla ZIO	itosb.org.tr	itosb@itosb.org.tr
Tuzla Industriales Químicos ZIO	kosb.com.tr	info@kosb.com.tr

## ZONAS INDUSTRIALES ORGANIZADAS





# ENTRAR EN LA ZONA!

## Zones de Libre Comercio

Zonas de Libre Comercio Turcos (ZLC) son las zonas especificadas por el Consejo de Ministros de Turquía dentro de las fronteras políticas de Turquía pero consideradas fuera de las fronteras aduaneras, donde todos los tipos de sectores industriales, comerciales y de ciertos tipos de actividades de servicio son alentados a través de determinadas exenciones fiscales e incentivos. Los objetivos de Zonas de Libre Comercio son aumentar inversiones orientadas a la exportación y producción, acelerar entrada de capital y tecnología extranjera, adquirir insumos de la economía de una forma económica y ordenada, y aumentar utilización de financiación externa y de posibilidades de comercio.

Existen 3 Zonas de Libre Comercio en Estambul; 2 en el Lado Europeo (Zona de Libre Comercio de Tracia y Zona de Libre Comercio de Aeropuerto Ataturk) y 1 en el Lado Asiático (Zona de Libre Comercio para Industria y Comercio).

NOMBRE DE ZONA	SITIO WEB	E-MAIL
ZLC de Aeropuerto Ataturk	isbi.com.tr	info@isbi.com.tr
ZLC de Industria&Comercio	desbas.com.tr	desbas@desbas.com.tr
ZLC de Tracia	isbas.com.tr	info@isbas.com.tr

## ¿Por qué lanzar su negocio en Zonas de Libre Comercio?

Opción de transferencia de capital/ganancias sin ningún impuesto a terceros y países

Exención de derechos de aduana y otras deudas conexas

Exención de impuesto de sociedades para las empresas de la industria manufacturera

Exención de IVA y de impuesto especial de consumo

Exención de impuesto sobre la renta desde salarios de empleados

Mercancías pueden permanecer en zonas francas por un período ilimitado

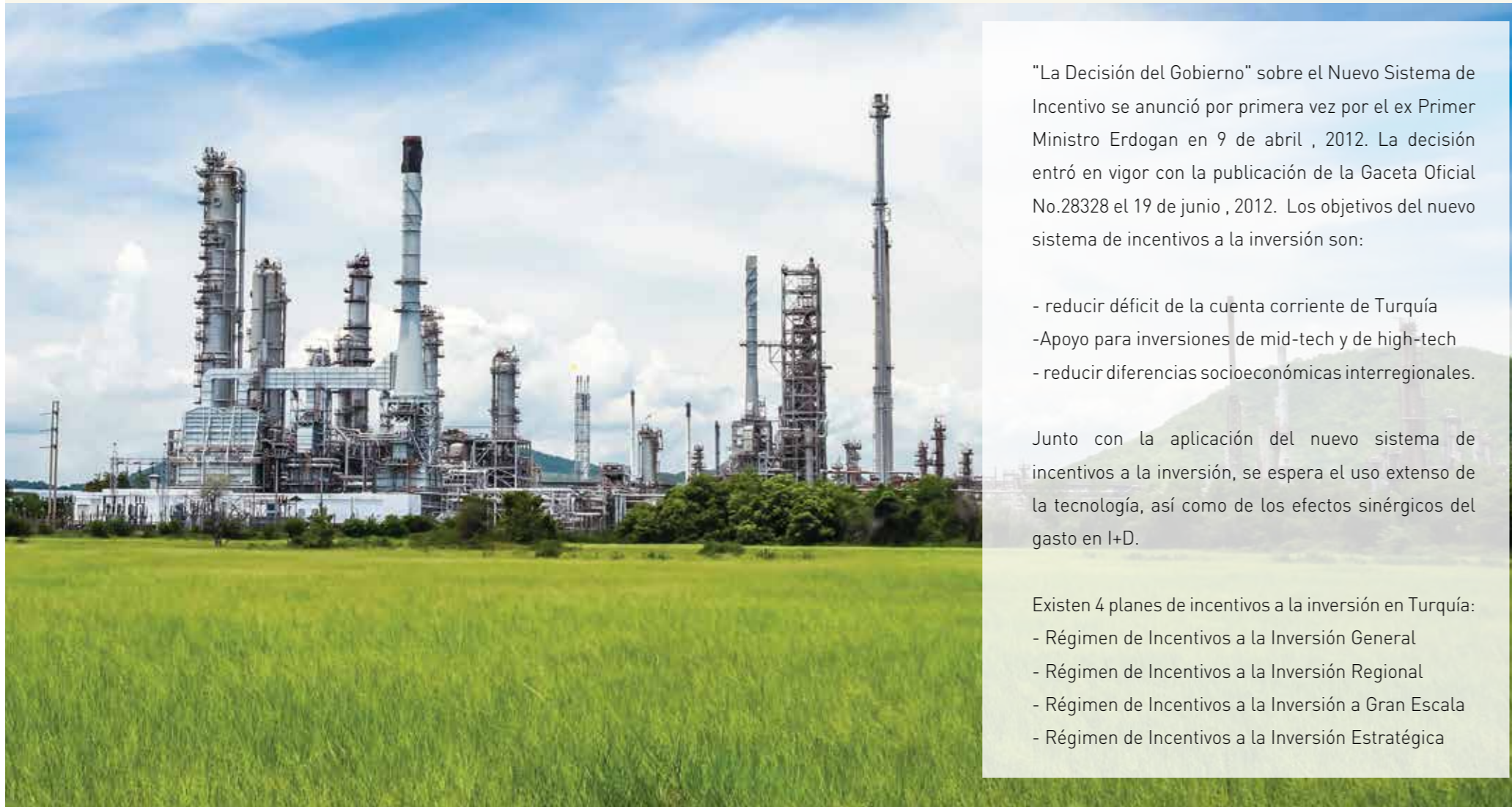
## ZONAS DE LIBRE COMERCIO

ZONA DE LIBRE COMERCIO DE TRACIA

ZLC DE AEROPUERTO DE ATATURK

ZLC de INDUSTRIA Y COMERCIO

# INCENTIVOS PARA LA INVERSIÓN



"La Decisión del Gobierno" sobre el Nuevo Sistema de Incentivo se anunció por primera vez por el ex Primer Ministro Erdogan en 9 de abril , 2012. La decisión entró en vigor con la publicación de la Gaceta Oficial No.28328 el 19 de junio , 2012. Los objetivos del nuevo sistema de incentivos a la inversión son:

- reducir déficit de la cuenta corriente de Turquía
- Apoyo para inversiones de mid-tech y de high-tech
- reducir diferencias socioeconómicas interregionales.

Junto con la aplicación del nuevo sistema de incentivos a la inversión, se espera el uso extenso de la tecnología, así como de los efectos sinérgicos del gasto en I+D.

Existen 4 planes de incentivos a la inversión en Turquía:

- Régimen de Incentivos a la Inversión General
- Régimen de Incentivos a la Inversión Regional
- Régimen de Incentivos a la Inversión a Gran Escala
- Régimen de Incentivos a la Inversión Estratégica

## MEDIDAS DE APOYO BAJO EL NUEVO SISTEMA DE INCENTIVOS

### Exención de IVA

Compras de maquinaria importada y/o proporcionado localmente son exentas del IVA.

### Exención de Derechos de Aduana

Las compras de maquinaria y equipo importados son exentos de derechos de aduana.

### Reducción de Impuestos

Impuesto sobre la renta (15-35%) o impuesto de sociedades (20%) se calcula con tarifas reducidas.

### Prima de Seguridad Social (Parte Patronal)

Para cualquier empleo adicional creado por una inversión, el importe correspondiente a la cuota patronal de la prima de seguridad social sobre salario mínimo legal, pagado por el inversor, será cubierto por el Ministerio de Economía.

### Prima de Seguridad Social (Parte Empleado)

Para cualquier adicional trabajador contratado para nuevas inversiones en la Región 6, el Ministerio de Economía abarca la parte de empleado en la prima de seguridad social, que normalmente es manejado por los inversores. Este apoyo sólo está disponible en la Región 6 y durante 10 años.

### Soporte de Interés

La medida establece que una cierta parte de la cuota de ganancia/intereses sobre el préstamo equivalente a más del 70% del importe de inversión fija registrado en el certificado será cubierta por el Ministerio de Economía.

### Asignación de Tierra

Se refiere a la asignación de tierras disponibles para las inversiones de conformidad con las normas y principios establecidos por el Ministerio de Hacienda.

### Devolución de IVA

IVA recogido a través de edificios y gastos de construcción realizados en el marco de inversiones estratégicas con una inversión fija de un importe de 500 millones de TL será reembolsado.

### Apoyo de Retención de Impuesto sobre la Renta

La retención fiscal sobre el impuesto sobre la renta de los empleados no serán recaudado por el nuevo personal contratado para las inversiones realizadas en la Región 6 (aplicable durante 10 años).

# INCENTIVOS PARA LA INVERSIÓN

## 1. Régimen de Incentivos a la Inversión General

Hay dos requisitos para beneficiarse de este mecanismo de incentivo en Estambul, que son "el tema de la inversión no debe figurar entre 'no de ser apoyado' " y "el monto de inversión fijo mínimo debe superar un nivel de TRY 1 millón".



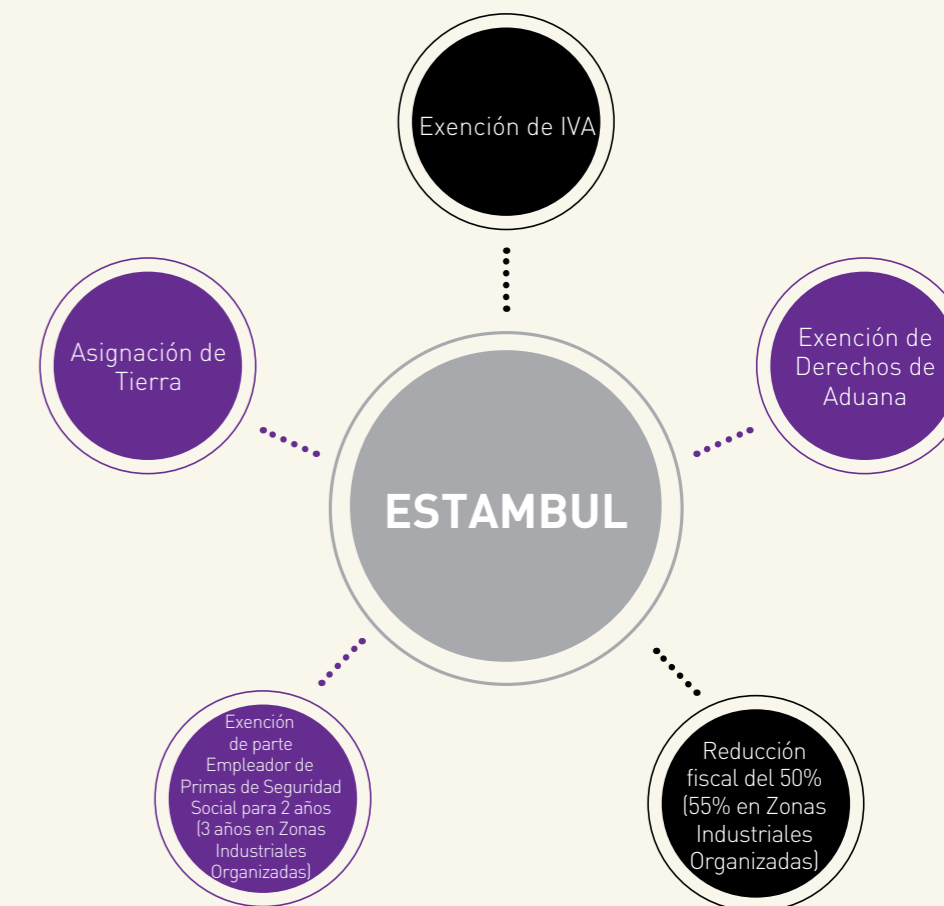
Los posibles inversores podrán solicitar a la Oficina de Apoyo a la Inversión de la Agencia de Desarrollo de Estambul a fin de obtener los certificados de incentivos a la inversión en el régimen general. Los certificados, que son emitidas por la Agencia, cubren cualquier inversión dentro de rango de TRY 1 millón - TRY 10 millones.



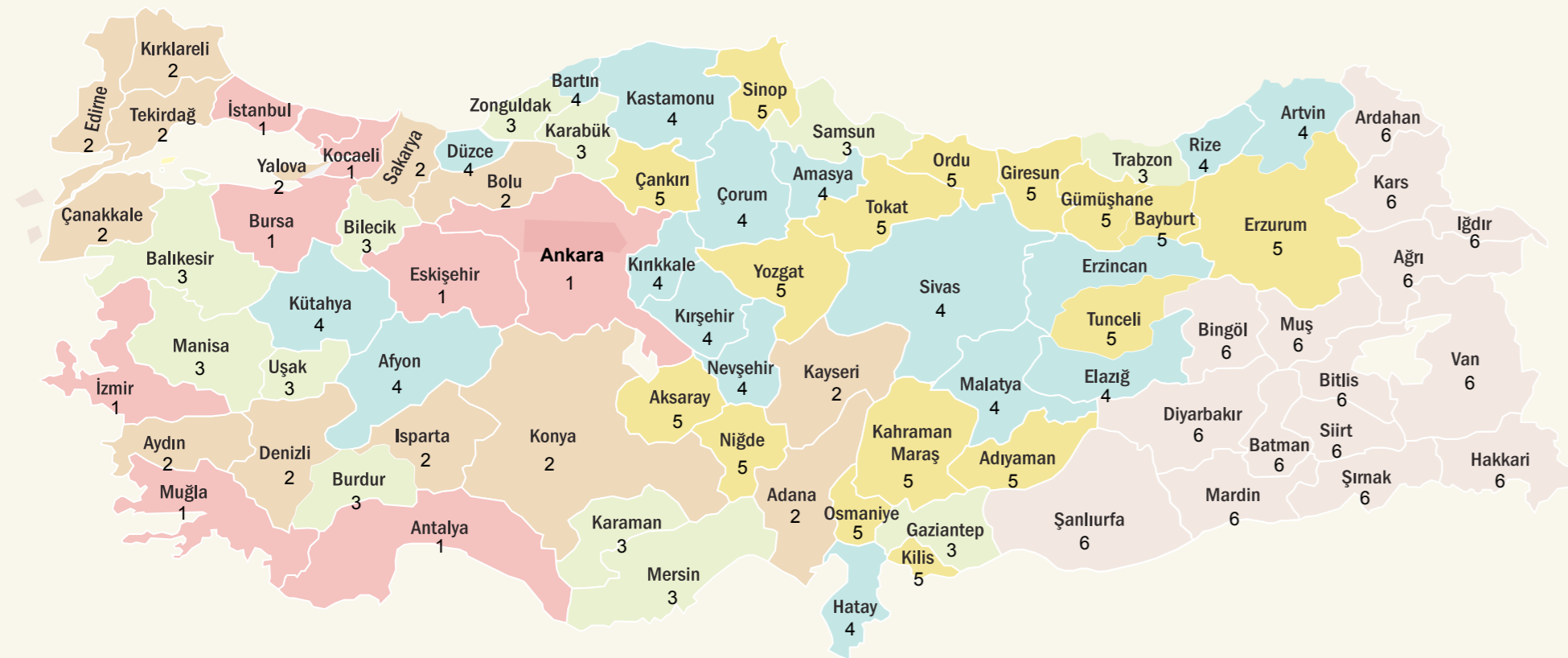
## 2. Régimen de Incentivos a la Inversión Regional

Sistema regional apunta a eliminar desequilibrios interregional por medio de alentar sectores pre-determinados. Por lo tanto, los temas de inversión para ser apoyadas han sido identificados tomando en consideración las posibilidades económicas de cada provincia y economías de escala.

A través del nuevo régimen, 81 provincias de Turquía están clasificadas en 6 regiones de inversión. Estambul, que es la región más desarrollado de Turquía, está clasificado en la lista regional de 1er grado.



# INCENTIVOS PARA LA INVERSIÓN



Región 1º grado    Región 2º grado    Región 3º grado    Región 4º grado    Región 5º grado    Región 6º grado

Los sectores apoyados a través del plan regional en Estambul se muestran en la siguiente lista.

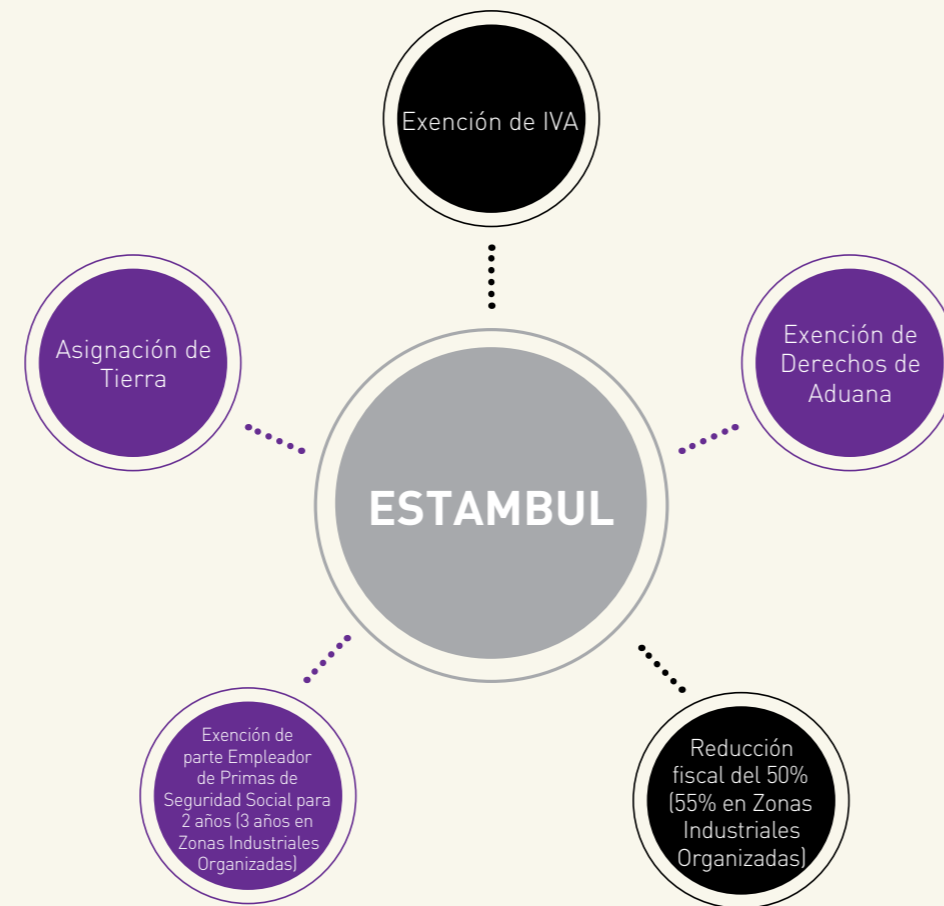
Código Sectorial	Temas de Inversión Regional en Estambul	Cantidad / capacidad mínima
1911	Curtido y Procesamiento del Cuero (sólo en OIZ de Especialización de Cuero Istanbul y Tuzla ZIO)	TRY 1 millones
2423	Fabricación de Hierbas y Productos Químicos utilizados en la Medicina y la Industria farmacéutica	TRY 1 millones
2929	Industrial Molds	TRY 4 millones
30	Fabricación de Maquinarias de Oficina, Contabilidad y IT	TRY 1 millones
32	Fabricación de Equipos y Dispositivos de Radio, Televisión, Comunicación	TRY 1 millones
33	Fabricación de Dispositivos Médicos, Dispositivos Sensibles y Ópticos	TRY 1 millones
5510.3.01	Dormitorios	100 estudiantes
80 (809 Excluidos)	Servicios Educativos (desde Pre-escuela hasta la Escuela Postgrado)	TRY 1 millones
8511.0.01-05	Hospitales, Hogar de Ancianos	Hospital: TRY 1 millones Hogar de Ancianos: 100 personas
8511.0.99		
8531.0.01-03		
	Gestión de Residuos o Instalaciones de Reciclaje	TRY 1 millones

# INCENTIVOS PARA LA INVERSIÓN



### 3. Régimen de Incentivos a la Inversión a Gran Escala

Los objetivos de este plan son mejorar la tecnología y la capacidad de I+D de las regiones y proporcionar una ventaja competitiva en el ámbito mundial. Las temas de inversión listadas que superan importes mínimos designados son elegibles de Estambul.



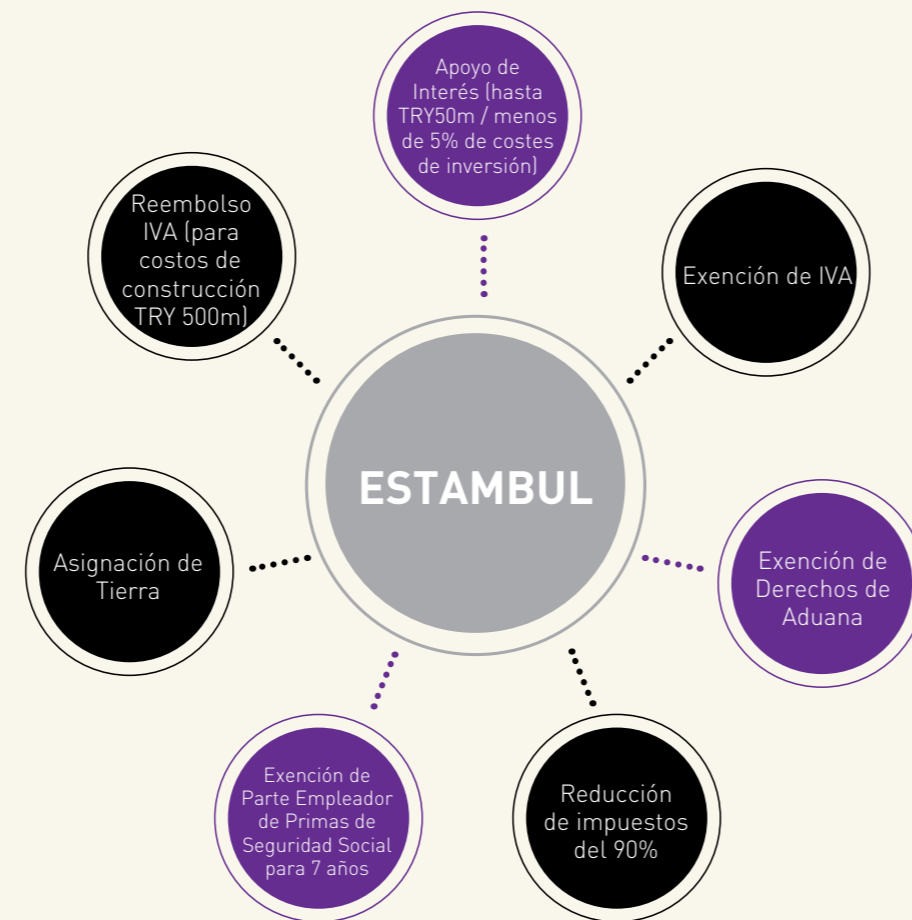
#	Temas de Inversión a Gran Escala	Min. Importe de Inversión
1	Productos Refinados del Petróleo	TRY 1 mil millones
2	Productos Químicos	TRY 200 millones
3	Puertos y Servicios Portuarios	
4	Automoción OEM y Proveedores	TRY 50 millones
4.a	Inversiones OEM de Automoción	
4.b.	Inversiones de Proveedores de Automoción	
5	Material Rodante	
6	Servicios de Transporte a Través de Gasoducto de Tránsito	TRY 50 millones
7	Electrónica	
8	Dispositivos Médicos, Equipo Óptico y de Alta Precisión	
9	Productos Farmacéuticos	
10	Aeronaves y Vehículos espaciales y/o Piezas Relacionadas	
11	Maquinaria (incluyendo Maquinaria y Equipo Eléctrico)	
12	Minería (incluida la Producción de Metales)	

# INCENTIVOS A LA INVERSIÓN



## 4. Régimen de Incentivos a la Inversión Estratégica

Hay dos principales objetivos del plan de incentivos a la inversión estratégica, que son el apoyo a la producción de productos intermedios y finales con alta dependencia a importaciones con miras a reducir el déficit en cuenta corriente y alentar alta tecnología e inversiones de alto valor agregado con un potencial de fortalecer la competitividad internacional de Turquía. Las inversiones que cumplan los criterios que se muestran en la página siguiente son apoyados dentro del marco del Plan de Incentivos de Inversión Estratégica.



## Criterios para Beneficiarse del Régimen de Incentivos para Inversión Estratégica

Importe mínimo de la inversión 50 millones de liras turcas

La Producción Nacional del Producto Relacionado debe ser menor que la Importación de ese producto

Valor añadido a través de la inversión debe ser al menos de 40%

La importación del producto relacionado en el año pasado debe superar los US \$50 millones.



**AGENCIA DE DESARROLLO DE ESTAMBUL**

Havaalani Kavşagi EGS Business Park Bloklari  
B2 Blok Kat: 16 34149 Yesilkoy, Bakirkoy / ESTAMBUL / TURQUÍA

**T** +90 212 468 3400 **F** +90 212 468 3444

[www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr) - [invest@istka.org.tr](mailto:invest@istka.org.tr)

